



ANNUAL REPORT



20

ANNUAL REPORT

1

IL MONDO BONFIGLIOLI: UN UNIVERSO DI BUSINESS FATTO DI PERSONE, VALORI E STORIA 4

- › Messaggio della Presidente 6
- › La nostra mission e i nostri valori 7
- › Milestones 8
- › Presenza globale per un supporto locale 10
- › Le nostre Business Units 11
- › Covid19 – Un'emergenza globale 16

2

HIGHLIGHTS 2020 18

- › Bonfiglioli Academy 20
- › IoTwins, Horizon 2020 21
- › Sviluppo AGILE 22
- › Premi e riconoscimenti 23
- › Nuovo payoff 24
- › E-commerce USA 25
- › Nuova sede USA 26
- › Cybersecurity 27
- › Nuovi uffici EVO 28

INDICE



3

NOVITÀ DI PRODOTTO 30

- > EVOX 32
- > AxiaVert 32
- > Sensorless monitoring 33
- > Normativa Ecodesign 33
- > Serie 700 TW 34
- > Riduttori differenziali per veicoli commerciali 34
- > Serie 700TE e 700CE 35
- > Serie 610X 36
- > Serie FTU 37

4

SOSTENIBILITÀ RESPONSABILE 38

- > Corporate Social Responsibility e Sostenibilità .. 38

5

DATI FINANZIARI 46

- > Il gruppo al 31 dicembre 2020 48
- > Organigramma 50
- > Financial Highlights 52

6

RELAZIONE SULLA GESTIONE 54

7

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020 72

8

NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020 82

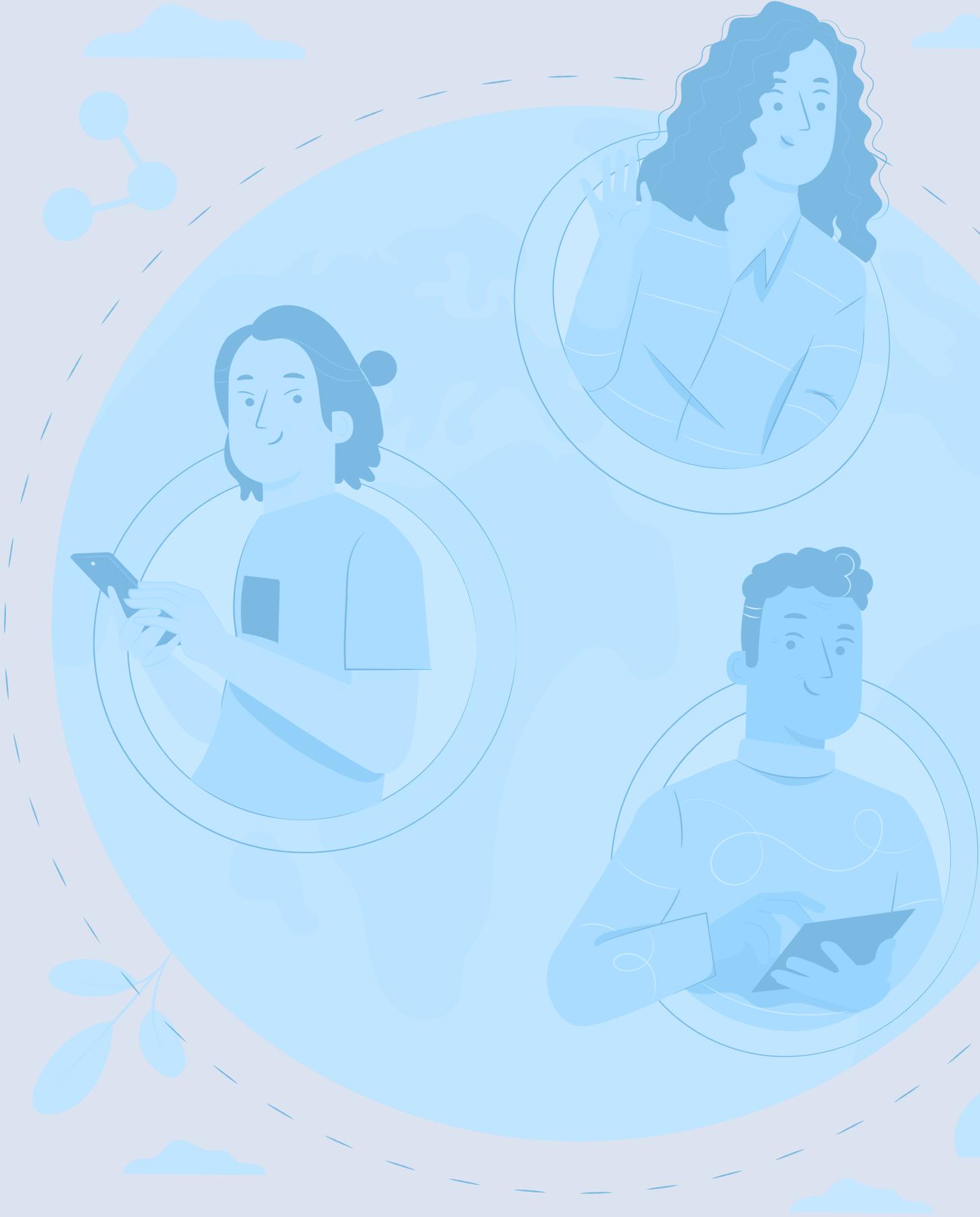
9

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE 124

1.

**IL MONDO
BONFIGLIOLI:**

**UN UNIVERSO DI
BUSINESS FATTO
DI PERSONE,
VALORI E STORIA**



MESSAGGIO DELLA PRESIDENTE

Già da qualche anno c'è la consapevolezza che stabilità e sicurezza siano due caratteristiche difficili da contemplare e l'anno che si è appena concluso non ha fatto altro che confermare tale percezione.

Abbiamo spesso sentito parlare di VUCA, sottintendendo con questo termine scenari economici, politici e sociali velocemente mutevoli ed incerti, affrontabili solo con maggiore flessibilità e reattività. In tutta questa volatilità, una pandemia mondiale non era certamente uno scenario ipotizzato e contemplato.

A marzo 2020, l'anno appena iniziato si presentava come una delle più grandi incognite degli ultimi decenni; tutti sono stati presi alla sprovvista, affrontando per la prima volta dopo secoli un'emergenza sanitaria che ha risvegliato gli orrori della peste medievale. Questa contingenza ha rapidamente stravolto stili di vita e consolidate certezze, distrutto solidi settori industriali e prodotto una crisi globale da cui non siamo ancora usciti. Come Bonfiglioli abbiamo come altri agito affrontando giornalmente nuove emergenze, cercando però di mantenere saldi gli obiettivi di medio-lungo periodo, proseguendo lungo la nostra road map di investimenti originale. In quel periodo abbiamo ridotto i costi di esercizio agendo su spese non indispensabili e allo stesso modo abbiamo continuato a dare servizio ai nostri clienti che, come noi, stavano combattendo un avversario quasi surreale. In particolare mi piace ricordare di aver strenuamente difeso la possibilità di rimanere attivi per servire industrie collegate ai beni di prima necessità quali quella farmaceutica, chimica, alimentare e delle apparecchiature elettromedicali; certo era un modo di tenere le nostre attività minimamente aperte ma ci ha dato anche uno scopo che sino ad allora non avevamo considerato così intensamente.

In tutto ciò la nostra più grande preoccupazione sono sempre state le persone ed in particolare modo le nostre persone; abbiamo agito in ogni stabilimento e filiale per garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro, nelle aree sociali e ricreative, fornendo materiali di protezione e di sanificazione e controllando in maniera quotidiana i comportamenti per trovare una nuova, sicura convivenza. La collaborazione tra le varie sedi Bonfiglioli è stata eccezionale e fantastica.

La pandemia ha però nel mentre disegnato una geografia sociale ed economica molto eterogenea e molto diversa da quanto atteso a fine 2019; mentre il mondo occidentale era perlopiù in ginocchio, due fenomeni principali si sono concretizzati: una robusta ripresa dell'economia cinese ed una crescita incredibile delle energie rinnovabili che per noi ha significato una fortissima domanda di prodotti per impianti di energia eolica. Due grandi opportunità che, grazie alla nostra competitività e alla capacità di reindirizzare agilmente le risorse, abbiamo saputo cogliere. Ciò, insieme alla resilienza che abbiamo dimostrato in altri paesi ed in altri settori, ci ha permesso di raggiungere risultati inaspettati tra i quali la maggior redditività di sempre.

In questo anno a "montagne russe" non ci è mai venuta a mancare la nostra innata volontà di innovare.

Abbiamo presentato al mercato due nuovi prodotti, su cui lavoravamo da molto tempo: una nuova serie di motoriduttori coassiali ed una nuova serie di inverter ad alte prestazioni già idonei ad essere inglobati nativamente nel mondo digitale della fabbrica.

Il 2020 è stato anche l'anno del lancio del nostro primo e-commerce per il mercato USA. Abbiamo voluto creare una customer experience innovativa e digitale tramite una piattaforma di e-commerce che accompagna in maniera intuitiva l'utente lungo l'intero processo di scelta, acquisto e consegna. Si tratta di una piattaforma pionieristica in un mercato B2B ancora forse poco maturo a queste modalità di interazione ed acquisto ma che ci vede, ancora una volta, pionieri verso il futuro.

Il nostro e-commerce journey parte in USA ma vedrà presto come protagonisti anche altri Paesi.

Abbiamo moltiplicato i nostri sforzi nella formazione delle nostre risorse, lanciando una nuova piattaforma di formazione on-line, la "Bonfiglioli Academy", alla quale qualsiasi dipendente nel mondo può accedere per ottenere percorsi formativi di vario genere e coltivare la propria crescita personale e professionale.

Il 2020 è stato un anno di svolta, che ha segnato esperienze e cambiamenti, che ci ha costretti a guardare al di là del presente che viviamo e a riprogettare i nostri sogni. Da questa necessità e dallo spirito che è alla base della nascita della Bonfiglioli, abbiamo deciso di coniare il nostro nuovo pay-off. Quando mio padre creò la Bonfiglioli nel 1956 aveva 23 anni e tante idee. Soprattutto aveva di fronte i sogni di un mondo in fermento, che voleva trasformare in realtà. Oggi, come ieri, deve essere forte la nostra volontà e la nostra visione di dare supporto alle idee propositive e positive. Questo è quanto racchiuso nelle parole "We Engineer Dreams" che da quest'anno accompagnerà il nostro percorso. Questo claim sottintende un doppio significato: da un lato la nostra volontà di affiancare i nostri clienti nel realizzare i loro progetti e dall'altro vogliamo essere la casa dove le persone che vivono in Bonfiglioli possano realizzare professionalmente i loro sogni, Donne e Uomini di tutto il mondo, alle quali, mai come in questo momento, mi sento di esprimere la mia più profonda gratitudine.

Forever Forward!



Donna

LA NOSTRA MISSION

“Abbiamo un’inflessibile dedizione per l’eccellenza, l’innovazione e la sostenibilità. Il nostro Team crea, distribuisce e supporta soluzioni di trasmissione e controllo di potenza per mantenere il mondo in movimento.”

I NOSTRI VALORI

In Bonfiglioli, il lavoro quotidiano è guidato da quattro valori principali: challenge, respect, accountability e winning together.



CHALLENGE

Sfidare sempre i nostri limiti alla ricerca dell’eccellenza nelle prestazioni, nell’innovazione e nei prodotti.



RESPECT

Rispettare le diversità, le culture locali, le religioni e l’ambiente con un’etica senza compromessi.



ACCOUNTABILITY

La responsabilità individuale consente la responsabilità collettiva, praticando la leadership con impegno e determinazione.



WINNING TOGETHER

Vincere lavorando insieme, garantendo la creazione di conoscenza e la condivisione.



MILESTONES

1956

Clementino fonda
Costruzioni Meccaniche Bonfiglioli

2003

- › Acquisizione Tecnoingranaggi
- › Nasce Bonfiglioli Drives a Shanghai, Cina

2002

Nasce BEST, network internazionale di distributori

2001

Acquisizione Vectron

2005

Bonfiglioli si insedia in Slovacchia

2006

Nasce Bonfiglioli Turchia

2008

- › Organizzazione per Unità di Business
- › Nasce Bonfiglioli Vietnam Ltd. a Ho Chi Minh City

2009

Nasce Bonfiglioli Brasile

2020

Lancio del nuovo e-commerce USA

2019

- › Nuovo e più grande stabilimento a Rovereto, Italia
- › EVO, nuovo Headquarters e stabilimento industriale più ampio a Calderara di Reno, Bologna, Italia



1964

Inizia il lavoro nella fabbrica di Lippo di Calderara, Bologna - Italia

1968

Nasce Tecnotrans Bonfiglioli SA a Barcellona.
È l'inizio dell'espansione internazionale

1975

Acquisizione Trasmital

2000

Nasce MOSAICO, il nostro configuratore online

1999

Inaugurazione stabilimento a Chennai, India

1995

Debutto delle serie C, A e F

1993

Certificazioni DNV e TÜV

2010

Sonia Bonfiglioli prende le redini del Gruppo

2011

- > Inaugurazione stabilimento a Mannur, India
- > Nasce BMR, il plant di Rovereto, Italia

2012

Creazione dell'Electromobility Competence Center

2018

- > Nuovo stabilimento electromobility a Forlì, Italia
- > Nuovo stabilimento a Chennai, India

2017

- > Espansione degli stabilimenti in Slovacchia e a Pune, India
- > Inizia il percorso di Digital Transformation

2015

Acquisizione O&K Antriebstechnik GmbH

2013

Bonfiglioli South East Asia apre a Singapore

PRESENZA GLOBALE PER UN SUPPORTO LOCALE

20 filiali, 13 stabilimenti e oltre 550 distributori garantiscono ai nostri clienti, ovunque nel mondo e in qualunque momento, gli stessi standard qualitativi che distinguono Bonfiglioli.

Abbiamo a disposizione un network costituito da filiali commerciali e fabbriche di produzione e assemblaggio su tutto il territorio mondiale, tutte strettamente interconnesse tra loro.

La nostra presenza diretta in ogni singolo mercato, così come la conoscenza approfondita delle diverse realtà locali e delle esigenze dei clienti è stata, da sempre, una delle chiavi del nostro successo ed elemento costante della nostra strategia di crescita.

Presidiamo il mercato mondiale con soluzioni complete ed efficienti, a fianco dei nostri clienti con servizi dedicati che vanno dal co-engineering all'assistenza post-vendita.



13

STABILIMENTI
PRODUTTIVI



20

FILIALI
COMMERCIALI



80

PAESI



3.804

PERSONE

AUSTRALIA 

BRASILE  

CINA  

FRANCIA 

GERMANIA     

GRAN BRETAGNA 

INDIA      

ITALIA      

NUOVA ZELANDA 

SINGAPORE 

SLOVACCHIA 

SPAGNA 

SUDAFRICA 

TURCHIA 

USA  

VIETNAM  

LE NOSTRE BUSINESS UNIT

Le nostre tre Business Unit: Discrete Manufacturing & Process Industries, Mechatronic & Motion Systems e Mobility & Wind Industries, racchiudono tutto il know-how e l'esperienza necessari per supportare la crescita dei nostri clienti.



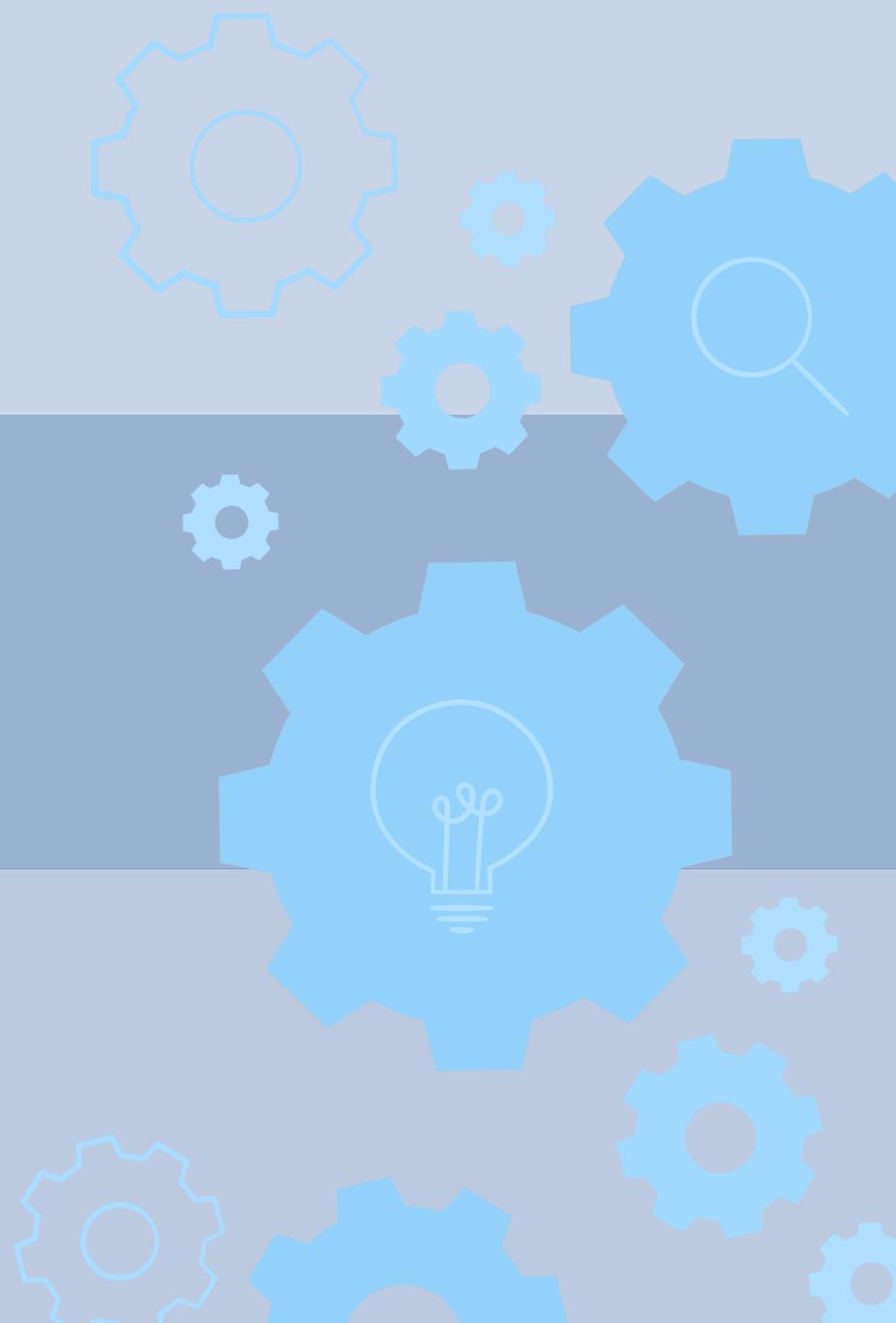
DISCRETE MANUFACTURING
& PROCESS INDUSTRIES



MECHATRONIC &
MOTION SYSTEMS



MOBILITY & WIND
INDUSTRIES

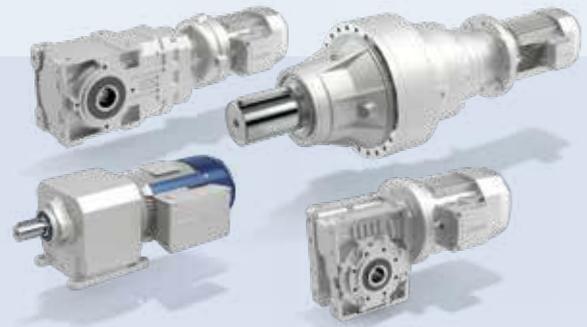


DISCRETE MANUFACTURING & PROCESS INDUSTRIES

La Business Unit Discrete Manufacturing & Process Industries offre riduttori, motoriduttori e motori elettrici per qualsiasi tipo di applicazione industriale.

Indipendentemente dalle esigenze di potenza, i nostri esperti sono in grado di far fronte alle richieste più complesse per applicazioni in grado di operare in qualunque condizione.

