

Annual Report 2013



A world around our

Customer



Bonfiglioli



A world around our Customer



Messaggio dal Presidente		4
Il Fondatore		6
Milestones		8
A world around our Customer: una strategia vincente		10
Il gruppo al 31 Dicembre 2013		12
Organigramma al 31 Dicembre 2013		14
Power, Control & Green Solutions		16
Innovazione		17
Bonfiglioli nel mondo		18
Mobile Solutions		20
Electromobility Solutions		24
Wind Solutions		26
Power Transmission Solutions		30
Mechatronic Drives & Solutions		34
Regenerative & Photovoltaic Solutions		38
Responsabilità Sociale		42
Dati finanziari		50
Relazione sulla gestione		56
Bilancio Consolidato al 31 Dicembre 2013		76
Nota integrativa		84
Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione		122

Sommario

MESSAGGIO DEL PRESIDENTE

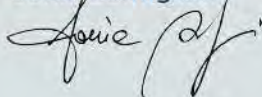
Ho il piacere di invitarvi a scoprire il rinnovamento del Gruppo Bonfiglioli, nato dalla consapevolezza che il cambiamento del mondo non può essere fermato, ma solamente colto e trasformato in opportunità.

È una grande lezione di mio padre, portata avanti con passione e determinazione per tutta la vita.

Grazie al suo impulso, abbiamo abbracciato nuove tecnologie e nuovi settori di applicazione, espandendoci nel mondo. Abbiamo investito nella green economy, nella mecatronica ed in nuove tecnologie, puntando a fornire in tutto il mondo non solo prodotti, ma soluzioni complete e all'avanguardia.

Oggi guardiamo con occhi sereni al futuro, certi di poter conquistare la fiducia di chi ancora non ci conosce e di continuare a meritare quella di chi, da anni, ci sceglie e ci sostiene.

Sonia Bonfiglioli




Il futuro è la nostra opportunità!



Sempre al
tuo fianco



Sempre attenti
alle persone e
al pianeta



Il cliente al primo posto

IL FONDATORE

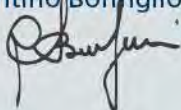
"Posso dire che questi cinquant'anni sono stati spesi bene; l'azienda ha avuto successo, il nostro prodotto è riconosciuto in tutto il mondo come un prodotto valido.

Se dovessi ripartire, ripartirei pari pari come ho fatto, in quanto ho avuto successo avendo avuto l'appoggio dei dirigenti, dei dipendenti, degli impiegati, della famiglia. Ho avuto sempre a fianco mia moglie e i miei figli che mi hanno dato, anche nei momenti difficili, il supporto e la spinta per continuare.

È un'impresa che ho fatto non solo per me ma per il futuro, per la famiglia, per i dipendenti, per il nome, per il marchio.

Avanti, avanti a tutta forza!"

Clementino Bonfiglioli



Aprile 2006 in occasione del Cinquantenario aziendale.



Avanti, avanti a tutta forza!



Clementino Bonfiglioli,
Fondatore (1928 - 2010).

MILESTONES

1956

La Bonfiglioli viene fondata a Bologna da Clementino Bonfiglioli.



Primo riduttore epicicloidale

1964



1975



Acquisizione di Trasmital, produttrice di riduttori epicicloidali per macchine semoventi ed eoliche.



1982

Avvio del processo di internazionalizzazione.



1993

Certificazione Sistema Qualità DNV e TÜV.



1995

Serie C-A-F modulare.

2008

Bonfiglioli Vietnam Ltd. a Ho Chi Minh City.



1999

Stabilimento Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd a Chennai, in India.



2000

Attivato Mosaico, l'e-Commerce Bonfiglioli.



2003

Acquisizione di Tecnoingranaggi, azienda che produce riduttori a gioco ridotto.



2001

Acquisizione di Vectron, settore dell'elettronica applicata ai sistemi di controllo.



2002

BEST, la rete di distributori qualificati italiani ed esteri.





2011

Aprire il sito di **Mannur** (India) dedicato alla BU InS.



2010

BIC (Bonfiglioli Innovation Centre) per la ricerca Tecnologica.



2011

Costituzione di **BMR**, centro di ricerca mecatronica applicata a Rovereto.



2012

Creazione della divisione **Mechatronic Drives & Solutions**



2008

Implementazione dell'organizzazione per **Business Unit**.



2012

Creazione dell'**Electromobility Competence Center**



2007

Bonfiglioli Italia SpA avvia la gestione diretta del mercato italiano.



2013

Inaugurazione della filiale **Bonfiglioli South East Asia** in Singapore



2006

Celebrato il 50° anno di attività: la conferma del successo Bonfiglioli.



2013

Posa prima pietra del nuovo sito logistico e produttivo a **QingPu, Shanghai**.

lavoriamo sul futuro...



2005

Costruzione dello stabilimento in **Repubblica Slovacca**.

A WORLD AROUND OUR CUSTOMER

Bonfiglioli **ha ormai consolidato la sua posizione di leader a livello mondiale nell'ambito della trasmissione di potenza**, grazie alla qualità sempre più elevata dei prodotti e al costante ampliamento dell'offerta di soluzioni sempre all'avanguardia. A questo si aggiunge una gamma di servizi completi, competenti e in grado di coprire ogni angolo del pianeta.



- Filosofia aziendale interamente **Customer Oriented**
- Progettazione e realizzazione di **soluzioni dedicate, innovative ed affidabili per il mondo della trasmissione di potenza**
- Grande focus sul tema dell'**ENERGIA**: dalle **energie rinnovabili**, all'**energy saving** e al **recupero dell'energia**
- Servizio puntuale ed affidabile in tutto il mondo



Una strategia vincente



Internazionalizzazione

- Solido presidio dei territori attraverso filiali commerciali, insediamenti produttivi e di assemblaggio, distributori diretti e rivenditori.
- Sistema di monitoraggio che adatta le linee guida generali di gestione del cliente alle singole realtà territoriali e ai specifici mercati.



- ### Lean
- La misurazione di tutte le attività del Gruppo permette di migliorare la qualità ed i servizi offerti grazie all'incremento dell'efficienza e all'innalzamento del loro valore per i nostri clienti.
 - Tutti i flussi e i processi, soprattutto (ma non solo) legati alla Supply Chain sono rivisti ed allineati seguendo gli standard e le logiche della **Lean Manufacturing**.

Innovazione

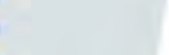
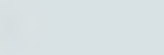
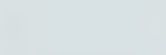
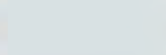
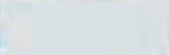
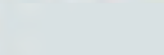
Non esiste sviluppo senza innovazione: prodotti e soluzioni Bonfiglioli sempre all'avanguardia e dall'elevato contenuto tecnologico. Alcuni esempi: la gamma di applicazioni legate all'elettromobilità, le nuove soluzioni integrate per il wind, l'approccio meccatronico e i risultati raggiunti in merito alla trasmissione di potenza in ambito sia industriale che per le applicazioni mobili con approcci alla progettazione estremamente innovativi.



Focalizzazione

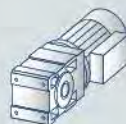
- Focus con strutture ed organizzazioni aziendali dedicate per le differenti aree di mercato presidiate dal Gruppo in maniera tale da garantire efficacia ed efficienza in tutti i servizi offerti.
- La figura del Cliente è al centro fin dalle fasi preliminari di analisi e definizione degli obiettivi da perseguire.

Linee di Business

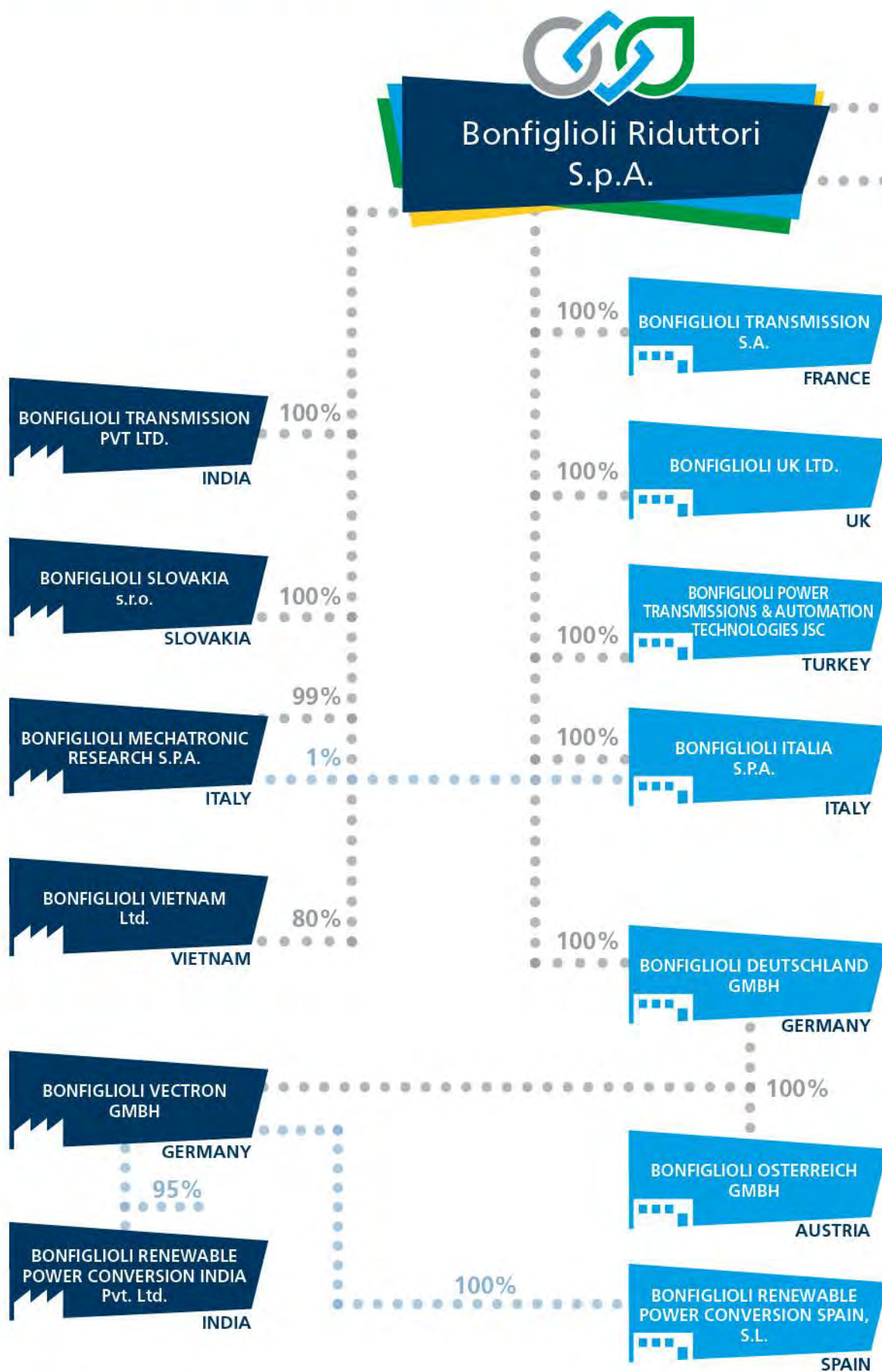


Brand

Prodotti



IL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2013



STABILIMENTI
PRODUTTIVI



FILIALI COMMERCIALI
OVERSEAS



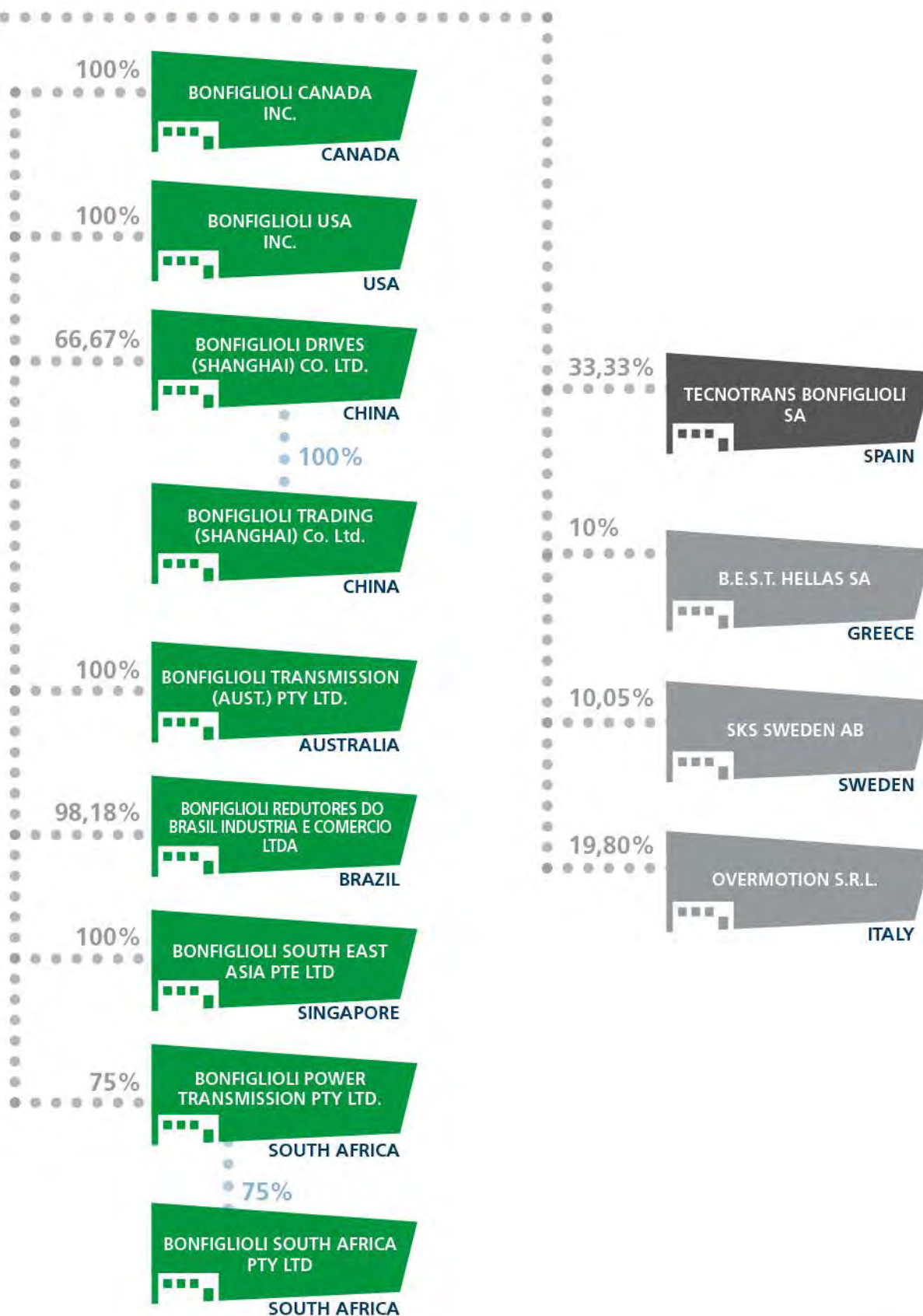
FILIALI COMMERCIALI
EUROPEE



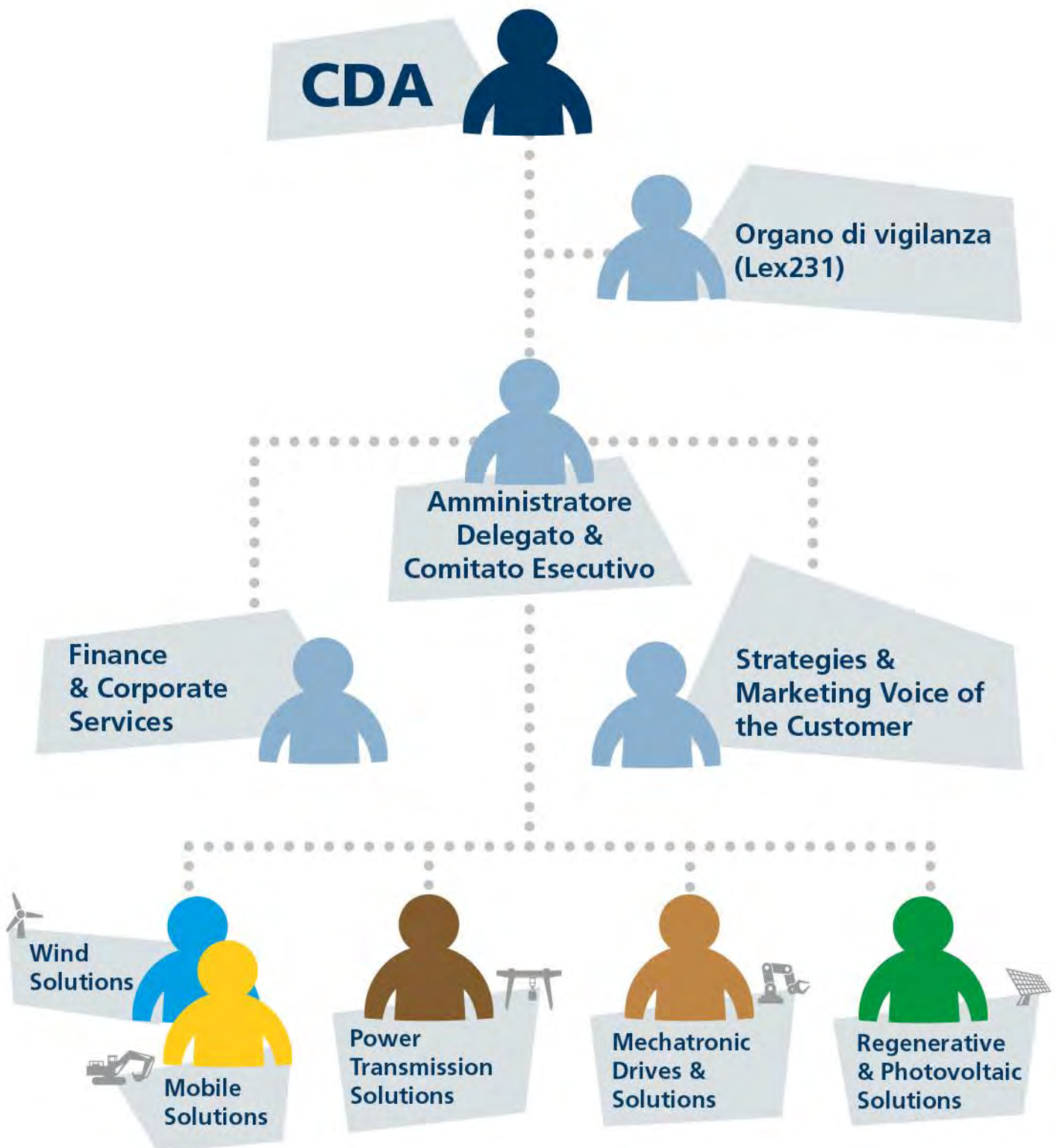
SOCIETÀ
COLLEGATE



ALTRE
PARTECIPAZIONI



ORGANIGRAMMA AL 31 DICEMBRE 2013





Local Management

Bonfiglioli do Brasil Ltda (Brasile)

Manfredi Ucelli Di Nemi

Bonfiglioli Canada Inc. (Canada)

Greg Schulte

Bonfiglioli Deutschland GmbH (Germania)

Giorgio Bombarda • Jürgen Weber

Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd. (Cina)

Saverio Gaggero • Fabrizio Paterlini • John Liou

Bonfiglioli Italia S.p.A. (Italia)

Giovanni Scarlini • Pietro Gintoli

Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A. (Italia)

Gilbert Khawam

Bonfiglioli Österreich GmbH (Austria)

Giorgio Bombarda

Bonfiglioli Renewable Power Conversion India PVT Ltd (India)

KN Suresh • GA Balaji

Bonfiglioli Renewable Power Conversion Spain SL (Spagna)

Hernan Gil

Bonfiglioli Slovakia s.r.o. (Rep. Slovacca)

Marek Kolarik

Bonfiglioli South Africa Pty Ltd (Sudafrica)

Robert Rohman

Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd. (Singapore)

Yong Peh • Richard Chew

Bonfiglioli Trading (Shanghai) Co. Ltd (Cina)

Fabrizio Paterlini • John Liou

Bonfiglioli Transmission (Aust.) Pty. Ltd (Australia/Nuova Zelanda)

Malcolm Lewis

Bonfiglioli Transmission PVT Ltd. (India)

Andrea Genuini • Kaippally Kennady • GA Balaji

Bonfiglioli Transmissions France s.a. (Francia)

Gilbert Khawam • Nicola Boni • Pascal Froment

Bonfiglioli Turkey Jsc (Turchia)

Murat Güracar

Bonfiglioli UK Ltd. (Regno Unito)

Mike McCann • John Adair

Bonfiglioli USA Inc. (Stati Uniti)

Greg Schulte

Bonfiglioli Vectron GmbH (Germania)

Olaf Donner • Frank Schramm

Bonfiglioli Vietnam Ltd. (Vietnam)

Stefano Callegati

Tecnotrans Bonfiglioli s.a. (Spagna)

David Bassas



Consiglio di Amministrazione

Presidente & AD • **Sonia Bonfiglioli**

Vice Presidente • **Luisa Lusardi**

Consigliere • **Luciano Bonfiglioli**

Consigliere • **Roberto Megna**

Consigliere • **Tommaso Tomba**

Consigliere Delegato • **Tiziano Pacetti**

Consigliere Delegato BU MWS • **Fausto Carboni**

Consigliere Delegato BU InS PTS • **Giovanni Scarlini**



Collegio Sindacale

Presidente • **Alessandro Gualtieri**

Sindaco Effettivo • **Monica Marisaldi**

Sindaco Effettivo • **Piero Aicardi**



Società di Revisione

PriceWaterhouseCoopers S.p.A.



Comitato Esecutivo

AD • **Sonia Bonfiglioli**

CFO • **Tiziano Pacetti**

BU InS PTS Managing Director • **Giovanni Scarlini**

BU InS MDS Managing Director • **Gilbert Khawam**

BU MWS Managing Director • **Fausto Carboni**

BU RePVS Managing Director • **Massimo Sarti**

POWER, CONTROL & GREEN SOLUTIONS



Power

Oltre cinquant'anni di esperienza, competenza e professionalità ci permettono di offrire soluzioni d'eccellenza a livello internazionale, efficienti e innovative, per la trasmissione di potenza. Progettiamo, costruiamo e distribuiamo una gamma completa di motoriduttori di velocità, motoriduttori epicicloidali, motoriduttori di precisione a gioco ridotto, motori e servomotori elettrici capaci di governare l'intero processo della trasmissione di potenza in tutti i settori in cui operiamo.

Mettiamo infatti le nostre soluzioni al servizio dell'industria, delle macchine semoventi e del settore delle costruzioni per una miriade di applicazioni che migliorano concretamente e quotidianamente la qualità del lavoro e della vita, in tutto il mondo.

È il nostro gruppo, dove il contributo di ognuno è orientato a produrre risultati tangibili in termini di vantaggi competitivi per i nostri clienti, lavorando insieme a loro per far crescere ricchezza e benessere.



Control

Il controllo è la capacità di gestire e mettere a frutto la potenza.

Bonfiglioli pensa, progetta, ingegnerizza soluzioni non solo in grado di trasmettere la potenza ma anche di controllarla per i più diversi ambiti dell'industria: convertitori di frequenza, sistemi di azionamento, servo inverter dall'elevato contenuto tecnologico; interfacce di comunicazione uomo-macchina.

Un team le cui idee nascono dall'alta formazione, dall'esperienza sul campo, dalla forte specializzazione.

È il nostro gruppo, dove il contributo di ognuno è riconosciuto e valorizzato nel rispetto reciproco delle diverse identità culturali presenti in un grande team internazionale.



Green

Il Green non è solo un'attenzione per Bonfiglioli ma una vera e propria linea strategica.

Una visione che passa attraverso soluzioni per ottimizzare l'uso dell'energia in tutte le applicazioni industriali, per il recupero intelligente dell'energia, per il presidio di molti settori nel campo delle energie rinnovabili (fotovoltaico, eolico, biomasse, energy storage), per le soluzioni elettromobili nel campo agricolo, nel movimento terra, nella movimentazione dei materiali e delle persone.

Bonfiglioli pensa, progetta, ingegnerizza una gamma completa di sistemi di controllo con meccanismi evoluti di energy saving, convertitori di frequenza con funzione di recupero energetico, sistemi per il fotovoltaico, sistemi per il controllo dello yaw e del pitch nelle turbine eoliche, soluzioni innovative per l'elettromobilità.

È il nostro gruppo, dove il rispetto per le persone e l'ambiente è un valore su cui è fondato l'intero nostro modello di business.



Da sempre nel DNA di Bonfiglioli c'è l'innovazione.

Ogni soluzione di Bonfiglioli è spinta dalla ricerca di tecnologie, materiali, approcci ed idee in grado non solo di rispondere efficacemente alle esigenze dei clienti ma soprattutto di **anticipare le tendenze e i trend che diventeranno le tecnologie del futuro.**

Gli investimenti in **R&D**, il supporto e la collaborazione con **centri di ricerca ed università in tutto il mondo**, la **condivisione delle piattaforme di sviluppo tecnologico** trasversalmente al gruppo hanno permesso di rendere Bonfiglioli un partner non solo competente ed affidabile ma soprattutto orientato al mondo di domani.



BONFIGLIOLI NEL MONDO



Bonfiglioli Worldwide Attitude: questo è il cuore del successo di un Gruppo che in oltre 50 anni ha saputo espandersi e crescere in tutto il mondo. Atteggiamento, stato mentale, mission di una grande azienda e delle persone che vi sono impiegate, selezionate in base al migliore mix di competenza e passione.