Con oltre 60 anni di esperienza al fianco dei nostri clienti, siamo in grado di anticipare le loro esigenze in oltre venti settori diversi, con un'attenzione particolare ai processi industriali e ai macchinari per l'industria manifatturiera, come quella degli imballaggi, di alimenti e bevande, l'industria mineraria, logistica e intra-logistica.



MOVIMENTAZIONE
DI MATERIALI



RICICLAGGIO



BIOGAS



INDUSTRIA
MINERARIA



IMBALLAGGIO



SISTEMI DI LOGISTICA
E STOCCAGGIO

SETTORI SECONDARI:

- > Trattamento acque reflue
- > Lavorazione metalli
- > Controllo degli accessi
- > Impianti HVAC e refrigerazione

MECHATRONIC & MOTION SYSTEMS

Con soluzioni complete dedicate ai processi industriali e all'automazione, la Business Unit Mechatronic & Motion Systems offre soluzioni integrate personalizzate, secondo un approccio di Industria 4.0, che coprono l'intero gruppo di trasmissioni: riduttori epicicloidali di precisione, servomotori, inverter, servoconvertitori, motion controller e inverter rigenerativi.

I nostri esperti sviluppano soluzioni che offrono il più alto livello di precisione, efficienza ed ottimizzazione energetica per più di venti settori industriali tra cui la movimentazione dei materiali, la logistica, l'intralogistica, la robotica, l'imballaggio e il tessile.



 **LEGNO**

 **IMBALLAGGIO**

 **SISTEMI DI STOCCAGGIO**

 **TESSILE**

 **GRU E CARRI PONTE**

 **MEDICALE E FARMACEUTICO**

 **ALIMENTI E BEVANDE**

 **MOVIMENTAZIONE DI MATERIALI**

 **LAVORAZIONE VETRO**

MOBILITY & WIND INDUSTRIES

La Business Unit Mobility & Wind Industries offre la più ampia gamma di riduttori attualmente disponibile sul mercato.

Il suo portfolio include riduttori per traslazione, rotazione, argano e altre possibili applicazioni. Tutti i nostri prodotti sono personalizzabili per soddisfare qualsiasi tipo di esigenza.

Il team di Mobility & Wind Industries è il partner ideale per l'ideazione e l'implementazione di soluzioni efficienti, smart e robuste dedicate alle applicazioni più complesse nell'edilizia, nell'energia eolica, della logistica, dell'agricoltura e del settore offshore. Da oltre 40 anni lavoriamo con i principali OEM del mondo.



MOBILE SOLUTIONS

Grazie al co-engineering progettiamo assieme al cliente soluzioni su misura in grado di rispondere a tutte le esigenze del mercato relativamente ad applicazioni per macchine mobili ed industriali.

Siamo in grado di fornire azionamenti finali con la più ampia gamma di coppia sul mercato, da 1.000 a oltre 3 milioni di Nm.



MOVIMENTO TERRA



COSTRUZIONE STRADALE



AGRICOLTURA



INDUSTRIA MINERARIA



MOVIMENTAZIONE MATERIALE



WIND SOLUTIONS

Con una quota di mercato del 30% per la fornitura di riduttori per turbine eoliche ai principali attori globali, siamo i leader indiscussi nel settore dell'energia eolica.

I riduttori per le turbine eoliche sono assemblati in quattro dei 13 stabilimenti (in Italia, India, Cina e Brasile) per meglio servire i mercati locali e i principali player globali.

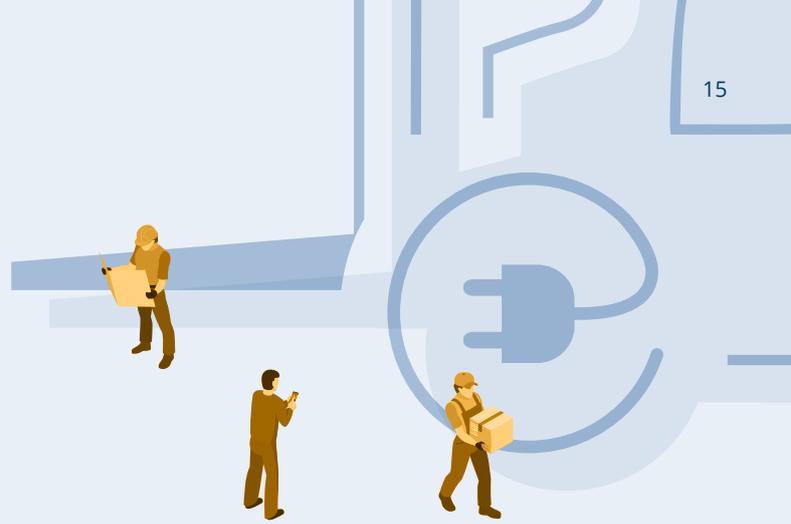
I nostri azionamenti Yaw e Pitch sono continuamente ottimizzati per migliorare le prestazioni delle turbine per le tradizionali applicazioni onshore, ma anche per le più recenti applicazioni offshore, senza aumentare il loro peso e le loro dimensioni e quindi offrendo al mercato prodotti più competitivi.



**TURBINE EOLICHE DI
PICCOLE DIMENSIONI**
FINO A 200 KW



ON-SHORE
FINO A 6 MW
OFF-SHORE
FINO A 15 MW



ELECTROMOBILITY SOLUTIONS

Bonfiglioli guida i trend nell'ambito delle tecnologie ibride ed elettriche, per fornire soluzioni più efficienti in termini energetici, riducendo contemporaneamente il rumore e le emissioni dannose. I nostri sviluppi pionieristici ci hanno resi leader nella tecnologia sostenibile e ci spingono costantemente verso nuovi orizzonti. Negli ultimi anni è stata aumentata la capacità produttiva grazie alla realizzazione di una nuova linea di produzione eco-compatibile per l'elettromobilità a Forlì, con un'area di circa 10.000 metri quadrati.



**MACCHINE DA
COSTRUZIONE**



AGRICOLTURA



**CARRELLI
ELEVATORI**



**VEICOLI
STRADALI
LEGGERI**



**MACCHINE PER
MOVIMENTAZIONE
DEI MATERIALI**



**VEICOLI
AEROPORTUALI**

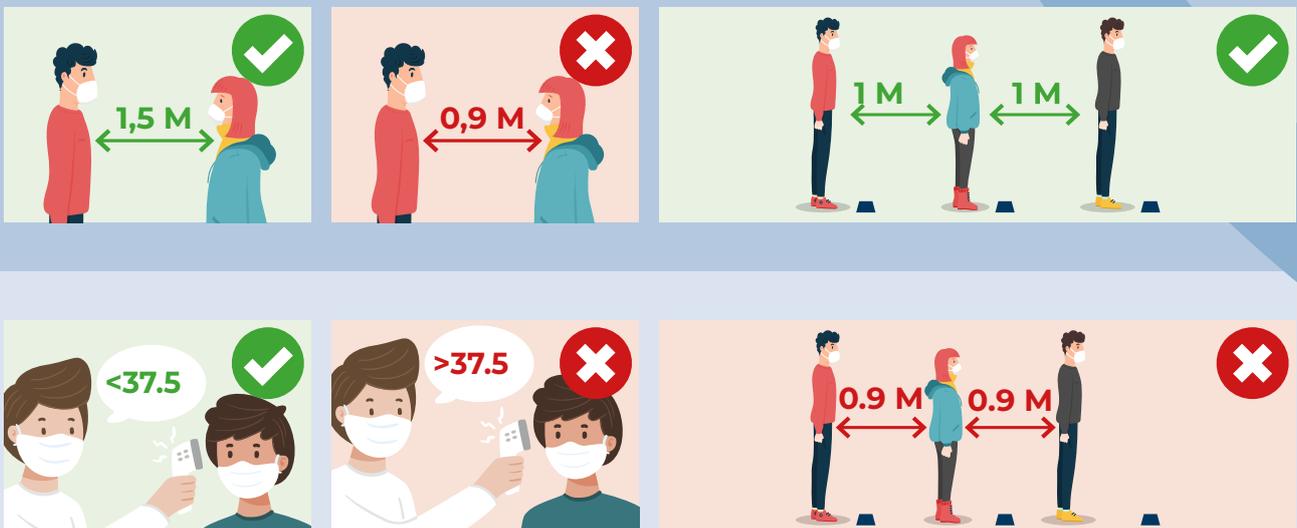
COVID19 – UN'EMERGENZA GLOBALE

Gradualmente, una dopo l'altra, tutte le nostre filiali hanno dovuto affrontare la diffusione della pandemia di coronavirus e ci siamo quindi trovati a dover rafforzare le misure di sicurezza in tutti i nostri uffici e stabilimenti di produzione.

Inizialmente, abbiamo sostenuto le nostre filiali asiatiche e, quando l'emergenza Covid-19 si è estesa a livello globale, abbiamo sviluppato linee guida generali da condividere con l'intero Gruppo. In seguito, ogni stabilimento ha rivisto i regolamenti interni per essere conforme alla legislazione del proprio paese.

Per salvaguardare la salute e il benessere dei lavoratori, laddove possibile, abbiamo promosso lo smart working e l'uso di piattaforme digitali per le riunioni. Per i lavoratori con ruoli operativi per i quali è necessaria la presenza fisica, abbiamo aumentato la distanza delle postazioni di lavoro e ridotto il numero di dipendenti in loco.

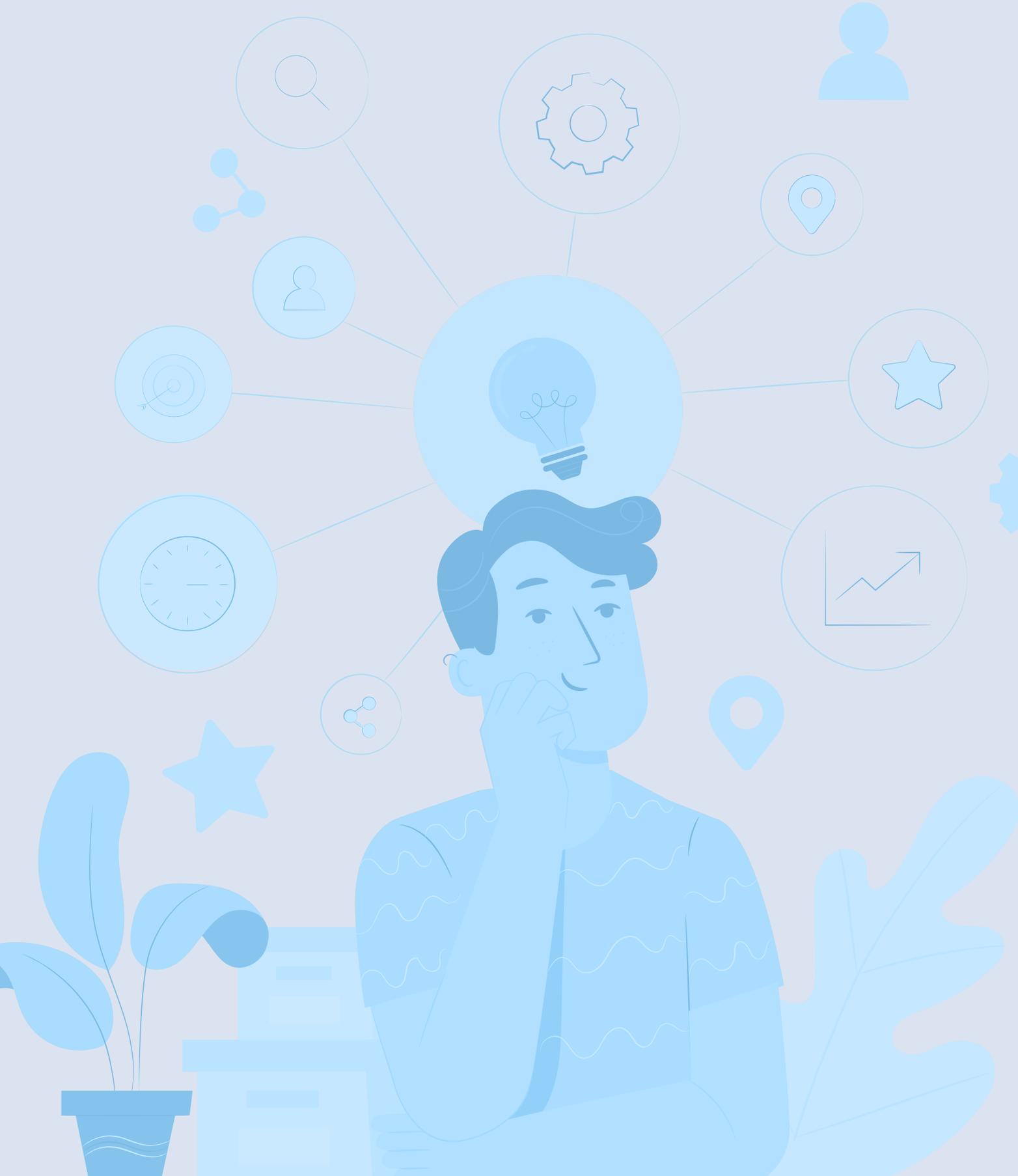
Forniamo al nostro personale tutti gli strumenti necessari e adottiamo precauzioni per svolgere le loro attività in sicurezza. Allo stesso tempo, chiediamo alle nostre persone di seguire le regole di sicurezza, come l'uso obbligatorio di mascherine, il distanziamento sociale e l'uso frequente di gel disinfettante, fino a quando l'emergenza sarà finita.





2.

HIGHLIGHTS 2020



BONFIGLIOLI ACADEMY

Bonfiglioli è da sempre convinta che le nuove competenze accrescono il valore del capitale umano e la competitività dell'Azienda. Per questo sono sempre state numerose le iniziative finalizzate a sviluppare le competenze delle proprie risorse con approcci sempre pionieristici.

La tecnologia ha cambiato il paradigma della formazione ma il processo di "imparare facendo" rimane alla base dell'apprendimento permanente; come conservare ed inserire questo processo nella tecnologia che, soprattutto in questo 2020, ha dimostrato di essere imprescindibile?

La Bonfiglioli Academy, presentata a ottobre 2020 è la risposta a questa esigenza.

Si tratta di una nuova piattaforma di E-learning, dedicata a tutte le nostre persone, che offre corsi dedicati, ma anche la possibilità di accedere ad una library con contenuti esterni, fruibili anche da mobile con un'applicazione disponibile su tutti i dispositivi mobili.



Nella Bonfiglioli Academy Il concetto di "imparare facendo" diventa Learning by (virtual) Doing, cosicché le persone abbiano la possibilità di sviluppare le competenze necessarie per gestire e dominare la tecnologia secondo il concetto de "l'uomo al centro", concetto che anima le scelte aziendali e strategiche del Gruppo.

> **CORSI BONFIGLIOLI
PERSONALIZZATI**

> **UNA PIATTAFORMA
PER TUTTE LE NOSTRE
PERSONE**

> **POSSIBILITÀ DI ACCEDERE
A LIBRARY CON
CONTENUTI ESTERNI**

 **LEARNING**



IoTwinS - HORIZON 2020

Bonfiglioli capofila di uno dei progetti europei più importanti di Horizon 2020

IoTwinS è uno dei progetti europei più importanti di Horizon 2020, il Programma Quadro europeo per la Ricerca e l'Innovazione.

In testa al gruppo di partner in ambito manifatturiero, Bonfiglioli ha sperimentato e sperimenterà nuove tecnologie per la digitalizzazione dei processi e dei prodotti industriali, con 12 piattaforme test che realizzeranno "digital twins", ovvero copie virtuali di processi industriali che consentiranno di testare in anticipo impianti e strumenti di gestione infrastrutture.

Uno degli obiettivi del progetto, particolarmente caro alla Commissione Europea, è la sua estendibilità e replicabilità, in modo tale che, una volta terminato, le tecnologie e le soluzioni adottate possano essere messe a disposizione anche di altre imprese europee. Da parte nostra, inoltre, il progetto è nato per affrontare due priorità aziendali. Innanzitutto, rendere disponibile per i clienti del settore eolico, dove siamo leader mondiali, soluzioni di manutenzione predittiva per i prodotti e i componenti forniti. Più in generale, intraprendere un cammino di innovazione di tale portata da necessitare l'apertura a network internazionali, perché senza un sistema di competenze esterno all'impresa è molto complesso innovare con la rapidità richiesta dal mercato.

Stiamo affrontando questo percorso con l'Università di Bologna, l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, Cineca, Regione Emilia-Romagna, Art-ER e Marposs. Con un investimento totale previsto di 20 milioni di euro, continueremo a sperimentare tecnologie Big Data e supercalcolo per le imprese, creando modelli in grado di simulare in laboratorio i processi produttivi e di rilevare errori e criticità prima che entrino in produzione.

Fanno parte del progetto anche partner di rilevanza internazionale come l'Istituto Fraunhofer di Monaco, la Technische Universität di Berlino, il Barcelona Supercomputer Centre, il Barcelona Football Club, Thales, Siemens, l'École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers e il Centre Techniques des Industries Mécaniques di Parigi.



23
PARTNERS



12
TEST-BEDS

Essere capofila di questo progetto - sottolinea Sonia Bonfiglioli - rappresenta per noi motivo di orgoglio, ma implica anche un'assunzione di responsabilità. Abbiamo la possibilità di dimostrare, sul campo, quanto valore abbiano la capacità di operare in un team di aziende internazionali in cui la visione della digitalizzazione non dimentica di essere al servizio dell'uomo e del proprio ambiente. L'applicazione che migliorerà il rendimento dei nostri prodotti per lo sfruttamento dell'energia eolica sottolinea l'attenzione di Bonfiglioli ad operare, fare ricerca e, più in generale, perseguire una crescita non "fine a se stessa" o "a qualsiasi costo". Per noi, la responsabilità sociale è sempre stato un valore e un riferimento indiscutibile in ogni attività. La scelta di questo settore di applicazione ha quindi un valore di innovazione digitale al pari del contributo per un ambiente più sostenibile.

SVILUPPO AGILE

Da diversi anni Bonfiglioli ha deciso di adottare la metodologia di progettazione **Agile** attraverso la costituzione di team interfunzionali che lavorano insieme per sviluppare un MVP (Minimum Viable Product) al fine di rispondere in modo più flessibile, veloce e innovativo alle esigenze dei clienti e degli stakeholder interni.

La metodologia Agile introduce un cambiamento nell'approccio a problemi di difficile soluzione, grazie ad alcuni principi condivisi da tutti gli attori coinvolti nel progetto.

Ad oggi sono state completate quattro Wave di progetti in modalità Agile, nelle quali i gruppi di lavoro hanno portato a termine con successo nove iniziative in totale, dedicate a tematiche particolarmente critiche e in linea con le priorità strategiche aziendali.

In una fase iniziale la realizzazione dei progetti era supportata da consulenti esterni, da giugno 2019 le iniziative vengono svolte in completa autonomia da risorse interne Bonfiglioli, incentivando un approccio di formazione che consente alle risorse già formate di trasmettere le competenze necessarie per il ruolo di Scrum Master a nuove figure, attraverso una modalità di apprendimento e pratica sul campo.

Grazie a questi percorsi di affiancamento interni si intende aumentare la capacità dell'azienda di introdurre la modalità Agile in nuovi contesti e dipartimenti.

Complessivamente dalla prima Wave ad oggi 75 persone, di cui 42 solo nel 2020, hanno preso parte ai progetti Agile nei diversi ruoli previsti dalla metodologia con un impegno complessivo di quasi 2000 giorni uomo.

Anche nel 2021 si proseguirà con l'adozione della metodologia Agile in nuovi contesti applicativi.


9

PROGETTI


75

PERSONE


2000

GIORNI/UOMO

PREMI E RICONOSCIMENTI



CAPO D'ORLANDO

Nel 2020 sono state premiate dalla commissione di Capo D'Orlando le sei donne che hanno ricoperto un ruolo chiave in ambito scientifico, culturale e industriale nel mondo: la presidente del Gruppo, Sonia Bonfiglioli, ha ricevuto un riconoscimento speciale nella categoria "Scienza e Industria".

BEST BRAND AWARD FROM THE ECONOMIC TIME

Il Gruppo Times ha premiato Bonfiglioli India come **Geared Drive Manufacturing Leader**



ENTI LOCALI, ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA E CLIENTI

Bonfiglioli Cina nel corso del 2020, ha ricevuto numerosi riconoscimenti da parte di enti locali, associazioni di categoria e clienti tra cui:

- > "Top 100 Outstanding Enterprises" e "Outstanding Talent Team Award for Innovation and Entrepreneurship" nel distretto di Qingpu
- > "Top 20 enterprises for industrial revenue" e "Tax contribution" nella zona industrial di Qingpu
- > "AAA Enterprise Credit Grade" da parte della China Construction Machinery Association
- > "Excellent Supplier" da XCMG Foundation
- > "Excellent Supplier" da Shanghai Zoomlion
- > "Excellent Quality Star" da Beijing SANY

NUOVO PAYOFF

Il 2020 è stato l'anno in cui abbiamo ufficializzato il nostro nuovo payoff: **We engineer dreams**.

Questo motto ha iniziato ad accompagnarci nel 2019 quando, durante l'annuale International Meeting aziendale, la Presidente Sonia Bonfiglioli ha così definito lo scopo ultimo del nostro Gruppo: trasformare grandi sogni in realtà.

We engineer dreams racchiude un doppio significato; da un lato infatti contribuiamo quotidianamente a realizzare i sogni lavorativi delle nostre persone e dall'altro, proprio grazie alle competenze delle nostre persone, ci impegniamo a realizzare i sogni dei nostri clienti.

*At Bonfiglioli **#weengineerdreams**: it is making what seems impossible, possible!*

Ed Spialek • Bonfiglioli USA

We engineer dreams

*My customers are my priority. Hearing how happy they are with our services is what **#weengineerdreams** meant to me.*

Matthew Hamlin • Bonfiglioli Australia

***#weengineerdreams** is how we can apply our creativity and logic to the real world.*

Abs Venkipally • Bonfiglioli Australia

E-COMMERCE USA



L'online shop **Bonfiglioli** dedicato al mercato USA rappresenta un importante milestone nella nostra storia di innovazione.

Gli USA sono da diverso tempo un focus di Bonfiglioli. Dopo anni di continua crescita, l'accettazione del nostro brand, della nostra qualità e dei nostri servizi ad oggi è riconosciuta su larga scala e con lo shop on-line abbiamo voluto fare un ulteriore passo in direzione di un mercato dove l'acquisto on-line B2C ma anche B2B è ormai prassi consolidata.

Il nostro approccio all'e-commerce ha messo al centro la **customer experience** end-to-end tramite una piattaforma che accompagna in maniera intuitiva l'utente durante l'intero processo di acquisto.

Le peculiarità della piattaforma sono diverse: un **configuratore on-line** permette all'utente di configurare il proprio prodotto scaricando poi direttamente **file 3D CAD** per simulare la sua installazione. Una volta comprovata la sua idoneità può finalizzare direttamente l'acquisto avendo chiari fin da subito prezzo finale e lead time. Una volta conclusa la transazione tramite pagamento elettronico, è possibile tracciare lo stato di avanzamento dell'ordine fino a consegna avvenuta. Oltre all'assistenza che fornisce la piattaforma stessa è disponibile una **live chat** per contattare i nostri esperti in tempo reale.

Il nostro e-commerce journey parte in USA per poi approdare presto in altri paesi!

SELEZIONE



CONFIGURAZIONE



DOWNLOAD



FINALIZZAZIONE



NUOVA SEDE USA

A marzo 2020 abbiamo ampliato la nostra sede negli Stati Uniti con un nuovo spazio produttivo di 23.000 mq. I volumi sono quadruplicati rispetto a quando abbiamo inaugurato a Hebron, Kentucky nel 2007, questo ci ha spinto ad investire ulteriormente tanto da raddoppiare le dimensioni dello stabilimento produttivo per far fronte alla crescita di mercato, assumendo così 75 nuovi dipendenti.

Essere vicini ai nostri clienti è uno dei nostri principali obiettivi, allo scopo di migliorare i processi di supply chain e ridurre i tempi di consegna, la nostra sede nordamericana ha deciso di passare alla produzione in loco dei nostri motoriduttori, mantenendo gli alti standard qualitativi del Gruppo.

Servendo più mercati e applicazioni di qualsiasi altro produttore di azionamenti, il nostro Headquarter USA registra oggi un fatturato 50 volte superiore rispetto a soli 15 anni fa.

Possiamo sicuramente dire che il Nord America è uno dei nostri principali mercati mondiali!



CYBERSECURITY

Con l'obiettivo di proteggere i dati del personale, dei clienti e dei progetti, il nostro dipartimento IT & Digital lavora quotidianamente per difendere i nostri sistemi, reti e programmi dagli attacchi digitali.

Anche quest'anno, dopo il cyber-attacco ricevuto nel 2019, abbiamo ulteriormente rafforzato il livello di sicurezza adottando ulteriori misure. Abbiamo continuato a formare i nostri dipendenti sui comportamenti corretti per prevenire i cyber-attacchi e garantire la sicurezza delle informazioni. Tra le attività implementate abbiamo organizzato campagne di phishing, ovvero l'invio di comunicazioni fraudolente che assomigliano a email provenienti da fonti rispettabili, con lo scopo di monitorare i comportamenti delle persone e misurare la nostra esposizione ai rischi. A seguito di tali campagne abbiamo poi sviluppato, insieme al dipartimento Human Capital, azioni correttive e ulteriori formazioni sulla consapevolezza della cybersecurity. Quest'anno è stata inoltre completata l'implementazione del modello di governance dei diritti amministrativi sugli endpoint, gestiti ora su 3 layer separati (server centrali, server dipartimentali, pc).



NUOVI UFFICI EVO

Nel mese di ottobre parte del team Bonfiglioli si è trasferito in EVO dove era già operativo il nostro stabilimento produttivo. Questo è l'inizio di un nuovo viaggio e siamo lieti di continuare ad investire nelle nostre persone e nel loro futuro.





3.

NOVITÀ DI PRODOTTO

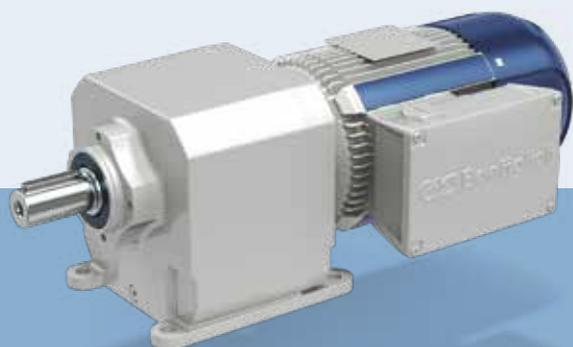


EVOX

EVOX è la nostra nuova piattaforma di motoriduttori. Efficienza, affidabilità, modularità e prestazioni sono stati i fattori chiave alla base dello sviluppo della piattaforma.

Grazie a un concetto di modularità migliorata, EVOX rappresenta un passo avanti rispetto alle soluzioni presenti sul mercato, con un'offerta dedicata ad un ampio spettro di applicazioni.

La qualità dei componenti, l'uso di processi consolidati nella progettazione e lavorazione di ingranaggi resistenti e silenziosi, rendono EVOX un prodotto di punta in termini di affidabilità ed efficienza.



AXIAVERT

AxiaVert è la nostra nuova serie di convertitori di frequenza premium. Questo prodotto innovativo offre il non plus ultra della combinazione di flessibilità, modularità e connettività, con l'obiettivo di fornire una risposta ottimale a specifiche esigenze di applicazioni industriali in un'ampia gamma di settori e con diversi gradi di complessità. AxiaVert è ora disponibile in 4 taglie, con un intervallo di potenza compreso tra 0,25 e 15 kW. Versioni con una potenza maggiore saranno rilasciate in una fase successiva.



SENSORLESS MONITORING

Il nostro team di ricerca e sviluppo ha progettato l'intera piattaforma EVOX per consentire il monitoraggio delle condizioni e la manutenzione predittiva, sia con sensore che sensorless. Durante lo sviluppo del motoriduttore EVOX CP, è stato sviluppato un modello matematico completo che mette in relazione i comportamenti termici dei motoriduttori con le variabili elettriche. Ciò consente un **monitoraggio efficace delle condizioni tramite tecnologia sensorless e manutenzione predittiva** gestita direttamente dai nostri inverter AxiaVert che fungono da computer edge.



NORMATIVA ECODESIGN

A partire dal 1° luglio 2021 la Direttiva Ecodesign (UE) 2019/1781 introdurrà nuovi requisiti di efficienza energetica per i motori a induzione. In Bonfiglioli siamo pronti per supportare i nostri clienti in questa transizione rendendo il cambiamento il più semplice possibile. Al fine di garantire un'implementazione coerente di tutti i fattori di risparmio energetico, offriamo un approccio completo supportando il cliente nella selezione e nella combinazione di tutti i componenti per lo sviluppo della soluzione perfetta per ogni applicazione anche oltre i requisiti minimi di legge.



IES2



47%

RIDUZIONE MEDIA DELLE
PERDITE VS IES1

OFFSHORE YAW DRIVE CON INVERTER INTEGRATO, SERIE 700 TW

Con la terza generazione di Yaw Drive per il mercato offshore offriamo non più un singolo prodotto bensì un'unica soluzione che include l'inverter on board.

Grazie al design più compatto e robusto questa nuova soluzione permette un notevole risparmio in termini di spazio e peso. Anche i costi di installazione risultano più contenuti grazie ad un quadro elettrico di dimensioni più ridotte.

Non ultimo, in termini di rilevanza, abbiamo migliorato il time to market grazie alla standardizzazione della supply chain.

Progettiamo sempre le nostre nuove soluzioni in ottica IoT e anche in questo caso, grazie alla presenza dell'inverter integrato, la soluzione è IoT ready. Sfruttando la tecnologia IoT contribuiamo a diminuire i costi di O&M prevenendo inaspettati fermo macchina e riducendo al minimo gli interventi di manutenzione.



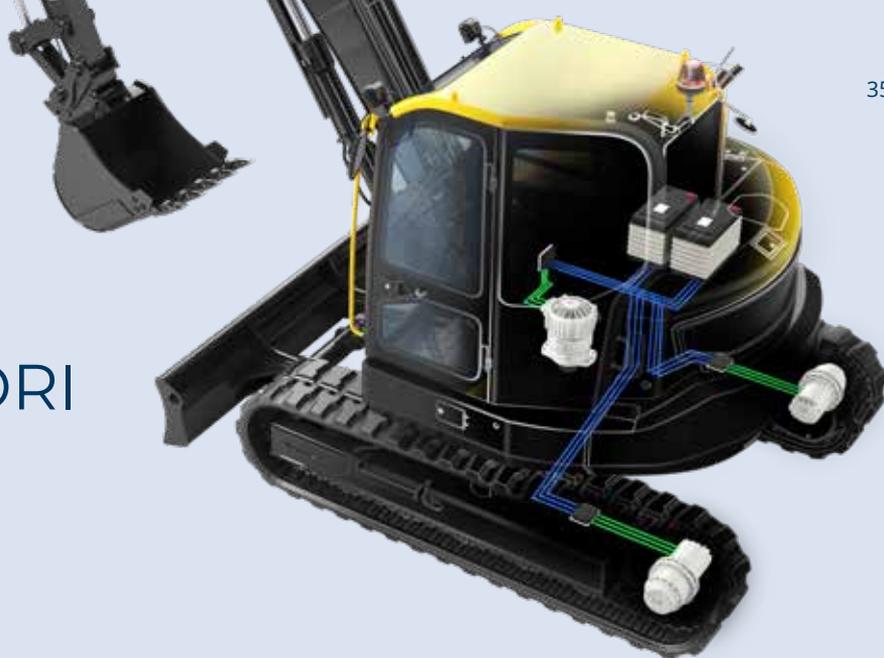
RIDUTTORI DIFFERENZIALI PER VEICOLI COMMERCIALI

Consapevoli che i veicoli elettrici sono e saranno sempre di più le prime scelte in termini di mobilità sia per le aziende che per i privati, stiamo sempre più investendo nella produzione e progettazione di soluzioni personalizzate per una vasta gamma di applicazioni di mobilità elettrica, tra cui furgoni cargo. Le

trasmissioni differenziali a bassa rumorosità azionate da motori elettrici sono disponibili per veicoli commerciali completamente elettrici alimentati a batteria; sono i mezzi ideali per consegne in città o viaggi brevi, poiché sono dotati di batterie che possono superare i 100-200 km al giorno con cariche notturne. Inoltre, non sono soggetti a restrizioni di traffico. Grazie all'utilizzo di materiali leggeri e agli ingranaggi elicoidali ottimizzati, le nostre trasmissioni garantiscono efficienza energetica e una maggiore durata della batteria. Con un riduttore a rapporto fisso, infine, il veicolo risulta anche facile da guidare e richiede una ridotta manutenzione.



SLEW E TRACK DRIVES PER MINIESCAVATORI ELETTRICI SERIE 700TE E 700CE



Questi due nuovi prodotti consentono ai nostri clienti di realizzare una soluzione elettrica completa per azionamenti cingolo e rotazione dedicati a mini escavatori per la fascia da 2 a 4,5 tonnellate. Siamo in grado di offrire così un'alternativa completamente elettrica alle tradizionali unità idrauliche realizzate con motori a pistoncini assiali, che permette la riduzione dei livelli di rumorosità e dei consumi, oltre che livelli di emissione di CO2 praticamente nulli.

La trasmissione completamente elettrica migliora notevolmente l'efficienza della macchina e consente all'utilizzatore di prolungare gli intervalli di manutenzione, garantendo anche una sostanziale riduzione del total cost of ownership.

Ogni motore è stato progettato per adattarsi alla perfezione allo spazio disponibile per il sistema di rotazione e di traslazione, rispettando i requisiti dimensionali di queste applicazioni e consentendo di ridurre al minimo le modifiche al telaio e al sistema nel suo insieme. Il design compatto e robusto è ottenuto grazie alla speciale progettazione dello statore, realizzato con avvolgimenti concentrati, e del rotore realizzato con tecnologia IPM.



610X PER CARRELLI ELEVATORI ELETTRICI

Nel corso del 2020, abbiamo collaborato a stretto contatto con i nostri clienti per la realizzazione di una soluzione che li aiutasse ad aumentare le prestazioni dei loro carrelli elevatori elettrici in termini di potenza e trazione. L'obiettivo era quello di poter presentare al mercato un carrello elevatore elettrico con prestazioni equiparabili ad un carrello a motore termico.

Il prodotto che meglio rispondeva a tali esigenze era il 610X, della serie 600F di riduttori epicicloidali per carrelli elevatori. Con questa scelta siamo stati in grado di proporre una soluzione dal design compatto, con prestazioni maggiori, una maggiore silenziosità, migliore recupero di energia in frenata e maggiore libertà per il costruttore della macchina durante la fase di progettazione. Non ultimo, i due drives danno la possibilità di raggiungere con più facilità i componenti in caso di problemi al carrello.

Inoltre questa tipologia di soluzione, se da un lato permette di essere all'altezza delle macchine con motore a combustione in termini di prestazioni, dall'altro offre la possibilità di un notevole risparmio in termini di total cost of ownership.



SERIE FTU900 PER SOLUZIONI MINING

Il prodotto FTU900 è solo una delle taglie presenti nella serie FTU che si estende dalla grandezza 260 alla 3000. Questa serie trova applicazione sia come riduttore da traslazione negli escavatori dedicati al settore minerario, quanto come riduttore per comando testa rotante nelle macchine per traforo gallerie.

Il design già normalmente compatto viene addirittura ottimizzato in quanto pensato alla pura ed unica trasmissione di coppia, ne consegue un peso complessivo ridotto ed una facile installazione su macchina. A richiesta è possibile scegliere un sistema classico di flussaggio oppure un circuito con camera a ricircolo d'acqua per il raffreddamento dello stesso olio di lubrificazione.

Lato sicurezza sono previsti un sistema di misurazione della coppia ed un disinnesto automatico del moto, mediante frizione, al raggiungimento del valore di coppia preimpostato.

Idoneo al collegamento con motore elettrico o idraulico, ampia gamma di rapporti di riduzione ed infine massima flessibilità nella scelta della configurazione lato uscita.



4.

SOSTENIBILITÀ RESPONSABILE



CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY E SOSTENIBILITÀ

Dal 2019, la Bonfiglioli ha fatto un ulteriore passo avanti verso il futuro e l'ambiente, impegnandosi a pubblicare annualmente il suo **Sustainability Report**, un documento che integra le tematiche ambientali con quelle economiche e sociali legate al Gruppo con una fotografia molto chiara dell'impegno attuale e futuro preso dall'azienda nei confronti dell'ambiente e della gestione di un business etico ai massimi livelli.

Il bilancio di sostenibilità Bonfiglioli si compone di tre parti fondamentali.



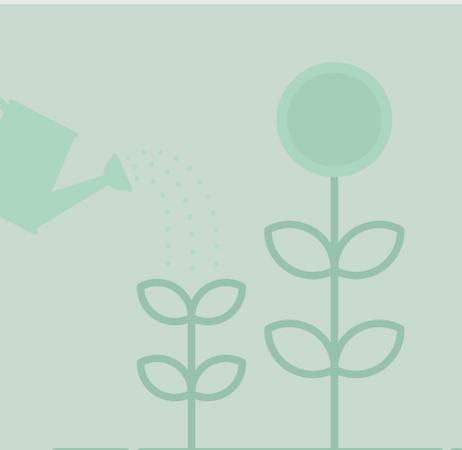
OUR WAY

UNA STORIA DI
ECCELLENZA CONTINUA



OUR PEOPLE

IL MOTORE
DEL SUCCESSO



OUR IMPACT

LAVORIAMO OGGI PER UN
FUTURO SOSTENIBILE.

Il Gruppo Bonfiglioli si impegna a **promuovere azioni per garantire lo sviluppo sostenibile e la tutela dell'ambiente**, impegnandosi a sostenere il miglioramento di prodotti e servizi innovativi che offrano benefici ambientali e sociali. I Destinatari del presente Codice Etico sono tenuti a sviluppare una conoscenza approfondita sui temi dello sviluppo globale sostenibile e della conservazione della biodiversità e ad intraprendere iniziative a tutela dell'ambiente nella loro vita quotidiana; cooperano all'attuazione di azioni e progetti che promuovono la protezione ambientale.

Codice Etico,
Bonfiglioli Group

Il nostro impegno verso la realizzazione di un business etico in primis attraverso un codice internamente condiviso.

In aggiunta a questo, promuoviamo la creazione e distribuzione di valore ai nostri stakeholder per garantire un impegno continuo nei confronti delle comunità locali nei paesi in cui operiamo.

Ogni singolo uomo e donna Bonfiglioli è la chiave del successo del Gruppo: le loro conoscenze, abilità e competenze sono le ragioni della nostra continua crescita aziendale. Per questo motivo le nostre persone vengono costantemente coinvolte in attività che puntano a promuovere un ambiente stimolante e sicuro in cui tutti possano contribuire all'innovazione e all'eccellenza con talento personale, passione e curiosità. Vinciamo insieme, come un unico team.

I nostri prodotti sono progettati in ottica di tutela dell'ambiente, questa è l'impronta lasciata dal Fondatore del nostro Gruppo, Clementino Bonfiglioli: il nostro lavoro quotidiano deve mirare sempre alla costruzione di un mondo migliore. L'ambiente, così come il benessere delle comunità locali, rappresenta una delle nostre priorità fondamentali: per questo i nostri sforzi sono dedicati alla riduzione del nostro impatto ambientale durante la progettazione, lo sviluppo e la realizzazione dei nostri prodotti.

SOSTENIBILITÀ RESPONSABILE

Oggi, la mission del Gruppo in tema di responsabilità sociale è portato avanti dalla nostra Presidente Sonia Bonfiglioli la quale, seguendo le orme del padre, supporta iniziative e progetti in tutto il mondo, guidata da tre pilastri principali:



PERSONE GIOVANI



SVILUPPO DEL TERRITORIO



STEM ED EDUCAZIONE TECNICA

Sosteniamo infatti iniziative in diversi Paesi del mondo: abbiamo lanciato progetti con scuole in Vietnam, Sudafrica, Italia e in India abbiamo assicurato un ambiente sicuro per giovani ragazzi e ragazze in età scolare.