Headquarter

ITALIA • Lippo di Calderara, Bologna ★

Stabilimenti produttivi

CINA • Shanghai
GERMANIA • Krefeld
INDIA • Chennai
INDIA • Mannur
INDIA • Bangalore
ITALIA • Vignola, Modena
ITALIA • Calderara di Reno, Bologna
ITALIA • Forlì
ITALIA • Rovereto
SLOVACCHIA • Považská Bystrica
VIETNAM • Ho Chi Minh

Filiali commerciali

AUSTRALIA • Sidney
AUSTRIA • Wiener Neustadt
BRASILE • San Paolo
CANADA • Toronto
CINA • Shanghai
FRANCIA • Parigi
GERMANIA • Neuss
GERMANIA • Krefeld
INDIA • Chennai
INDIA • Mannur
INDIA • Bangalore
ITALIA • Milano
ITALIA • Rovereto
NUOVA ZELANDA • Auckland
SUD AFRICA • Johannesburg
SINGAPORE • Singapore
SPAGNA • Barcellona
SPAGNA • Madrid
TURCHIA • Izmir
GRAN BRETAGNA • Redditch
GRAN BRETAGNA • Warrington
USA • Cincinnati
VIETNAM • Ho Chi Minh

★ Headquarter

■ Stabilimenti produttivi

■ Filiali commerciali

■ Distributori



Bonfiglioli è oggi fiera di attestare la propria presenza in oltre 80 paesi in 5 continenti, con 17 Filiali Commerciali e oltre 10 stabilimenti produttivi: una presenza che si espande a tutti i campi dell'industria con risposte competenti, efficaci e sostenibili, in costante dialogo con il Cliente e le sue esigenze.

Sinergie globali e partnership locali abbinate alla sicurezza di una struttura che ha una storia solida alle spalle e una visione in prospettiva chiara del futuro.

Un futuro in cui il Cliente è il centro assoluto e la creazione di soluzioni a lui dedicate è il nostro obiettivo.







Mobile Solutions

MOBILE SOLUTIONS



Offriamo soluzioni per costruire sviluppo



- **Bonfiglioli Trasmital** dal 1975 progetta e produce riduttori epicicloidali per macchine movimento terra, macchine stradali, macchine per l'agricoltura, macchine per le costruzioni.
- Tradizione e innovazione: capacità di far convivere solide radici storiche con approcci innovativi.
- **Partner dei maggiori OEM** e produttori di macchine in tutto il mondo in tutti i settori.
- Oltre all'**offerta tradizionale** anche soluzioni elettriche che coniugano l'efficienza dei prodotti tradizionali con **soluzioni ad azionamento elettrico** con l'obiettivo di **creare sistemi energeticamente efficienti ed ecosostenibili**.

prodotti

Riduttori epicicloidali per il settore delle macchine semoventi:

- trasmissione ruota
- trasmissione cingolo
- rotazione torretta
- trasmissione argano
- rotazione autobetoniera
- impieghi generali



Co-engineering

- La progettazione svolta attivamente con il Cliente per realizzare soluzioni dal valore aggiunto e ad alto valore tecnologico in grado di soddisfare e garantire le massime prestazioni.
- Le fasi di design, sviluppo e test all'insegna della forte sinergia operativa Bonfiglioli/Cliente, know-how e collaborazione che non si esauriscono al momento della consegna del prodotto.

Esperienza e Leadership

- 40 anni nel settore garantiscono affidabilità, robustezza, competitività ed elevate prestazioni.
- Leadership mondiale riconosciuta nel mercato.
- Capacità di interpretare i tempi e anticipare le tendenze.



- Bonfiglioli con una struttura R&D molto articolata nel mondo cerca soluzioni che migliorino e anticipino le esigenze del cliente.
- Ricerca costante di nuove tecnologie, nuovi approcci progettuali, sistemi integrati ed efficienti in grado di anticipare i trend futuri nello sviluppo applicativo.

Innovazione



- L'internazionalizzazione ha portato Bonfiglioli vicina al Cliente in ogni parte del mondo.
- Presenza capillare con strutture di vendita, produzione ed assistenza.
- Profonda conoscenza diretta dei territori.

G-Local

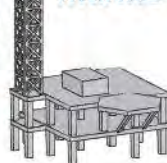
applicazioni



Agricoltura e forestale



Piattaforme marine



Costruzioni e movimento terra



Movimentazione materiale



Perforazione



Veicoli per la costruzione di strade



ELECTROMOBILITY SOLUTIONS



Guidare l'innovazione



L'**Elettromobilità** (dal settore agricolo a quello delle piattaforme aeree passando per il mercato off-highway) è una **sfida che il Gruppo Bonfiglioli ha accolto**, convinto così di contribuire alla realizzazione di una mobilità in grado di soddisfare le necessità dei costruttori. Questo **con l'obiettivo di contribuire alla creazione del futuro**.

Bonfiglioli produce oggi un'intera gamma di prodotti studiati specificatamente per macchine ibride ed elettriche, che rappresenta la nuova frontiera per le macchine da costruzione, per la movimentazione dei materiali, per l'agricoltura e la mobilità delle persone.

prodotti

- Serie 600F
- Serie 600WE
- Serie 600D
- Serie 600 con motore elettrico
- Serie 500 con motore elettrico



applicazioni



Carrelli elevatori



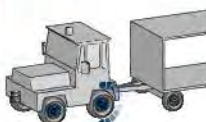
Agricoltura



Autobetoniere



Veicoli per la movimentazione negli aeroporti



Sollevamento



Veicoli leggeri







Wind Solutions

WIND SOLUTIONS



Catturiamo il vento per darvi la sua energia



L'investimento nel settore eolico da parte di Bonfiglioli è cominciato nel 1986.

- Soluzioni complete.
- Tecnologia Bonfiglioli, **leader nella produzione di riduttori epicicloidali per rotazione di navicelle e pale di impianti eolici, per progettazione, costruzione e distribuzione di componenti.**
- La **qualità, il servizio e l'innovazione** hanno permesso di movimentare una turbina su 4 nel mondo, dalle turbine per il minieolico alle giganti turbine da 7MW.
- **Grandi impianti in-land ed off-shore.**

prodotti

- Riduttori epicicloidali per il settore eolico
- Inverter stand alone ed integrati





Co-engineering

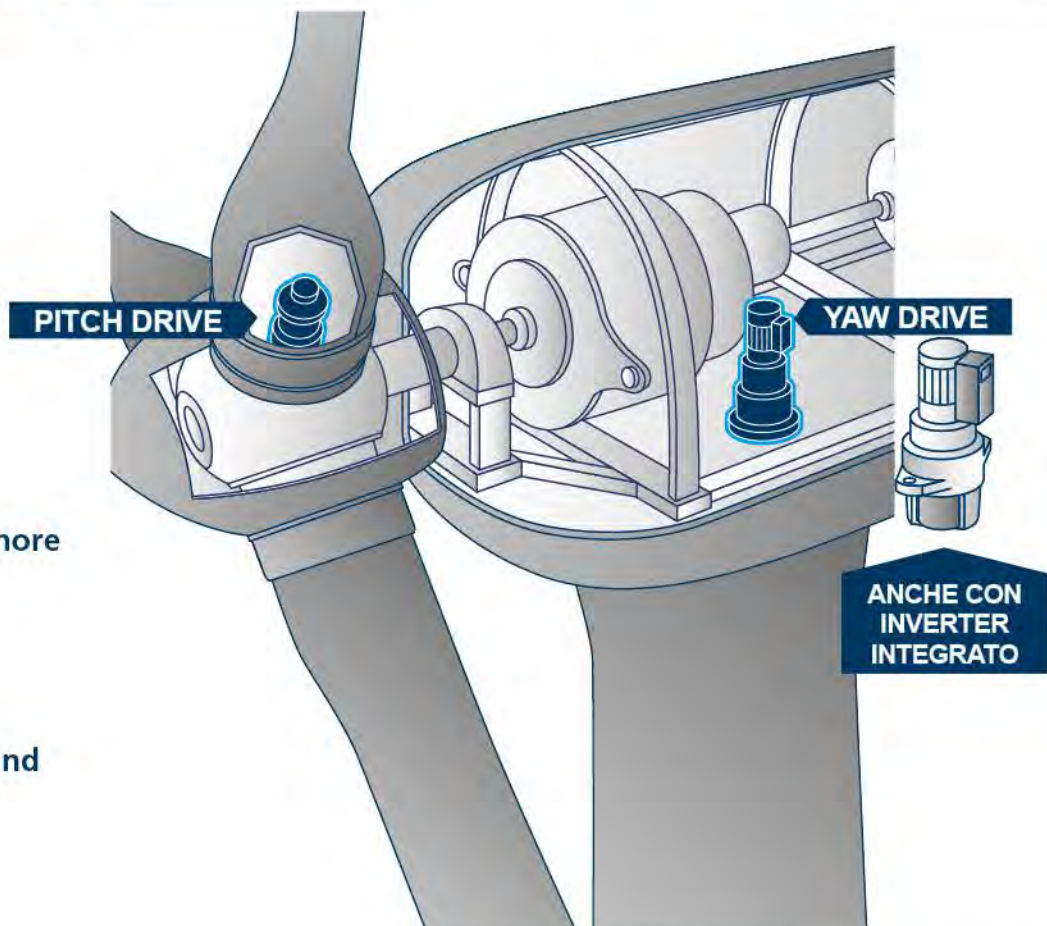
- Lo studio di nuove soluzioni innovative svolto a stretto contatto con i clienti garantisce l'esatta rispondenza alle esigenze ed ai bisogni di progettazione ed ingegnerizzazione della turbina sia per quanto riguarda il contenuto tecnico sia per quanto riguarda il rapporto qualità/prezzo.
- La competenza di Bonfiglioli è in grado di fornire al cliente approcci innovativi, efficaci ed affidabili nelle applicazioni per il controllo e la movimentazione dello yaw e del pitch; questo know-how nasce da anni di interazione con i più grandi progettisti e produttori di turbine eoliche che hanno trovato in Bonfiglioli un partner completo ed efficiente.



Leadership

- Una turbina su 4 nel mondo è movimentata da soluzioni Bonfiglioli.
- Progettazione e produzione di motoriduttori epicicloidali per il controllo della movimentazione della navicella eolica e del passo delle turbine.
- Soluzioni flessibili e prodotti affidabili, conformi a tutti gli standard mondiali.
- Distribuzione ed assistenza garantite dalla presenza capillare nel mondo.
- Soluzioni tecnologiche all'avanguardia in grado di precorrere i tempi e le esigenze dei Clienti.

applicazioni

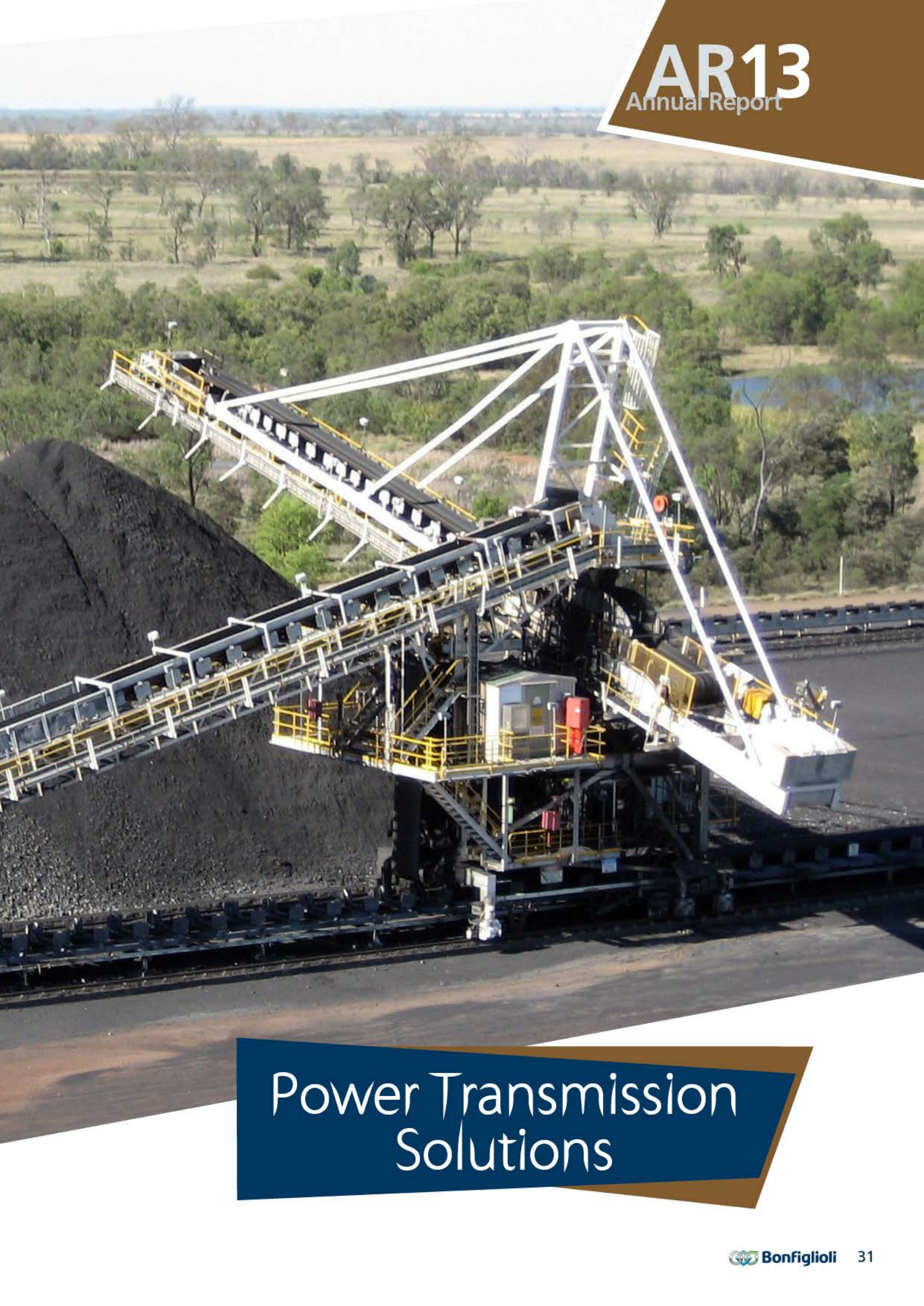


Offshore



In-Land





Power Transmission Solutions

PTS Power Transmission Solutions



Il pensiero costante al Cliente



Power Transmission Solutions, ovvero **soluzioni integrate e su misura** per le esigenze dei singoli clienti, il massimo in termini di specializzazione di offerta, prodotti e servizi per moltissimi settori industriali, con l'obiettivo di minimizzare il TCO (Total Cost of Ownership).

La grande **esperienza nel settore**, la capacità di recepire le **esigenze dei clienti**, l'**ampiezza di gamma** hanno permesso a Bonfiglioli di ricoprire un ruolo di primo piano in molteplici settori industriali

prodotti

- Motoriduttori coassiali
- Motoriduttori angolari
- Motoriduttori a vite senza fine
- Motoriduttori pendolari
- Motoriduttori epicicloidali
- Riduttori Heavy Duty ad assi ortogonali e paralleli
- Motori asincroni trifase
- Motori monofase





Range di prodotto tra i più ampi sul mercato per garantire la soluzione giusta per ogni tipo di applicazione specifica nella trasmissione di potenza (dalle macchine di precisione ai grandi impianti di estrazione e trasformazione).

Esperienza e Leadership

- Co-engineering: capacità di consigliare e progettare assieme al cliente la soluzione più adatta alle sue esigenze.
- Solidità e know-how che derivano da oltre mezzo secolo di esperienza.
- Risposte concrete nell'ambito delle soluzioni per la grande impiantistica.
- Grande flessibilità nel trovare la soluzione appropriata ed efficiente per ogni soluzione.



Distributori BEST



37 distributori BEST in grado di assemblare localmente i prodotti Bonfiglioli e garantire alti standard qualitativi e servizi di eccellenza alla clientela.

Rete di distribuzione



Oltre 300 distributori qualificati in oltre 80 paesi in grado di garantire disponibilità immediata di prodotto e servizi di assistenza pre e post vendita.

applicazioni



Assistenza



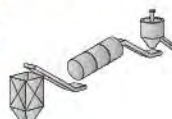
Mosaico Engineering



Mining



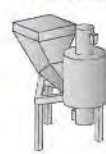
Sugar Cane



Chimica e farmaceutico



Riciclaggio



Lavorazione dei metalli



Plastica e gomma



Carta



Packaging



Trattamento acqua e rifiuti



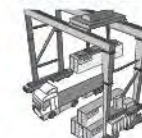
Biogas



Alimentare e Tabacco



Movimentazione materiale





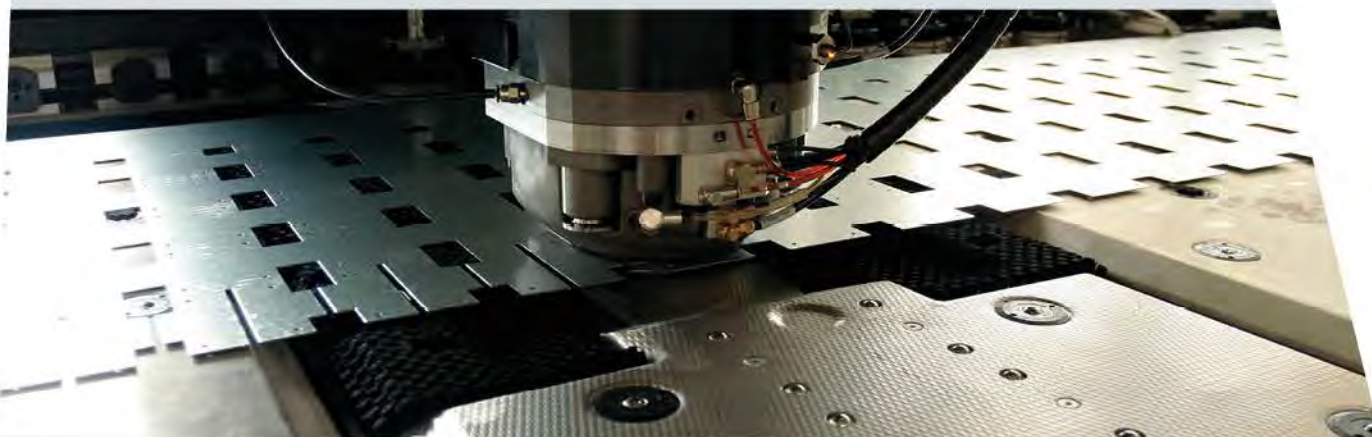


Mechatronic Drives & Solutions

MDS Mechatronic Drives & Solutions



Il partner affidabile



Bonfiglioli ha tracciato un preciso e dettagliato percorso di sviluppo che ha dato vita alla divisione Mechatronic Drives & Solutions (MDS).

L'obiettivo è quello di **sviluppare nuovi prodotti che fanno un maggior uso delle competenze elettroniche** per fornire soluzioni meccatroniche integrate e verticali ai propri clienti.

Questo con l'obiettivo di **garantire l'integrazione, l'efficienza energetica e il valore della soluzione Bonfiglioli.**

prodotti

- Riduttori epicicloidali a gioco ridotto
- Servomotori
- Inverter ad anello aperto
- Inverter ad anello chiuso
- Servo inverter
- Inverter rigenerativi





Co-engineering



Quando l'applicazione diventa specifica o complessa il servizio di supporto tecnico di Bonfiglioli si mette a fianco del cliente per dimensionare la soluzione più adatta alle sue necessità.

Innovazione applicata e messa al servizio delle necessità del cliente: nuovi prodotti e nuova filosofia progettuale per garantire una soluzione sempre efficace.



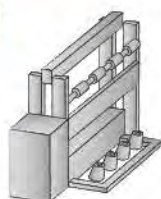
Bonfiglioli mette a disposizione una serie di soluzioni avanzate per il risparmio energetico attraverso un dimensionamento ottimizzato con tool specifici e lo sviluppo di azionamenti ad alta efficienza energetica.

Innovazione

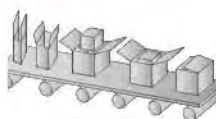
applicazioni



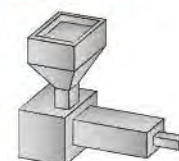
Tessile



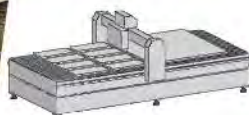
Packaging



Plastica e gomma



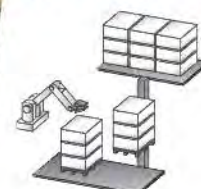
Lavorazione del legno



Alimentare e Tabacco



Movimentazione materiale







Regenerative & Photovoltaic Solutions

REGENERATIVE & PHOTOVOLTAIC SOLUTIONS



Mettiamo in rete l'energia pulita del sole



Investiamo per un futuro più sano e per le nuove generazioni.

- Grazie alla tecnologia sviluppata da **Bonfiglioli Vectron**, Bonfiglioli fornisce soluzioni complete che permettono di **gestire la conversione, la messa in rete e il monitoraggio dell'energia prodotta dal sole**.
- Gli **inverter Bonfiglioli** permettono di trasformare la corrente continua prodotta dai pannelli in corrente alternata, pronta per essere distribuita.
- **Prestigiosi EPC e IPP hanno scelto Bonfiglioli** per la fornitura di inverter in Europa, Asia, Africa, Nord America e Sud America.

prodotti

- Sistemi di conversione di potenza alla rete elettrica
- Cassette di stringa
- Sistemi di monitoraggio remoto





Tecnologia

AR13
Annual Report

- La tecnologia tedesca di Bonfiglioli Vectron garantisce uptime e reliability elevatissimi (oltre la media del mercato).
- Specializzati in impianti di grandi dimensioni e su larga scala con oltre 2 GW installati nel mondo e con un'efficienza di conversione del 98,6%.

Internazionalizzazione



- Approccio G-Local con stabilimenti di assemblaggio e produzione locale, rete di filiali nel mondo, rete di assistenza capillare e presenza attiva nei mercati in cui operano i nostri clienti per garantire la rispondenza alle esigenze e agli standard specifici locali.
- La giusta competitività e la corretta assistenza sia in fase di prevendita che di postvendita.

Esperienza e Leadership

- Bonfiglioli è oggi un partner con una vasta esperienza nella fornitura di inverter per impianti medio/grandi in tutto il mondo.
- Soluzioni su misura, efficienti e durevoli nel tempo.
- Importanti collaborazioni con i più importanti investitori e EPC.



Servizi a 360°



- Piani Garanzie che arrivano ad assicurare oltre 20 anni di vita al prodotto.
- Formazione on-site durante la messa in servizio dell'impianto.
- Assistenza nella progettazione.
- Messa in servizio semplice e veloce.
- Manutenzione.
- Anomaly Failure Recovery (AFR).
- Customer Service.



applicazioni



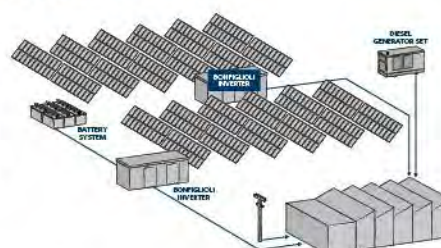
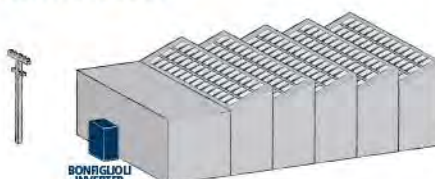
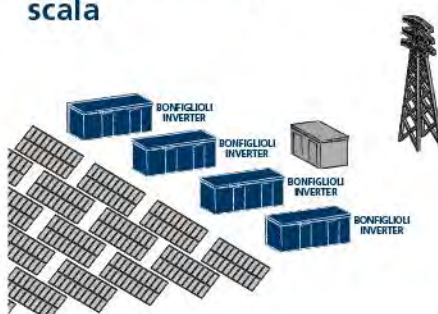
Impianti su larga scala



Impianti fotovoltaici di media-grande dimensione



Soluzioni ibride e accumulatori





Responsabilità sociale

RESPONSABILITÀ SOCIALE



Investiamo per un futuro più sano e per le nuove generazioni.

La leadership non esiste se non viene affiancata da un senso di responsabilità per il contesto sociale in cui si opera.

L'impegno verso il sociale arriva dalle radici dell'azienda, dalla **grande fede del fondatore Clementino Bonfiglioli nel potere di innovare e rigenerare dei giovani. Gli unici che possono garantire** il lavoro e il futuro stesso del nostro pianeta.

L'obiettivo di Bonfiglioli è **da sempre rivolto al futuro**, creando opportunità professionali e formative per le nuove generazioni e progettando soluzioni per il mondo in cui tali generazioni vivranno e che contribuiranno a costruire.



A global commitment

**INDIA****CheerFUTURELAND**
BONFIGLIOLI**ITALY****Sosteniamo
l'eccellenza in
materia di istruzione****VIETNAM****Una scuola per un
futuro migliore****USA,****Per costruire
il domani****UK,****Fondazione
Warrington
Wolves Charitable**

Soprattutto dove Bonfiglioli opera direttamente, con presidi produttivi e filiali commerciali, si è avvertita più forte l'esigenza di sostenere e supportare la comunità locale.

Aiutare i più deboli, offrire opportunità di crescita ai giovani e agire concretamente per un futuro migliore sono gli impegni che il Gruppo ha assunto nei confronti del domani e li ha resi concreti a livello globale con alcune iniziative eccellenti, come la fondazione benefica CheerFuturland in India, il sostegno alla Pho Cap School in Vietnam, la collaborazione con il Comitato Leonardo in Italia, la collaborazione al progetto della Warrington Wolves Charitable Foundation in Inghilterra per promuovere l'integrazione sociale e molte altre iniziative in tutto il mondo.

Un impegno sociale che ha assunto un profilo globale, il migliore investimento di Bonfiglioli per il futuro e per la stessa azienda.



Nel 2008 Bonfiglioli ha iniziato il progetto **CheerFutureLand**, grazie ad un accordo fra **NAMASTE'**, associazione italiana non-profit e **PREMA VASAM**, associazione indiana, che accoglie sia bambini mentalmente e fisicamente disabili che bambini senza famiglia, per dargli la possibilità di riabilitarsi utilizzando e potenziando le loro specifiche capacità a dispetto dei loro limiti.