UN FUTURO MIGLIORE PER I BAMBINI

ITALIA



MUS-E Musique Europe è un progetto multiculturale europeo dedicato alle scuole primarie che ospitano molti bambini immigrati o con gravi situazioni socio-economiche o culturali.

INDIA



La casa dei ragazzi e la casa delle ragazze ospitano minori svantaggiati, offrendo loro l'opportunità di vivere in un ambiente protetto, ricevere un'istruzione e acquisire competenze che li preparino ad un'istruzione superiore o a entrare nel mondo del lavoro.

SUD AFRICA

La **St. Mary's School in Johannesburg** offre una formazione di alto livello a ragazze talentuose ma svantaggiate, per prepararle a diventare cittadine responsabili in un mondo complesso.



VIETNAM

School in Ho Chi Minh City offre istruzione gratuita a bambini economicamente e socialmente svantaggiati.



A SOSTEGNO DI CULTURA E SALUTE



Bonfiglioli sostiene l' **Associazione epilessia Emilia Romagna (AEER)** in un progetto pilota che monitora e cura giovani pazienti con disfunzioni cognitive ed emozionali.

CINEMA MODERNISSIMO

Cinema Modernissimo: azienda attenta alle forme d'arte locali e alla tradizione culturale, Bonfiglioli contribuisce a restaurare il Cinema Modernissimo, presso il Palazzo Ronzani a Bologna.



CENTRO STUDI LEONARDO MELANDRI

L'associazione "**Centro Studi Leonardo Melandri**" è stata fondata il 17 Luglio 2013. Senza trascurare gli altri risultati ottenuti dal senatore Leonardo Melandri a livello locale e nazionale, l'Associazione intende onorare il prezioso e sapiente contributo di idee e di organizzazione per l'istituzione dell'Università di Bologna, in Romagna, promuovendo la sua trasformazione nella sua forma attuale di "Multicampus".



AMICI DEL MUSEO

Grazie alla collaborazione tra piccole e grandi aziende, l'Associazione sostiene le attività del museo volte a valorizzare la cultura storico-industriale di Bologna e consolidare il legame tra la realtà produttiva del nostro distretto e il mondo della formazione tecnica. Lo scopo primario dell'Associazione è quello di dare nuova vita al territorio industriale promuovendo azioni di sviluppo e innovazione e coinvolgendo le nuove generazioni in progetti di formazione finalizzati al rilancio delle conoscenze tecnico-scientifiche.

PONTE TRA SCUOLA E VITA

COMITATO LEONARDO

Il **premio Clementino Bonfiglioli**, che prende il nome dal fondatore della nostra azienda, viene assegnato a quei giovani che dimostrano eccellenza nei loro studi, e che completano una tesi di laurea su automazione industriale, trasmissione di potenza e di controllo o mecatronica.



Il **Malpighi La.B** è un laboratorio di informatica, robotica e 3D design dedicato a Clementino Bonfiglioli e aperto a tutti gli studenti di Bologna; un luogo in cui possono mettere alla prova le loro abilità, condurre esperimenti e coltivare le loro idee, a contatto con il mondo delle aziende e della ricerca.



Inoltre, l'essere un attore chiave nel settore meccanico, ci permette di partecipare attivamente a diverse tavole rotonde e associazioni di settore. Qui di seguito sono riassunte le principali organizzazioni che sosteniamo.

ASSOCIAZIONI DI SETTORE A CUI ABBIAMO ADERITO

L'innovazione rimane una pietra miliare per noi e quindi vogliamo dare il nostro contributo nel settore meccanico, partecipando all'Associazione Clust-ER, Federmeccanica, Associazione Italiana Acquisti e Rifornimenti Chain (ADACI), Unione Costruttori Italiani Macchine Automatiche per il Confezionamento e l'Imballaggio (UCIMA). Siamo orgogliosi di sottolineare il nostro supporto alla Federazione Nazionale Imprese Elettroniche ed Elettrotecniche (ANIE) che è la Fondazione da cui proviene il 30% della spesa privata di R&S ogni anno in Italia. Inoltre, per incentivare l'eccellenza delle industrie manifatturiere del nostro territorio, partecipiamo attivamente a Confindustria Emilia Area Centro, e supportiamo l'Ente nazionale italiano di unificazione (UNI). Ricordiamo anche il nostro contributo alla Federazione Nazionale Cavalieri del Lavoro. Per promuovere le pari opportunità sul posto di lavoro, contribuiamo a "4.Managers", "Capo D" e "Il lavoro del Futuro".

5.

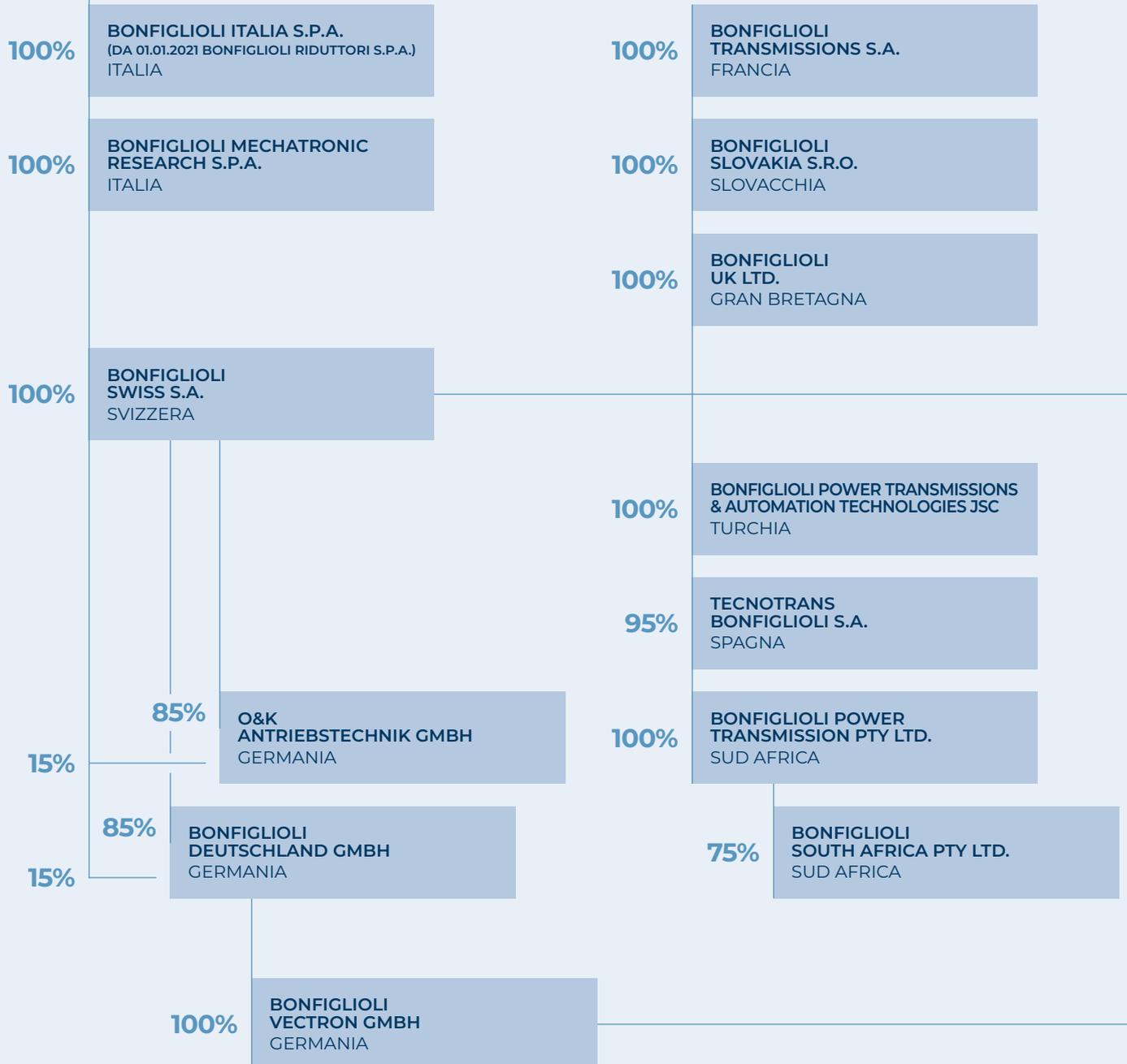
DATI FINANZIARI



IL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2020



Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (da 01.01.2021 Bonfiglioli S.p.A.)



EMEA

APAC

AME

100%

BONFIGLIOLI DRIVES (SHANGHAI) CO. LTD.
CINA

73,82%

BONFIGLIOLI REDUTORES DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA
BRASILE

100%

BONFIGLIOLI TRADING (SHANGHAI) CO. LTD.
CINA

100%

BONFIGLIOLI TRANSMISSION (AUST.) PTY LTD.
AUSTRALIA

100%

BONFIGLIOLI SOUTH EAST ASIA PTE LTD.
SINGAPORE

100%

BONFIGLIOLI CANADA INC.
CANADA

100%

BONFIGLIOLI VIETNAM LTD.
VIETNAM

100%

BONFIGLIOLI USA INC.
USA

97,52%

BONFIGLIOLI TRANSMISSION PVT LTD.
INDIA

2,48%

BONFIGLIOLI RENEWABLE POWER CONVERSION INDIA PVT LTD.
INDIA

100%

ORGANIGRAMMA



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sonia Bonfiglioli > Presidente

Fausto Carboni > Consigliere Delegato

Luciano Bonfiglioli > Consigliere

Tommaso Tomba > Consigliere

Roberto Carlo Testore > Consigliere

Giampiero Bergami > Consigliere

Roberto Tunioli > Consigliere

COLLEGIO SINDACALE

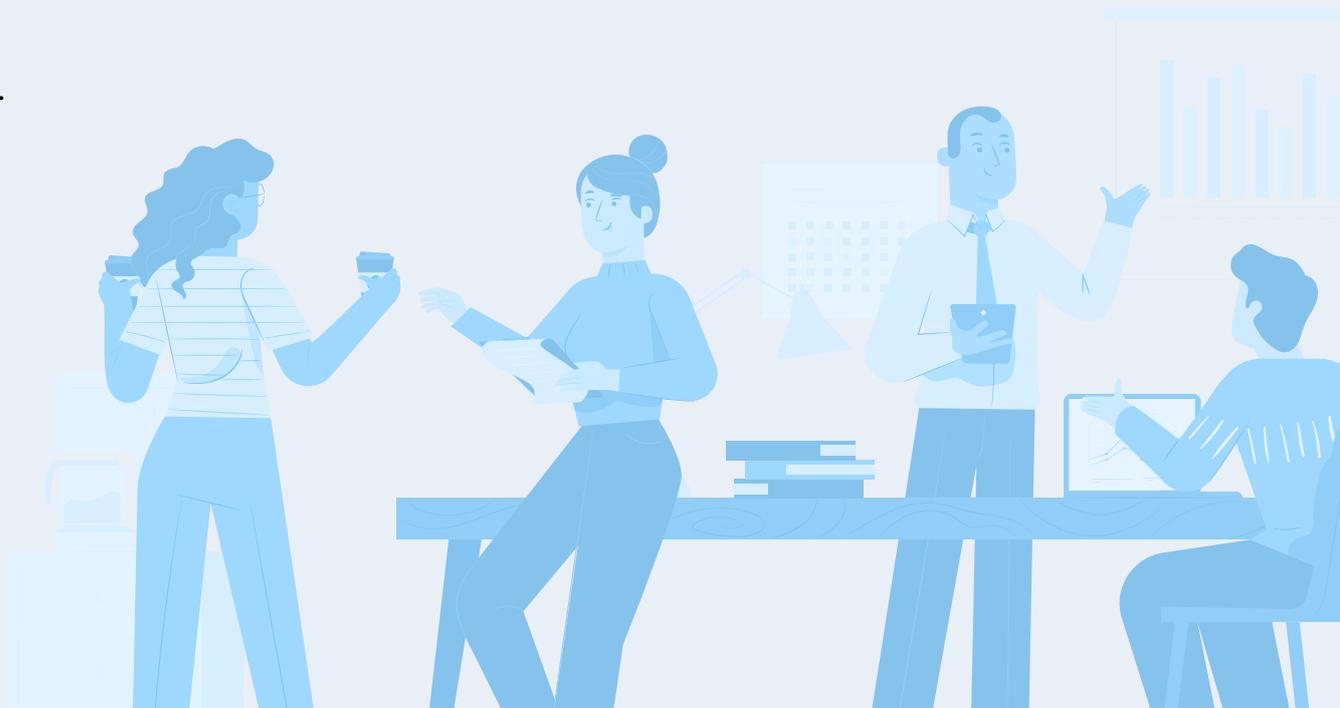
Alessandro Gualtieri > Presidente

Monica Marisaldi > Sindaco Effettivo

Biones Ferrari > Sindaco Effettivo

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.



FINANCIAL HIGHLIGHTS

FATTURATO DI GRUPPO

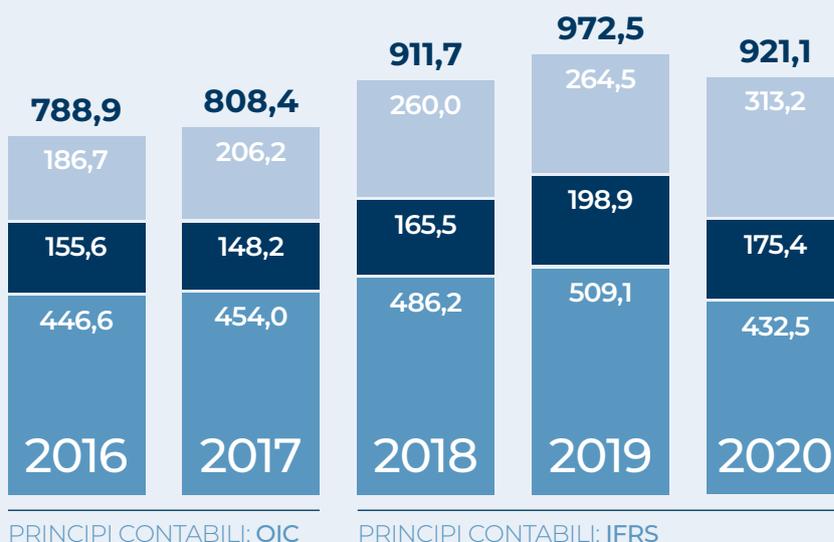
(MILIONI DI EURO)



FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA

(MILIONI DI EURO)

- EMEA
- AME
- APAC



EBITDA

(MILIONI DI EURO - % SUL FATTURATO)



PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

(MILIONI DI EURO)



INVESTIMENTI NETTI

(MILIONI DI EURO)



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)

(MILIONI DI EURO)



NUMERO ADDETTI

■ EMEA
■ AME
■ APAC



6.

RELAZIONE SULLA GESTIONE



PREMESSA

La presente relazione sull'andamento della gestione accompagna il Bilancio Consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 Dicembre 2020, composto dai prospetti contabili e dalle relative note illustrative e redatto applicando i Principi Contabili Internazionali (IAS e IFRS) emessi o rivisti dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Laddove non espressamente esplicitato, i dati vengono presentati in milioni di Euro.

CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Nel dicembre 2019 un focolaio di SARS-CoV-2 (acronimo dall'inglese Severe Acute Respiratory Syndrome CoronaVirus 2) o COVID-19 si è manifestato nella città cinese di Wuhan. Nel corso del primo trimestre del 2020, il virus si è rapidamente diffuso a tutto il pianeta, costringendo l'Organizzazione Mondiale della Sanità (WHO) a dichiarare la pandemia l'11 Marzo 2020. Alla data di redazione della presente relazione, la mappa del contagio mondiale costantemente aggiornata dal CSSE (Center for Systems Science and Engineering) della Johns Hopkins University registra oltre 116 milioni di infezioni da SARS-CoV-2, delle quali oltre 2,6 milioni sono risultate fatali. A livello di singoli paesi, gli Stati Uniti restano di gran lunga la nazione più colpita ed il numero è superiore a quello del totale delle vittime dei tre più grandi conflitti ai quali ha partecipato l'America, ovvero Prima e Seconda Guerra Mondiale e Vietnam. In India e Brasile le persone coinvolte sono oltre 11 milioni, in Russia e Gran Bretagna oltre 4 milioni ed il totale dei contagi sta continuando a salire in tutto il mondo. La rapida diffusione del COVID-19 ha colto gran parte del mondo di sorpresa e ha stravolto l'economia globale. La pandemia ci ha resi consapevoli del fatto che le malattie contagiose rappresentano ancora una minaccia per la società nel suo complesso e che, di fatto, costituiscono un effetto collaterale del progresso e della globalizzazione. A causa del lockdown dell'economia mondiale, il 2020 verrà ricordato come un anno storico, caratterizzato da una parabola economica davvero unica. Nel secondo trimestre si è verificata la più forte contrazione del PIL globale mai registrata, seguita dalla più netta ripresa mai registrata quando, nel terzo trimestre, le restrizioni del lockdown sono state allentate e sono stati introdotti stimoli fiscali e monetari. Tuttavia, quando la pandemia di COVID-19 ha rischiato di sfuggire a ogni controllo, i politici di tutto il mondo hanno adottato una strategia "shock and awe" (dominio rapido) per gestire le conseguenze economiche di questa emergenza sanitaria. Cosa rende questa situazione unica? In una "normale" recessione i settori ciclici dell'economia, come quello edilizio, subiscono una contrazione, mentre il settore dei servizi reagisce meglio. In questo caso, invece, l'impatto ha investito contemporaneamente i settori produttivi ciclici e l'economia dei servizi, con conseguenti fluttuazioni estreme dell'attività economica. Questo scenario è molto raro.

Secondo i dati recentemente diffusi dal Fondo Monetario Internazionale (IMF), la contrazione dell'economia globale nel 2020 si fermerà al 3,5%, quasi un punto percentuale in meno rispetto al crollo stimato a ottobre (-4,4%). Nell'aggiornamento del World Economic Outlook, diffuso martedì 26 gennaio 2021, l'IMF prevede che l'economia globale torni a crescere del 5,5% nel 2021, lo 0,3% in più rispetto alle stime di ottobre, per poi assestarsi al 4,2% nel 2022. Con la ripresa dell'attività economica, dovrebbe ripartire anche il commercio, che si stima crescerà circa dell'8% nel 2021. Secondo i più recenti dati della Organizzazione Mondiale del Commercio (WTO), il commercio era in calo dell'8% nei primi 9 mesi del 2020. Per ritornare ai livelli pre-pandemia, ci vorrà molto tempo: anche con la ripresa, gli output gap non dovrebbero chiudersi se non dopo il 2022. L'inflazione resterà pertanto molto bassa, al di sotto dei target fissati dalle banche centrali nelle economie avanzate (attorno all'1,5%) e sotto la media storica nei mercati emergenti (poco più del 4%) anche se in queste

ultime settimane in diversi paesi occidentali (soprattutto USA dove lo stimolo finanziario previsto dal Governo Biden risulta enorme) si torna a parlare di questo tema con maggiore insistenza e qualche preoccupazione soprattutto riguardo all'aumento prezzi delle materie prime.

Gli Stati Uniti limitano i danni nel 2020, con una contrazione del 3,4% (rispetto al 4,3% stimato a ottobre), per rimbalzare al 5,1% nel 2021, 2 punti in più rispetto a ottobre, grazie alla ripresa nella seconda metà dell'anno e alle misure di sostegno varate a dicembre. Alle quali ora si sommerà il piano economico dell'Amministrazione Biden. Le stime preliminari mostrano che il pacchetto da 1.900 miliardi di dollari potrebbe far salire il PIL del 5% nei prossimi tre anni, con una spinta dell'1,25% già nel 2021.

Di segno diverso le previsioni per l'Eurozona. Anche l'Area Euro chiude il 2020 meno peggio del previsto, con un calo del PIL del 7,2%, contro il -8,3% stimato a ottobre. Le buone notizie, però, finiscono qui. Nel 2021 la ripresa si fermerà al 4,2%, meno del 5,2% previsto a ottobre. Tra ritorno dei contagi e lockdown, spiega l'IMF, l'attività economica si è indebolita alla fine del 2020, con effetti che si trascineranno nel 2021. Per la Germania, le previsioni aggiornate indicano un calo del PIL del 5,4% nel 2020, seguito da una crescita del 3,5% quest'anno. Per l'Italia, la contrazione nel 2020 sarà del 9,2% secondo l'IMF, meglio di quanto stimato a ottobre (-10,6%). Un crollo comunque pronunciato, al quale farà seguito un rimbalzo relativamente modesto, con una crescita limitata al 3% nel 2021, contro il 5,2% che il Fondo aveva stimato a ottobre. Il Piano vaccinazioni e la sua velocità di attuazione all'interno dei diversi paesi ha e avrà, un impatto molto consistente nel miglioramento o meno delle percentuali di crescita.

Molte aspettative sono ovviamente riposte, anche dall'IMF, sul programma Next Generation EU. Il bilancio a lungo termine dell'UE, unito a Next Generation EU, lo strumento temporaneo pensato per stimolare la ripresa, costituirà il più ingente pacchetto di misure di stimolo mai finanziato dall'Unione Europea dalla data della sua costituzione. Next Generation EU è il piano per una "ripresa sostenibile, uniforme, inclusiva ed equa". Con i 750 miliardi di Euro di Next Generation EU e il potenziamento mirato del bilancio a lungo termine dell'UE per il periodo 2021-2027, la potenza di fuoco complessiva del bilancio dell'UE arriverà a 1.850 miliardi di Euro. L'obiettivo è un'Europa più ecologica, digitale e resiliente.

Il Regno Unito, alle prese con pandemia e Brexit, chiuderà il 2020 con un crollo del PIL del 10%, seguito da un rimbalzo del 4,5%, contro il 5,9% stimato a ottobre.

Per il Giappone, l'IMF stima una flessione del PIL del 5,1% nel 2020, seguita da una crescita del 3,1% nel 2021 (+0,8%), anche in questo caso grazie alla spinta garantita dalle misure di fine anno.

L'India registra un forte calo nel 2020 (-8%), con la prospettiva di accelerare all'11,5% nel 2021.

La Cina, già ripartita alla fine del 2020 (+6,5% il Pil nel quarto trimestre), fa storia a sé. Malgrado la pandemia, cominciata da Wuhan un anno fa, e le tensioni a tutto campo con l'America di Trump, la Cina sarà l'unica grande economia a salvarsi dalla recessione nel 2020, con una crescita stimata al 2,3% dall'IMF e una accelerazione all'8,1% nel 2021. Diversi studi prevedono che, proprio a causa dei danni causati agli Stati Uniti dal COVID-19, la Cina possa superare il grande rivale come prima economia al mondo con cinque anni di anticipo rispetto al previsto: nel 2028, secondo Nomura Holdings e il Centre for Economics and Business Research (CEBR), nel 2030, secondo Euler Hermes. L'analisi compiuta dal CEBR nel report annuale pubblicato lo scorso dicembre prevede inoltre che il Giappone rimarrebbe la terza economia più grande del mondo, fino all'inizio degli anni '30 del XXI secolo, quando sarà superato dall'India. La Germania, di conseguenza, scivolerà dal quarto al quinto posto della top ten.

La crisi innescata dal COVID-19 lascerà cicatrici profonde: spingerà 90 milioni di persone in condizioni di povertà estrema nel 2020-21 e costerà al PIL mondiale 22mila miliardi di dollari tra il 2020-25. Il peso, ricorda l'IMF, ricade in misura sproporzionata su lavoratori meno qualificati, donne, giovani, addetti nei settori che necessitano di presenza fisica (come il turismo) e nell'economia informale. L'«eccezionale incertezza» che accompagna le speranze di ripresa spinge l'IMF a ribadire l'appello a proseguire le politiche di sostegno che finora hanno ammortizzato l'impatto della crisi. Buone notizie sul fronte dei vaccini possono portare a un recupero della fiducia e a un'accelerazione dell'attività economica. Al contrario, nuove ondate di infezioni, varianti del virus e ritardi nelle campagne di vaccinazione possono compromettere la ripresa. Di conseguenza, dovrebbero essere confermati gli interventi economici a sostegno di famiglie e imprese, per garantire mezzi di sussistenza agli individui ed evitare il fallimento di aziende. Allo stesso modo, va garantita stabilità finanziaria, attraverso politiche monetarie accomodanti, facendo attenzione a contenere il rischio intrinseco ai bassissimi livelli dei tassi di interesse. Un'azione congiunta, in prospettiva del mondo post COVID-19, può contribuire a ridurre al minimo la probabilità di un'altra crisi globale prodotta da una pandemia e potrebbe anche rappresentare un'opportunità per affrontare i problemi che hanno pregiudicato la crescita e la prosperità negli ultimi decenni.

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2020 comprende, oltre alla Capogruppo, ventitré società controllate, che riflettono la seguente struttura produttiva ed industriale:

- > 14 stabilimenti produttivi (4 in Italia, 3 in India, 2 in Germania ed uno in Cina, Stati Uniti, Brasile, Slovacchia e Vietnam) che gestiscono i vari prodotti dell'ampia gamma Bonfiglioli;
- > ulteriori presidi commerciali diretti in 15 paesi in cui vengono realizzate le attività di sviluppo, promozione commerciale e vendita, logistica, personalizzazione-assemblaggio finale dei prodotti del Gruppo, assistenza pre e post-vendita e supporto alla clientela.

Con riferimento al perimetro di consolidamento si segnalano, come meglio dettagliato nelle Note Illustrative:

- > operazioni di aumento di capitale nelle società Bonfiglioli Australia Pty Ltd, Bonfiglioli Turkey JSC e Bonfiglioli Power Conversion India Pvt Ltd, perfezionate dalle rispettive società controllanti;
- > riacquisto da parte della Capogruppo alle condizioni contrattuali previste del pacchetto azionario detenuto da SIMEST SpA in Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd;
- > esposizione del contratto BEE (Broad-Based Black Economic Empowerment Act) afferente la partecipazione dei soci di minoranza nella società Bonfiglioli South Africa Pty Ltd come debito finanziario, anziché come Minority, che ha richiesto un restatement delle relative voci di Situazione Patrimoniale e Finanziaria e Conto Economico.

ANALISI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2020

Si riportano qui di seguito il Conto Economico Consolidato riclassificato per destinazione e la Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata riclassificata secondo Impieghi e Fonti con riguardo agli ultimi tre esercizi di attività del Gruppo. Gli schemi di seguito presentati riportano i dati in milioni di euro ed i dati in percentuale, nonché i principali indicatori economico-finanziari.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	VALORI			% SU FATTURATO		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
FATTURATO	921,1	972,5	911,7	100,0%	100,0%	100,0%
COSTO DEL VENDUTO	(706,1)	(758,0)	(694,5)	(76,7)%	(77,9)%	(76,2)%
GROSS MARGIN	215,0	214,5	217,2	23,3%	22,1%	23,8%
COSTI DI STRUTTURA	(142,7)	(152,7)	(152,1)	(15,5)%	(15,7)%	(16,7)%
EBIT	72,3	61,7	65,1	7,9%	6,3%	7,1%
Proventi e oneri finanziari	(6,2)	(6,3)	(6,0)	(0,7)%	(0,6)%	(0,7)%
Differenze di cambio	(2,1)	(1,0)	(1,0)	(0,2)%	(0,1)%	(0,1)%
Dividendi e proventi e oneri da valutazione titoli	0,3	(0,1)	0,1	0,0%	(0,0)%	0,0%
EBT	64,3	54,4	58,2	7,0%	5,6%	6,4%
Imposte correnti	(14,8)	(14,0)	(17,7)	(1,6)%	(1,4)%	(1,9)%
Imposte anticipate e differite	4,3	(3,5)	0,9	0,5%	(0,4)%	0,1%
UTILE CONSOLIDATO	53,9	36,8	41,3	5,8%	3,8%	4,5%
Minority	(0,0)	(0,1)	(0,0)	(0,0)%	(0,0)%	(0,0)%
UTILE DI GRUPPO	53,8	36,7	41,3	5,8%	3,8%	4,5%

	VALORI			% SU FATTURATO		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
COSTO DEL PERSONALE	(173,8)	(181,3)	(171,1)	(18,9)%	(18,6)%	(18,8)%
AMMORTAMENTI	(42,5)	(37,6)	(35,3)	(4,6)%	(3,9)%	(3,9)%
SVALUTAZIONE CREDITI E ACC.TO FONDI	(3,6)	(7,3)	(5,2)	(0,4)%	(0,8)%	(0,6)%
EBITDA	118,4	106,6	105,6	12,9%	11,0%	11,6%

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	VALORI			ROTAZIONE (*)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Capitale circolante netto	257,3	263,9	247,0	101	98	98
Attivo immobilizzato	332,4	331,9	306,6	130	123	121
Altri impieghi netti	(61,8)	(58,4)	(60,2)	(24)	(22)	(24)
Minority	(0,5)	(0,4)	(0,4)	(0)	(0)	(0)
IMPIEGHI NETTI	527,4	536,9	493,1	206	199	195
Patrimonio Netto di Gruppo	359,7	331,1	296,6	141	123	117
Posizione Finanziaria Netta	167,7	205,8	196,4	66	76	78
FONTI	527,4	536,9	493,1	206	199	195

(*) giorni medi di rotazione sul fatturato (base 360)

FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA	VALORI			% SU FATTURATO		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
EMEA	432,5	509,1	486,2	47,0%	52,3%	53,3%
AME	175,4	198,9	165,5	19,0%	20,5%	18,2%
APAC	313,2	264,5	260,0	34,0%	27,2%	28,5%
TOTALE FATTURATO	921,1	972,5	911,7	100,0%	100,0%	100,0%

INDICATORI	2020	2019	2018	DESCRIZIONE
ECONOMICI				
ROE netto	15,0%	11,1%	13,9%	(Utile netto/Patrimonio netto)
ROI	13,7%	11,5%	13,2%	(EBIT/Impieghi)
ROS	7,9%	6,3%	7,1%	(EBIT/Fatturato)
EBITDA/Oneri finanziari netti	19,1	17,0	17,6	
PATRIMONIALI E DI STRUTTURA				
Quoziente Primario di Struttura	1,1	1,0	1,0	(Patrimonio Netto/Attivo Immobilizzato)
Quoziente di Indebitamento Finanziario	0,5	0,6	0,7	(PFN/Patrimonio Netto)
Rapporto PFN/EBITDA	1,4	1,9	1,9	(PFN/EBITDA)
Quoziente di tangibilità Patrimonio Netto	0,9	0,9	0,8	(Patrimonio Netto-Intangible assets/ Patrimonio Netto)
ALTRI				
Numero medio dipendenti	4.051	4.091	3.899	Media annua
Fatturato per dipendente	227	238	234	Dati in migliaia di Euro

Nel corso del 2020 il Gruppo, operante in tutto il mondo, è stato impegnato, nella gestione e contenimento degli effetti della pandemia da COVID-19. Come meglio illustrato nella sezione relativa a Human Capital, le azioni intraprese sono state anzitutto mirate a garantire la sicurezza degli ambienti di lavoro senza penalizzare la continuità produttiva. Per Bonfiglioli, le Persone sono la priorità, e pertanto qualsiasi regolamento e raccomandazione da parte di istituzioni nazionali e internazionali riconosciute è stato rigorosamente applicato per la sicurezza e la salute dei nostri collaboratori. Alcune attività sono state interessate da provvedimenti ancora più restrittivi di governi nazionali che hanno limitato le attività produttive e di commercio nazionali a quelle essenziali nel corso del primo forte “lockdown” italiano del marzo 2020. Bonfiglioli, al meglio delle proprie possibilità e comunque garantendo standard di sicurezza dei propri dipendenti al più alto livello possibile, ha continuato, in ottemperanza alle ordinanze e regolamenti nazionali, ad essere il più vicino possibile a tutte le esigenze dei propri clienti e più in generale di tutti gli stakeholder grazie ad un massiccio ricorso allo smart work e ad un network internazionale che da diverso tempo la contraddistingue e che ha aiutato a sopperire a qualche difficoltà specifica dei singoli paesi.

Presso la Capogruppo è stata istituita una task-force COVID-19, impegnata a monitorare regolarmente l'evoluzione della pandemia mondiale e l'adozione di provvedimenti legislativi più o meno restrittivi in ogni Paese in cui il Gruppo opera. In ogni sito Bonfiglioli sono stati istituiti sportelli COVID-19 per il supporto alla gestione della pandemia e, in ottemperanza alle normative per tempo vigenti, sono stati adottati protocolli di screening dei collaboratori al fine di individuare ed isolare il prima possibile eventuali focolai di infezione. Sono state adottate tutte le misure connesse al controllo della temperatura, al distanziamento sociale, all'utilizzo di mascherine ed all'adeguata sanificazione dei luoghi di lavoro. L'accesso ai siti Bonfiglioli da parte di terzi è stato ridotto alle sole attività essenziali, così come è stato, grazie allo sforzo della funzione Digital & IT più lungamente dettagliato nel prosieguo della presente relazione, rafforzato il ricorso soluzioni di VDI (Virtual Desktop Infrastructure) sfruttando le piattaforme Cloud già in adozione.

Gli interventi a sostegno dell'economia nei vari Paesi nei quali il virus si è velocemente diffuso sono stati costantemente monitorati grazie all'utilizzo di un COVID-19 Response Tracker, con una copertura di 138 giurisdizioni. Ciò ha consentito al Gruppo di conoscere gli incentivi COVID-19 man mano che i diversi Paesi procedevano con l'approvazione dei relativi provvedimenti, garantendo alle varie società del Gruppo la possibilità di richiedere tempestivamente supporto ai Governi in modo da contenere l'incremento dei costi emergenti dalla necessità di gestione della pandemia.

Tra le azioni intraprese è stata data massima priorità al monitoraggio della cassa effettuando previsioni settimanali e simulazioni con diversi scenari “best-worst” di medio-lungo periodo. Inoltre, si sono attuate tutte le azioni necessarie per il contenimento delle spese e degli investimenti non strategici e per la corretta gestione del working capital, garantendo il mantenimento degli impegni finanziari con i fornitori in quanto “siamo tutti ingranaggi dello stesso sistema”.

In particolare, importanti interventi sono stati adottati a garanzia della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo, mediante massicci interventi di controllo del credito e degli incassi da clienti, da un lato, e mediante accensione di nuovi finanziamenti di medio lungo periodo (BEI e CDP) oltre al rifinanziamento per un periodo più lungo del finanziamento in pool già esistente.

La pandemia non ha fermato gli investimenti del Gruppo sia lato produttivo che nella Ricerca e Sviluppo, come meglio dettagliato nelle sezioni successive.

Il 2020 è anche l'anno di pubblicazione del primo Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Bonfiglioli relativo al 2019! La nostra responsabilità nei confronti della società e dell'ambiente non è recente, ma crediamo sia giunto il momento di descrivere e celebrare ufficialmente cosa significhi per noi essere un Gruppo responsabile e sostenibile.

Nel segno del fondatore, nel mese di ottobre, a Calderara nella zona industriale Bazzane è stata intitolata una via a Clementino Bonfiglioli che nel 1956 creò l'azienda che ancora oggi porta il suo cognome. La strada è nei pressi del nuovo stabilimento EVO e, non appena possibile, diventerà l'indirizzo della sede della Capogruppo. Ma prima dell'intitolazione, nello stabilimento EVO, si è tenuta la presentazione di Bonfiglioli Academy, una nuova piattaforma digitale di e-learning, frutto di una collaborazione con la Regione, in partnership con FAV (Fondazione Aldini Valeriani) per il supporto formativo e con Fiom – Cgil Emilia - Romagna. Bonfiglioli Academy in sostanza, è una piattaforma dedicata ai dipendenti del gruppo, che offre corsi personalizzati ma non solo. Perché c'è la possibilità di accedere ad una library con contenuti esterni,

fruibile anche con un'applicazione disponibile su pc e smartphone. Bonfiglioli Academy è disponibile on line ed è stata pensata sia per rispondere alle esigenze dettate dalle restrizioni COVID-19 che rendono difficoltoso se non impossibile riunire in un unico spazio tante persone, sia per dare massima libertà di fruizione della formazione in ogni momento. Fatto rilevante di questa iniziativa è l'utenza: la piattaforma coinvolgerà anche più di 1.000 operai degli stabilimenti italiani ai quali, una volta terminate le traduzioni linguistiche, potranno aggiungersi anche i loro colleghi del mondo. L'obiettivo è mettere le persone nelle condizioni di sviluppare le competenze necessarie per gestire e dominare la tecnologia, mantenendo "l'uomo al centro".

A conferma degli sforzi intrapresi dal Gruppo in questo anno difficile siamo orgogliosi di segnalare un importante riconoscimento. Lo scorso ottobre Sonia Bonfiglioli è stata insignita del Premio Scientifico Internazionale "Capo d'Orlando" per la sezione "Scienza e Industria". Il riconoscimento, che si unisce a quelli già ricevuti dal Gruppo nell'ottobre 2019 con il premio Eccellenze d'Impresa e nel 2018 a Sonia Bonfiglioli come Imprenditrice dell'anno, testimoniano un percorso di costante attenzione alla crescita coerente all'evoluzione del contesto macroeconomico e tecnologico nel quale il Gruppo opera.

Ulteriore passo verso il futuro è stato compiuto in questo scorcio di 2021 con il lancio del nuovo payoff di Gruppo. Quando Clementino Bonfiglioli ha costituito Bonfiglioli nel 1956 aveva 23 anni e aveva innumerevoli idee nella sua testa. Soprattutto aveva di fronte i sogni di un mondo in subbuglio e voleva trasformarli in realtà. I nostri primi prodotti non furono riduttori ma ingranaggi, perché le ruote dentate hanno mosso il mondo fin dall'antichità. Negli anni la nostra gamma di prodotti e servizi si è arricchita e si è fatta sempre più completa e sofisticata, ma lui non si è fermato. Ha continuato a lavorare per rendere possibile che le sue infinite idee, anche quelle che sembravano rischiose, diventassero realtà. Dev'essere stato così fornire i riduttori per le prime turbine eoliche nel 1975 o creare una fabbrica in India nel 1999 eppure oggi esistono e hanno un grandissimo successo.

Questo è il motivo per cui Ieri, Oggi e Domani il nostro scopo è continuare ad essere "Ingegneri di Sogni", supportando l'inesorabile evoluzione dell'umanità. E questo è anche il motivo per cui abbiamo deciso che il Pay-off della nostra azienda si trasformerà in "We Engineer Dreams".

Nell'ottica della digitalizzazione e delle nuove tecnologie indirizzate al Go to market, il Gruppo ha definito e implementato durante l'esercizio, la propria strategia di E-commerce. Bonfiglioli ritiene che anche all'interno del mercato Business to Business, possa essere forte il vantaggio competitivo di essere tra i primi nel settore delle trasmissioni di potenza disponendo di una piattaforma Self Service E-commerce pronta a intercettare il trend di cambiamento delle modalità di acquisto dei clienti da offline a online con Zero barriere di accesso. Questa Piattaforma è per tutti i gli attori che usano i prodotti offerti senza rivenderli (OE, EU, System Integrator) con totale autonomia di acquisto, senza interazione umana e supporto tramite live chat. Il primo mercato che ha visto il Go-live di questo importantissimo progetto è il Nord America, ma il Gruppo ha intenzione di esportare lo stesso modello anche in Italia, Europa e nel resto del mondo coinvolgendo anche la rete distributiva.

Il fatturato (ovvero il totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni) del Gruppo nel 2020 registra una flessione rispetto all'esercizio precedente del 5,3% (921,1 M€ rispetto ai 972,5 M€ del 2019). Se consideriamo l'effetto cambio peggiorativo, data la svalutazione di tutte le valute rispetto all'Euro, il calo percentuale sarebbe invece del 3,9%. La riduzione dei ricavi è risultata più consistente in Europa (ad esclusione della Germania) e in USA, mentre la Cina ha visto una performance particolarmente positiva diventando il primo mercato mondiale del Gruppo.