Insieme al generoso intervento di amici e imprese, **Bonfiglioli ha costruito nelle vicinanze di Chennai, India, una casa di accoglienza che oggi ospita 45 bambini e adolescenti in situazione di estrema povertà**, offrendo a loro sostegno culturale e affettivo in un ambiente familiare.

Inoltre **collabora con la sede principale di Prema Vasam che ospita altri 180 bambini**, a cui vengono fornite assistenze speciali come fisioterapia, terapia occupazionale e sostegno allo studio.

Un segno tangibile della **volontà di Bonfiglioli di condividere tutti gli aspetti sociali, economici e culturali con l'India, dove ha un importante punto di riferimento produttivo**, ponendo le basi per un domani di crescita e sviluppo per tutti.



UNA SCUOLA PER UN FUTURO MIGLIORE

AR13
Annual Report

VIETNAM



La **Pho Cap School** è stata fondata nel 2001 da tre insegnanti Vietnamiti (Doan, Trang e Khanh) con l'aiuto delle autorità cittadine, di un manager italiano e del consolato italiano.

Questa scuola offre **istruzione gratuita per i bambini bisognosi di Ho Chi Minh City**.

La scuola era situata in una vecchia casa abbandonata, che è stata ristrutturata interamente dagli stessi insegnanti con l'aiuto di volontari e studenti del quartiere locale e di alcune donazioni.

Fino al 2010, le lezioni duravano solo un paio d'ore al mattino e nel primo pomeriggio, lasciando per gran parte della giornata i bambini in strada e malnutriti.

Nel 2011, è stata aperta una mensa scolastica che ha fornito ai piccoli studenti un'occasione sicura per un buon pasto e per socializzare. Un'ulteriore svolta ha avuto luogo **lo scorso anno, il 2012**, grazie all'attivazione di un progetto di riqualificazione che **ha visto sorgere al piano superiore dell'edificio scolastico un asilo**. Sia la mensa che l'asilo sono stati finanziati da sponsor privati e istituzioni italiane in Vietnam tra cui proprio **Bonfiglioli, che sostiene da molto tempo il lavoro della scuola**, gli interventi di riqualificazione e di sostegno all'attività didattica.

Oggi l'impegno si è esteso alla **promozione di programmi di formazione per gli insegnanti**, nonché ad ulteriori lavori di ristrutturazione per migliorare la qualità della permanenza a scuola per i bambini.

La **Pho Cap School** accoglie principalmente **categorie di piccoli bisognosi** come bambini che versano in condizioni di povertà, orfani e bambini con problemi psicologici e di socializzazione.

La Pho Cap School offre oggi istruzione e un luogo sicuro a **più di 90 bambini** (16 di 4-5 anni nell'asilo; 45 tra i 6 e i 10 anni nella scuola primaria e 30 tra gli 11 e i 18 anni nella scuola secondaria).



SOSTENIAMO L'ECCELLENZA IN MATERIA DI ISTRUZIONE

ITALIA



Premio Clementino Bonfiglioli

Il **Premio Clementino Bonfiglioli**, in collaborazione con il **Comitato Leonardo**, dal 2011 **sostiene e finanzia un premio per quei giovani che dimostrano eccellenza nei loro studi**, e che completano una tesi di laurea sui settori dell'automazione industriale, della trasmissione di potenza e del controllo o della meccatronica.

Premiare il merito, offrendo opportunità di borse lavoro e di finanziamento sono soluzioni pratiche per aiutare i giovani capaci.

Essi sono anche ottimi metodi per contribuire alla prosperità globale e d'impresa.



PER COSTRUIRE IL DOMANI

AR13
Annual Report

HOPEBOX DERBY PER I SENZATETTO UNITED STATES

Bonfiglioli USA si piazza al quarto posto **all'Hopebox Derby per i senzatetto**, evento giunto alla sua sesta edizione annuale. Questo è stato l'anno del debutto per Bonfiglioli USA, che si è piazzata al quarto posto assoluto fra 27 team. Nel 2013 Bonfiglioli USA è stata uno degli sponsor della competizione, i cui proventi sono destinati all'HealthPoint Pike Street Clinic per i senzatetto.

La pilota Amy "Ace" Johnson, contabile/receptionist di Bonfiglioli USA, ha tenuto duro gara dopo gara per permettere a Bonfiglioli di conquistare il quarto posto assoluto.

"Abbiamo partecipato a questo divertente evento aziendale per aiutare a reperire fondi per i senzatetto. Siamo indubbiamente lieti del quarto posto ma, soprattutto, io sono felice e sopraffatto dall'entusiasmo dei nostri dipendenti, delle loro famiglie e degli amici che sono venuti a tifare per noi. È stato un grande evento e non vediamo l'ora di partecipare anche l'anno prossimo" ha affermato Greg Schulte, Presidente di Bonfiglioli USA.



FONDAZIONE WARRINGTON WOLVES CHARITABLE UNITED KINGDOM

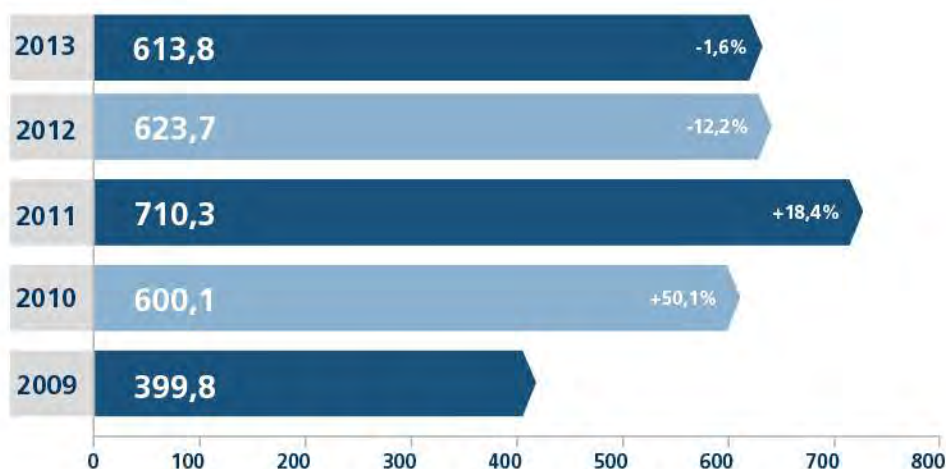
La **Warrington Foundation** è un'associazione benefica che opera per supportare soprattutto i ragazzi che incontrano più difficoltà nell'inserimento sociale promuovendo attività per lo sviluppo e la crescita. Bonfiglioli è uno dei patron di questa organizzazione che, lavorando con la comunità locale di Warrington dove opera la filiale, in UK, si propone di **favorire lo sport per promuovere salute e benessere**, di indirizzare i giovani verso costruttive attività di gruppo e di dare il proprio apporto all'istruzione e all'occupazione giovanile.



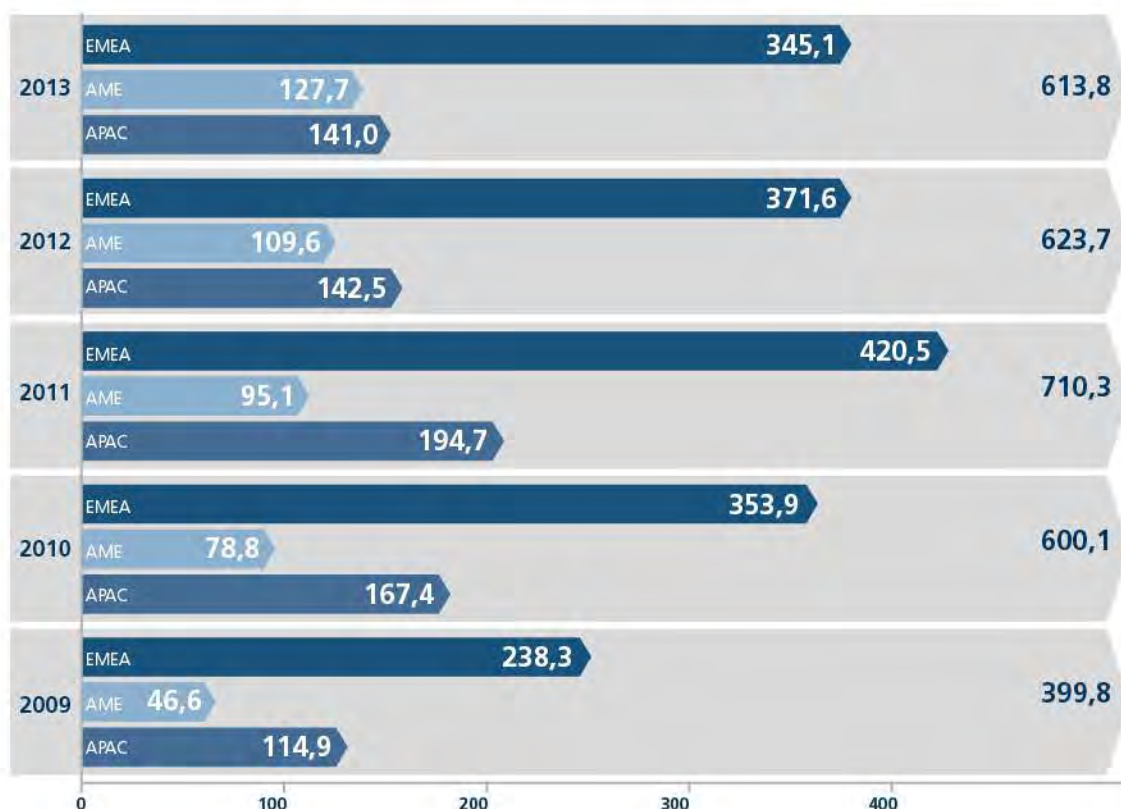


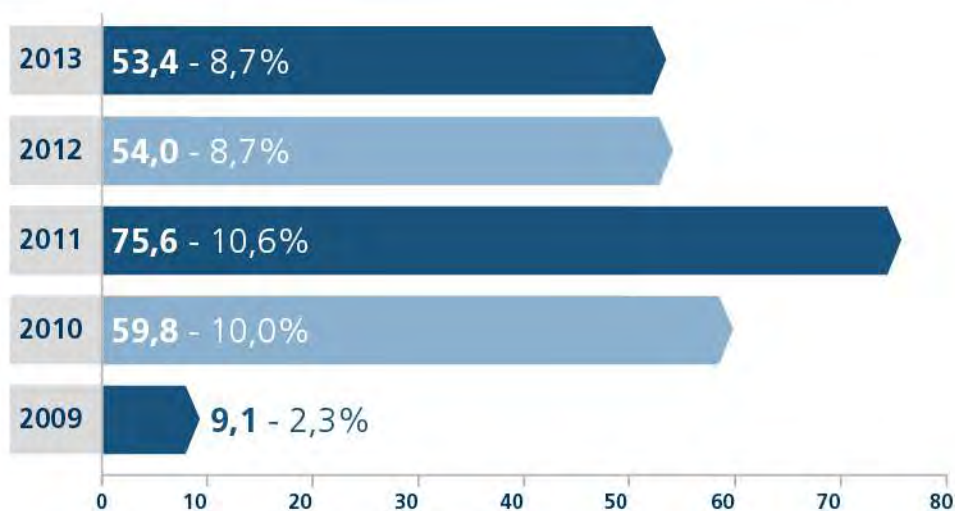
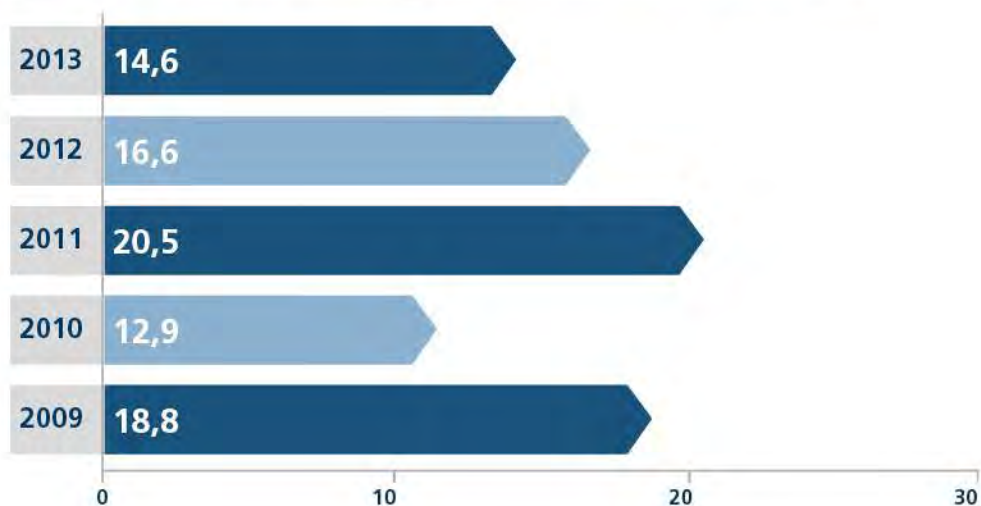
Dati finanziari

Fatturato di gruppo (milioni di euro)

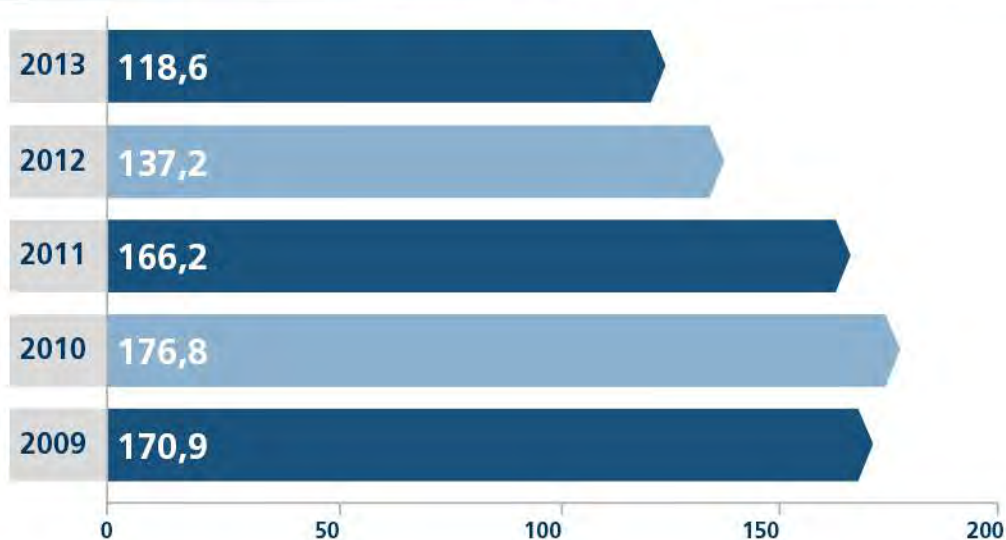


Fatturato per aree geografiche (milioni di euro)

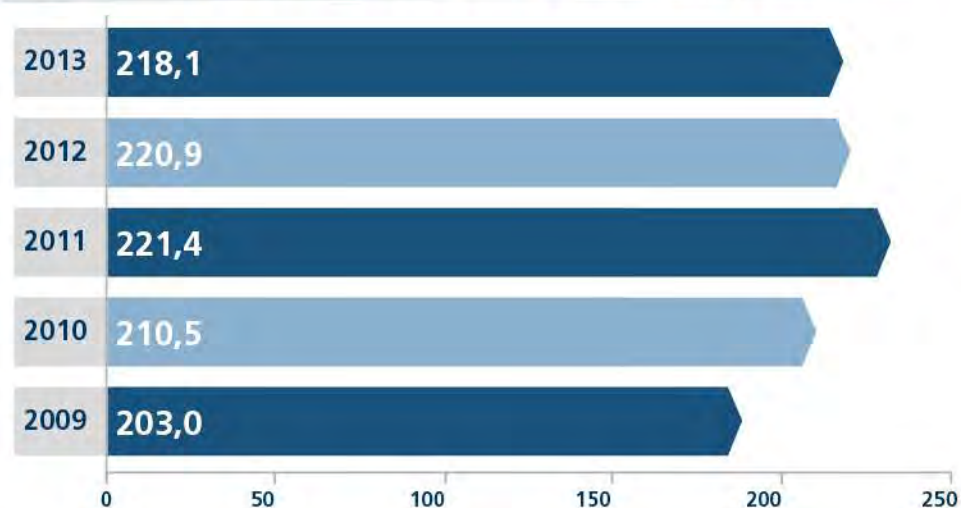


EBITDA (milioni di euro - % sul fatturato)**Investimenti netti** (milioni di euro)

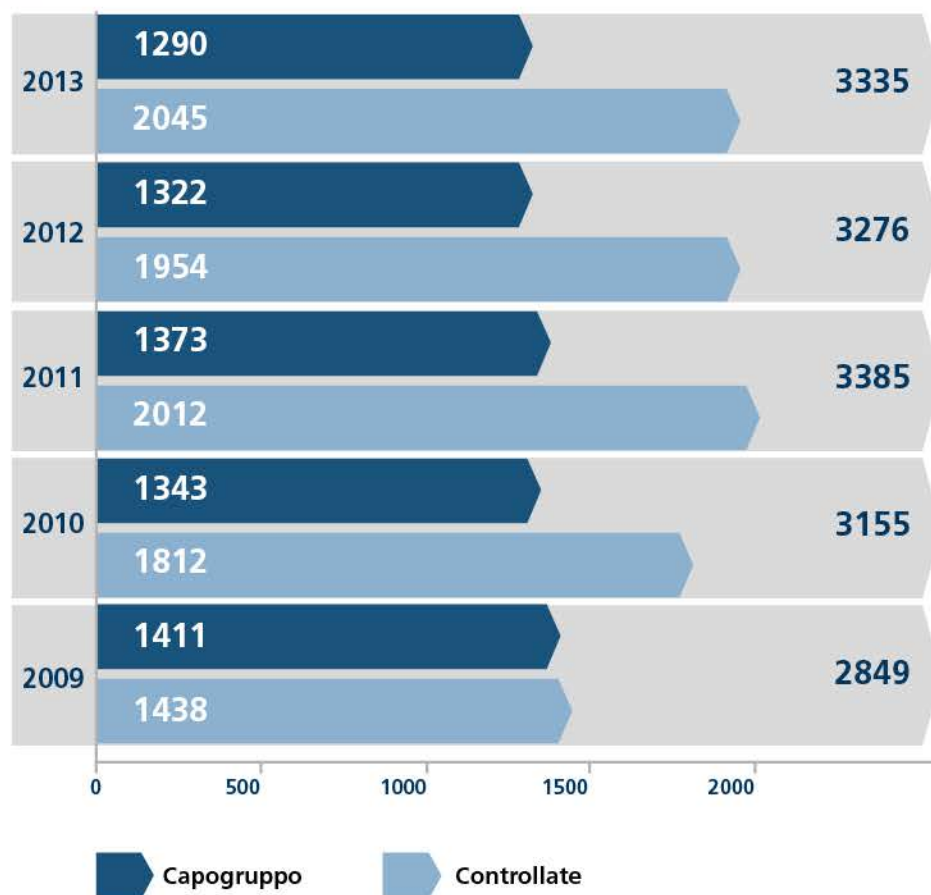
Indebitamento netto (PFN - milioni di euro)

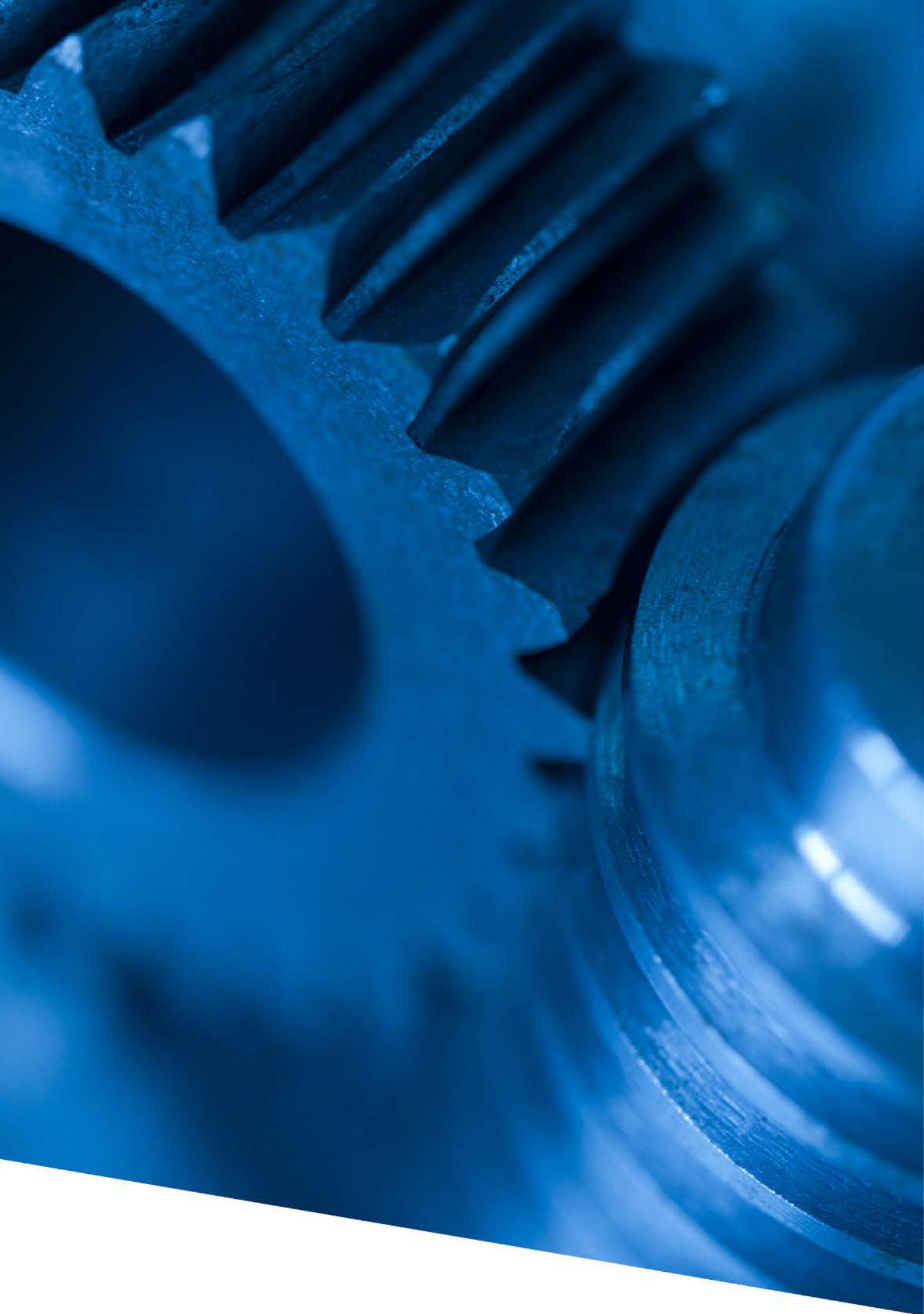


Patrimonio netto di gruppo (milioni di euro)



Numero addetti





Relazione sulla gestione

PREMESSA

La presente relazione sull'andamento della gestione, redatta in conformità a quanto previsto dal Decreto Legislativo 127/1991, integrata ed interpretata sulla base dei Principi Contabili emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), viene presentata a commento delle risultanze del bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli.

Laddove non espressamente esplicitato i dati vengono presentati in milioni di Euro.



CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Nel corso del 2013 il trend di crescita dell'Economia globale risulta sostanzialmente in linea con l'anno precedente e secondo le ultime stime il PIL mondiale è cresciuto intorno al 3,0% (contro il 3,2% del 2012).

All'interno di tale contesto permane tuttavia un quadro di estrema eterogeneità, in primo luogo tra le economie emergenti, che hanno registrato un tasso di espansione del PIL del 4,7%, e le economie avanzate (+1,3%).

Per quanto riguarda le economie emergenti, che nel loro complesso hanno registrato un notevole rallentamento della crescita nell'ultimo triennio e nel corso del 2013 hanno risentito di diffuse tensioni nei mercati finanziari, il quadro complessivo risulta estremamente diversificato. Da un lato si registra una crescita sostenuta dell'economia cinese (+7,7%) sulla spinta delle misure di sostegno agli investimenti ed alle esportazioni varate dal Governo nell'estate 2013, che dovrebbero garantire effetti positivi anche per l'anno in corso: tutto ciò, nonostante i ricorrenti timori di un *hard landing* e di una crisi del credito che il governo cinese sembra faticare a gestire.

D'altra parte si assiste ad un diffuso calo del tasso di crescita in molte delle restanti economie emergenti. La crescita risulta ancora moderata in India (+4,4%) con un certo decremento nell'ultima parte dell'anno e nonostante il potenziale impulso alle esportazioni data dal deprezzamento della Rupia, che ha causato di contrasto spinte inflazionistiche all'interno del paese.

In Brasile il tasso di crescita si è attestato al 2,3% e si prevede una crescita ancora inferiore nel 2014, sotto il peso di deboli livelli di investimenti privati ed in infrastrutture.

Ancora più lenta risulta la crescita in Russia (+1,3%) per la quale le prospettive di crescita restano incerte soprattutto a causa dei recenti sviluppi geopolitici legati alla crisi Ucraina.

Riguardo l'economia dei paesi avanzati pesa la situazione di perdurante stagnazione dell'Area Euro (-0,5%), sempre influenzata dalle persistenti restrizioni all'accesso al credito e dalle difficoltà dei paesi dell'area mediterranea; problematiche acuite dall'incremento del valore dell'Euro registrato nel corso del 2013 che ha pesantemente influito sulle esportazioni. Tuttavia, complici un minor peso fiscale ed una ripresa della domanda privata, per la prima volta dal 2010, nella seconda parte dell'anno si è registrata una riemersione dalla recessione. Fra le maggiori economie, la Germania ha incrementato il PIL dello 0,3%, sospinta dagli investimenti nelle costruzioni; al contrario la Francia ha registrato saldo nullo, influenzato in particolare dal decremento della domanda estera e degli investimenti.