Il Conto Economico consolidato evidenzia un Risultato Operativo Lordo (EBITDA) di Gruppo di 118,4 M€ pari al 12,9% del fatturato, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente in termini di valore assoluto (+11,8 M€) e percentuale (+1,9%). L'analisi delle diverse componenti evidenzia che:

- > il costo del venduto 2020 si assesta sul 76,7% di incidenza sul fatturato. L'incremento di marginalità rispetto al 2019 (+1,2%) è da attribuirsi principalmente alla riduzione significativa dei costi delle materie prime e alla dinamica del mix che ha visto un incremento del fatturato dei prodotti a maggiore marginalità (soprattutto nei prodotti a Marchio O&K);
- > i costi di struttura mostrano una flessione di 10 M€ in valore assoluto, registrando una leggera flessione anche in termini percentuali sul fatturato (15,5% rispetto al 15,7% dello scorso anno);

- il costo del lavoro passa da 181,3 M€ a 173,8 M€, riscontrando un lieve peggioramento in termini di percentuale sul fatturato (18,9% rispetto al 18,6% dello scorso anno);
- ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti si incrementano in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente (46,1 M€ rispetto ai 44,9 M€ del 2019) pur riscontrando solo un lieve aumento in termini di incidenza sul fatturato (5,0% rispetto al 4,6% dello scorso anno);
- gli oneri finanziari netti in valore assoluto si mantengono sostanzialmente invariati (6,2 M€ rispetto ai 6,3 M€ dello scorso anno), mantenendo invariata anche la loro incidenza sul fatturato (0,7% del 2020 rispetto a 0,6% del 2019);
- la dinamica dei cambi ha comportato perdite per 2,1 M€, valore in linea alla dinamica dei cambi osservata nel corso dell'esercizio (0,2% di incidenza sul fatturato rispetto allo 0,1% del 2019) e dati principalmente dalla rivalutazione dell'Euro rispetto a tutte le valute utilizzate all'interno del Gruppo.

A livello patrimoniale il Capitale Circolante Netto di Gruppo si riduce in termini di valore assoluto, passando da 263,9 M€ a 257,3 M€, pur incrementando leggermente la rotazione sul fatturato (101 giorni medi di rotazione contro i 98 del 2019). La Posizione Finanziaria Netta (PFN) ha registrato una riduzione dell'indebitamento in valore assoluto (dai 205,8 M€ di dicembre 2019 ai 167,7 M€ di dicembre 2020), con benefici effetti sulla leva, ovvero il rapporto tra PFN ed EBITDA, che passa dall'1,9 del 2019 all'1,4 nel 2020.

Gli investimenti netti ammontano a 48,5 M€ (dei quali 5,3 M€ relativi a diritti d'uso) di seguito dettagliati:

VALORI IN M€	2020	2019	2018
Terreni e fabbricati	20,2	22,6	17,2
Impianti e macchinari	17,6	20,3	24,5
Attrezzature	12,7	11,2	12,1
Altri beni	4,5	5,9	5,1
Immobilizzazioni in corso	(9,2)	(1,5)	3,8
Immobilizzazioni materiali	45,8	58,5	62,7
Licenze, marchi, brevetti	1,7	3,3	2,4
Altre (incluso Imm.ni in corso)	1,0	0,6	4,4
Immobilizzazioni immateriali	2,7	3,9	6,8
Totale Investimenti	48,5	62,4	69,5

Si evidenziano qui di seguito i principali investimenti realizzati dal Gruppo nell'esercizio 2020:

- gli investimenti in terreni e fabbricati hanno riguardato principalmente la capogruppo (12,6 M€, al netto di ulteriori 4,9 M€ in corso a fine 2019) in massima parte collegati al completamento dello stabilimento EVO; ulteriori investimenti sono stati effettuati per l'ampliamento dello stabilimento della controllata americana (4,1 M€) e per il nuovo stabilimento in locazione di Bonfiglioli Mechatronic a Rovereto (2,1 M€)
- gli investimenti in impianti, macchinari e attrezzature hanno riguardato anch'essi in primo luogo la Capogruppo (16,9 M€) per spese di acquisto di macchinari e attrezzature connessi al potenziamento dello stabilimento EVO a Calderara di Reno e dello stabilimento di Forlì; ulteriori investimenti sono stati effettuati per gli stabilimenti in Vietnam (1,3M€), USA (1,7 M€), Rovereto (1,2 M€), Slovacchia (1,3 M€), O&K (1,0 M€) e soprattutto India (5,1 M€)
- gli investimenti per altri beni, che comprendono 1,7 M€ di diritto d'uso per altre immobilizzazioni materiali (IFRS16) hanno riguardato principalmente la Capogruppo (2,1M€)
- gli investimenti in licenze, marchi, brevetti sono principalmente attinenti all'acquisto di licenze software effettuati dalla capogruppo (1,4 M€)
- gli investimenti in altre immobilizzazioni in corso, al lordo del completamento di quelli in corso a fine 2019, sono principalmente attinenti a spese di sviluppo di Bonfiglioli Vectron GmbH.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Allo scopo di favorire una migliore comprensione e valutazione dell'andamento del Gruppo, sono stati utilizzati nei paragrafi precedenti alcuni indicatori alternativi di performance (IAP), che non sono definiti come misure contabili nell'ambito degli IFRS (non-GAAP measures). Tali indicatori rappresentano, inoltre, gli strumenti che facilitano gli amministratori stessi nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative.

Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia quanto segue:

- (i) tali indicatori sono costruiti esclusivamente a partire dai dati storici del Gruppo e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo medesimo;
- (ii) gli IAP non sono previsti dagli IFRS e, pur essendo derivati dai bilanci consolidati, non sono assoggettati a revisione contabile;
- (iii) gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dagli IFRS;
- (iv) la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo tratte dal presente bilancio consolidato;
- (v) le definizioni degli indicatori utilizzati dal Gruppo, in quanto non rinvenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri Gruppi e quindi con esse comparabili;
- (vi) gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente bilancio.

Di seguito si riporta la descrizione dei principali indicatori adottati, ove non già rappresentati nel Bilancio Consolidato:

- > posizione finanziaria netta (indebitamento finanziario netto): consente una migliore valutazione del livello complessivo di indebitamento del Gruppo;
- > capitale circolante netto, attivo immobilizzato ed altri impieghi netti: consentono una migliore valutazione della capacità di far fronte agli impegni commerciali di breve termine e della coerenza tra la struttura degli impieghi e quella delle fonti di finanziamento.

GESTIONE DEL RISCHIO

Si fornisce qui di seguito l'analisi dei principali rischi cui il Gruppo è esposto, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi potrebbero ostacolare la creazione di valore.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo risulta influenzata dai diversi fattori che vanno a comporre il quadro macroeconomico dei vari Paesi in cui il Gruppo opera: incremento o decremento del PIL, livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, andamento delle valute e dei tassi di interesse, costo delle materie prime etc. Durante il 2020, Bonfiglioli si è trovato ad affrontare una crisi pandemica e conseguentemente economica senza eguali che ha avuto i suoi effetti in tutti i Paesi dove il Gruppo opera.

RISCHI CONNESSI AI SETTORI DI MERCATO SERVITI

Il Gruppo opera in molteplici mercati suddivisi in tre Business Unit: Industriale (D&P), Automazione (M&M) e Mobile & Wind (M&W). Ogni business è seguito da organizzazioni dedicate (Business Unit) che sono responsabili dello sviluppo dei prodotti e clienti degli specifici settori di pertinenza.

L'ampio ventaglio dei mercati di sbocco e delle applicazioni fornite ha sempre consentito un riparo da cali congiunturali di singoli settori consentendo di bilanciare l'offerta dei settori in crescita rispetto a quelli in calo e viceversa. Il Gruppo resta esposto a crisi di tipo finanziario e sistemico, quali la crisi congiunturale mondiale del 2008/2009 o l'attuale crisi sanitaria mondiale connessa alla pandemia da COVID-19.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO DI MEZZI FINANZIARI

L'andamento del Gruppo dipende, tra l'altro, dalla sua capacità di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile, il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari e l'eventuale ricorso ad altre fonti di finanziamento. Al fine di tenere monitorata la Posizione Finanziaria Netta e la capacità nel breve periodo di far fronte ai propri impegni vengono predisposte previsioni di tesoreria a breve ed a medio termine a supporto delle azioni e decisioni finanziarie più appropriate.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Il rischio di credito con la clientela è costantemente oggetto di monitoraggio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela e storicamente il rischio in oggetto è sempre stato di portata fisiologica limitata. Anche a seguito della Crisi pandemica, il Gruppo ha moltiplicato gli sforzi sia del personale commerciale sia di quello amministrativo, per continuare ad incassare nei tempi e nei modi richiesti ottenendo risultati molto positivi.

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI CAMBIO E DI INTERESSE

Operando su più mercati a livello mondiale il Gruppo è naturalmente esposto al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio, collegato principalmente alla diversa distribuzione geografica delle attività produttive e commerciali che comporta la generazione di flussi di import/export denominati in valuta diversa rispetto a quella dei paesi di produzione. In particolare, il Gruppo risulta esposto principalmente per le esportazioni dall'area EURO verso USD, GBP, AUD, CNY e altre valute minori. A livello di flussi in entrata, i rischi riguardano le importazioni dal Giappone in valuta YEN e, per le società con base in India, Vietnam, Singapore, Turchia, Brasile e Sud Africa da importazioni di beni da paesi con valuta forte (EURO ed USD). Il rischio di fluttuazione dei tassi di interesse è relativo all'indebitamento a medio/lungo termine sottoscritto a tasso variabile.

Coerentemente con le proprie politiche di gestione del rischio, il Gruppo cerca di far fronte ai rischi relativi alle oscillazioni di tassi di cambio e tassi di interesse attraverso l'acquisto di strumenti finanziari derivati, di durata coerente con quella dell'oggetto della copertura. Il Gruppo opera mediante Procedura di Gestione delle Coperture Cambi e Tassi di interesse coerentemente adattata con l'evoluzione di questi rischi.

RISCHI CONNESSI ALL'UTILIZZO DI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari di copertura rischio tasso/cambio come segnalati nella sezione precedente per minimizzare i rischi operativi dell'import-export e per stabilizzare i flussi finanziari attesi per interessi sul debito a medio/lungo termine. Le società del Gruppo non utilizzano strumenti finanziari derivati di tipo speculativo.

RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON I DIPENDENTI

In diversi paesi in cui il Gruppo opera, i dipendenti sono protetti dalle varie leggi e da contratti collettivi di lavoro che garantiscono loro, tramite rappresentanze locali e nazionali, il diritto di essere consultati riguardo a specifiche questioni, ivi inclusi il ridimensionamento o la chiusura di reparti e la riduzione dell'organico. Tali leggi e contratti collettivi di lavoro applicabili al Gruppo possono influire sulla sua flessibilità nel ridefinire o riposizionare strategicamente le proprie attività.

RISCHI CONNESSI ALLA COMPETITIVITÀ

La crisi macroeconomica degli ultimi anni ha avuto l'effetto di rendere meno prevedibili i consumi nella quasi totalità dei settori in cui sono utilizzati i prodotti del Gruppo (industria manifatturiera e delle costruzioni in primis) comportando variazioni del valore complessivo del mercato disponibile ed innalzando il livello di concorrenza. Il successo del Gruppo è quindi legato anche alla sua capacità di mantenere ed incrementare le quote di mercato in cui la stessa opera, eventualmente espandendosi in nuovi settori e nuove aree geografiche.

HUMAN CAPITAL

La pandemia da COVID-19 ha condizionato sostanzialmente il normale svolgimento delle attività lavorative.

A questo proposito, la direzione Human Capital ha promosso l'implementazione tempestiva di tutte le azioni necessarie a garantire la sicurezza degli ambienti di lavoro e la continuità produttiva.

Nel territorio italiano i primi accordi con le Organizzazioni Sindacali di riferimento sottoscritti in tal senso seguono di pochi giorni la condivisione a livello nazionale del Protocollo per la prevenzione del contagio sui luoghi di lavoro. Tramite il confronto sindacale si è raggiunta un'intesa che disciplina gli accessi, i comportamenti sui luoghi di lavoro e la gestione di eventuali casi sospetti.

Il gruppo Bonfiglioli è presente in 17 paesi del mondo dove ha operato seguendo le direttive locali di ogni paese con l'unico obiettivo di preservare costantemente la sicurezza di tutti i lavoratori in ogni parte del mondo.

Anche il mercato del lavoro ha subito gravi ripercussioni a causa della pandemia, nonostante ciò, il gruppo Bonfiglioli ha continuato il suo investimento sulle persone inserendo 394 nuovi assunti, dei quali il 15% in Italia. Il 58% di questi ha una professionalità legata al mondo produttivo, mentre il 12% riguarda le vendite e l'8% lo sviluppo prodotto.

Al 31 Dicembre 2020 il Gruppo conta 4.094 dipendenti (inclusi 289 lavoratori interinali). La presenza geografica è più marcata nella zona geografica EMEA con il 65% dei dipendenti. La restante parte è suddivisa tra la zona geografica APAC 30% ed AME 5%.

Il Gruppo Bonfiglioli crede molto nelle persone come elemento distintivo per il business, per questo motivo l'anno appena trascorso è stato determinato da una serie di iniziative orientate allo sviluppo del capitale umano di Bonfiglioli.

È stato un anno di intenso lavoro organizzativo e di allineamento rispetto alla rinnovata strategia di business. L'elemento fondante è la riduzione della complessità del Gruppo mediante la semplificazione e la velocizzazione dei processi decisionali pur mantenendo il modello organizzativo attuale basato sulla matrice Funzioni Centrali / Business Units / Countries. Le principali aree coinvolte sono state le strutture di produzione e di vendita del gruppo con l'obiettivo di valorizzare le competenze tecnico specialistiche ed il miglioramento dei processi volti alla creazione di valore.

Il 2020 è stato caratterizzato anche da importanti iniziative dedicate ad una "global employee experience". Sono stati introdotti modelli globali di Human Capital mediante strumenti e tools digitali per aumentare il senso di appartenenza, sviluppare una cultura di gruppo condivisa e facilitare la collaborazione attraverso uno spazio digitale condiviso.

La nuova piattaforma digitale E-ngeinous, è un elemento essenziale di questo percorso. Attraverso E-ngeinous abbiamo creato uno spazio condiviso dove tutti i dipendenti sono informati e coinvolti nell'evoluzione organizzativa del nostro gruppo e nelle nuove iniziative portate avanti dalla direzione Human Capital. Vogliamo facilitare il "bottom-up thinking" e la "Business Value Creation" ed abilitare i managers a prendere decisioni mediante l'accesso veloce e on-demand ad informazioni essenziali sul proprio team e sulla realtà Bonfiglioli.

La Digital Platform della Bonfiglioli Academy, allo stesso modo, è un'altra piattaforma digitale introdotta nel corso del 2020 che rafforza questa visione facilitando l'apprendimento continuo e la condivisione delle conoscenze.

Per il Gruppo la formazione del personale, sia operativo che non, è sempre stato un asset fondamentale. Anche nel 2020, abbiamo continuato questo percorso, iniziato nel 2018 con il Bonfiglioli Digital Re-Training, trasformando il percorso in pillole digitali fruibili a tutti i dipendenti ed esteso la formazione al nostro Stabilimento di Rovereto, dove tutti gli operai verranno coinvolti in un percorso formativo di 120 ore ciascuno. Inoltre, abbiamo esteso l'Accademy a tutti gli operai italiani allo scopo di accrescere sempre più il Know-how tecnico dei nostri addetti.

Sempre nell'ambito della "Bonfiglioli global employee experience" abbiamo introdotto "l'International Job Posting". Questo processo di valorizzazione delle competenze interne mediante azioni mirate di mobilità è nato nel corso del 2020 con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo professionale e personale dei nostri dipendenti. Continueremo ad incentivare questa iniziativa anche durante il 2021.

Si riconferma inoltre il grande successo del programma "B-Welfare", sempre più ricco di nuovi servizi, al quale è stata affiancata l'iniziativa "My Special Offers" che, attraverso un portale dedicato, mette a disposizione dei dipendenti sconti e offerte unici su un'ampia gamma di prodotti e servizi dei più prestigiosi marchi.

Oltre ai numerosi progetti volti a creare un'esperienza positiva che incontra le aspettative del dipendente durante tutto il percorso di carriera, abbiamo migliorato la "Bonfiglioli candidate experience".

Attraverso un progetto Agile che coinvolge persone chiave all'interno della nostra organizzazione sia nell'ambito Human Capital che nell'ambito business, è stata avviata l'analisi e ridefinizione della nostra "candidate experience" con l'obiettivo di renderla più attrattiva e competitiva. È iniziata inoltre l'analisi dei requisiti necessari per l'implementazione di nuovi tools a supporto delle attività di selezione.

Confermiamo anche quest'anno la partecipazione ad alcuni eventi con istituti superiori ed università per noi strategiche, con l'obiettivo di confermare l'interesse che Bonfiglioli pone sui giovani anche in ottica di orientamento. A tal proposito è rilevante la partecipazione al progetto di CapoD, dove l'obiettivo è stato raccontare l'azienda a ragazzi/e di scuole secondarie di primo grado per avvicinarli alle carriere in ambito tecnico – scientifico.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Le spese afferenti all'area della Ricerca e Sviluppo sostenute nel corso dell'esercizio 2020 ammontano a 12,7 M€ a livello di Gruppo. A ciò devono essere aggiunti i costi capitalizzati da Bonfiglioli Vectron per complessivi 1,2 M€. Di seguito si fornisce una sintesi dei principali progetti di sviluppo.

APPLICAZIONI NEL SETTORE DEL MOVIMENTO TERRA, COSTRUZIONE E MINIERA

Nel settore delle macchine da costruzione è stata completata la validazione della trasmissione meccanica a variazione continua per carrelli telescopici ed è stata avviata la produzione di serie per un importante costruttore leader nel mercato americano.

Nel settore delle macchine movimento terra e da miniera, stanno proseguendo con buoni risultati le attività di validazione sperimentale seguite alle fasi di integrazione e rinnovamento dei riduttori per rotazione e traslazione della gamma O&K Antriebstechnik, con l'obiettivo di sfruttare l'affidabilità e l'esperienza pluriennale dell'azienda tedesca in modo sinergico con le tecnologie e la competitività del prodotto Bonfiglioli Trasmital.

Sul fronte dello sviluppo di motori idraulici, a seguito del completamento delle attività di validazione sperimentale in laboratorio, alcune soluzioni particolarmente innovative sono entrate nella fase finale della validazione su campo.

Infine, per mantenere la competitività nel mercato movimento terra e incrementare il market share sono stati avviati alcuni progetti di razionalizzazione e ottimizzazione della gamma prodotto, in particolare focalizzati ai sistemi di rotazione per escavatori cingolati e gommati.

APPLICAZIONI NEL SETTORE DELL'AGRICOLTURA

Nel settore dei sistemi di trasmissione destinati ad applicazioni agricole, sono stati avviati alcuni progetti di razionalizzazione e ottimizzazione della gamma prodotto in particolare relativamente ai riduttori ruota, in modo da garantire migliore compattezza e ridotto ingombro assiale ed implementando nuove soluzioni che consentono di migliorare ulteriormente le prestazioni del veicolo in termini di capacità frenante ed efficienza, che va a soddisfare i requisiti sempre più stringenti in termini di emissioni e consumo carburante, nonché di aumento della produttività oraria.

APPLICAZIONI NEL SETTORE DELLA ELETTROMOBILITÀ

Nel settore delle macchine da costruzione, dopo il completamento di alcune soluzioni di trazione per grandi frantumatori semoventi, elettrici o ibridi, è stato sviluppato un progetto relativo ad un'intera gamma di motori elettrici compatibili con i requisiti dei veicoli off-highway. La tecnologia utilizzata è quella dei sistemi a magneti permanenti con statori raffreddati a liquido, e mantiene le stesse caratteristiche di robustezza ed alto grado di integrazione con i riduttori meccanici di corrente produzione, garantendo un utilizzo affidabile anche in ambienti molto difficili per sollecitazioni meccaniche ed agenti esterni.

In riferimento alle attività di sviluppo di soluzioni elettriche per escavatori di piccola e media portata, sono state completate le attività di validazione su veicolo per gli azionamenti di rotazione cabina, e traslazione, per applicazioni fino a 4 tonnellate.