L'attività industriale dell'area e la domanda interna sono rimaste deboli, come evidenziato dalla dinamica inflattiva: infatti, mentre in paesi come Giappone ed USA il tasso d'inflazione si è attestato attorno al 2% in chiusura d'anno, in molti paesi membri dell'area Euro il valore è rimasto vicino allo zero risentendo, oltre che del calo dei prezzi dei beni intermedi ed energetici, anche della debole dinamica dei prezzi alimentari.

In Europa il Regno Unito consolida la sua ripresa, spinto dalla domanda delle famiglie a sua volta supportata dalla crescita dell'occupazione e dalla ripresa di un generale clima di fiducia.

Gli Stati Uniti mantengono un ritmo di crescita superiore alla media degli altri paesi avanzati, seppure in calo rispetto all'anno precedente (+1,9%, contro il +2,8% del 2012). Permane tuttavia una situazione di stagnazione a livello di investimenti produttivi: in particolare la spesa per macchinari ed attrezzature risulta ancora inferiore al periodo precedente la crisi economica.

Nel quarto trimestre dell'anno, nonostante la flessione della spesa pubblica ed i sedici giorni di *shutdown* del governo federale, nel mese di ottobre, l'economia statunitense ha tuttavia registrato un'accelerazione, trainata dall'incremento delle scorte e dall'accelerazione dei consumi interni, che si sono affiancati al rafforzamento dell'occupazione in atto già dai primi mesi del 2013. Tutto questo lascia presupporre un maggiore vigore dell'economia USA per il 2014.

In Italia si è registrato un Prodotto Interno Lordo negativo di 1,9 punti percentuali nel 2013: tuttavia, dopo otto trimestri di contrazione, la caduta del PIL si è arrestata nel terzo trimestre dell'anno. Nel corso di una recessione che non ha precedenti nella sua storia, l'economia Italiana ha perso più di 8 punti percentuali di Prodotto Interno Lordo.

Il principale contributo al recupero dell'ultimo periodo è venuto dalla variazione delle scorte di magazzino, mentre perdura la contrazione degli investimenti e della domanda interna, che risente pesantemente della fragilità del mercato del lavoro e dell'andamento debole del reddito delle famiglie.

Pesa in particolare l'indice di disoccupazione, salito al 12,9% a Dicembre e che nei primi mesi del 2014 ha registrato il livello record dall'inizio delle rilevazioni storiche trimestrali (1977).

Timidi segnali di ripresa provengono invece dall'andamento della produzione industriale, in crescita nell'ultimo trimestre, così come dagli indicatori della fiducia delle imprese che risultano in lieve progresso a fine anno. Il potenziale di crescita dell'economia italiana, come sottolineato dal recente rapporto del Fondo Monetario Internazionale, resta comunque basso e nettamente inferiore alla media europea fintanto che non verranno portate a termine riforme strutturali che abbraccino mercato del lavoro, riduzione del carico fiscale e maggiore efficienza della pubblica amministrazione.

Per quanto riguarda le previsioni future, per il prossimo biennio 2014 – 2015 si attende un rafforzamento della crescita a livello mondiale con una forte spinta da parte delle economie avanzate.

Le economie emergenti, come rispecchiato dalle recenti ulteriori tensioni finanziarie di inizio 2014, rilevano invece una moderazione della crescita potenziale. In particolare si prevede che in Cina il graduale riequilibrio della domanda, risultante dall'incremento della spesa per le famiglie e dalla concomitante riduzione delle spese per investimenti, condurrà a medio termine ad un tasso di crescita più contenuto.

L'area Euro, concluso il periodo di recessione, dovrebbe tornare ad un ritmo di crescita vicino al punto e mezzo percentuale, benché su binari molto diversi tra i paesi del centro Europa, in particolare Germania, e quelli dell'area Meditteranea. Permangono peraltro incertezze legate ai maggiori strascichi della crisi ancora da risolvere (alta disoccupazione, bilanci pubblici e privati ancora deboli, stretta del credito, bassi investimenti e rischio di deflazione) che rappresentano i principali impedimenti per il consolidamento di una ripresa a lungo termine.

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento al 31 Dicembre 2013 comprende, oltre alla capogruppo, ventidue società controllate, delle quali:

- sei società produttive (site in Italia, India, Germania, Slovacchia e Vietnam) che gestiscono i vari prodotti dell'ampia gamma Bonfiglioli;
- tredici filiali commerciali nelle quali vengono realizzate le attività di promozione, vendita, assistenza pre e post vendita, logistica e personalizzazione-assemblaggio finale dei prodotti del Gruppo;

- 3 società che operano per lo sviluppo commerciale dei prodotti Bonfiglioli senza svolgere specifiche attività operative di assemblaggio o che svolgono funzione di sub-holding all'interno del Gruppo.

L'unica partecipazione collegata del Gruppo Bonfiglioli è rappresentata dalla filiale commerciale presente sul mercato spagnolo da oltre 45 anni, Tecnotrans Bonfiglioli S.A., di cui il Gruppo possiede una quota del 33,33%.

Con riferimento al perimetro di consolidamento si segnalano le seguenti variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2013:

- Costituzione delle società "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt. Ltd." con sede a Bangalore, India, con il 95% del pacchetto azionario detenuto da Bonfiglioli Vectron GmbH e che svolge attività produttiva ed assemblaggio di Inverters per la business unit Renewable & Photovoltaic Solutions.
- Costituzione della società "Bonfiglioli Renewable Power Conversion Spain S.L.", con sede a Madrid, Spagna, interamente controllata da Bonfiglioli Vectron GmbH e che opera per lo sviluppo commerciale del mercato fotovoltaico senza svolgere attività operative di assemblaggio e logistica.
- Costituzione della società "Bonfiglioli Trading Shanghai Co. Ltd", con sede a Shanghai, Cina, interamente controllata da Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd che opera per la gestione logistica e commerciale in una Free Trade Zone a Shanghai.
- Incremento di capitale sociale della società "Bonfiglioli Redutores Do Brasil Ltda" con conseguente variazione della partecipazione sulla stessa dal 96,67% al 98,18%.

ANALISI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2013

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si riportano qui di seguito gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico riclassificati con riguardo agli ultimi cinque esercizi di attività del Gruppo. Gli schemi di seguito presentati riportano i dati in milioni di €uro ed i dati in percentuale, nonché i principali indicatori economico-finanziari.

Conto economico riclassificato	Valori				
	2013	2012	2011	2010	2009
FATTURATO	613,8	623,7	710,3	600,1	399,8
Costo del venduto	(474,1)	(493,0)	(556,9)	(469,3)	(335,3)
GROSS MARGIN	139,7	130,7	153,4	130,8	64,5
Costi di struttura	(113,7)	(107,3)	(112,2)	(103,2)	(84,5)
EBIT	26,0	23,4	41,2	27,6	(20,0)
Proventi e oneri finanziari	(9,2)	(12,5)	(11,8)	(11,4)	(9,5)
Differenze di cambio	(1,9)	(3,4)	(1,8)	0,5	(1,2)
Quota nel risultato di società collegate	-	(0,9)	-	0,1	(0,4)
Proventi ed oneri straordinari	(1,9)	0,3	(4,2)	(5,3)	(7,3)
EBT	13,0	6,8	23,4	11,5	(38,4)
Imposte	(7,7)	(4,6)	(10,6)	(6,5)	6,6
UTILE/PERDITA CONSOLIDATO	5,3	2,2	12,8	5,0	(31,8)
Minority	(0,9)	(0,9)	(1,0)	(0,8)	(0,2)
UTILE/PERDITA DI GRUPPO	4,4	1,3	11,8	4,2	(32,0)
COSTO DEL PERSONALE	(120,1)	(114,1)	(114,6)	(108,8)	(88,0)
AMM.TI, SVALUTAZIONI e ACC.TO FONDI	(27,4)	(30,6)	(34,4)	(32,2)	(29,1)
EBITDA	53,4	54,0	75,6	59,8	9,1



% su fatturato

Conto economico riclassificato	2013	2012	2011	2010	2009
FATTURATO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Costo del venduto	(77,2%)	(79,0%)	(78,4%)	(78,2%)	(83,9%)
GROSS MARGIN	22,8%	21,0%	21,6%	21,8%	16,1%
Costi di struttura	(18,5%)	(17,2%)	(15,8%)	(17,2%)	(21,1%)
EBIT	4,2%	3,8%	5,8%	4,6%	(5,0%)
Proventi e oneri finanziari	(1,5%)	(2,0%)	(1,7%)	(1,9%)	(2,4%)
Differenze di cambio	(0,3%)	(0,6%)	(0,3%)	0,1%	(0,3%)
Quota nel risultato di società collegate	0,0%	(0,2%)	0,0%	0,0%	(0,1%)
Proventi ed oneri straordinari	(0,3%)	0,0%	(0,6%)	(0,9%)	(1,8%)
EBT	2,1%	1,1%	3,3%	1,9%	(9,6%)
Imposte	(1,3%)	(0,7%)	(1,5%)	(1,1%)	1,7%
UTILE/PERDITA CONSOLIDATO	0,9%	0,4%	1,8%	0,8%	(7,9%)
Minority	(0,1%)	(0,1%)	(0,1%)	(0,1%)	(0,1%)
UTILE/PERDITA DI GRUPPO	0,7%	0,2%	1,7%	0,7%	(8,0%)
COSTO DEL PERSONALE	(19,6%)	(18,3%)	(16,1%)	(18,1%)	(22,0%)
AMM.TI, SVALUTAZIONI e ACC.TO FONDI	(4,5%)	(4,9%)	(4,8%)	(5,4%)	(7,3%)
EBITDA	8,7%	8,7%	10,6%	10,0%	2,3%



Stato patrimoniale riclassificato	Valori					Giorni medi di rotazione (base 360)				
	2013	2012	2011	2010	2009	2013	2012	2011	2010	2009
Capitale circolante netto	189,2	191,2	224,8	197,1	167,4	111	110	114	118	151
Attivo immobilizzato	174,2	187,7	200,9	209,8	222,9	102	108	102	126	201
Altri impieghi netti	(18,0)	(11,6)	(33,2)	(14,6)	(12,5)	(11)	(7)	(17)	(9)	(11)
Minority	(8,7)	(9,1)	(4,9)	(5,1)	(4,0)	(5)	(5)	(2)	(3)	(4)
IMPIEGHI NETTI	336,7	358,2	387,6	387,2	373,9	197	207	196	232	337
Patrimonio Netto di Gruppo	218,1	220,9	221,4	210,4	203,0	128	128	112	126	183
Posizione Finanziaria Netta	118,6	137,2	166,2	176,8	170,9	70	79	84	106	154
FONTI	336,7	358,2	387,6	387,2	373,9	197	207	196	232	337

Fatturato per area geografica	valori					% su fatturato				
	2013	2012	2011	2010	2009	2013	2012	2011	2010	2009
EMEA	345,1	371,6	420,5	353,9	238,3	56,2%	59,6%	59,2%	59,0%	59,6%
AME	127,7	109,6	95,1	78,8	46,6	20,8%	17,6%	13,4%	13,1%	11,7%
APAC	141,0	142,5	194,7	167,4	114,9	23,0%	22,8%	27,4%	27,9%	28,7%
TOTALE FATTURATO	613,8	623,7	710,3	600,1	399,8	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Indicatori	2013	2012	2011	2010	2009	Descrizione
ECONOMICI						
ROE netto	2,0%	0,6%	5,3%	2,0%	(15,8%)	(Utile netto/Patrimonio netto)
ROI	7,7%	6,5%	10,6%	7,1%	(5,4%)	(EBIT/Impieghi)
ROS	4,2%	3,8%	5,8%	4,6%	(5,0%)	(EBIT/Fatturato)
EBITDA/Oneri finanziari netti	5,8	4,3	6,4	5,2	1,0	
PATRIMONIALI E DI STRUTTURA						
Quoziente Primario di Struttura	1,3	1,2	1,1	1,0	0,9	(Patrimonio Netto/Attivo Immobilizzato)
Quoziente di Indebitamento Finanziario	0,5	0,6	0,8	0,8	0,8	(PFN/Patrimonio Netto)
Rapporto PFN/EBITDA	2,2	2,5	2,2	3,0	18,8	(PFN/EBITDA)
Quoziente di tangibilità Patrimonio Netto	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	(P. Netto - Intangible assets / P. Netto)
ALTRI						
Numero medio dipendenti	3303	3339	3270	3002	2845	Media annua
Fatturato per dipendente	0,186	0,187	0,217	0,200	0,141	Dati in milioni di Euro

Nel corso del 2013, il Gruppo ha proseguito nel rafforzamento del suo posizionamento strategico mediante costituzione/acquisizione di alcune società in India, Spagna e Cina, orientate allo sviluppo delle BU Renewable & Power Solutions (RePvS) e Mobile & Windmill (MWS), e mediante il lancio di alcuni progetti di miglioramento dell'efficienza interna in area acquisti (*global sourcing*) ed in area logistica con il potenziamento anche di alcune attività di assemblaggio e produzione in aree di sviluppo commerciale extra Europa. Continua inoltre l'attività di sviluppo di nuovi prodotti e nuove soluzioni meccatroniche grazie alla forte focalizzazione generata dall'organizzazione per Business Unit e Divisioni di prodotto lanciata ed implementata negli ultimi 4 esercizi.

Il fatturato del Gruppo nel 2013 registra una contrazione rispetto all'esercizio precedente del 1,6% in termini percentuali (613,8 M€ rispetto ai 623,7 M€ del 2012), nonostante si rilevi un incremento dei volumi produttivi: il fenomeno è da attribuire alla forte svalutazione di alcune valute estere in paesi in cui opera il Gruppo (India, Brasile, Turchia e Sud Africa in primis) e che ha comportato un effetto di riduzione del fatturato nominale in Euro di quasi 25M€.

A parità di cambi medi dell'esercizio precedente il fatturato sarebbe risultato superiore del 2,4% circa.

L'effetto della svalutazione delle suddette valute estere ha peraltro consentito al Gruppo di beneficiare di riduzioni anche sul lato dei costi della produzione, avendo da tempo realizzato attività ed impianti produttivi anche in tali paesi. A livello di Conto Economico consolidato si evidenzia infatti un Margine Operativo Lordo (EBITDA) di Gruppo di 53,4 M€ pari all'8,7% delle vendite, in linea con la percentuale del 2012.

Inoltre si evidenzia che:

- il costo del venduto a fine 2013 si assesta sul 77,2% di incidenza sul fatturato, in miglioramento rispetto alle percentuali dello scorso esercizio (79,0%). L'aumento di marginalità è da imputare principalmente alle politiche di saving e di efficienza su acquisti e produzione, oltre ad un mix di fatturato che ha registrato un incremento dell'incidenza delle vendite relative al Business Fotovoltaico, a più alta marginalità ed una riduzione dell'incidenza delle vendite Mobile & Wind che evidenziano percentuali più elevate di Costo del Venduto;
- i costi di struttura aumentano in valore assoluto di 6,5M€ con un'incidenza percentuale sul fatturato che passa dal 17,2% al 18,5% del fatturato;
- il costo complessivo del lavoro incrementa rispetto al 2012, passando da 114,1 a 120,1 M€, con un impatto percentuale sul fatturato in aumento dal 18,3% al 19,6%, dovuto ad un minore utilizzo della cassa integrazione da parte della casa madre ed al potenziamento della forza lavoro in alcuni paesi in sviluppo (USA, Cina, South East Asia ed altri);
- ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti registrano un decremento in valore assoluto di circa 3,1M€ e la loro incidenza sul fatturato decresce dal 4,9% del 2012 al 4,5% di fine 2013;
- gli oneri e proventi finanziari netti riducono la loro incidenza sul fatturato, passando dal 2,0% del 2012 all'1,5% del 2013. In valore assoluto gli oneri finanziari netti diminuiscono di 2,6 M€ principalmente per effetto del decremento dell'esposizione finanziaria del Gruppo e della maggiore efficienza nel cash management e nella gestione delle linee di credito a breve, con l'incrementato utilizzo del cash pooling tra società del Gruppo.
- la negativa dinamica dei cambi sulle valute di alcuni paesi (India, Brasile, Sud Africa e Turchia principalmente) ha comportato perdite su cambi per 1,9M€ con un'incidenza percentuale dello -0,3% sul fatturato consolidato (-0,6% nel 2012).
- i proventi ed oneri straordinari registrano un saldo negativo di 1,9M€, con incidenza dello -0,3% sul fatturato, per via di alcune svalutazioni di attività fisse (terreni e fabbricati) e di accantonamenti straordinari effettuati dalla casa madre per la ristrutturazione della propria struttura produttiva ed organizzativa, a fronte dei mutati scenari di mercato scaturiti post crisi economico-finanziaria degli ultimi anni.

A livello di struttura patrimoniale il Capitale Circolante Netto di Gruppo si riduce in valore assoluto rispetto al 2012 passando da 191,2M€ a 189,2M€, rimanendo pressoché immutato rispetto all'anno precedente in termini di rotazione sulle vendite.

A livello di Posizione Finanziaria Netta si registra un importante miglioramento di ulteriori 18,6M€ che ha consentito di ridurre l'indebitamento complessivo dai 137,2M€ di fine 2012 ai 118,6M€ di Dicembre 2013, segno positivo di una buona generazione di cassa derivante da una attenta gestione del capitale impiegato netto e da una positiva gestione economica complessiva.



Gli investimenti netti ammontano a 14,6M€ di seguito dettagliati:

Valori in M€	2013	2012	2011	2010	2009
Terreni e fabbricati	1,5	1,1	0,5	0,1	2,5
Impianti e macchinari	5,2	4,5	9,8	8,5	12,4
Attrezzature	4,7	4,8	6,7	4,7	4,9
Altri beni	1,6	1,3	1,9	1,5	0,8
Immobilizzazioni in corso	0,1	0,9	(0,1)	(3,2)	(3,1)
Immobilizzazioni materiali	13,1	12,6	18,8	11,6	17,5
Software, marchi, brevetti	0,6	1,1	1,5	0,4	0,8
Avviamenti	-	0,2	-	0,1	-
Altre	0,9	2,7	0,2	0,7	0,5
Immobilizzazioni immateriali	1,5	4,0	1,7	1,3	1,3
Totale Investimenti	14,6	16,6	20,5	12,9	18,8

Evidenziamo qui di seguito i principali investimenti realizzati dal Gruppo:

- gli investimenti in terreni e fabbricati hanno riguardato la Capogruppo che ha realizzato alcuni ampliamenti e migliorie ad alcuni stabilimenti di proprietà;
- gli investimenti in impianti e macchinari hanno riguardato la Capogruppo, che ha potenziato la propria produzione con nuovi investimenti per 3,7 M€, le società indiana (0,9 M€), slovacca (0,5 M€) e BMR (0,1 M€);
- gli investimenti in immobilizzazioni immateriali si riferiscono in gran parte all'acquisizione di licenze e migliorie di beni in locazione da parte della casa madre, oltre a progetti di Ricerca e Sviluppo di "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" in corso per la realizzazione di sistemi mecatronici ad alta efficienza pari a 0,5 M€.

GESTIONE DEL RISCHIO

Si fornisce qui di seguito l'analisi dei principali rischi cui il Gruppo è esposto, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi potrebbero ostacolare la creazione di valore.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo risulta influenzata dai diversi fattori che vanno a comporre il quadro macro-economico dei vari Paesi in cui il Gruppo opera: incremento o decremento del PIL, livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, andamento delle valute e dei tassi di interesse, il costo delle materie prime ed il tasso di disoccupazione.

Rischi connessi ai settori di mercato serviti

Il Gruppo opera in molteplici mercati suddivisi in tre Business principali: *Industriale* (a sua volta servito con due divisioni di prodotto PTS ed MDS), *Mobile & Eolico* e nel business *Fotovoltaico ed Energie Rinnovabili*: ogni business è seguito da organizzazioni dedicate (Business Units) che sono responsabili degli specifici settori di pertinenza.

L'ampio ventaglio dei mercati di sbocco e delle applicazioni fornite ha sempre consentito un riparo a cali congiunturali di settore consentendo di spostare l'offerta ai settori in crescita rispetto a quelli in calo.

Il Gruppo resta esposto a crisi di tipo finanziario e sistemico, quali la crisi congiunturale mondiale del 2008/2009.

Rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari

L'andamento del Gruppo dipende, tra l'altro, dalla sua capacità di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile, il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari e l'eventuale ricorso ad altre fonti di finanziamento. Al fine di tenere monitorata la Posizione Finanziaria Netta e la capacità nel breve periodo di far fronte ai propri impegni vengono predisposte previsioni di tesoreria a breve ed a medio termine a supporto delle azioni e decisioni finanziarie più appropriate.

Rischio di credito

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Il rischio di credito con la clientela è costantemente oggetto di monitoraggio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela e storicamente il rischio in oggetto è sempre stato di portata fisiologica limitata.

Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di cambio e di interesse

Operando su più mercati a livello mondiale il Gruppo è naturalmente esposto ai rischi di fluttuazioni dei tassi di cambio e dei tassi di interesse. L'esposizione ai rischi di cambio è collegata principalmente alla diversa distribuzione geografica delle attività produttive e commerciali che comporta la generazione di flussi di import/export denominati in valuta diversa rispetto a quella dei paesi di produzione. In particolare il Gruppo risulta esposto principalmente per le esportazioni dall'area Euro verso area US Dollar, GB Pound, Australian Dollar ed altre valute minori. Mentre a livello di flussi in entrata, i rischi riguardano l'import dal Giappone, in valuta Yen e, per le società con base in India, Vietnam, Cina, Singapore, Turchia, Brasile e Sud Africa da import di beni da paesi con valuta forte (Euro ed USD).

Coerentemente con le proprie politiche di gestione del rischio, il Gruppo cerca di far fronte ai rischi relativi alle oscillazioni di tassi di cambio e tassi di interesse mediante ricorso a strumenti finanziari di copertura a breve termine.

Rischi connessi all'utilizzo di strumenti finanziari derivati

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari di copertura rischio tasso/cambio come segnalati nella sezione precedente per minimizzare i rischi operativi dell'import-export. Le società del Gruppo non utilizzano strumenti finanziari derivati di tipo speculativo.

Rischi connessi ai rapporti con i dipendenti

In diversi paesi in cui il Gruppo opera, i dipendenti sono protetti dalle varie leggi e da contratti collettivi di lavoro che garantiscono loro, tramite rappresentanze locali e nazionali, il diritto di essere consultati riguardo a specifiche questioni, ivi inclusi il ridimensionamento o la chiusura di reparti e la riduzione dell'organico.

Tali leggi e contratti collettivi di lavoro applicabili al Gruppo potrebbero influire sulla sua flessibilità nel ridefinire o riposizionare strategicamente le proprie attività.

Rischi connessi alla competitività

La crisi macroeconomica degli ultimi anni ha avuto l'effetto di contrarre i consumi nella quasi totalità dei settori in cui sono utilizzati i prodotti del Gruppo (industria manifatturiera e costruzioni in primis) comportando variazioni del valore complessivo del mercato disponibile ed innalzando il livello di concorrenza.

Il successo del Gruppo è quindi legato anche alla sua capacità di mantenere ed incrementare le quote di mercato in cui lo stesso opera eventualmente espandendosi in nuovi settori e paesi emergenti.



QUALITÀ, SICUREZZA, SALUTE ED AMBIENTE

Il Gruppo Bonfiglioli ha da sempre come priorità la piena soddisfazione dei suoi clienti, la sicurezza dei suoi collaboratori e il rispetto per l'ambiente.

Il Gruppo svolge la propria attività nel rispetto delle più evolute disposizioni di tutela dell'ambiente e comunque in piena ottemperanza delle norme vigenti nei vari Paesi in cui opera. Non sussistono danni causati all'ambiente per cui società del Gruppo siano state dichiarate colpevoli ovvero sanzioni o pene inflitte a società del Gruppo per reati o danni ambientali.

Nel corso del 2013 sono state portate a termine alcune importanti iniziative, come il "Customer Survey" per approfondire la conoscenza riguardo alle aspettative qualitative dei nostri clienti, a seconda dei diversi tipi di mercati. In quest'ottica sono state riviste le modalità e gli indicatori per misurare il livello qualitativo ricevuto dai nostri clienti, introducendo la nuova metrica "Customer View". Questo nuovo approccio ha permesso di elevare la sensibilità alle differenti problematiche dei clienti, nonché di rafforzare il processo di miglioramento continuo della qualità sui processi produttivi. Riguardo i temi di Sicurezza ed Ambiente il 2013 è stato importante per il consolidamento delle certificazioni OHSAS 18001 e ISO 14001 nei siti produttivi italiani delle BUINS e BUMWS. Con tali certificazioni vengono garantiti livelli di eccellenza e processi di miglioramento continuo in azienda. Sono stati poi rivisti gli indicatori per il monitoraggio delle performance sui temi della sicurezza di tutto il gruppo al fine di garantire il mantenimento degli standard di eccellenza e prevenire qualunque possibile scostamento dai target fissati garantiti anche grazie ad importanti iniziative di auditing svolte con ottimi risultati presso stabilimenti e filiali estere nel corso del 2013.

Consapevoli che la sfida sui mercati si vince anche attraverso il livello di servizio offerto, è stato inoltre introdotto un nuovo modo di misurare l'affidabilità di consegna in maniera più stringente rispetto al passato.

Questa nuova metodologia ha permesso di introdurre alcune tecniche specifiche di analisi, per eliminare le cause di mancata puntualità e poter migliorare di conseguenza il livello di servizio offerto ai nostri clienti.

Le certificazioni ISO9000, ISO1400 e OHSAS18000 dei sistemi Qualità, Sicurezza ed Ambiente rimangono un elemento fondamentale per continuare a migliorare gli standard operativi dell'intero Gruppo Bonfiglioli mediante processi moderni ed indirizzati all'eccellenza ed al miglioramento continuo.



RISORSE UMANE

Il totale delle risorse del gruppo è passato dalle 3.276 unità di fine 2012 alle 3.335 di fine 2013. Di queste, 1.290 riguardano la capogruppo Bonfiglioli Riduttori SpA, mentre altre 1.274 riguardano le altre società produttive in Italia ed all'estero, 325 le filiali commerciali europee e 446 le filiali overseas.

Il mercato in cui opera la Bonfiglioli è caratterizzato da esigenze di grande flessibilità e tempi ridotti di consegna, caratteristiche messe maggiormente in evidenza dalla crisi generale in atto. In tale contesto il Gruppo ha adottato soluzioni organizzative tese a soddisfare le richieste di un mercato sempre più esigente circa qualità, prezzo e tempi di consegna del prodotto. In particolare con riferimento alle società italiane, il costante confronto con il sindacato ha permesso di attuare un calendario lavorativo che tiene conto delle necessità produttive dell'azienda e delle legittime aspettative dei lavoratori di fruire dei riposi per il ripristino delle soglie di recupero psico/fisico. Grazie a tali accordi l'azienda ha potuto disporre del numero di giorni produttivi necessari a soddisfare le richieste di mercato. Ulteriori verifiche a livello sindacale hanno consentito di utilizzare la flessibilità nelle turnazioni dell'orario di lavoro adottando un sistema che consente, a seconda delle necessità produttive, l'impiego del personale nell'arco delle 24 ore.

In un'ottica di razionalizzazione delle attività nell'ambito della Business Unit Industriale (BUINS) divisione PTS, si è proceduto al trasferimento delle attività produttive dallo stabilimento di Lippo verso lo stabilimento di Calderara di Reno per quanto concerne le attività di montaggio dei riduttori serie VF e W, e verso lo stabilimento sito in Vignola per il montaggio motori elettrici.

Lo stabilimento di Calderara di Reno è stato interessato da un profondo riassetto del layout e dal miglioramento degli impianti di produzione con l'inserimento anche di innovativi sistemi logistici.

Lo stabilimento sito in Sala Bolognese è stato oggetto di una profonda razionalizzazione interna, cogliendo l'opportunità di creare un HUB logistico.

Una novità dell'anno 2013 sono stati i cambiamenti all'interno della Funzione HR, conseguenti la riorganizzazione e il potenziamento della struttura e dei processi sulla base di un piano di sviluppo triennale. La nuova struttura HR è organizzata, a livello centrale, per fornire un servizio gestionale ed operativo a diretto supporto del business attraverso gli HRBP (HR Business Partner) dedicati a specifiche BU, nonché un servizio specialistico attraverso gli HR Process Leaders (Organization & Reporting, Development & Leadership, Payroll e Industrial Relations) che costituiscono il riferimento per le conoscenze verticali su tematiche specifiche e sono a supporto della "linea" e degli HRBP.

A livello periferico, la struttura fornisce guida e supporto ai local HR Manager che si occupano, in realtà numericamente significative (BSK, BTPL, BVN), della gestione ed amministrazione delle risorse ivi operanti. L'intento strategico è quello di garantire una Governance il più possibile omogenea, fornendo altresì al vertice aziendale un quadro preciso e reale del numero di risorse, delle loro caratteristiche e del loro impiego, così da poter pianificare efficacemente le scelte strategiche del Gruppo. Le attività di collaborazione con le Università di Bologna, Modena, Reggio, Ferrara e Padova, sono proseguite nel corso del 2013 attraverso tirocini, sia per elaborazione tesi che attività post laurea, in settori quali la Progettazione, meccanica ed elettrica, la Supply Chain, la Qualità e le Risorse Umane.

Con riguardo al rapporto Università/Azienda, di assoluto rilievo è il "Comitato Leonardo", a cui l'Azienda partecipa mettendo in palio, in memoria del fondatore Cav. del Lav. Clementino Bonfiglioli, la possibilità per il vincitore di svolgere un tirocinio retribuito presso Bonfiglioli Mechatronic Research (BMR SpA) a Rovereto, a fronte di un elaborato di tesi particolarmente significativo su tematiche legate a competenze mecatroniche; il premio 2013 è stato vinto da un giovane ingegnere elettrico trentino, laureatosi presso l'Università di Padova, che ha avviato il tirocinio ad inizio 2014. Nell'anno accademico 2013/2014, a fronte di specifici impulsi della BU Mobile e Eolica (MWS), attraverso la stretta collaborazione tra Comune di Forlì, Confindustria, Fondazione Cassa di Risparmio, Università ed Azienda, è stato istituito un corso specifico di ingegneria meccanica dell'automazione, presso il locale distaccamento di Ingegneria, volto a formare competenze utili ai futuri sviluppi di business verso i quali la BU si sta orientando (Elettromobilità, macchinari agricoli ibridi per coltivazioni "bio", etc.).

Relativamente al tema formazione, il 2013 è stato un anno denso di iniziative: infatti pur proseguendo nel solco di molteplici attività di formazione tecnica e sulla sicurezza, un grande impulso ha anche ricevuto il settore delle cosiddette competenze trasversali, con percorsi di formazione sul Project e People management, nonché iniziative di allineamento e confronto nel corso del Fi.Co.S (Financial & Corporate Services) meeting svoltosi a settembre. È stato predisposto il piano formativo organico aziendale con visibilità 2013/2014 e si è puntato, ove possibile, a finanziare le attività previste facendo ricorso ai fondi interprofessionali a cui l'azienda aderisce.

L'anno 2013 è stato anche un anno che ha dato spazio alle attività ricreative e culturali: l'8 giugno si è svolto presso lo stabilimento di Forlì un Open Day dedicato a tutti i dipendenti ed alle loro famiglie con una partecipazione importante che ha superato le 1800 persone. Detta iniziativa è stata organizzata e supportata dal personale della BU MWS, col significativo supporto degli enti corporate Marketing ed HR. In tale occasione il personale in visita e relative famiglie hanno potuto fruire di attività ludico ricreative, oltre alla possibilità di visitare lo stabilimento di Forlì attraverso un percorso guidato, potendo ammirare gli impianti, i prodotti e le tecnologie all'avanguardia qui presenti.

Bonfiglioli ha anche contribuito con una sponsorizzazione alla realizzazione della mostra permanente della "Collezione Verzocchi sul lavoro" a cura del Comune di Forlì, presso Palazzo Romagnoli: si tratta di una importante collezione d'arte sul tema del lavoro con 72 capolavori realizzati dai maggiori pittori italiani del XX secolo che ha avuto importante risonanza sulla stampa e la televisione regionale.



ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Le spese afferenti l'area della Ricerca e Sviluppo sostenute nel corso dell'esercizio 2013 ammontano a circa 10,6M€ a livello di Gruppo.

Di seguito si fornisce una sintesi dei principali progetti di sviluppo prodotti nell'ambito delle diverse Business Units.



BUINS - Divisione Power Transmission Solutions (PTS)

Nel corso del 2013 sono state sviluppate le seguenti principali attività, suddividendo le tipologie di progetti in: "Nuovi Prodotti", "Ricerca col supporto Università" e di ambito "Organizzativo/gestionale".

Progetti di Nuovi Prodotti

A seguito dell'applicazione della nuova procedura di sviluppo prodotto, le attività R&D si sono concentrate su progetti speciali (PULL) di complessità media e elevata: 70% di complessità media (derivati da prodotti standard di gamma) e 30% elevata. Le richieste di complessità leggera vengono sviluppate direttamente dalla funzione DSC che ha realizzato oltre 190 progetti di prodotto destinati ad applicazioni speciali di clienti per Riduttori, Motori elettrici e Motoriduttori. Per gli sviluppi di gamma standard, sono stati completati i due progetti pilota per le serie 300 e HDP/O, finalizzati al miglioramento prodotto/prestazioni ed all'ampliamento della gamma. In particolare è stata sviluppata la nuova grandezza HD 125 e realizzata una prima applicazione speciale per estrusori (HDPE125); sulle altre grandezze standard si è consolidata una riduzione di peso delle casse da un 5 ad un 20% a seconda delle diverse taglie interessate. Per la serie 300 sono stati effettuati interventi per un significativo miglioramento di prestazioni con un aumento della coppia massima di uscita fino ad un +47%. È stato poi attivato lo sviluppo della seconda fase per la serie 300 con nuovi contenuti di prodotto: estensione gamma combinati 3HD, versioni Slew drive di derivazione 7T, soluzioni per il miglioramento dell'installazione e manutenzione, estensione della protezione taconite a diverse tipologie di albero di uscita etc.

Anche il progetto per l'estensione a configuratore delle opzioni a maggior ricorrenza sui prodotti speciali delle varie famiglie è giunto alla fase conclusiva. Sono state completate le attività relative ai seguenti prodotti: Serie ACF (protezione taconite; gioco ridotto per la serie A; riduzione rapporti lenti e ingresso servomotore per la serie C), Serie Motori e studi preliminari su serie W e VF.

Progetti di ricerca con supporto Università

Si è portata a compimento la prima fase di collaborazione su un progetto di analisi vibrazionale per la rilevazione e diagnostica preventiva di possibili guasti o danni a componenti dei riduttori, ottenendo interessanti risultati sui riduttori epicicloidali. È stato inoltre completato il lavoro di revisione dei parametri di progettazione dei riduttori, finalizzato alla ottimizzazione ed alla armonizzazione tra tutte le famiglie di prodotto.

Ulteriori progetti sviluppati con Università e laboratori di ricerca su temi innovativi (alcuni dei quali proseguiranno anche nel 2014) sono i seguenti:

- Attività di progettazione e simulazione per motori IE3.
- Analisi termo-fluidodinamica dei riduttori.
- Analisi tribologica dei diversi tipi di lubrificanti e definizione di standard interni di riferimento.
- Analisi e sperimentazione di nuove tenute dinamiche di ultima generazione.

Progetti Organizzativo/Gestionali

La nuova procedura di sviluppo prodotto PdP (Product Development Process) è stata lanciata ed è stato anche definito e implementato un work-flow per la gestione del processo di sviluppo, in ambiente PLM aziendale. La stessa procedura adeguatamente ottimizzata, è stata estesa allo sviluppo dei progetti PULL (leggeri) in ambito DSC ed è in corso un progetto pilota con alcune filiali del gruppo, per l'estensione a tutti i riferimenti tecnici dei prodotti.

Il consolidamento degli strumenti di calcolo e dimensionamento, dedicati ai prodotti Bonfiglioli (in particolare per le famiglie dei riduttori epicicloidali), ha consentito di realizzare e completare un potente strumento di calcolo che è stato attivato con una interfaccia Web, destinato sia all'utilizzo interno che da parte dei DSC (Drive Service Center) locali periferici (nei primi 6 mesi di utilizzo sono stati realizzati tramite questo tool oltre 10.000 calcoli e dimensionamenti).



BUINS - Divisione Mechatronic Drives & Solutions (MDS)

Progetti di ricerca

Nel corso del 2013 è proseguita l'attività di ricerca all'interno del progetto "High Efficient Mechatronic systems for Industrial Applications".

Sono state estese le attività di analisi e la raccolta dati sullo stato dell'arte delle tecnologie relative alla linea di trasmissione di potenza e dispositivi elettronici di controllo. Sono inoltre state valutate varie strutture di rotore, algoritmi di controllo per lo sviluppo di un controllo sensorless full-range e nuovi materiali per la cassa dei riduttori.

Con l'obiettivo di identificare le soluzioni più adatte per i nuovi sistemi di motoriduttori/attuatori in termini di tecnologie, processi e design elettromeccanico, sono stati infine definiti accordi di collaborazione con Università e centri di ricerca.

I principali campi di ricerca sono i seguenti:

- Servomotori ad alte prestazioni e bassa inerzia, dimensione compatta con cassa quadra e liscia.
- Motori a media performance con bassa inerzia, ventilazione naturale e componentistica comune con la serie BN.

Altri temi della ricerca riguardano i nanorivestimenti ed i trattamenti superficiali dei componenti meccanici, al fine di identificare i migliori processi di sintesi e materiali per le applicazioni su alberi e rulli, con l'obiettivo di estendere in seguito l'applicazione agli ingranaggi esterni.

Nel corso dell'anno sono state testate applicazioni software per la simulazione e la definizione dei modelli matematici e termici del sistema: a tal scopo è stata condotta una serie di test su prototipi per la validazione degli strumenti di progettazione.

Servomotori

Al fine di completare l'offerta dei servomotori BMD sono state aggiunte nuove taglie alle serie base esistenti. È stato introdotto un nuovo valore di coppia per ognuna delle grandezze motori BMD 65-82-118-102-145, completando le serie con 11 valori di coppia disponibili. Per la nuova serie con sizes intermedie è stata completata la documentazione tecnica, sono state definite le opzioni standard a catalogo e rilasciate le regole del configuratore prodotto per l'implementazione su SAP. Al fine di valutare la possibile estensione del range di coppia è stata inoltre progettata, realizzata e validata una nuova grandezza motore. Questo ha permesso di mettere a punto gli strumenti di progettazione (calcoli e modelli) per futuri sviluppi.

Allo scopo di porre il servodrive a bordo motore, sono stati realizzati vari prototipi con inverter integrato.

Sono state investigate le performance del motore ed i limiti termici con diverse soluzioni meccaniche di montaggio e l'alloggiamento inverter, mentre la valutazione dell'elettronica e controllo è stata sviluppata con il supporto di Vectron.

Riduttori epicicloidali ad alta precisione

Nel corso dell'anno, sulla base di test e sperimentazioni condotte su prototipi, è stata validata e rilasciata in produzione la serie TQ. Contestualmente è stato emesso il nuovo catalogo e la relativa documentazione tecnica, incluse le opzioni alla versione base. A partire da Settembre 2013, si è lavorato allo sviluppo delle customizzazioni del prodotto e delle versioni speciali di tutte le serie di riduttori a gioco ridotto (LC, MP, TR), prendendosi in carico tutte le attività di supporto tecnico.

Strumento di dimensionamento

È stato anche completato e caricato il data base dei motori e riduttori per l'utilizzo del Software di dimensionamento e supportato la definizione del metodo di calcolo.



Business Unit Mobile & Wind Solutions (BUMWS)

Prodotti per macchine mobili

Nel settore delle macchine per riabilitazione stradale, si sta procedendo lo sviluppo di una ulteriore versione per frese stradali di maggiori dimensioni; questi prodotti sono caratterizzati da soluzioni innovative studiate specificatamente per rispettare i requisiti di queste applicazioni.

È stato inoltre completato lo sviluppo di un nuovo riduttore a doppia velocità per pavimentatrici gommate.

Nel settore agricolo, sono stati attivati alcuni progetti con l'obiettivo di ottimizzare la gamma di prodotto serie 600 ai requisiti specifici di questo mercato, in particolare in termini di capacità di carico radiale e di profili di utilizzo specifico. Inoltre, in occasione della più importante fiera del settore Agritechnica di Hannover, è stato presentato lo sviluppo di una nuova grandezza studiata per macchine agricole di grande dimensione, in grado di sostenere i carichi più gravosi legati ad applicazione di ruote gemellate e di integrare un dispositivo di controllo del gonfiaggio dei pneumatici.

Riduttori per comando macchine cingolate

Proseguono le attività legate all'estensione di gamma dei riduttori per macchine cingolate, ed in particolare sono in fase di validazione al banco i prototipi relativi a 2 nuove grandezze destinati a escavatori idraulici da miniera fino a 350 tonnellate e macchine per perforazione e gru cingolate fino a 400 tonnellate.

Prodotti per generatori eolici

Le attività di sviluppo in questo settore sono sostanzialmente concentrate nella ricerca di soluzioni per incrementare l'affidabilità e le prestazioni, a seguito del continuo aggiornamento delle normative e specifiche di certificazione e, parallelamente, a studi mirati a ridurre dimensioni e peso a parità di prestazioni, a migliorare la manutenibilità e la movimentazione ed, infine, ad integrare funzioni aggiuntive come il freno elettromagnetico nel riduttore, o l'inverter nel motore elettrico. Questo per permettere di differenziare il prodotto e mantenere la posizione di leadership di mercato.

Prodotti per elettromobilità

Lo studio di soluzioni per la trazione elettrica vede applicazioni trasversali a vari settori di mercato. Nel settore del Material



Handling, dopo lo sviluppo del primo modello di gruppo di trazione integrato di motore elettrico per carrelli elevatori a forche frontali, sono in fase di sviluppo la versione per capacità maggiore ed ulteriori versioni speciali a carreggiata ridotta per carrelli articolati, ed infine una versione specifica per carrelli da aeroporto.

Proseguono le attività di redesign delle grandezze piccole della serie 600, mirate alle specifiche di velocità e rumorosità dei sistemi di trazione elettrica per piattaforme aeree a forbice, articolate o telescopiche. Questi prodotti sono in particolare caratterizzati dalla possibilità di integrare la nuova gamma di motori elettrici in bassa tensione della serie BT, studiati specificatamente per veicoli alimentati a batterie, in modo da garantire prestazioni elevate ed ingombri ridotti.

È stata inoltre sviluppata una soluzione di riduttore per betoniera ibrida, in collaborazione con un grande costruttore italiano che ha presentato questa soluzione innovativa in occasione della fiera Bauma di Monaco.

Prosegue infine lo sviluppo di una nuova tecnologia di motori elettrici ad altissima densità di potenza, destinati al mercato agricolo e ad alcune applicazioni automotive di nicchia, come le minicar elettriche o i veicoli commerciali ibridi: per questi sono allo studio anche sistemi di trasmissione integrati completi di differenziale.

Marine & Offshore

Numerose attività sono state svolte con l'obiettivo di acquisire maggiore competitività ed efficacia in questo settore.

Sono state sviluppate opzioni specifiche per queste applicazioni ed è stato attivato lo sviluppo di 2 nuove grandezze, per estendere la gamma dei riduttori per sistemi di sollevamento di navi e piattaforme offshore.

Attività con valenza trasversale ai prodotti e attività di Prova e Sperimentazione

Parallelamente alle attività di verifica al banco legate allo sviluppo dei nuovi prodotti e delle nuove grandezze, proseguono le attività mirate alla validazione di materiali, trattamenti e fornitori alternativi, anche nell'integrazione di motori idraulici a pistoni assiali e orbitali, con l'obiettivo di acquisire maggiore flessibilità e ottimizzare i costi ed i processi di produzione.

In particolare, in merito allo sviluppo di materiali alternativi, è stato avviato un progetto finanziato nell'ambito del Settimo Programma Quadro, con l'obiettivo di sviluppare nuove tecnologie basate sulla pressofusione di leghe di alluminio rinforzate tramite nanoparticelle, destinate ad applicazioni del settore construction, eolico e automotive.

Lo sviluppo di soluzioni, in particolare per il settore dell'elettromobilità, ha reso necessario la progettazione di banchi prova specifici per l'azionamento ed il controllo di motori elettrici in bassa tensione, e l'implementazione di strumenti di misura e analisi vibrazionale.

Sono state infine svolte attività di ricerca e sviluppo di modelli di calcolo e verifica dell'efficienza dei riduttori epicicloidali, in particolare in regime di velocità molto elevati.

Sviluppo prodotto e processi

A seguito della profonda revisione dei processi interni attivata a partire dal 2011 con l'obiettivo di semplificare e razionalizzare la gestione delle attività di progettazione e sviluppo, continuano le attività mirate in particolare all'implementazione ed estensione del PLM (Product Lifecycle Management), che consentono l'automatizzazione, il monitoraggio e la misurazione di molte fasi della progettazione, permettendo alla struttura di lavorare in modo più rapido ed efficace e seguendo le logiche di time to market richieste, ma anche di standardizzazione e di modularità dell'architettura di prodotto.



Regenerative & Photovoltaic Solutions

Business Unit Regenerative & Photovoltaic Solutions (BUREPvS)

La BU ha focalizzato le proprie attività di sviluppo del portafoglio di Inverter per il mercato fotovoltaico sulle seguenti principali azioni:

- Si è divenuti membri del comitato direttivo dell'alleanza industriale internazionale HDPV®: un'iniziativa del settore intesa a ridurre i costi globali degli impianti fotovoltaici, aumentando allo stesso tempo la produzione di energia, con l'obiettivo di sviluppare moduli PV smart e la tecnologia degli ottimizzatori di potenza.
- È stata realizzata la nuova piattaforma di controllo "SyCo", per una migliore gestione di sistema ed integrazione degli inverter PV Bonfiglioli.
- Si è provveduto allo sviluppo della piattaforma globale per soluzioni PV "chiavi in mano", basata su container ISO da venti e quaranta piedi.
- Sono state progettate nuove varianti di inverter ed ottenute certificazioni per il mercato cinese.
- Si è provveduto all'upgrade della gamma di prodotti, al fine di garantire piena rispondenza ai più recenti standard internazionali in tema di sicurezza del prodotto (IEC 62109) ed integrazione della rete.
- Si è infine proceduto con attività finalizzate al miglioramento continuo in tema di costo di prodotto e miglioramento delle performance.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano eventi di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Peraltro nei mesi scorsi sono stati definiti degli accordi con i soci di Tecnotrans Bonfiglioli S.A., con opzioni call-put per l'acquisizione del controllo della società per quote fino al 95%.

Il termine di tali opzioni scade a fine Marzo 2014 ed in questi giorni sono allo studio le modalità di definizione delle stesse.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La raccolta ordini in questi primi mesi del nuovo esercizio evidenzia un andamento in forte miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (+23,5%), trainata dal rilevante recupero che si registra nella BU MWS. Il miglioramento nell'entrata ordini si registra anche nelle Divisioni PTS ed MDS seppur con ritmi inferiori a quello del MWS. In questi primi mesi del nuovo esercizio, tutte le Business Units presentano un andamento migliorativo nella raccolta ordini rispetto agli ultimi mesi del 2013.

Il positivo andamento della raccolta ordini riguarda generalmente tutte le principali aree geografiche worldwide in cui opera il gruppo Bonfiglioli con andamenti più sostenuti in Nord e Sud America ed in Asia Pacific (APAC) rispetto all'EMEA che complessivamente dimostra comunque segnali di recupero in quasi tutti i paesi dell'area.

A livello di fatturato consolidato realizzato nei primi mesi del 2014 si registra, alla data odierna, un fatturato di circa 150M€ rispetto ai circa 125M€ dello stesso periodo precedente (+19%): tutte le BU presentano andamenti in miglioramento con percentuali che oscillano dal +65% del RePvS al +1,0% del PTS. Anche rispetto ai dati di budget quasi tutte le Business Units stanno realizzando performance con segno positivo.

La Capogruppo ha terminato in queste ultime settimane il ricorso alla Cassa Integrazione Straordinaria ed anche i termini della Mobilità si sono conclusi lo scorso 9 Marzo. Ora solo in un paio di stabilimenti italiani si sta facendo ricorso alla Cassa Integrazione Ordinaria a livelli complessivamente molto inferiori a quelli utilizzati durante il 2013.

Le attività di riorganizzazione e miglioramento dei processi produttivi non si può ancora ritenere concluso e le Direzioni aziendali sono pertanto ancora fortemente concentrate e focalizzate alla ricerca di quel necessario miglioramento continuo che deve essere diffuso a tutti i principali processi aziendali. Ciò al fine di migliorare il servizio ai clienti, aumentare il livello di penetrazione dei mercati Worldwide, completare il percorso di miglioramento dell'utilizzo del capitale impiegato e dell'indebitamento finanziario complessivo estendendo all'intera organizzazione nel mondo i principi di lean organization e di continuing improvement già ben impiantati in alcuni stabilimenti italiani.

Si ritiene pertanto che l'esercizio 2014 possa risultare un altro importante anno di consolidamento e rafforzamento dei risultati raggiunti dal gruppo in questi ultimi anni post crisi. L'andamento e l'evoluzione prevedibile della gestione appare in miglioramento sotto il profilo dei volumi di raccolta ordini e di fatturato con un auspicabile miglioramento anche negli indici di performance economica e finanziaria del gruppo.

ALTRE INFORMAZIONI

Azioni proprie

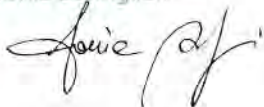
Si evidenzia che la Capogruppo non possiede e non ha posseduto azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti in quanto non esistente una persona giuridica che detiene il controllo delle azioni Bonfiglioli Riduttori S.p.A..