Anche in questo caso, le soluzioni tecniche adottate hanno permesso di superare le grandi sfide in termini di prestazioni e compattezza.

Il trend di elettrificazione delle macchine a movimento terra è stato confermato anche su applicazioni più pesanti, sulle quali sono stati sviluppati prototipi di sistemi di rotazione per escavatori.

APPLICAZIONI NEL SETTORE MARINO E DEI GENERATORI EOLICI

Nell'ambito del mercato Marine and Offshore dopo l'ottenimento della certificazione type approval con l'ente ABS relativamente ai prodotti epicicloidali della serie 300, si stanno completando gli iter di approvazione per i prodotti della serie 700 sia con l'ente ABS sia con DNV-GL e della serie 300 con DNV-GL. Questo va a completare un traguardo molto importante che ha richiesto un'importante attività di standardizzazione e revisione delle metodologie di calcolo e della documentazione prodotto.

Proseguono le attività di progettazione di una nuova gamma di riduttori epicicloidali dedicati specificamente alle applicazioni argano e sono state avviate le attività di prototipazione per completare la validazione prodotto. In particolare, per l'offshore sono stati avviati progetti di sviluppo di riduttori per sistemi di sollevamento di piattaforme per installazioni di turbine eoliche in mare aperto ed altre operazioni in ambito oil-gas.

Nel settore delle turbine eoliche, è in fase di completamento il progetto di rinnovamento di tutta la gamma di riduttori epicicloidali per rotazione pala e per la rotazione della torretta, che include sia lo sviluppo di nuove grandezze necessarie per fornire soluzioni compatte e ottimizzate per le specifiche applicazioni, che lo sfruttamento di sinergie con componenti e sottogruppi utilizzati in altre gamme prodotto, in modo da garantire affidabilità e livello di servizio in un mercato sempre più globale e competitivo.

APPLICAZIONI INDUSTRIALI

Lo sviluppo dei riduttori per l'impiego nel settore industriale prosegue con l'ampliamento dell'offerta sulle gamme di prodotto Light Duty e la realizzazione di nuove versioni per le gamme Heavy Duty, destinate a soddisfare le esigenze dei principali mercati di riferimento.

In ambito Light Duty, sono state completate le attività di industrializzazione propedeutiche al lancio produttivo della nuova linea di riduttori coassiali.

Allo stesso tempo è partita la definizione di una nuova gamma di riduttori ortogonali destinata a quei settori di mercato in cui la tecnologia vite-senza-fine non riesce a soddisfare le sempre crescenti esigenze in termini di efficienza e di contenimento energetico.

Particolare attenzione è poi stata rivolta al settore chimico farmaceutico per cui sono state sviluppate e realizzate versioni specifiche che impiegano la trasmissione ad assi paralleli come azionamento nei filtri essiccatori per liquidi.

Sono state inoltre introdotte specifiche soluzioni con interfaccia cliente in grado di sopportare carichi elevati che trovano efficacemente impiego nella movimentazione carriponte con l'obiettivo di incrementare le attuali quote di mercato sul settore sollevamenti.

In ambito Heavy Duty è stato completato l'ampliamento dell'offerta sulle gamme prodotto HDO e HDP con l'introduzione di nuove predisposizioni motore e di opzioni atte a migliorare le prestazioni termiche inclusa l'eventuale implementazione di accessori per il raffreddamento forzato. I driver di sviluppo per queste famiglie di prodotto nascono dalla necessità di migliorare la competitività ed incrementare le prestazioni sia in termini di coppia che di potenza specifica. Con questi presupposti è stata completata la razionalizzazione dei processi produttivi sui componenti ad elevato valore aggiunto attraverso l'insourcing delle lavorazioni meccaniche e l'ottimizzazione delle parti coinvolte dalla trasmissione del carico.

In riferimento alle attività di sviluppo di motori elettrici per macchine operatrici industriali, è in fase di completamento un importante progetto di rinnovamento dell'attuale gamma di motori elettrici asincroni compatibili con la classe di efficienza IE3, con lo scopo di migliorare le prestazioni energetiche, integrare esteticamente e meccanicamente i motori elettrici a tutti i riduttori di riferimento, rendere modulari le varie opzioni disponibili, ed al contempo di ridurre i costi attraverso l'ottimizzazione nello sfruttamento dei materiali magnetici.

La nuova gamma di nuovi motori IE3 è stata anche estesa in termini di potenza, e permetterà di allargare l'offerta di Bonfiglioli sul mercato con soluzioni ad alta efficienza per potenze da 0,12 a 30 kW.

ATTIVITÀ DI RICERCA TRASVERSALE AI PRODOTTI, ALLA DIGITALIZZAZIONE E SISTEMI IOT

Nel 2020 le attività di digitalizzazione dei prodotti sono state focalizzate sulla progettazione e realizzazione dei primi prototipi di multi sensore smart dedicato alla diagnostica predittiva, alla prognostica e alla implementazione dei relativi algoritmi, attraverso l'allestimento di pilot sensorizzati che sono stati verificati in alcune specifiche applicazioni pilota.

Il settore eolico è oggetto del progetto IoTwins finanziato dalla Comunità Europea nel contesto del programma Horizon 2020, nel quale Bonfiglioli agisce sia come coordinatore di un consorzio di 25 aziende, Università e centri di ricerca internazionali, sia come capofila di un progetto sperimentale che si pone l'obiettivo dello sviluppo di una piattaforma modulare scalabile per la manutenzione predittiva di Turbine Eoliche basata su modelli di intelligenza artificiale. Per questo progetto sono state completate le attività di sviluppo e prototipazione di ulteriori set di Yaw drive dedicati e sensorizzati (utilizzando un nuovo sensore di coppia e i multi-sensori smart) per un parco eolico in Irlanda.

Infine, il sistema integrato e modulare di analisi predittiva e prognostica, basato su specifiche Bonfiglioli che include l'integrazione di sensori e sistemi di comunicazione wireless (multi-sensore smart) e consente l'interfacciamento diretto all'elettronica di comando, ha avuto la prima campionatura prototipale. E' in corso una prima evoluzione per tener conto dei miglioramenti ottenuti nel primo loop di validazione.

Nel campo specifico dell'intelligenza artificiale finalizzato a sviluppare algoritmi di manutenzione predittiva destinati ad azionamenti industriali e motori elettrici, oltre al progetto mecatronico di Rovereto, sono state avviate altre attività di collaborazione con laboratori e università del territorio.

ATTIVITÀ DI SVILUPPO E OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI SUPPORTO ALLO SVILUPPO PRODOTTO

A seguito del completamento del processo di unificazione della procedura di sviluppo prodotto, che è stata resa conforme agli stringenti requisiti APQP, gli strumenti a supporto delle attività di design e industrializzazione sono stati arricchiti con l'introduzione di un sotto-processo relativo all'esecuzione dei test in sala prove, disponibile in ambiente PLM (Product Lifecycle Management) ed integrato ai processi principali di sviluppo prodotto PDP (Product Development Process) e gestione delle modifiche ECR (Engineering change request). Tale processo può anche essere utilizzato in maniera sinergica tra le diverse piattaforme di R&D, in particolare con l'obiettivo di utilizzare al meglio le risorse Sperimentali disponibili nei 5 Centri di Ricerca del Gruppo.

Sul fronte del configuratore di prodotto, è stata completata la migrazione alla nuova interfaccia Mosaico 3.0, arricchendo la documentazione tecnica con i disegni 2D di prodotto che possono essere scaricati dai clienti in fase di offerta, unitamente al datasheet con i dati tecnici. Inoltre, alcune parti della piattaforma sono state riviste e potenziate per essere utilizzate nell'ambito del portale E-commerce già attivo.

AUTOMAZIONE

Nel 2020 è proseguito lo studio di nuove strategie e modelli matematici per il monitoraggio delle condizioni di lavoro degli azionamenti e per il controllo del moto. Un obiettivo di rilievo è la previsione della vita utile del prodotto e la prevenzione di guasti e malfunzionamenti, a partire dai componenti interni degli inverter per estendere la valutazione all'intera catena di controllo del movimento, inclusi motori e riduttori. Per quanto riguarda la modellizzazione e il controllo dei motori elettrici, l'obiettivo principale è stato il miglioramento delle strategie di controllo dei motori sincroni e asincroni grazie alla maggiore efficienza dei più recenti strumenti di simulazione e alle nuove tecnologie di circuiti integrati adottate nelle nuove generazioni di prodotti in fase di sviluppo. In particolare, si stanno utilizzando digital twins dei processi da controllare, al fine di stimolare il controllo e la regolazione in condizioni operative molto diverse, che non sono sempre realizzabili con sistemi fisici. Gli algoritmi risultanti sono in fase di integrazione nel firmware delle prossime serie di inverter e servo drive.

Per migliorare il processo di validazione del software in termini di qualità, time-to-market ed efficienza, è stato avviato lo sviluppo di nuovi sistemi automatizzati per il test del software (unit testing e integration testing).

Con riferimento specifico ai prodotti, nel corso del 2020 sono proseguiti i lavori sullo sviluppo di una nuova piattaforma tecnologica da cui derivare diverse linee di inverter e servo drive, arrivando a presentare al mercato nel corso dell'anno la prima serie: AxiaVert. La presentazione è avvenuta con una conferenza stampa internazionale e tramite SPS Connect, versione digitale della fiera SPS di Norimberga. L'obiettivo più importante di questo progetto è il consolidamento del business esistente e l'accesso a nuove applicazioni, attraverso il miglioramento e il rinnovamento delle tecnologie, l'ottimizzazione e la semplificazione di soluzioni personalizzate e l'introduzione di funzioni di sicurezza funzionale avanzata, in conformità con i più recenti requisiti di sicurezza per le macchine industriali. Le funzionalità del prodotto rispondono anche a nuove esigenze del mercato, come l'efficienza energetica, il recupero dell'energia con re-immissione nella rete

elettrica e l'Internet of Things Industriale (IIoT). Con lo sviluppo di interfacce uomo-macchina innovative sulla base di dispositivi mobili e in situ per il controllo locale e il controllo remoto, viene prestata particolare attenzione all'idoneità del prodotto all'uso e alla semplicità di interazione utente.

DIGITAL&IT (INFORMATION TECHNOLOGY)

Il 2020 è stato caratterizzato, anche per l'organizzazione Digital & IT di Bonfiglioli, dalle azioni intraprese per rispondere all'emergenza pandemica COVID-19.

In ambito infrastruttura, in particolare, sono state adottate e distribuite soluzioni di VDI (Virtual Desktop Infrastructure) sfruttando le piattaforme Cloud già in adozione: questo ha consentito, in brevissimo tempo, di dare la possibilità di lavorare in modalità smart working ad un volume di utenti incrementato a ritmi molto sostenuti soprattutto nelle prime fasi del periodo di lockdown, sia in Italia che in tutti i Paesi in cui sono presenti siti Bonfiglioli.

Contestualmente l'elasticità dell'infrastruttura esistente ha consentito di supportare il repentino riassetto del traffico dati derivante dal massiccio ricorso all'operatività da remoto. La riconfigurazione dell'infrastruttura VPN esistente ha consentito di reagire in modo efficace al repentino incremento delle connessioni dall'esterno della rete aziendale.

L'emergenza COVID-19 non ha, tuttavia, rallentato le principali iniziative in area Digital & IT.

Nell'ambito della roadmap Cloud Shift, nei primi mesi dell'anno è stato portato a termine con successo il progetto di spostamento in ambiente Cloud dello stack applicativo dell'ERP di Gruppo. Il delicato processo di transizione è stato effettuato nei tempi previsti in assenza di alcun disservizio sull'utenza.

Un ulteriore importante progetto, concluso a metà anno, è stato lo spostamento del Data Center primario, resosi necessario a fronte della dismissione della sede storica di Bonfiglioli.

Anche in questo caso, nonostante le complessità aggiuntive derivanti dall'emergenza sanitaria, il trasferimento è avvenuto senza alcun impatto per l'utenza.

In ambito Cybersecurity sono proseguite anche quest'anno attività evolutive volte ad aumentare l'efficacia degli strumenti di protezione da attacchi cyber.

È stata completata l'implementazione del modello di governance dei diritti amministrativi sugli endpoint, gestiti ora su 3 layer separati (server centrali, server dipartimentali, pc).

Sul fronte collaboration, è stata attivata la migrazione da Skype a Microsoft Teams, processo peraltro favorito da un incremento significativo nell'utilizzo della piattaforma di collaborazione registrato nelle diverse fasi evolutive della pandemia in tutte le aree geografiche presidiate.

In ambito applicativo, nel 2020 è stato rilasciato un importante aggiornamento tecnologico, su soluzione SAP Hybris, della piattaforma MOSAICO, il selettore e configuratore di prodotto on-line, disponibile in una rinnovata interfaccia grafica e arricchito di nuove funzionalità.

Con la stessa tecnologia, a dicembre 2020 è stata lanciata la piattaforma di E-commerce negli USA per consentire a clienti statunitensi e canadesi di potersi approvvigionare dei prodotti Bonfiglioli passando dalla fase di registrazione fino al pagamento con carta di credito in un'unica singola transazione.

Alcuni rilevanti interventi evolutivi sono stati effettuati sullo strumento BOARD, al fine di supportare l'implementazione di uno scenario pilota del processo di definizione e consolidamento del Budget.

Il processo, conclusosi con esito positivo, verrà ulteriormente sviluppato ed esteso a tutto il Gruppo Bonfiglioli nel prossimo anno.

In ambito Supply Chain, è stato attivato un ambizioso progetto di standardizzazione del processo di generazione e gestione degli identificativi di prodotto (Serial Number), presupposto per l'attivazione, sul portafoglio prodotti di Bonfiglioli, di funzionalità avanzate basate su tecnologie IoT.

Nel corso dell'anno è stato, infine, attivato, in collaborazione con l'area Human Capital, un importante progetto volto ad evolvere i processi di Recruiting e Onboarding, con l'obiettivo di attivare i processi definiti nel corso del 2021, con il supporto della soluzione Successfactors.

Sul fronte strettamente Digital, il 2020 ha visto il decollo delle attività legate al progetto finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, in cooperazione con la regione Emilia-Romagna, tramite i cosiddetti accordi di innovazione. Il finanziamento copre il 26% delle attività (del valore complessivo di 10 milioni di euro indicativamente stimate nei 42 mesi di progetto) che ricadono sotto il nome complessivo di Digital@Bonfiglioli e che si articolano nella quattro seguenti macroaree:

- > Predictive Maintenance
- > Electronic Work Instructions
- > Selettore avanzato di prodotto e configurazione 3D
- > Gestione avanzata del Warehouse Management

È inoltre proseguita la feconda applicazione della metodologia agile estendendola da progetti innovativi specifici di business unit a processi corporate, nella fattispecie:

- > Agile Budget
- > Agile Recruiting

che hanno consentito di definire dei cosiddetti Minimum Viable Process/Product di immediata applicazione al contesto di business di Bonfiglioli.

QUALITÀ, SICUREZZA, SALUTE E AMBIENTE

Nel corso del 2020 è avvenuta la sorveglianza della Certificazione del Sistema di Gestione della Qualità secondo la norma ISO 9001:2015 e il rinnovo della Certificazione del Sistema di gestione integrato "sicurezza e ambiente" con passaggio alla ISO 45001. Diversi progetti sono stati portati avanti con l'ottica di integrare sempre di più i sistemi di gestione con i processi di definizione delle strategie e obiettivi aziendali.

Sempre nel corso del 2020, lo stabilimento vietnamita ha ottenuto la certificazione del proprio sistema di gestione per l'ambiente secondo lo standard ISO 14001:2015.

L'attività di auditing interna e da parte di terzi è proseguita anche grazie alla messa a punto di sistemi di auditing e monitoraggio con tecniche di auditing virtuale.

In termini di KPI aziendali, risulta ormai consolidato l'utilizzo di una Scorecard di Gruppo tale da rendere il dato facilmente disponibile e monitorabile. Si stanno inoltre definendo ulteriori indicatori legati alle performance del servizio post-vendita e specifici environmental KPI a livello di Gruppo.

Un grosso impulso è stato dato alla creazione di un sistema atto a proporre, valutare ed estendere alcune best practice sviluppate all'interno del gruppo.

Si è inoltre lavorato sull'individuazione e monitoraggio dei costi associati alla non qualità ed è stata inoltre consolidata e monitorata la metodologia di sviluppo prodotto (APQP) applicata al fine di integrare ed ottimizzare le diverse fasi di sviluppo.

Lato qualità fornitori è continuata la collaborazione con il Dipartimento Acquisti Strategici per l'ottimizzazione della Vendor List di Gruppo e per il consolidamento di una più robusta Supplier Base. In particolare, si è lavorato per l'ottimizzazione della Supplier base in Cina e India, dove si sono avviate selezioni di fornitori locali utilizzabili a livello di Gruppo seguendo le logiche della Global Strategy per le commodities Gears ed Iron Casting. Il 2020 ha altresì visto il lancio del nuovo indicatore del "vendor rating" che ha permesso una più efficace valutazione delle performance dei fornitori anche durante la fase di sviluppo processo.

A seguito della creazione del disciplinare tecnico "BEST" che individua i requisiti Bonfiglioli per la qualifica e successiva certificazione della catena di distribuzione, sono stati certificati, con il coinvolgimento di un ente terzo accreditato, diversi distributori.

È proseguita l'attività di auditing dei processi produttivi e di definizione di standard validi a livello di Gruppo, nonché di supporto ai plant per installazione di nuovi banchi/linee produttive utilizzando metodologie quali l'Internal PPAP.

Lato prodotto è continuato il supporto alle strutture di Qualità locali per la gestione dei Claims, per l'analisi della causa

radice e la gestione delle conseguenti azioni correttive. Sono stati inoltre supportati gli Stabilimenti di Gruppo nel rilascio di nuovi prodotti e durante gli audit di omologazione/sorveglianza da parte dei clienti. Da evidenziare anche la performance dei ppm (Parti Per Milione) cliente che proseguono la tendenza di riduzione attestandosi ad un meno 8%, rispetto all'anno precedente.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La raccolta ordini in questi primi due mesi del nuovo esercizio presenta una crescita del 32,7% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. A livello di fatturato consolidato realizzato nei primi due mesi 2021, si registra un incremento del 21,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, bimestre che nel 2020 già risentiva parzialmente degli effetti COVID-19 sul mercato cinese.

In data 12 Marzo con un investimento pari a 7,2M€, il gruppo Bonfiglioli si è aggiudicato all'asta gli Assets relativi alla società Sampingranaggi S.r.l. e Samp Machinery Shanghai Co. Ltd., la divisione di Samp S.p.A. specializzata appunto in ingranaggi. L'acquisizione fornisce la possibilità di integrare alcune produzioni di componenti strategici, come gli ingranaggi conici, mentre sul piano dello sviluppo di business consente di entrare nel mercato delle trasmissioni per la robotica, che offre ampi spazi di crescita per il futuro, sia in Italia che in Cina. La transazione include gli assets delle società italiana e cinese, i magazzini, il marchio, i brevetti, i progetti e i prodotti per la robotica e il totale assorbimento del personale. Dietro all'acquisizione non c'è solo un progetto industriale, ma anche una storia di famiglia «Se nel dopoguerra non vi fosse stata Sampingranaggi — ricorda la presidente Sonia Bonfiglioli — oggi non ci sarebbe nemmeno la Bonfiglioli. Tutto è iniziato nel 1948, quando un giovane tecnico iniziò un prezioso percorso di lavoro ed esperienza che lo portò tre anni dopo ad avviare la sua prima attività imprenditoriale». Quel giovane diplomato era Clementino Bonfiglioli. Importanti sfide attendono il Gruppo nel 2021, anno che continuerà ad essere caratterizzato dalla predominante incertezza dettata dalla pandemia ancora in corso. Bonfiglioli affronterà le sfide che attendono il mondo anche grazie alla consapevolezza che l'esperienza vissuta ci ha lasciato su solide basi e sull'unità dei teams che compongono il Gruppo nel mondo, a cui va il nostro ringraziamento per lo sforzo e la passione dimostrate in questo difficile anno.

ALTRE INFORMAZIONI

AZIONI PROPRIE

Si evidenzia che la Capogruppo non possiede e non ha posseduto azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti.