Calderara di Reno (Bo), 28 Marzo 2014

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Sonia Bonfiglioli





onfiglio

wer, control and green solution

Bilancio consolidato

AL 31 DICEMBRE 2013

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2013

Stato patrimoniale consolidato

(in migliaia di Euro)

ATTIVITÀ	2013	2012
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	17	14
3) Diritti di brevetto industriale e e utilizzazione opere dell'ingegno	279	489
4) Concessioni, licenze, marchi e simili	249	337
5) Avviamento		
5b) Differenze di consolidamento	154	188
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	662	246
7) Altre	5.294	5.512
Totale Immobilizzazioni Immateriali	6.655	6.786
II. Materiali		
1) Terreni e fabbricati	111.289	114.831
2) Impianti e macchinario	34.730	42.943
3) Attrezzature industriali e commerciali	11.526	12.500
4) Altri beni	4.237	4.448
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.009	3.419
Totale Immobilizzazioni Materiali	164.791	178.141
III. Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
b) imprese collegate	2.706	2.690
d) altre imprese	56	56
sub totale	2.762	2.746
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	2.762	2.746
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	174.208	187.673

C) Attivo circolante

I. Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	27.064	26.107
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	54.669	59.076
4) Prodotti finiti e merci	79.459	83.821
5) Acconti	120	279
Totale Rimanenze	161.312	169.283

(in migliaia di Euro)

	2013	2012
II. Crediti		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	157.420	134.704
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	6.809	7.788
4bis) Crediti tributari		
- entro 12 mesi	7.596	8.149
- oltre 12 mesi	6.053	7.811
sub totale	13.649	15.960
4ter) Imposte anticipate		
- entro 12 mesi	10.630	10.698
- oltre 12 mesi	21.074	21.788
sub totale	31.704	32.486
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	2.911	4.283
- oltre 12 mesi	3.250	3.003
sub totale	6.161	7.286
Totale Crediti	215.743	198.224
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	62.864	35.572
3) Denaro e valori in cassa	55	41
Totale Disponibilità Liquide	62.919	35.613
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	439.974	403.120
D) Ratei e risconti		
- Altri Ratei e risconti	1.723	1.492
D) TOTALE RATEI E RISCONTI	1.723	1.492
TOTALE ATTIVITÀ	615.905	592.285

Stato patrimoniale consolidato

(in migliaia di Euro)

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	2013	2012
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	30.000	30.000
III. Riserve di rivalutazione	60.195	60.195
IV. Riserva legale	4.240	4.240
VII. Altre riserve		
-) Riserva straordinaria	51.584	53.551
-) Riserva di consolidamento	16.965	16.965
-) Riserva di conversione	(9.268)	(2.065)
-) Altre riserve	5.451	5.451
sub totale	64.732	73.902
VIII. Utili (perdite) portate a nuovo	54.534	51.251
IX. Utile (perdita) del gruppo	4.371	1.332
Patrimonio netto di gruppo	218.072	220.920
Capitale e riserve di terzi	7.867	8.255
Utile (perdita) di pertinenza di terzi	871	864
Patrimonio netto di terzi	8.738	9.119
A) TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	226.810	230.039
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondo per trattamento di quiescenza e simili	1.319	1.485
2) Fondo imposte	9.305	10.381
3) Altri fondi	17.928	17.687
B) TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	28.552	29.553
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	15.429	15.745
D) Debiti		
1) Obbligazioni		
- oltre 12 mesi	2.750	2.750
sub totale	2.750	2.750

(in migliaia di Euro)

	2013	2012
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	91.213	67.944
- oltre 12 mesi	77.413	92.049
sub totale	168.626	159.993
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	2.458	3.215
- oltre 12 mesi	7.684	6.891
sub totale	10.142	10.106
6) Acconti		
- entro 12 mesi	3.440	6.155
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	131.149	113.996
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	1.786	396
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	3.435	2.818
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	6.670	6.146
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	15.207	12.685
- oltre 12 mesi	1.157	1.174
sub totale	16.364	13.859
D) TOTALE DEBITI	344.362	316.219

E) Ratei e risconti

- Altri Ratei e risconti	752	729
E) TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	752	729
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	615.905	592.285

CONTI D'ORDINE	2013	2012
Garanzie prestate da terzi per nostro conto	7.681	24.313
Impegni per acquisto di partecipazioni	5.096	5.096
TOTALE CONTI D'ORDINE	12.777	29.409

Conto economico consolidato

(in migliaia di Euro)

	2013	2012
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	613.842	623.716
2) Variazioni rimanenze prodotti in corso e semil. e finiti	(5.184)	(31.683)
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	437	205
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	9.446	10.438
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	618.541	602.676
B) Costi della produzione		
6) Materie prime, sussid., di consumo e merci	348.800	319.623
7) Per servizi	90.298	95.201
8) Per godimento di beni di terzi	6.726	6.843
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	91.083	87.025
b) Oneri sociali	24.903	22.726
c) Trattamento di fine rapporto	4.104	4.314
sub totale	120.090	114.065
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento immobilizz.ni immateriali	1.531	2.894
b) Ammortamento immobilizz.ni materiali	21.409	23.370
d) Svalutazione crediti attivo circolante	3.290	3.348
sub totale	26.230	29.612
11) Variazioni delle rimanenze	(5.244)	8.564
13) Altri accantonamenti	1.173	931
14) Oneri diversi di gestione	4.462	4.402
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	592.535	579.241
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	26.006	23.435
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese collegate	98	131
- altri	1.479	711

(in migliaia di Euro)

	2013	2012
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	(10.781)	(13.364)
17bis) Utili e perdite su cambi	(1.910)	(3.441)
C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(11.114)	(15.963)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	16	-
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	(937)
D) TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	16	(937)

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:		
- altri proventi straordinari	210	2.138
sub totale	210	2.138
21) Oneri:		
- altri oneri straordinari	(2.092)	(1.881)
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	(1.882)	257
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	13.026	6.792

22) Imposte sul reddito dell'esercizio

- correnti	(8.263)	(4.844)
- anticipate e differite	479	248
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	(7.784)	(4.596)

23) UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO	5.242	2.196
Utile di terzi	(871)	(864)
UTILE (PERDITA) DI GRUPPO	4.371	1.332



Nota integrativa

PREMESSA

Il bilancio consolidato è stato redatto secondo i disposti del Decreto Legislativo 9 Aprile 1991 n. 127.

La nota integrativa include il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato di esercizio della Capogruppo e le stesse voci del bilancio consolidato; si è inoltre provveduto ad allegare il rendiconto finanziario consolidato.

Per quanto riguarda la natura dell'attività del Gruppo ed il suo andamento, nonché gli eventi successivi alla data di riferimento del presente bilancio, si fa rinvio a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

Il presente bilancio e la nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro (K€), laddove non diversamente indicato.



FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato include i bilanci delle società del Gruppo Bonfiglioli ovvero Bonfiglioli Riduttori SpA, Società Capogruppo, e delle controllate italiane ed estere nelle quali la società detiene direttamente o indirettamente più del 50% del capitale o il controllo operativo di fatto in funzione di appositi accordi.

I bilanci delle Società del Gruppo utilizzati per il consolidamento integrale sono quelli approvati da parte della assemblee dei soci delle singole società, opportunamente modificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili omogenei di Gruppo che sono in linea con quelli richiamati dalla legge. Nel caso in cui non siano stati ancora approvati dalle rispettive assemblee al momento della redazione del bilancio consolidato, vengono consolidati i progetti di bilancio predisposti per l'approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione.

Qualora l'esercizio sociale chiuda ad una data diversa rispetto al 31 Dicembre, vengono predisposti appositi bilanci infrannuali alla data del 31 Dicembre, utilizzando principi contabili di gruppo.

Le società controllate incluse nell'area di consolidamento al 31 Dicembre 2013 sono:

Denominazione	Stato	Valuta	Capitale Sociale	Percentuale di controllo	
				31/12/13	31/12/12
Bonfiglioli Riduttori SpA	Italia	€	30.000.000	Capogruppo	
Bonfiglioli Italia Spa Unipersonale	Italia	€	16.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Canada Inc.	Canada	CAD	4.000.000	100%	100%
Bonfiglioli U.S.A. Inc.	U.S.A.	USD	4.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Deutschland GmbH	Germania	€	3.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmissions Sa	Francia	€	1.900.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	Australia	AUD	11.000.004	100%	100%
Bonfiglioli U.K. Ltd	Gran Bretagna	GBP	200.000	100%	100%
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd	Sud Africa	ZAR	64.000	75%	75%
Bonfiglioli South Africa Pty Ltd (*)	Sud Africa	ZAR	8.000.000	56,25%	56,25%
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	India	INR	1.250.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd	Cina	USD	15.000.000	66,67%	66,67%
Bonfiglioli Vectron GmbH (**)	Germania	€	500.000	100%	100%
Bonfiglioli Slovakia Sro	Slovacchia	€	14.937.263	100%	100%
Bonfiglioli Power Transmission Jsc	Turchia	TRY	13.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Vietnam Ltd	Vietnam	USD	10.000.000	80%	80%
Bonfiglioli Redutores do Brasil	Brasile	BRL	8.500.000	98,18%	96,67%
Bonfiglioli Osterreich GmbH (**)	Austria	€	35.000	100%	100%
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd	Singapore	SGD	1.750.000	100%	100%
Bonfiglioli Mechatronic Research SpA	Italia	€	1.500.000	100%	100%
Bonfiglioli Renewable Power Conversion Spain S.L. (***)	Spagna	€	5.000	100%	-
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd. (***)	India	INR	30.000.000	95%	-
Bonfiglioli Trading (Shanghai) Co. Ltd (****)	Cina	CNY	1.500.000	66,67%	-

(*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd

(**) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Deutschland GmbH

(***) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Vectron GmbH

(****) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd

Con riferimento alle variazioni intervenute nell'esercizio si segnala quanto segue:

- nel **mese di marzo** è stato perfezionato l'incremento di capitale sociale della controllata brasiliana "Bonfiglioli Redutores do Brasil Ltda" per complessivi 5 MBRL (circa 1,9 M€). Contestualmente il capitale sociale è stato ridotto per complessivi 2,5 MBRL (circa 1,0 M€) per copertura perdite. L'operazione in parola ha comportato l'incremento della percentuale di partecipazione del Gruppo da 96,67% al 98,18% per diluizione del socio di minoranza che non ha partecipato all'aumento di capitale;
- nel **mese di aprile** si è proceduto all'incremento di capitale sociale della controllata italiana "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" da 750 K€ a 1,5 M€. L'aumento di capitale, non ha comportato mutamenti nella compagine sociale essendo la società già controllata al 100% dal Gruppo;
- nel **mese di luglio** è stata costituita la società "Bonfiglioli Renewable Power Conversion Spain S.L." con sede a Madrid e capitale sociale di 5 K€. La società risulta controllata dal Gruppo al 100% tramite la società "Bonfiglioli Vectron GmbH";
- nel **mese di agosto** è stata costituita la società "Bonfiglioli Trading (Shanghai) Co. Ltd" con sede a Shanghai e capitale sociale di 1,5 MCNY pari a circa 180K€. La società risulta controllata dal Gruppo tramite la società "Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd." che detiene il 100% della partecipazione;
- sempre nel **mese di agosto** è stata costituita la società "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt. Ltd." con sede a Bangalore e capitale sociale di 30 MINR pari a circa 350K€. La società risulta controllata dal Gruppo al 95% tramite la controllata "Bonfiglioli Vectron GmbH";
- nel **mese di agosto** si è proceduto all'incremento di capitale sociale della controllata australiana "Bonfiglioli Transmission (AUST) Pty Ltd" per complessivi 3,5 MAUD (circa 2,3 M€). L'operazione in parola non ha comportato mutamenti nella compagine sociale essendo la società già controllata al 100% dal Gruppo;
- nel **mese di dicembre** si è proceduto all'incremento di capitale sociale della controllata turca "Bonfiglioli Power Transmission & Automation Technologies JSC" per complessivi 6 MTRY . L'aumento di capitale, pari a circa 2,1 M€ non ha comportato mutamenti nella compagine sociale essendo la società già controllata al 100% dal Gruppo.



PRINCIPI DI REDAZIONE

La struttura dello stato patrimoniale e del conto economico sono quelle stabilite dal D.Lgs. 127/91.

Si è ritenuto opportuno omettere le voci precedute da numeri arabi che risultano con contenuto zero.

Nello stato patrimoniale sono stati indicati separatamente il patrimonio netto e l'utile di competenza di terzi.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema.

TECNICHE DI CONSOLIDAMENTO

- A. Per i bilanci delle società consolidate viene utilizzato il metodo dell'integrazione globale che consiste nel recepire tutte le poste dell'attivo, del passivo e del conto economico nella loro interezza.
- B. Il valore di carico delle partecipazioni consolidate viene eliminato contro il relativo patrimonio netto al momento del primo consolidamento e le risultanti differenze, se negative, sono state imputate ad una specifica voce del patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di consolidamento". Le differenze positive esistenti all'atto del primo consolidamento sono state imputate nel bilancio consolidato, ove possibile, agli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidamento, o alla voce dell'attivo "Differenze di consolidamento" per quelle, pur aventi caratteristiche di pluriennalità, che non è stato possibile allocare a specifiche voci dell'attivo. Nel caso in cui, invece, non sia stato attribuito alle stesse valore pluriennale, tali differenze sono state portate in detrazione della riserva di consolidamento.
- C. Le differenze positive allocate, sono ammortizzate secondo le aliquote utilizzate per i beni cui si riferiscono; la differenza di consolidamento viene ammortizzata lungo il periodo di prevista utilità futura.
- D. I risultati conseguiti, successivamente al primo consolidamento, sono imputati ad apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Utili e perdite a nuovo".
- E. Gli eventuali utili e le perdite, non ancora realizzati nei confronti di terzi, derivanti da operazioni fra le società del Gruppo sono eliminati così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi.
- F. I dividendi distribuiti dalle Società consolidate all'interno del Gruppo sono stornati.
- G. Le quote di patrimonio netto e di utile di competenza di azionisti terzi delle controllate consolidate sono portate in diminuzione delle quote di Gruppo ed esposte separatamente in apposita posta del patrimonio netto e del conto economico consolidato.
- H. I bilanci delle società estere sono convertiti in Euro applicando per tutte le attività e passività il cambio in essere a fine esercizio e per le poste di conto economico il cambio medio dell'esercizio. Le voci di patrimonio netto, in essere alla data di primo consolidamento, sono convertite ai cambi vigenti a tale data, mentre i movimenti successivi ai cambi storici in essere alla data di ciascuna operazione. Le differenze di conversione, emergenti sia dalla conversione delle voci del patrimonio netto ai cambi convenuti di fine anno rispetto a quelli storici, sia tra i cambi medi e quelli di fine anno per il conto economico, sono state imputate ad una apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di conversione".

I cambi utilizzati per le società non operanti nell'area dell'Euro sono i seguenti:

Società	Valuta	cambio S.P. 2013	cambio C.E. 2013	cambio S.P. 2012	cambio C.E. 2012
Bonfiglioli U.K. Ltd	GBP	0,834	0,849	0,816	0,811
Bonfiglioli Canada Inc.	CAD	1,467	1,368	1,314	1,284
Bonfiglioli USA Inc.	USD	1,379	1,328	1,319	1,285
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	AUD	1,542	1,378	1,271	1,241
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd	ZAR	14,566	12,833	11,173	10,551
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	INR	85,366	77,930	72,560	68,597
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd	INR	85,366	77,930	-	-
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd.	CNY	8,349	8,165	8,221	8,105
Bonfiglioli Trading Shanghai Co. Ltd	CNY	8,349	8,165	-	-
Bonfiglioli Power Trasmission JSC	TRY	2,961	2,534	2,355	2,314
Bonfiglioli Redutores Do Brasil Ltda	BRL	3,258	2,869	2,704	2,508
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd	SGD	1,741	1,662	1,611	1,605
Bonfiglioli Vietnam Ltd	VND	29.096,70	27.925,04	27.488,60	26.817,26

I. La seguente società è consolidata con il metodo del patrimonio netto:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% partecipazione
Tecnotrans Bonfiglioli Sa	Barcellona (Spagna)	€ 2.175.000	33,33%



CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili ed i criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio sono conformi ai principi del Codice Civile ed ai principi contabili emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). In mancanza di tali principi, il punto di riferimento è costituito dai principi contabili internazionali (IAS/IFRS), ove compatibili con le norme di legge.

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati osservati i postulati generali di chiarezza, veridicità e correttezza; in particolare:

- la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- sono stati considerati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- gli elementi eterogenei, ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i principi di valutazione non sono mutati rispetto a quelli utilizzati nel precedente esercizio;
- non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

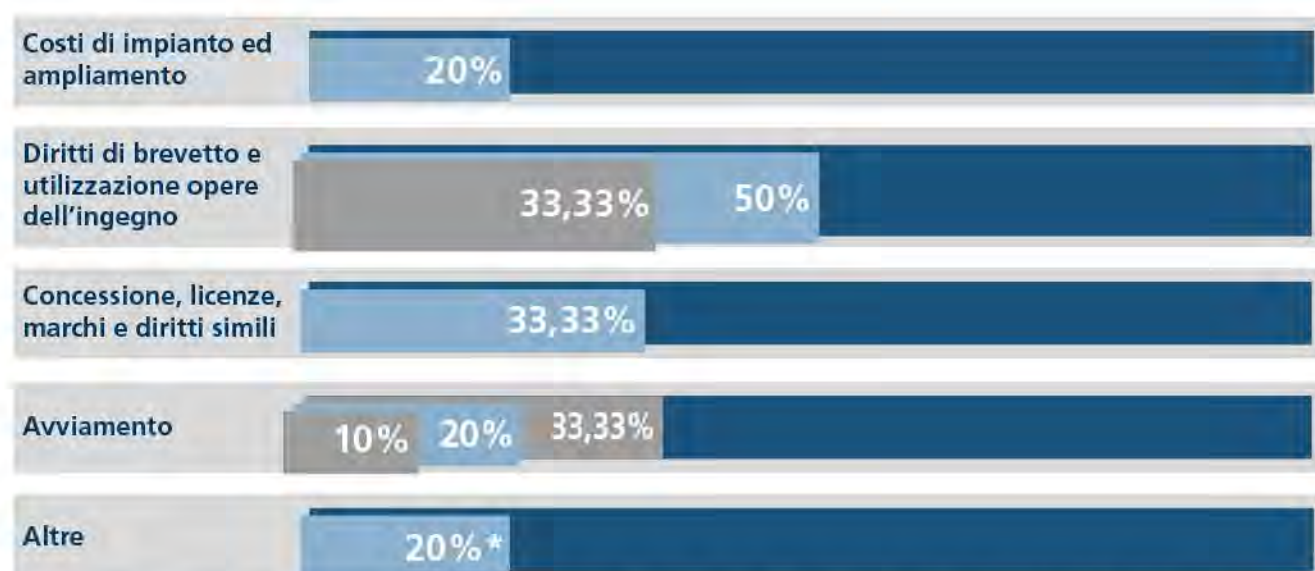
In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito riportati.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori o, se realizzate internamente, in base ai costi sostenuti, imputabili direttamente o indirettamente per la quota attribuibile.

Il costo, determinato come sopra descritto, è in alcuni casi rivalutato se consentito da apposite leggi.

Sono state ammortizzate sistematicamente in base alle aliquote di seguito indicate:



(*) o altre aliquote specifiche legate ad esempio alla durata dei contratti cui le immobilizzazioni si riferiscono

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni tecniche sono espresse in bilancio al costo di acquisto, o di costruzione, comprensivo di tutti gli oneri accessori direttamente connessi e rettificati nei casi in cui apposite leggi permettano la rivalutazione delle immobilizzazioni onde adeguarli, anche solo in parte, al mutato potere di acquisto della moneta.

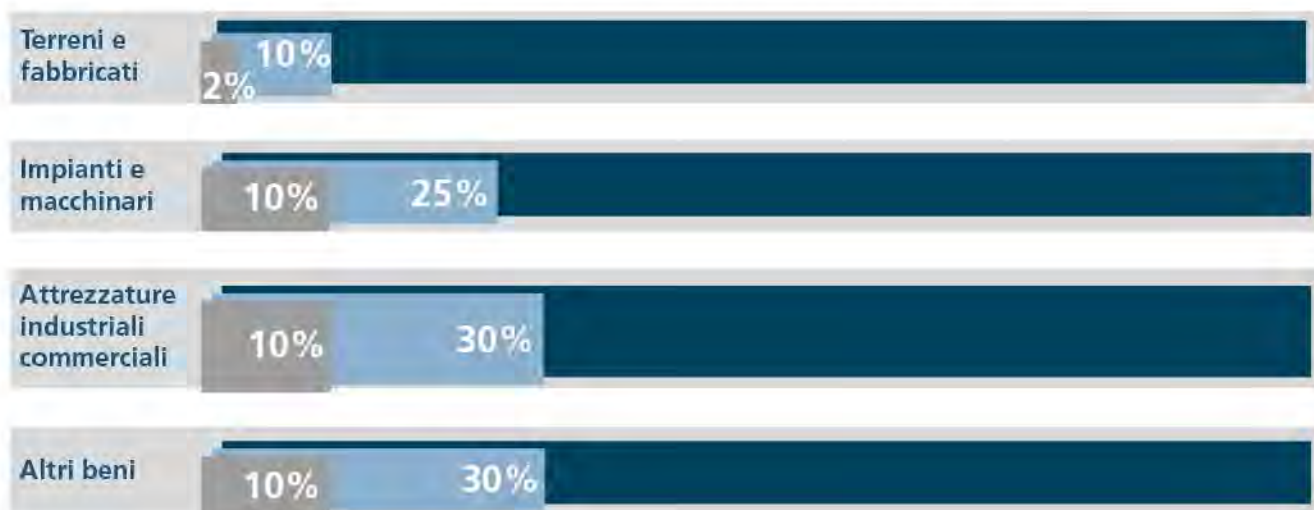
Il valore rivalutato dei beni non eccede il limite del valore effettivamente attribuibile in relazione all'effettiva possibilità economica di utilizzazione nell'impresa o, se superiore, al valore di alienazione degli stessi.

I beni acquistati attraverso contratti di leasing sono contabilizzati secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS n. 17 il quale è a sua volta richiamato dal principio contabile statuito dalla commissione dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con riferimento al bilancio consolidato. Viene, quindi, utilizzato il metodo finanziario, il quale prevede l'imputazione del costo storico dei beni nell'attivo, la rilevazione del debito nel passivo e l'imputazione degli oneri finanziari e delle quote di ammortamento nel conto economico.

Gli accantonamenti a titolo di ammortamento sono effettuati sistematicamente mediante l'applicazione di aliquote ritenute rappresentative delle residue possibilità di utilizzo dei beni a cui si riferiscono.

Le spese di manutenzione e riparazione, aventi carattere ordinario, sono direttamente imputate ai costi della gestione mentre quelle straordinarie, incrementative della vita utile, sono portate ad incremento del valore del relativo bene.

Le aliquote ordinarie annue, utilizzate per l'ammortamento dei beni materiali, sono le seguenti:



Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni

La partecipazione nella società collegata "Tecnotrans Bonfiglioli SA" risulta iscritta sulla base del criterio del patrimonio netto, ovvero per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della impresa medesima detratti i dividendi e contabilizzate le eventuali ulteriori rettifiche di consolidamento aventi un impatto significativo.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo sostenuto per la loro acquisizione rettificato, laddove necessario, per perdite durevoli di valore.

Rimanenze di magazzino

Sono valutate tenendo conto del principio generale del minore tra il costo ed il valore di mercato:

- le materie prime sono valorizzate con il metodo FIFO;
- il valore dei prodotti in corso di lavorazione è calcolato tenendo conto dello stato di lavorazione raggiunto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e dei costi indiretti di produzione;
- i semilavorati ed i prodotti finiti sono valorizzati al FIFO ottenuto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e degli altri costi di produzione;
- i materiali ed i prodotti obsoleti e di lento rigiro sono valutati in relazione alle loro possibilità di utilizzo o realizzo futuro, attraverso l'iscrizione di fondi svalutazione.

Sono stati eliminati gli utili infragruppo presenti nel valore dello stock delle società consolidate.

Crediti

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo mediante svalutazione diretta delle perdite inesigibili e attraverso l'iscrizione di fondi svalutazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale, in quanto rappresentativo del presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono determinati in modo da imputare all'esercizio la quota di competenza dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza temporale delle relative operazioni.

In particolare, i ratei attivi e passivi si riferiscono a ricavi e costi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione numeraria nell'esercizio successivo; i risconti attivi e passivi sono relativi a costi e ricavi manifestatisi nell'esercizio, ma di competenza degli esercizi futuri.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri raccolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite, o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia alla chiusura dell'esercizio, non era determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

Il fondo trattamento fine rapporto risulta adeguato alle competenze maturate a favore dei dipendenti, in organico alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle legislazioni vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro applicabili.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale per la quota capitale, mentre gli interessi sono iscritti tra i debiti, se già maturati, ed iscritti nei ratei, secondo il principio di competenza, se in corso di maturazione.

Riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi delle vendite ed i costi di acquisto sono riconosciuti al momento del passaggio della proprietà che, generalmente avviene, rispettivamente al momento della spedizione o al momento del ricevimento, al netto di resi, sconti, abbuoni e premi; gli altri ricavi e costi (prestazioni di servizi, finanziari, ecc.) vengono rilevati con il criterio della competenza economica. Sono eliminati i costi ed i ricavi intercorsi tra società del Gruppo, così come i dividendi infragruppo.

Imposte

Le imposte sul reddito sono stanziate sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio, con riferimento alle normative in vigore e tenuto conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

Le imposte differite e quelle anticipate vengono contabilizzate per tenere conto degli effetti fiscali sia in relazione a elementi di ricavi o di costi che concorrono a formare l'utile di bilancio in esercizio diverso da quello in cui concorrono a formare l'imponibile fiscale sia per riflettere gli effetti fiscali differiti relativi alle rettifiche di consolidamento.

Poste in valuta estera

Le operazioni in valuta estera sono convertite in euro ai cambi storici alla data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico nella specifica voce, tra gli oneri e proventi finanziari.

I crediti ed i debiti esistenti alla fine dell'esercizio espressi in valute di Paesi non aderenti all'Euro sono stati convertiti ai tassi di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, tenuto conto dei contratti di copertura in essere.

La differenza originata da tale operazione (sia utile che perdita), è stata accertata e riflessa al conto economico dell'esercizio, con contropartita il credito o il debito relativo.

In particolare, relativamente alle poste in valuta, per le quali sono stati stipulati dei contratti a termine in moneta estera, per la copertura del relativo rischio di cambio, è stato adottato il seguente criterio di valutazione:

- la differenza generata tra il controvalore in Euro determinato con l'adozione del cambio storico di registrazione dell'operazione e l'ammontare in Euro determinato sulla base del cambio spot contrattuale stabilito è stata imputata al conto economico con contropartita il credito/debito commerciale relativo;
- lo sconto o premio dell'operazione è stato contabilizzato per competenza rispetto alla durata della stessa.

Contratti derivati

I contratti stipulati a fronte della copertura del rischio di cambio sono valutati in coerenza con i sottostanti ai quali si riferiscono.

I contratti swap su cambi e su interessi che alla data di riferimento del bilancio non risultano correlati ai crediti e/o ai debiti iscritti sono valutati separatamente. Qualora dalla valutazione separata si prevedano perdite queste vengono accertate al conto economico e riflesse in apposito fondo rischi; nel caso dalla valutazione si prevedano utili questi sono differiti al momento del loro effettivo conseguimento.

I contratti derivati sono valutati in modo coerente con l'attività o passività coperta o con l'impegno contrattuale assunto alla data di bilancio. Qualora non sia dimostrata e sufficientemente documentata la sussistenza della relazione di copertura con le operazioni finanziarie sottostanti, viene effettuata una valutazione al "fair value" di tali strumenti finanziari e anche in base a tale valutazione, vengono stimate le eventuali perdite latenti, effettuando un congruo accantonamento nel fondo rischi ed oneri.

Impegni e garanzie

Gli impegni contrattuali e le garanzie sono iscritti nei conti impegni al valore risultante dall'impegno contrattuale, dedotto eventuali passività già rilevate.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Per i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio si fa rinvio a quanto riportato in Relazione sulla gestione.



COMMENTI ALLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

Stato patrimoniale

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Saldo finale
Costo storico					
Costi di impianto e di ampliamento	84	16	(8)	-	92
Diritti di brevetto e di ut. opere ingegno	18.209	503	-	(79)	18.633
Concessioni, licenze, marchi e simili	2.084	100	(14)	40	2.210
Differenze di consolidamento	484	29	-	(174)	339
Immobilizzazioni in corso ed acconti	246	511	-	(95)	662
Altre	7.760	379	(71)	(93)	7.975
TOTALE (A)	28.867	1.538	(93)	(401)	29.911

Ammortamenti cumulati

Costi di impianto e di ampliamento	70	13	(8)	-	75
Diritti di brevetto e di ut. opere ingegno	17.720	701	-	(67)	18.354
Concessioni, licenze, marchi e simili	1.747	201	(14)	27	1.961
Differenze di consolidamento	296	63	-	(174)	185
Altre	2.248	553	(10)	(110)	2.681
TOTALE (B)	22.081	1.531	(32)	(324)	23.256

Valori netti

Costi di impianto e di ampliamento	14	3	-	-	17
Diritti di brevetto e di ut. opere ingegno	489	(198)	-	(12)	279
Concessioni, licenze, marchi e simili	337	(101)	-	13	249
Differenze di consolidamento	188	(34)	-	-	154
Immobilizzazioni in corso ed acconti	246	511	-	(95)	662
Altre	5.512	(174)	(61)	17	5.294
TOTALE (A-B)	6.786	7	(61)	(77)	6.655

La colonna "altri movimenti" include gli storni delle voci completamente ammortizzate, l'effetto della variazione dei cambi, lo storno dell'avviamento relativo alla controllata brasiliana, pari a K€ 174, in quanto completamente ammortizzato, nonché riclassifiche eseguite per una rappresentazione più omogenea delle varie voci.

Costi di impianto ed ampliamento

Si tratta di costi di impianto e spese modifiche statutarie iscritti in bilancio con il consenso del Collegio Sindacale.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno

Tale voce include le spese pluriennali sostenute per la registrazione di brevetti industriali e i costi sostenuti per software applicativo acquisito a titolo di proprietà e/o a tempo indeterminato.

L'incremento dell'esercizio è dovuto principalmente all'acquisto ed all'implementazione di software per la gestione informatica delle aziende.

Ai sensi dell'art. 10 della L. 72/83 vengono indicati di seguito il valore delle rivalutazioni monetarie effettuate:

Descrizione	Riv. L. 342/2000
Diritti di brevetto e di ut. opere ingegno	5.547
TOTALE (A)	5.547

Tale rivalutazione non ha generato effetti sul conto economico dell'esercizio, risultando già completamente ammortizzata.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Si tratta, in massima parte, di spese di registrazione di marchi.

Avviamento e differenze di consolidamento

Il valore iscritto deriva da differenze di consolidamento, aventi natura di avviamento, iscritte in bilancio con il consenso del Collegio Sindacale e precisamente:

Società	Avviamento netto	Ammortamento
Bonfiglioli Vectron GmbH	28	20%
Bonfiglioli Redutores do Brasil	98	20%
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd	28	33,33%
TOTALE	154	

La variazione dell'esercizio, oltre allo storno dell'avviamento Bonfiglioli Redutores do Brasil completamente ammortizzato di cui si è detto, è costituita dall'iscrizione di 28 K€ di avviamento emersi in acquisizione di ramo di azienda da parte della società "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt. Ltd.", che saranno ammortizzati in 3 esercizi.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

L'incremento dell'esercizio risulta connesso, per 437 K€, al progetto di Ricerca & Sviluppo cofinanziato dalla regione Trentino "SMART GEARBOX" che la Società "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" ha in essere per la realizzazione di sistemi mecatronici ad alta efficienza.

Altre

Si tratta, in massima parte, di manutenzioni incrementative del valore di beni di terzi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Saldo finale
Costo storico					
Terreni e fabbricati	136.054	1.452	(63)	(2.229)	135.214
Impianti e macchinario	191.163	4.980	(1.573)	(4.337)	190.233
Attrezzature industriali e commerciali	73.969	5.168	(2.736)	(518)	75.883
Altri beni	20.219	1.193	(467)	(190)	20.755
Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.419	2.457	(1.391)	(1.476)	3.009
TOTALE (A)	424.824	15.250	(6.230)	(8.750)	425.094

Ammortamenti cumulati

Terreni e fabbricati	21.223	3.077	(7)	(368)	23.925
Impianti e macchinario	148.220	11.419	(1.462)	(2.674)	155.503
Attrezzature industriali e commerciali	61.469	5.233	(2.087)	(258)	64.357
Altri beni	15.771	1.680	(505)	(428)	16.518
TOTALE (B)	246.683	21.409	(4.061)	(3.728)	260.303

Valori netti

Terreni e fabbricati	114.831	(1.625)	(56)	(1.861)	111.289
Impianti e macchinario	42.943	(6.439)	(111)	(1.663)	34.730
Attrezzature industriali e commerciali	12.500	(65)	(649)	(260)	11.526
Altri beni	4.448	(487)	38	238	4.237
Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.419	2.457	(1.391)	(1.476)	3.009
TOTALE (A-B)	178.141	(6.159)	(2.169)	(5.022)	164.791

La colonna "altri movimenti" include le differenze di cambio e le riclassifiche eseguite per una rappresentazione più omogenea delle varie voci nonché la svalutazione dell'immobile iscritto tra le immobilizzazioni in corso, di proprietà della società "Bonfiglioli Power Transmission JSC", pari a K€ 186, resasi necessaria per allineare il valore iscritto a bilancio al valore di mercato, non essendo lo stesso ancora stato completato dalla società ed in vendita.

Per l'analisi degli investimenti dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione. Ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 10 della L. 72/83 e successive modificazioni ed integrazioni, vengono indicati i beni tuttora in patrimonio per i quali sono state eseguite le rivalutazioni monetarie indicando gli importi netti delle rivalutazioni stesse:

Descrizione	Riv. L. 72/83	Riv. L. 413/91	Riv. L. 342/2000	Riv. L. 2/2009	Altre	Totale
Terreni e fabbricati	406	2.264	-	44.272	686	47.628
Impianti e macchinario	240	-	15.177	-	155	15.572
Attrezzature industriali e comm.li	153	-	-	-	-	153
Altri beni	19	-	-	-	-	19
TOTALE	818	2.264	15.177	44.272	841	63.372

Si precisa che la rivalutazione ex L. 2/2009 ha portato ad un incremento degli ammortamenti a conto economico 2013 pari a 300 K€.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE



Partecipazioni

Si fornisce dettaglio della voce "Partecipazioni" e dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Saldo finale
Partecipazioni					
in imprese collegate	2.690	-	-	16	2.706
in altre imprese	56	-	-	-	56
TOTALE	2.746	-	-	16	2.762

La voce "altri movimenti" è riferita alla quota di risultato dell'esercizio della società collegata Tecnotrans Bonfiglioli SA, partecipazione valutata con il metodo del patrimonio netto.

La partecipazione di collegamento viene qui di seguito dettagliata:

Società	Tecnotrans Bonfiglioli SA
Sede	Barcellona (Spagna)
Capitale sociale	2.175 K€
Quota posseduta	33,33%
Patrimonio netto al 31/12/2013	K€ 8.119
Risultato d'esercizio al 31/12/2013	K€ 30
Valore di iscrizione in bilancio	K€ 2.706

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Si fornisce dettaglio:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	27.064	26.107	957
Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	54.669	59.076	(4.407)
Prodotti finiti e merci	79.459	83.821	(4.362)
Acconti	120	279	(159)
TOTALE	161.312	169.283	(7.971)

Tali importi sono al netto dei fondi obsolescenza, così costituiti:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime e materiale di consumo	7.365	6.993	372
Semilavorati	10.602	12.216	(1.614)
Prodotti finiti e Merci	9.748	9.541	207
TOTALE	27.715	28.750	(1.035)

Si fornisce dettaglio delle movimentazioni intervenute nel Fondo obsolescenza magazzino:

	2013	2012
Valore iniziale	28.750	28.120
Incrementi	3.550	2.398
Decrementi	(3.522)	(1.494)
Altri movimenti	(1.063)	(274)
VALORE FINALE	27.715	28.750

Il decremento delle scorte generatosi nel 2013 è stato originato dal proseguimento dell'intervento di razionalizzazione degli stock a livello di Gruppo. A livello di indice di rotazione si registra un miglioramento nei giorni medi che passano da 98 a chiusura 2012 a 95 a fine 2013.

CREDITI

Crediti commerciali

Si fornisce dettaglio:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti commerciali verso clienti	174.565	150.197	24.368
Crediti verso imprese collegate	6.809	7.788	(979)
(meno) Fondo svalutazione crediti	(17.145)	(15.493)	(1.652)
TOTALE	164.229	142.492	21.737

I crediti verso la collegata Tecnotrans Bonfiglioli SA sono costituiti da crediti per la cessione di beni e prestazioni di servizi avvenute a prezzi di mercato.

La dinamica dei crediti commerciali fa registrare un peggioramento nella rotazione sul fatturato che passa da 82 a 96 giorni medi, principalmente dovuto all'incremento di fatturato registratosi nell'ultimo trimestre dell'anno, soprattutto nel settore fotovoltaico, che ha incrementato i crediti commerciali a fine esercizio.

I crediti verso clienti sono iscritti al netto del fondo svalutazione crediti, del quale si fornisce qui di seguito dettaglio della movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio:

	2013	2012
Valore iniziale	15.493	13.176
Accantonamenti	3.290	3.348
Utilizzi	(940)	(624)
Altri movimenti	(698)	(407)
VALORE FINALE	17.145	15.493

Si fornisce dettaglio della suddivisione crediti commerciali per area geografica:

	2013	2012
Italia	44.959	39.508
Europa	44.117	48.565
Overseas	75.153	54.419
TOTALE	164.229	142.492

Altri crediti

Si fornisce dettaglio:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti tributari	13.649	15.960	(2.311)
Imposte anticipate	31.704	32.486	(782)
Crediti verso altri	6.161	7.286	(1.125)
TOTALE	51.514	55.732	(4.218)

I crediti tributari sono così composti:

	2013	2012
Crediti a breve		
Crediti IVA	5.850	3.674
Crediti per imposte dirette	817	3.448
Altri	929	1.027
TOTALE CREDITI TRIBUTARI A BREVE	7.596	8.149
Crediti a medio lungo		
Crediti IVA a rimborso	4.660	6.405
Crediti per imposte dirette a rimborso	1.393	1.406
TOTALE CREDITI TRIBUTARI A MEDIO LUNGO	6.053	7.811
TOTALE	13.649	15.960

L'incremento della voce Crediti Iva è da riconnettersi ai crediti IVA a rimborso iscritti nel bilancio della controllante tra i crediti a breve termine in quanto il rimborso è intervenuto per 1,8 M€ nel mese di febbraio 2014 e si completerà nel corso dell'esercizio.

Il credito per imposte dirette riflette versamenti in acconto eccedenti rispetto alle imposte a debito calcolate a fine esercizio. La voce Crediti per imposte dirette a rimborso riguarda il credito, iscritto dalla Capogruppo e dalla società Bonfiglioli Italia S.p.A., per rimborso IRES da maggiori deduzioni IRAP riconosciute per gli esercizi fiscali 2007-2011 di cui al Decreto Legge 201/2011 ed il cui incasso è previsto entro cinque anni.

La voce crediti IVA a rimborso a medio lungo termine è da riconnettersi al credito IVA della filiale indiana, che sarà rimborsato nei prossimi cinque anni.

Il movimento delle imposte anticipate è stato il seguente:

	2013	2012
Saldo iniziale	32.486	32.518
Accantonamenti	5.243	7.326
Utilizzi	(5.668)	(7.240)
Altri movimenti	(357)	(118)
SALDO FINALE	31.704	32.486

Gli altri crediti sono così composti:

	2013	2012
Crediti a breve		
Crediti verso dipendenti	41	42
Anticipi a fornitori (inclusi oneri doganali)	1.088	1.915
Crediti verso istituti previdenziali	847	1.141
Crediti c/copertura cambi	701	877
Altri	234	308
TOTALE ALTRI CREDITI A BREVE	2.911	4.283
Crediti a medio lungo		
Crediti per assicurazione fondo pensione	2.760	2.612
Depositi cauzionali	490	391
TOTALE ALTRI CREDITI A MEDIO LUNGO	3.250	3.003
TOTALE	6.161	7.286

Il decremento della voce crediti per anticipi a fornitori è da riconnettersi alle dinamiche di pagamento della controllante. Il decremento della voce crediti verso istituti previdenziali deriva dal minor utilizzo della Cassa Integrazione Guadagni sulla Capogruppo.

L'incremento della voce depositi cauzionali è da riconnettersi principalmente al versamento di depositi su locazione immobili versati dalla società neo costituita "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd".

Non vi sono crediti aventi scadenza superiore a cinque anni.

Disponibilità liquide

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Depositi bancari e postali	62.864	35.572	27.292
Danaro e valori in cassa	55	41	14
TOTALE	62.919	35.613	27.306

Per una completa valutazione della variazione nella posizione finanziaria netta del Gruppo, si rinvia alla sezione di analisi della posizione debitoria del Gruppo ed al rendiconto finanziario.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONI
TOTALE	1.723	1.492	231

Si fornisce dettaglio:

	2013	2012
Pubblicità	178	128
Assicurazioni	242	191
Commissioni bancarie riscadenziamento	723	805
Noleggi ed affitti	184	91
Altri	396	277
TOTALE	1.723	1.492

PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2013 il capitale sociale complessivo di € 30.000.000,00 è composto da n. 30.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 1,00 cadauna.

Prospetto di raccordo con il patrimonio netto e l'utile d'esercizio al 31 dicembre 2013 della capogruppo Bonfiglioli Riduttori S.p.A.

	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
BILANCIO CIVILISTICO BONFIGLIOLI RIDUTTORI S.p.A.	(6.623)	162.666
Contabilizzazione dei patrimoni netti e dei risultati delle partecipazioni consolidate e collegate in sostituzione del valore di carico nel bilancio della Capogruppo, al netto dei dividendi infragruppo	11.198	81.645
Patrimonio netto ed risultato attribuito a terzi	(871)	(8.738)
Eliminazione utili infragruppo su stock	36	(23.373)
Storno conferimento infragruppo	376	(1.181)
Contabilizzazione leasing secondo il metodo finanziario	376	7.086
Altre	(121)	(33)
BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO	4.371	218.072

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2013

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve di rivalutazione	
SALDO AL 31/12/2010	30.000	4.240	60.195	
Destinazione risultato 2010	-	-	-	
Differenze di conversione	-	-	-	
Altre variazioni	-	-	-	
Utile (Perdita) di Gruppo 2011	-	-	-	
SALDO AL 31/12/2011	30.000	4.240	60.195	
Destinazione risultato 2011	-	-	-	
Differenze di conversione	-	-	-	
Altre variazioni	-	-	-	
Utile (Perdita) di Gruppo 2012	-	-	-	
SALDO AL 31/12/2012	30.000	4.240	60.195	
Destinazione risultato 2012	-	-	-	
Differenze di conversione	-	-	-	
Altre variazioni	-	-	-	
Utile (Perdita) di Gruppo 2013	-	-	-	
SALDO AL 31/12/2013	30.000	4.240	60.195	



	Altre riserve			Risultato a nuovo	Utile netto (Perdita netta)	Totale
	Riserva da consolidamento	Riserva di conversione	Altre			
	16.965	480	65.597	28.768	4.247	210.492
	-	-	(5.477)	9.724	(4.247)	-
	-	(769)	-	-	-	(769)
	-	-	-	(120)	-	(120)
	-	-	-	-	11.796	11.796
	16.965	(289)	60.120	38.372	11.796	221.399
	-	-	(1.118)	12.914	(11.796)	-
	-	(1.776)	-	-	-	(1.776)
	-	-	-	(35)	-	(35)
	-	-	-	-	1.332	1.332
	16.965	(2.065)	59.002	51.251	1.332	220.920
	-	-	(1.967)	3.299	(1.332)	-
	-	(7.203)	-	-	-	(7.203)
	-	-	-	(16)	-	(16)
	-	-	-	-	4.371	4.371
	16.965	(9.268)	57.035	54.534	4.371	218.072

PATRIMONIO NETTO DI TERZI

	Utile/Perdita di terzi	Capitale e riserve di terzi	Patrimonio netto di terzi
SALDO AL 31/12/2012	864	8.255	9.119
Destinazione dell'utile dell'esercizio 2012	(864)	864	-
Distribuzione dividendi	-	(263)	(263)
Differenze di conversione	-	(1.020)	(1.020)
Altre variazioni	-	31	31
Utile netto d'esercizio 2013 di pertinenza di terzi	871	-	871
SALDO AL 31/12/2013	871	7.867	8.738

Tra le altre variazioni sono stati allocati gli effetti dell'aumento di capitale sociale e successivo abbattimento perdite effettuato sulla filiale brasiliana dalla sola Capogruppo (13 K€), nonché l'equity di terzi della società indiana neo costituita (18 K€).

La posta è originata dall'attribuzione agli azionisti di minoranza della quota parte del patrimonio netto e dei risultati netti derivanti dal consolidamento integrale dei bilanci delle seguenti società:

Società	2013			2012		
	Utile	Capitale e riserve	Totale	Utile	Capitale e riserve	Totale
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd (*)	885	2.697	3.582	900	3.018	3.918
Bonfiglioli Do Brasil Ltda	(46)	50	4	(36)	75	39
Bonfiglioli Vietnam Ltd	-	1.337	1.337	-	1.337	1.337
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd. (**)	38	3.765	3.803	-	3.825	3.825
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India	(6)	18	12	-	-	-
TOTALE	871	7.867	8.738	864	8.255	9.119

(*) comprende anche le risultanze di Bonfiglioli South Africa Pty Ltd.

(**) comprende anche le risultanze di Bonfiglioli Trading Shanghai Co. Ltd.



FONDI PER RISCHI ED ONERI

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	1.319	1.485	(166)
Fondo Imposte Differite	9.305	10.381	(1.076)
Altri Fondi	17.928	17.687	241
TOTALE	28.552	29.553	(1.001)

Per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Trattasi del fondo indennità suppletiva agenti che ha registrato le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

	2013	2012
Valore iniziale	1.485	1.733
Accantonamenti	46	57
Utilizzi	(212)	(305)
VALORE FINALE	1.319	1.485

Per imposte differite

Con riferimento al fondo imposte differite, i movimenti dell'esercizio sono di seguito riepilogati:

	2013	2012
Valore iniziale	10.381	10.613
Accantonamenti imposte differite	1.032	1.502
Utilizzi/rilasci	(1.936)	(1.664)
Altri movimenti	(172)	(70)
VALORE FINALE	9.305	10.381



Altri fondi per rischi ed oneri

La voce è così composta:

Descrizione	Saldo iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo finale
Garanzie prodotti	10.432	1.173	(348)	(346)	10.911
Rischi legali	500	55	-	244	799
Altri	6.755	1.619	(1.991)	(165)	6.218
TOTALE	17.687	2.847	(2.339)	(267)	17.928

L'incremento del fondo garanzie prodotti deriva dall'adeguamento all'attuale livello di esposizione per garanzie.

La variazione del fondo rischi legali deriva dalla riclassifica dello stesso sulla società controllata francese, precedentemente allocato erroneamente nel fondo garanzia.

La voce "Altri" include principalmente il Fondo riorganizzazione aziendale della Capogruppo di complessivi 5 M€, il Fondo perdite su resi della Capogruppo di 0,5 M€ ed altri fondi stanziati dalle filiali sudafricana e tedesca.

La variazione dell'esercizio è da imputarsi prevalentemente alla dinamica del fondo ristrutturazione aziendale della Capogruppo.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

I movimenti verificatisi nel 2013 sono stati i seguenti:

	2013	2012
Saldo iniziale	15.745	16.076
Accantonamenti	4.104	4.314
Utilizzi	(4.529)	(4.702)
Altri movimenti	109	57
SALDO FINALE	15.429	15.745

Il numero dei dipendenti, in forza nel corso dell'anno, è stato il seguente (dati puntuali e medi):

	31/12/2013	31/12/2012	Media 2013	Media 2012
Dirigenti e managers	180	165	173	161
Impiegati e quadri	1.363	1.334	1.363	1.306
Operai diretti e indiretti	1.647	1.661	1.645	1.705
Lavoratori interinali	145	116	122	167
TOTALE	3.335	3.276	3.303	3.339

DEBITI

Obbligazioni

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Obbligazioni	2.750	2.750	-

Tale voce si riferisce al prestito obbligazionario emesso dalla Capogruppo in data 8 settembre 2005 con scadenza 31 dicembre 2020, sul quale maturano interessi al tasso del 1,63% annuo. Il prestito in parola, emesso per complessivi K€ 3.750, risulta iscritto in bilancio a fine 2013 per K€ 2.750. Il debito residuo iscritto in bilancio risulta interamente esigibile oltre i cinque anni.

Non sono intervenute variazioni nel corso dell'esercizio.

Debiti finanziari

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Overdraft, anticipi e finanziamenti < 12 mesi	59.709	41.608	18.101
Finanziamenti di durata > 12 mesi	108.917	118.385	(9.468)
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	168.626	159.993	8.633
Debiti verso altri finanziatori	10.142	10.106	36
Obbligazioni	2.750	2.750	-
(meno) Disponibilità liquide	(62.919)	(35.613)	(27.306)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	118.599	137.236	(18.637)

Nella voce debiti verso altri finanziatori sono compresi sia i finanziamenti a medio-lungo termine ricevuti da enti diversi da Banche (Ministero dell'Industria ex Legge 46 – SIMEST Legge 394) sia le quote residue di capitale dei contratti di leasing contabilizzati secondo il principio contabile IAS n. 17. L'importo è pari al valore nominale in linea di capitale mentre gli interessi dovuti a fine esercizio sono contabilizzati per competenza.

I movimenti intervenuti nell'esercizio con riferimento ai finanziamenti bancari di durata superiore a 12 mesi ed ai debiti verso altri finanziatori vengono dettagliati nella tabella che segue:

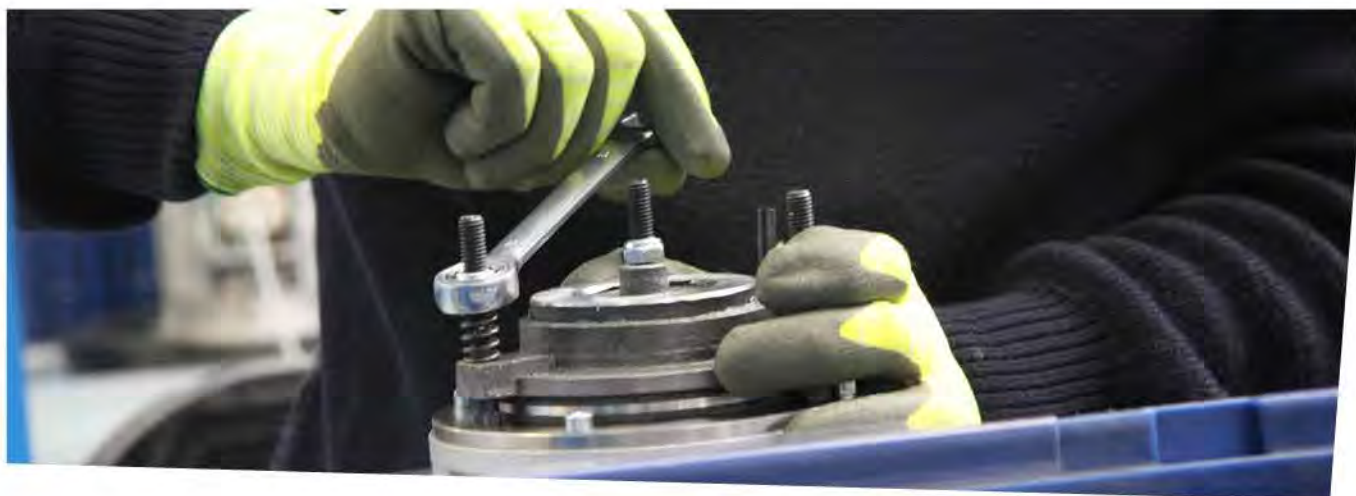


Società	Saldo al 31/12/2012	Erogazioni	Rimborsi
Finanziamenti di durata > 12 mesi			
Bonfiglioli Riduttori SpA	97.062	20.000	(23.085)
Bonfiglioli Trans. (Aust.) Pty Ltd	2.199		(498)
Bonfiglioli Deutschland GmbH	4.307		(340)
Bonfiglioli Transmission France Sa	606		(130)
Bonfiglioli Transmission PVT LTD	4.156		(1.604)
Bonfiglioli Slovakia Sro	4.352		(1.052)
Bonfiglioli Power Transmission JSC	2.666	185	(311)
Bonfiglioli Vietnam Ltd	564	87	(570)
Bonfiglioli Usa Inc.	2.472		(926)
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd	1		(1)
Bonfiglioli Redutores do Brasil Ltda	-	41	(11)
TOTALE FINANZIAMENTI DI DURATA > 12 MESI	118.385	20.313	(28.528)
Debiti verso altri finanziatori			
Bonfiglioli Riduttori Spa	7.992	1.618	(1.016)
Bonfiglioli Transmission PVT Ltd	1.694		(261)
Bonfiglioli USA Inc.	178	134	(113)
Bonfiglioli Slovakia sro	-		-
Bonfiglioli Deutschland GmbH	242		(108)
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	10.106	1.752	(1.498)

(*) Fidejussioni Capogruppo

(**) Finanziamento garantito da ipoteca sul fabbricato di proprietà

(***) Linee di credito (breve e M/L) garantiti da ipoteca sugli assets della società



	Delta cambi	Saldo al 31/12/2013	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Garanzie
		93.977	27.814	66.163	-	
(300)		1.401	431	970	-	(*)
		3.967	360	1.651	1.956	(*)(**)
		476	144	332	-	(*)
(383)		2.169	1.117	1.052	-	(***)
		3.300	1.072	2.228	-	(*)
(504)		2.036	309	1.727	-	(*)
		81	81	-	-	(*)
(66)		1.480	160	1.320	-	(***)
		-	-	-	-	
		30	16	14	-	
(1.253)		108.917	31.504	75.457	1.956	
		8.594	1.984	4.694	1.916	
(215)		1.218	308	910	-	
(3)		196	60	136	-	
-		-	-	-	-	
		134	106	28	-	
(218)		10.142	2.458	5.768	1.916	

Debiti commerciali

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Acconti	3.440	6.155	(2.715)
Debiti commerciali verso fornitori	131.149	113.996	17.153
Debiti verso collegate	1.786	396	1.390
TOTALE	136.375	120.547	15.828

Suddivisione dei debiti commerciali per area geografica:

	2013	2012
Italia	102.080	86.127
Europa	11.742	10.028
Overseas	22.553	24.392
TOTALE	136.375	120.547

Altri debiti

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Debiti tributari	3.435	2.818	617
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	6.670	6.146	524
Altri debiti	16.364	13.859	2.505
TOTALE	26.469	22.823	3.646

Si fornisce dettaglio della voce "Debiti tributari"

	2013	2012
Debiti tributari a breve		
Imposte dipendenti	2.869	2.090
Ritenute d'acconto	248	340
Altri	318	388
TOTALE	3.435	2.818

Si fornisce dettaglio della voce "Altri debiti":

	2013	2012
Altri debiti a breve		
Debiti verso dipendenti	13.987	11.735
Diritto utilizzo terra Vietnam	250	348
Altri	970	602
Totale altri debiti a breve	15.207	12.685
Altri debiti a medio lungo		
Diritto utilizzo terra Vietnam	249	349
Debiti verso dipendenti	83	-
Altri	825	825
Totale altri debiti a medio lungo	1.157	1.174
TOTALE	16.364	13.859

Si segnala che alla voce "Altri Debiti" a medio lungo termine risulta iscritto un anticipo erogato dall'APIAE (ente della regione Trentino) nel 2012, relativo all'approvazione del progetto di R&S della società "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" ricevuto in seguito all'avvenuto perfezionamento dei prerequisiti richiesti.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	752	729	23

Si fornisce dettaglio:

	2013	2012
Interessi su mutui e finanziamenti	348	179
Assicurazioni	2	4
Coperture cambi	57	117
Contributo in conto capitale	225	348
Altri	120	81
TOTALE	752	729

Gli incrementi dell'esercizio sono ascrivibili principalmente agli interessi passivi su finanziamenti iscritti dalla Capogruppo.

CONTI D'ORDINE

In calce allo stato patrimoniale sono riportati i seguenti conti d'ordine:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	12.777	29.409	(16.632)

Le garanzie prestate da terzi si riferiscono a fidejussioni emesse a favore di istituti di credito a medio-lungo termine per concessione di finanziamenti ed a favore di terzi a fronte di impegni contrattuali o debiti. A ciò si aggiungono 5,1 M€ di impegni per acquisto partecipazioni (rispettivamente Vietnam per 1,3 M€ e Cina per 3,8 M€) iscritti dalla Capogruppo. La variazione dell'esercizio è da imputarsi alla riduzione delle fidejussioni emesse per conto del gruppo da istituti bancari per richiesta di rimborsi fiscali ad avvenuto rimborso.

CONTO ECONOMICO

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	613.842	623.716	(9.874)

Il fatturato è stato conseguito nelle seguenti aree geografiche:

Dati in M€	2013	%	2012	%
Italia	105,5	17,2	146,3	23,4
Europa	224,7	36,6	209,9	33,7
Overseas	283,6	46,2	267,5	42,9
TOTALE	613,8	100,0	623,7	100,0

Per maggiori dettagli relativamente all'andamento del Gruppo rinviamo a quanto illustrato nella Relazione sulla gestione.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nella suddetta voce sono iscritti gli incrementi di immobilizzazioni immateriali afferenti specificatamente il progetto di Ricerca e Sviluppo avviatosi nel giugno 2012 sulla società "Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A.", relativo ad apparecchiature mecatroniche di nuova generazione.

Altri ricavi e proventi

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	9.446	10.438	(992)

Il dettaglio di questa posta è il seguente:

	2013	2012
Rimborsi spese imballo e trasporti	2.221	2.274
Rimborsi per lavorazioni/materiale non conforme	535	346
Vendite e servizi minori	4.010	4.376
Plusvalenze e sopravvenienze attive	846	2.500
Contributo c/capitale	1.063	208
Altri	771	734
TOTALE	9.446	10.438

La variazione intervenuta sui contributi c/capitale si riferisce integralmente a contributi per R&S ricevuti dalla controllante.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	348.800	319.623	29.177

Costi per servizi

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	90.298	95.201	(4.903)

La voce include lavorazioni esterne per K€ 21.953 (K€ 23.431 nel 2012), costi per provvigioni, trasporti, pubblicità ed altri servizi commerciali, compensi Consigli di Amministrazione ed organi di controllo, assicurazioni, consulenze, oneri bancari, forza motrice, manodopera esterna, servizi di logistica e vigilanza, spese viaggi ed altre minori.

Costi per il godimento di beni di terzi

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	6.726	6.843	(117)

La voce include in massima parte costi per il noleggio di sistemi informatici e di autovetture, canoni relativi all'affitto di stabilimenti e depositi esterni e royalties pagate a terzi.

Costi per il personale

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Salari e stipendi	91.083	87.025	4.058
Oneri sociali	24.903	22.726	2.177
Trattamento di fine rapporto	4.104	4.314	(210)
TOTALE	120.090	114.065	6.025

Ammortamenti e svalutazioni

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.531	2.894	(1.363)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.409	23.370	(1.961)
Svalutazioni dei crediti	3.290	3.348	(58)
TOTALE	26.230	29.612	(3.382)

Altri accantonamenti

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	1.173	931	242

Include prevalentemente gli accantonamenti stanziati nell'esercizio con riferimento ai fondi garanzie prodotti.

Oneri diversi di gestione

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	4.462	4.402	60

La voce è residuale ed include gli oneri e le spese non classificabili nelle precedenti. È relativa a tributi locali, spese generali di produzione, commerciali ed amministrative minori, minusvalenze di carattere ordinario ed altri minori.

Proventi finanziari

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	1.577	842	735

La voce è costituita da:

	2013	2012
Interessi attivi da collegate	98	131
Interessi attivi bancari	801	301
Indicizzazioni attive canoni di leasing	142	164
Sconti cassa ricevuti	279	178
Interessi attivi commerciali e altri	257	68
TOTALE	1.577	842

Interessi passivi e oneri finanziari

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	10.781	13.364	(2.583)

Sono così composti:

	2013	2012
Interessi su debiti verso banche	2.317	3.768
Interessi su mutui e finanziamenti	5.603	6.948
Interessi su leasing/commerciali	411	566
Interessi su obbligazioni	45	100
Sconti, premi ed oneri su derivati (IRS e forward)	1.589	1.322
Sconti cassa erogati	600	647
Altri	216	13
TOTALE	10.781	13.364

Utili (perdite) su cambi

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	(1.910)	(3.441)	1.531

L'importo è così composto:

	2013	2012
Utili su cambi	15.042	8.675
Perdite su cambi	(16.952)	(12.116)
TOTALE	(1.910)	(3.441)

Rettifiche di valore di attività finanziarie

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE	16	(937)	953

La voce risulta interamente riferita alla quota di risultato della collegata "Tecnotrans Bonfiglioli SA".

Proventi ed oneri straordinari

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
TOTALE NETTO	(1.882)	257	(2.139)

Comprendono, in particolare, le seguenti voci:

	2013	2012
Rimborsi assicurativi	-	8
Rimborso imposte esercizi precedenti	45	1.855
Sopravvenienze attive	165	275
Sopravvenienze passive	(155)	(111)
Imposte esercizi precedenti	(46)	(57)
Oneri straordinari ristrutturazione	(217)	(1.440)
Accantonamento fondi	(1.674)	(273)
TOTALE	(1.882)	257

Imposte correnti, differite e anticipate

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Imposte correnti	(8.263)	(4.844)	(3.419)
Imposte differite	904	162	742
Imposte anticipate	(425)	86	(511)
TOTALE	(7.784)	(4.596)	(3.188)

ALTRE INFORMAZIONI

A completamento delle notizie richieste dall'articolo 38 del D.Lgs. 127/1991 e dalle altre norme contenute nel Codice Civile, vengono fornite qui di seguito le seguenti ulteriori informazioni:

Compensi corrisposti ad amministratori e sindaci

Nel corso dell'esercizio sono stati spesi, per competenza, i seguenti compensi ad Amministratori ed organi di controllo del Gruppo:

	2013	2012
Amministratori	921	657
Sindaci	627	595
TOTALE	1.548	1.252

Operazioni con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti commerciali con B.R.T. S.p.A., di proprietà di soci ed amministratori di Bonfiglioli Riduttori S.p.A.. La società B.R.T. S.p.A. svolge il servizio fornitura ricambi dei prodotti Bonfiglioli in Italia ed, in parte, all'estero. I rapporti commerciali si riferiscono a vendita di componenti e prodotti Bonfiglioli a normali condizioni di mercato e si riferiscono nel complesso ad importi non significativi rispetto alla dimensione del Gruppo.

Si segnala inoltre che B.R.T. S.p.A. concede in affitto a Bonfiglioli Riduttori S.p.A. uno stabilimento industriale a normali condizioni di mercato.

Strumenti finanziari derivati

Contratti derivati

Il Gruppo, in un'ottica di limitazione dei rischi finanziari, ha posto in essere i seguenti contratti:

Sottostanti	Tassi di interesse e titoli di debito			Tassi di cambio		
Tipologia operazioni						
	VALORE NOZIONALE	FAIR VALUE		VALORE NOZIONALE	FAIR VALUE	
		Pos.	Neg		Pos.	Neg
Derivati finanziari non quotati						
- Contratti a termine						
Vendita USD				19,8 MUSD	92 K€	
Vendita GBP				4,0 MGBP	24 K€	
Vendita AUD				6,8 MAUD	261 K€	
Vendita EUR				1,2 MEUR		5 K€
Acquisto JPY				968 MJPY		474 K€
Acquisto USD				3,3 MUSD		14 K€
IRS	39,3 MEUR		419 K€			
COLLAR	23,1 MEUR		155 K€			

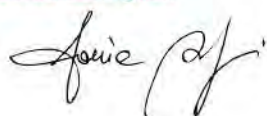
Le operazioni di copertura indicate nella tabella soprastante riguardano esclusivamente ordinarie operazioni di gestione di hedging non speculativo poste in essere dalla Capogruppo e dalla filiale cinese.

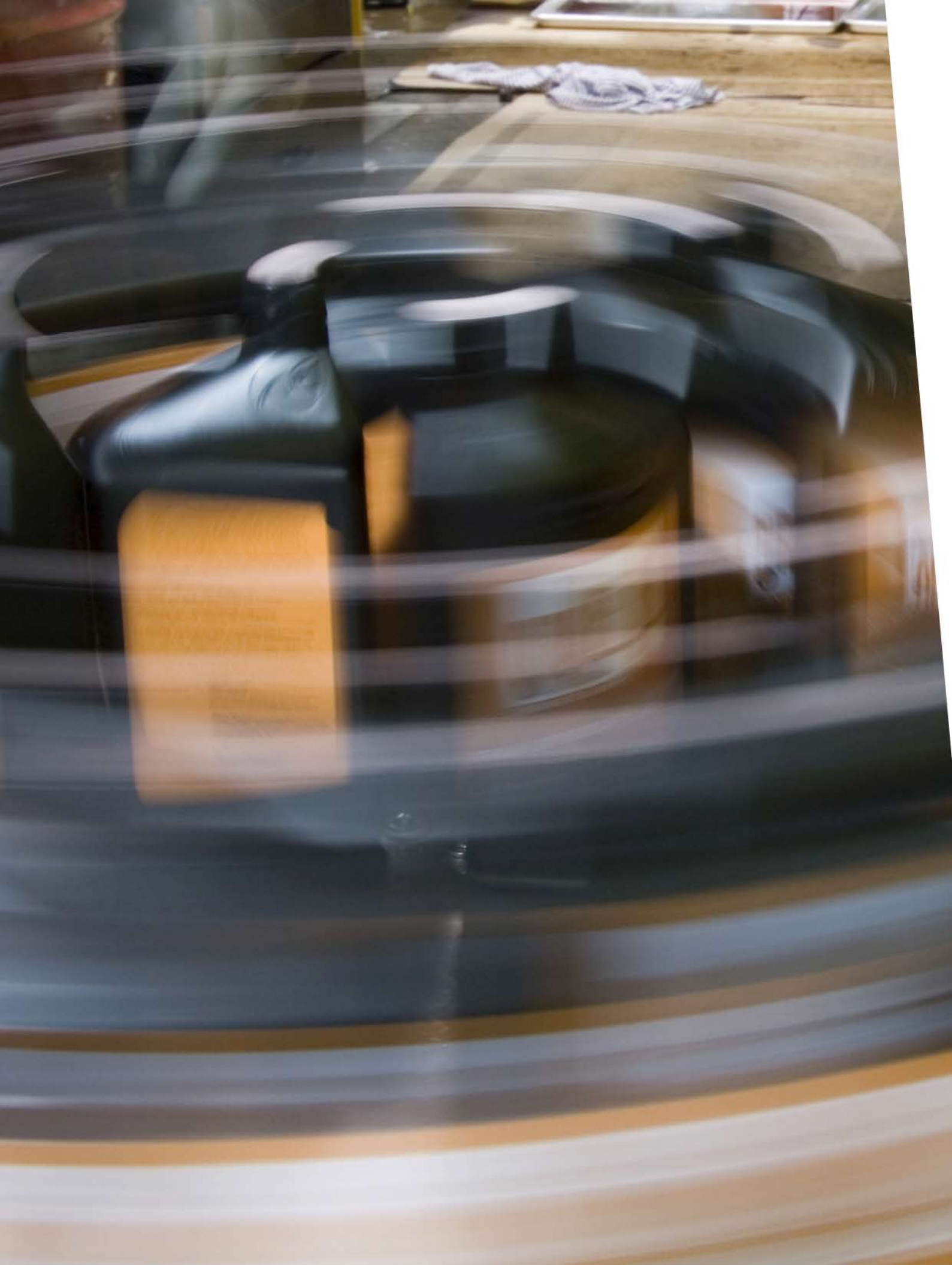
Calderara di Reno (Bo), 28 Marzo 2014

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Sonia Bonfiglioli





RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in K€)

	2013	2012
A. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA INIZIALE	(137.236)	(166.227)
B. ATTIVITÀ CORRENTE		
Risultato di gruppo	4.371	1.332
Utile di terzi	871	864
Ammortamenti e svalutazioni	26.416	31.012
Accantonamento fondo TFR e altri fondi	5.277	5.245
Quota nel risultato di società collegate	(16)	937
CASH FLOW DI PRIMO LIVELLO	36.919	39.390
Decremento (Incremento) saldo CLIENTI	(25.027)	29.178
Decremento (Incremento) delle GIACENZE	7.971	44.030
Decremento (Incremento) altre ATTIVITÀ	3.987	(6.034)
Incremento (Decremento) saldo FORNITORI	18.543	(45.190)
Incremento (Decremento) altre PASSIVITÀ	954	(11.045)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(6.594)	(7.525)
B. FLUSSO DI CASSA ORIGINATO (IMPIEGATO) DALL'ATTIVITÀ CORRENTE	36.753	42.804
C. ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali	(14.574)	(16.583)
(Incremento) di partecipazioni	-	(2)
C. FLUSSO DI CASSA ORIGINATO (IMPIEGATO) DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	(14.574)	(16.585)
D. ATTIVITÀ FINANZIARIA		
Variazione nel patrimonio netto di terzi	(1.252)	3.398
Variazione Riserva di conversione	(7.203)	(1.776)
(Utili) Perdite su cambi su immobilizzazioni materiali e immateriali	4.929	1.185
Altre	(16)	(35)
D. FLUSSO DI CASSA ORIGINATO (IMPIEGATO) DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA	(3.542)	2.772
E. FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (B+C+D)	18.637	28.991
F. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA FINALE (A+E)	(118.599)	(137.236)



Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO ED AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSI AL 31/12/2013 AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429 DEL CODICE CIVILE

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2013 la nostra attività di vigilanza è stata svolta secondo le norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio Sindacale deve riferire all'Assemblea, convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio, sull'attività di vigilanza e sulle omissioni e sui fatti censurabili rilevati ed ha la facoltà di formulare proposte all'assemblea medesima in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di propria competenza.

La presente relazione riguarda anche il bilancio consolidato.

Preliminarmente, si segnala che il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio di esercizio, la nota integrativa e la relazione sulla gestione nel corso della riunione del 28/03/2014 e che i soci hanno rinunciato ai termini loro spettanti ai sensi dell'art. 2429 c.c. con comunicazione del 8/04/2014.

1. Attività di vigilanza

Per quanto riguarda l'attività di vigilanza riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione ed alle riunioni del comitato interno svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo ottenuto dagli Amministratori, con la periodicità richiesta dalla legge, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere, sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo preso atto che la società ha effettuato, in maniera ordinaria e ricorrente, operazioni con società del Gruppo, relative a rapporti di tipo commerciale e finanziario relativamente ai quali gli Amministratori hanno reso al Collegio debita informativa;
- abbiamo ottenuto informazioni sull'attività posta in essere ai sensi del D. Lgs. 231/01 dall'Organismo di Vigilanza, il quale non ha evidenziato fatti censurabili;
- la società è sottoposta alla revisione legale dei conti della società di revisione "PriceWaterhouseCoopers S.p.A." che ci ha riferito che andrà a sintetizzare le risultanze della propria revisione, senza alcun rilievo, nell'apposita Relazione accompagnatoria al bilancio d'esercizio ed a quello consolidato al 31 dicembre 2013, dichiarando che gli stessi rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società e del Gruppo;
- dalla suddetta società di revisione abbiamo ricevuto, nel corso degli incontri avuti, tutte le informazioni necessarie sulla revisione legale ed abbiamo intrattenuto con la stessa contatti per gli opportuni scambi informativi da cui non sono emersi rilievi di sorta;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato del controllo contabile e l'esame dei documenti aziendali ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- durante l'esercizio non si sono verificati fatti tali da richiedere controlli di carattere straordinario, nè il Collegio Sindacale è stato chiamato ad adempimenti straordinari ai sensi degli art. 2406 e 2408 del codice civile nè ha ricevuto esposti da parte di soci o di terzi;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri di alcun tipo;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2. Bilancio di esercizio e bilancio consolidato

2.1 Esame del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato chiusi al 31/12/2013, in merito ai quali riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale dello stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione delle relazioni sulla gestione; a nostro avviso, le relazioni sulla gestione contengono un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e del gruppo, sul loro andamento e sul risultato della gestione, forniscono indicazioni sulla prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso e descrivono i principali rischi ed incertezze a cui la società ed il gruppo sono esposti. Le relazioni sulla gestione risultano inoltre coerenti con quanto esposto nei prospetti contabili dei bilanci ed in particolare delle note integrative;
- per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quarto c.c.;
- diamo atto che, ai sensi dell'art. 2426 c.c., punti 5 e 6, abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale del bilancio consolidato delle poste "Costi di impianto ed ampliamento" ed "Avviamento" (differenze di consolidamento) e di "Immobilizzazioni in corso ed acconti" riferite a progetti di ricerca a sviluppo;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

3. Osservazioni in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di controllo contabile, risultanze contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2013 così come redatto dall'Organo Amministrativo.

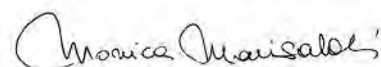
Concordiamo, inoltre, con la proposta degli Amministratori in ordine alla copertura della perdita d'esercizio del bilancio della capogruppo Bonfiglioli Riduttori S.p.A..

Calderara di Reno (Bo), 28 Aprile 2014

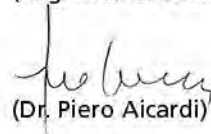
IL COLLEGIO SINDACALE



(Rag. Alessandro Gualtieri)



(Rag. Monica Marisaldi)



(Dr. Piero Aicardi)

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS
27 GENNAIO 2010, N° 39**

Agli Azionisti della
Bonfiglioli Riduttori SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Bonfiglioli Riduttori SpA e sue controllate (di seguito anche il "Gruppo" o il "Gruppo Bonfiglioli") chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Bonfiglioli Riduttori SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 29 aprile 2013.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Bonfiglioli Riduttori SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.812.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70124 Via Don Luigi Guarella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001

www.pwc.com/it



indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2013.

Bologna, 28 aprile 2014

PricewaterhouseCoopers SpA

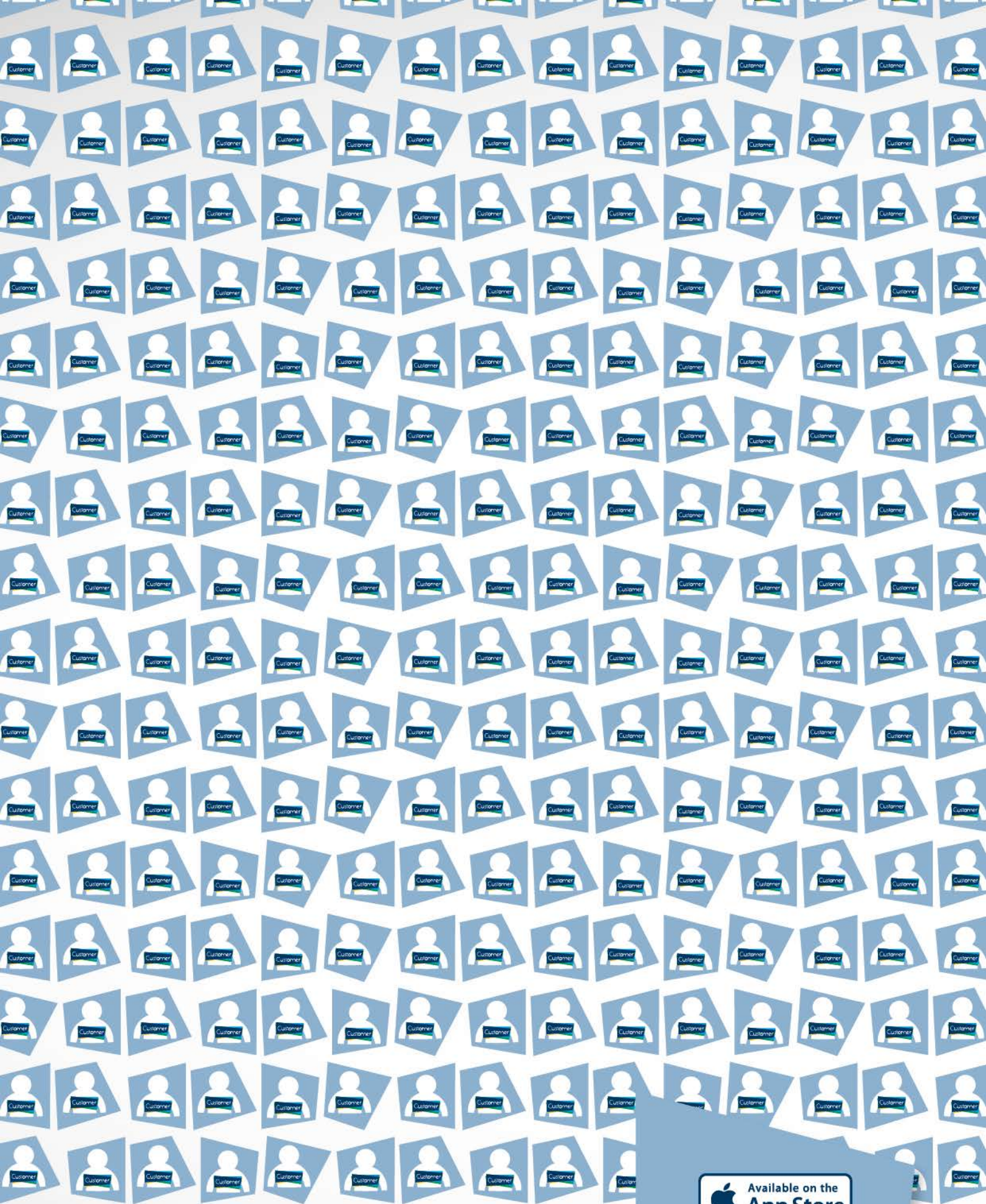
A handwritten signature in black ink, reading "Roberto Sollevanti".

Roberto Sollevanti
(Revisore legale)

Note

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

Note



HEADQUARTERS

Bonfiglioli Riduttori S.p.A.
Via Giovanni XXIII, 7/A
40012 Lippo di Calderara di Reno
Bologna (Italy)

tel: +39 051 647 3111
fax: +39 051 647 3126
bonfiglioli@bonfiglioli.com
www.bonfiglioli.com