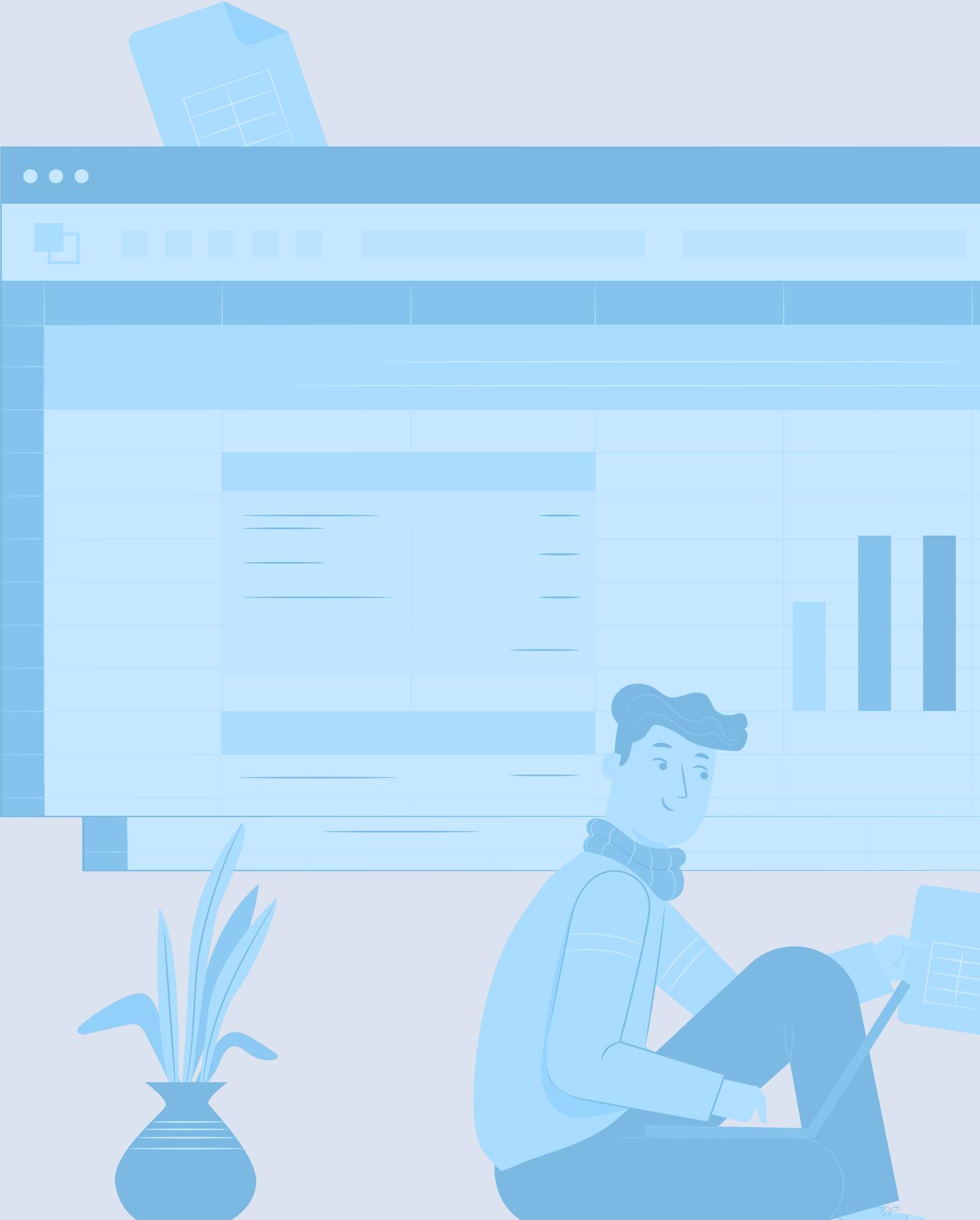
Calderara di Reno (Bo), 29 Marzo 2021
p. Il Consiglio di Amministrazione


La Presidente
Sonia Bonfiglioli

7.

BILANCIO CONSOLIDATO

AL 31.12.2020



BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020

(IN MIGLIAIA DI EURO)

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

ATTIVITÀ	Note	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
ATTIVITÀ NON CORRENTI				
Immobili, impianti, macchinari e altri beni materiali	1	286.798	282.319	4.479
Costi di Sviluppo	2	544	1.088	(544)
Altre Attività Immateriali	2	44.948	48.411	(3.463)
Partecipazioni	3	63	64	(1)
Altre attività finanziarie non correnti	5	810	545	265
Imposte Anticipate	6	36.310	32.423	3.887
Altri crediti e attività non correnti	10	7.794	6.167	1.627
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		377.267	371.017	6.250
ATTIVITÀ CORRENTI				
Rimanenze	7	252.399	256.350	(3.951)
Crediti commerciali	8	214.863	210.140	4.723
Strumenti finanziari derivati correnti	4	267	88	179
Crediti per imposte correnti	9	3.198	4.111	(913)
Altri crediti e attività correnti	10	18.368	20.365	(1.997)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	75.342	52.617	22.725
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		564.437	543.671	20.766
TOTALE ATTIVITÀ		941.704	914.688	27.016

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	Note	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO				
Capitale Sociale	12	50.000	50.000	-
Riserve	12	110.887	128.658	(17.771)
Utili (Perdite) a nuovo	12	144.986	115.741	29.245
Utile (Perdita) di Gruppo	12	53.836	36.742	17.094
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		359.709	331.141	28.568
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI		452	436	16
TOTALE PATRIMONIO NETTO		360.161	331.577	28.584
PASSIVITÀ NON CORRENTI				
Finanziamenti non correnti	13	201.184	155.493	45.691
Strumenti finanziari derivati non correnti	4	1.232	-	1.232
Fondi per rischi ed oneri non correnti	14	18.096	22.203	(4.107)
Fondi per benefici ai dipendenti non correnti	15	18.816	18.716	100
Imposte differite	6	12.667	12.955	(288)
Altri debiti e passività non correnti	17	7.073	4.159	2.914
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		259.068	213.526	45.542
PASSIVITÀ CORRENTI				
Finanziamenti correnti	13	42.650	103.471	(60.821)
Strumenti finanziari derivati correnti	4	923	1.729	(806)
Fondi per rischi ed oneri correnti	14	15.650	14.241	1.409
Fondi per benefici ai dipendenti correnti	15	1.031	1.109	(78)
Debiti commerciali	16	210.011	202.574	7.437
Debito per imposte correnti	9	4.172	1.213	2.959
Altri debiti e passività correnti	17	48.038	45.248	2.790
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		322.475	369.585	(47.110)
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		941.704	914.688	27.016

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020

(IN MIGLIAIA DI EURO)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Note	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	921.092	972.498	(51.406)
Costo dei materiali	19	(526.781)	(569.754)	42.973
Costo del personale	20	(173.756)	(181.349)	7.593
Costi per servizi e godimento beni di terzi	21	(122.293)	(135.942)	13.649
Altri ricavi operativi	22	26.150	26.749	(599)
Altri costi operativi	23	(5.987)	(5.610)	(377)
RISULTATO OPERATIVO LORDO (EBITDA)		118.425	106.592	11.833
Ammortamenti e svalutazioni	24	(42.467)	(37.554)	(4.913)
Svalutazione dei crediti		(329)	(469)	140
Altri accantonamenti per rischi		(3.288)	(6.838)	3.550
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)		72.341	61.731	10.610
Proventi e (oneri) finanziari	25	(6.213)	(6.266)	53
Utili e (perdite) su cambi	26	(2.127)	(1.036)	(1.091)
Proventi e (oneri) da partecipazioni	27	301	(77)	378
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		64.302	54.352	9.950
Imposte	28	(10.450)	(17.538)	7.088
UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO		53.852	36.814	17.038
Interessi di terzi		(16)	(72)	56
UTILE (PERDITA) DI GRUPPO		53.836	36.742	17.094

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO	53.852	36.814	17.038
Utili (perdite) attuariali su piani per beneficiari dipendenti	(585)	(1.269)	684
Effetto fiscale	174	346	(172)
Componenti che non saranno riclassificati a conto economico	(411)	(923)	512
Variazione riserva di conversione	(19.589)	1.101	(20.690)
Variazione riserva hedging	(361)	(524)	163
Effetto fiscale	86	126	(40)
Componenti che potrebbero essere riclassificati a conto economico	(19.864)	703	(20.567)
RISULTATO CONSOLIDATO COMPLESSIVO	33.577	36.594	(3.017)
Interessi di terzi	(16)	(72)	56
RISULTATO COMPLESSIVO DI GRUPPO	33.561	36.522	(2.961)

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020

(IN MIGLIAIA DI EURO)

	31.12.2020	31.12.2019
A. Cassa iniziale	52.617	38.534
B. ATTIVITÀ CORRENTE		
Utile (Perdita) di Gruppo	53.836	36.742
Interessi di terzi (minoranze)	16	72
Ammortamenti e svalutazioni	42.467	37.554
Svalutazione dei crediti	329	469
Altri accantonamenti per rischi	3.288	6.838
Interessi e oneri finanziari accantonati	6.213	6.266
Imposte correnti e differite accantonate	10.450	17.538
Cash flow attività corrente prima delle variazioni del capitale investito netto	116.599	105.479
Variazione Crediti commerciali	(12.415)	(10.251)
Variazione Rimanenze	(7.075)	8.659
Variazione Debiti commerciali	10.519	(13.675)
Variazione FV derivati	(27)	445
Variazione Fondi Rischi	(5.986)	(4.696)
Variazione Fondi per benefici ai dipendenti	(379)	(697)
Variazione imposte correnti e differite	(355)	(1.001)
Imposte pagate	(10.398)	(15.882)
Variazione di altre attività e passività	9.888	(7.600)
Interessi pagati	(6.554)	(6.436)
B. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività corrente	93.817	54.345

	31.12.2020	31.12.2019
C. ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimenti netti in Immobili, impianti, macchinari e altri beni materiali	(45.757)	(58.518)
Investimenti netti in attività immateriali	(2.777)	(3.900)
Partecipazioni		(9)
C. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività d'investimento	(48.534)	(62.427)
D. ATTIVITÀ FINANZIARIA		
Mezzi di terzi		
Variazione Finanziamenti di terzi	(60.782)	(23.077)
Accensione finanziamenti m/l	145.867	42.867
Estinzione finanziamenti m/l	(97.424)	(20.441)
Emissione obbligazioni	-	24.343
Mezzi propri		
Dividendi pagati	(5.003)	(2.012)
Dividendi pagati ad azionisti di minoranza	-	-
Variazioni nel patrimonio netto di terzi	-	-
Altre variazioni	(1)	(19)
D. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività finanziaria	(17.343)	21.661
E. FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (B+C+D)	27.940	13.579
F. Delta cambi su cassa iniziale	(5.215)	504
G. Cassa finale (A+E+F)	75.342	52.617

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(IN MIGLIAIA DI EURO)

	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DI RIVALUTAZIONE	RISERVA LEGALE	RISERVA HEDGING	RISERVA IAS19	RISERVA FTA	RISERVA DI CONVERSIONE
Saldo al 31/12/2018	50.000	40.096	6.629	(745)	180	(8.818)	(11.118)
Destinazione Risultato Esercizio Precedente			426				
Distribuzione dividendi							
Variazione Riserva Derivati IFRS9				(398)			
Variazione Riserva IAS19					(923)		
Variazione Riserva di conversione							1.101
Altre					1	(1)	
Utile (Perdita) dell'esercizio							
Saldo al 31/12/2019	50.000	40.096	7.055	(1.143)	(742)	(8.819)	(10.017)
Destinazione Risultato Esercizio Precedente			2.945				
Distribuzione dividendi							
Variazione Riserva Derivati IFRS9				(275)			
Variazione Riserva IAS19					(411)		
Variazione Riserva di conversione							(19.589)
Altre				1	10		
Utile (Perdita) dell'esercizio							
Saldo al 31/12/2020	50.000	40.096	10.000	(1.417)	(1.143)	(8.819)	(29.606)

ALTRE RISERVE	UTILI (PERDITE) A NUOVO	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI TERZI	CAPITALE E RISERVE DI TERZI	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO
96.131	82.984	41.310	296.649	35	329	364	297.013
8.097	32.787	(41.310)	-	(35)	35	-	-
(2.000)	(12)		(2.012)			-	(2.012)
			(398)			-	(398)
			(923)			-	(923)
			1.101		-	-	1.101
	(18)		(18)			-	(18)
		36.742	36.742	72		72	36.814
102.228	115.741	36.742	331.141	72	364	436	331.577
4.548	29.249	(36.742)	-	(72)	72	-	-
(5.000)	(3)		(5.003)			-	(5.003)
			(275)			-	(275)
			(411)			-	(411)
			(19.589)			-	(19.589)
	(1)		10			-	10
		53.836	53.836	16		16	53.852
101.776	144.986	53.836	359.709	16	436	452	360.161

8.

NOTE ILLUSTRATIVE

AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020



PREMESSA

Bonfiglioli è un'azienda italiana a conduzione familiare con una presenza globale. Le tre business units: Discrete Manufacturing & Process Industries, Mechatronic & Motion Systems e Mobility & Wind Industries, racchiudono tutte le competenze e l'esperienza necessarie per supportare la crescita dei clienti. Il Gruppo, con la sua rete mondiale, può supportare i clienti in qualunque parte del mondo e in qualsiasi momento. Progettiamo, produciamo e distribuiamo soluzioni efficaci e su misura per tutti i tipi di applicazioni nell'automazione industriale, nelle macchine mobili e nell'energia eolica. Le nostre offerte si basano su una vasta gamma di prodotti, tra cui motoriduttori, sistemi di azionamento, riduttori epicicloidali e inverter. Le soluzioni Bonfiglioli incidono su tutti gli aspetti della vita quotidiana, dal cibo che consumiamo, alle strade su cui guidiamo, ai vestiti che indossiamo e alla luce che illumina le nostre case. Le nostre soluzioni mantengono il mondo in movimento.

Il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2020 è stato redatto, secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo n. 1606/2002, in conformità ai principi contabili internazionali (IFRS) in vigore al 31 dicembre 2020, emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) e adottati dai Regolamenti della Comunità Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Il presente bilancio consolidato risulta costituito, oltre che dalle presenti Note Illustrative, dai seguenti documenti:

- > Situazione Patrimoniale e Finanziaria
- > Conto Economico
- > Conto Economico Complessivo
- > Rendiconto Finanziario
- > Variazioni del Patrimonio Netto

Le Note Illustrative includono il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato di esercizio della Capogruppo e le stesse voci del bilancio consolidato. Al fine di fornire informativa addizionale relativamente all'evoluzione finanziaria del gruppo si è inoltre provveduto, in via volontaria, ad allegare alle presenti Note Illustrative anche il Rendiconto Finanziario di Posizione Finanziaria Netta (Allegato A).

Per quanto riguarda la natura dell'attività del Gruppo ed il suo andamento, si fa rinvio a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione.

Il presente bilancio e le note illustrative sono espressi in migliaia di Euro (K€), laddove non diversamente indicato.

Si segnala che, in seno ad una operazione di conferimento di cui si dirà negli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, con efficacia dal 1° gennaio 2021, la società Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha modificato la propria denominazione sociale in Bonfiglioli S.p.A. e la società Bonfiglioli Italia S.p.A. Unipersonale ha modificato la propria denominazione sociale in Bonfiglioli Riduttori S.p.A. Unipersonale.

FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato include i bilanci delle società del Gruppo Bonfiglioli ovvero Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (ora Bonfiglioli S.p.A.), Società Capogruppo, e delle controllate italiane ed estere nelle quali la società detiene direttamente o indirettamente il controllo ai sensi dell'IFRS 10.

I bilanci delle Società del Gruppo utilizzati per il consolidamento integrale sono quelli approvati da parte della assemblea dei soci delle singole società, opportunamente modificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili omogenei di

Gruppo che sono in linea con quelli richiamati dalla legge. Nel caso in cui non siano stati ancora approvati dalle rispettive assemblee al momento della redazione del bilancio consolidato, vengono consolidati i progetti di bilancio predisposti per l'approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione.

Qualora l'esercizio sociale chiuda ad una data diversa rispetto al 31 Dicembre, vengono predisposti appositi bilanci infra-annuali alla data del 31 Dicembre, utilizzando principi contabili di gruppo.

Le società controllate incluse nell'area di consolidamento al 31 Dicembre 2020 sono:

DENOMINAZIONE	Stato	Valuta	Capitale Sociale	Percentuale di controllo	
				31/12/20	31/12/19
Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (ora Bonfiglioli S.p.A.)	Italia	€	50.000.000	Capogruppo	
Bonfiglioli Swiss S.A.	Svizzera	CHF	25.100.000	100%	100%
Bonfiglioli Italia S.p.A. (ora Bonfiglioli Riduttori S.p.A.) Unipersonale	Italia	€	16.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A Unipersonale	Italia	€	3.500.000	100%	100%
Bonfiglioli U.K. Ltd (*)	Gran Bretagna	GBP	200.000	100%	100%
Bonfiglioli Deutschland GmbH (*)	Germania	€	3.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Vectron GmbH (**)	Germania	€	500.000	100%	100%
O&K Antriebstechnik GmbH (*)	Germania	€	1.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmissions Sa (*)	Francia	€	1.900.000	100%	100%
Bonfiglioli Slovakia Sro (*)	Slovacchia	€	14.937.264	100%	100%
Tecnotrans Bonfiglioli Sa (*)	Spagna	€	2.175.000	95%	95%
Bonfiglioli Power Transmission Jsc (*)	Turchia	TRY	20.000.000	100%	100%
Bonfiglioli U.S.A. Inc. (*)	U.S.A.	USD	4.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Canada Inc. (*)	Canada	CAD	2.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Redutores do Brasil Ltda	Brasile	BRL	55.000.000	73,82%	73,82%
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd (*)	Sud Africa	ZAR	64.001	100%	100%
Bonfiglioli South Africa Pty Ltd (***)	Sud Africa	ZAR	8.000.000	75%	75%
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd (****)	India	INR	1.281.818.180	100%	100%
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd. (*****)	India	INR	372.500.000	100%	100%
Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd	Cina	USD	30.000.000	100%	83,33%
Bonfiglioli Trading (Shanghai) Co. Ltd (*****)	Cina	CNY	1.500.000	100%	83,33%
Bonfiglioli Vietnam Ltd (*)	Vietnam	USD	17.000.000	100%	100%
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd (*)	Singapore	SGD	4.150.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	Australia	AUD	13.500.000	100%	100%

(*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Swiss SA

(**) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Deutschland GmbH

(***) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd

(****) Partecipata al 2,48% da Bonfiglioli Vectron GmbH

(*****) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Vectron GmbH

(******) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd

Con riferimento alle variazioni intervenute nell'esercizio si segnala quanto segue:

- nel corso del secondo trimestre Bonfiglioli Vectron GmbH ha perfezionato un aumento di capitale sociale a pagamento sulla controllata indiana Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd. L'operazione ha portato il capitale sociale della controllata da 350 MINR a 372,5 MINR;
- nel corso del secondo semestre la Capogruppo ha perfezionato il riacquisto da SIMEST S.p.A del 16,67% del capitale sociale della controllata cinese Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd al prezzo pattuito contrattualmente di 3,9 M€, iscritto tra i debiti finanziari al 31.12.2019;
- nel corso del terzo trimestre la Capogruppo ha perfezionato un aumento di capitale sociale sulla controllata australiana Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd mediante conversione a capitale del prestito intercompany di 2,5 MAUD;
- nel corso del terzo trimestre Bonfiglioli Swiss SA ha perfezionato un aumento di capitale sociale a pagamento sulla controllata turca Bonfiglioli Power Transmission Jsc. L'operazione ha portato il capitale sociale della controllata da 8 MTRY a 20 MTRY.

VARIAZIONE AREA DI CONSOLIDAMENTO

Rispetto al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2019 non sono intervenute variazioni nell'area di consolidamento.

EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO E UPDATE COVID-19

Nel gennaio 2020, a seguito della diffusione del virus denominato SARS-CoV-2 e della relativa patologia respiratoria denominata COVID-19 (comunemente noto come "Coronavirus"), il governo cinese e altre autorità governative estere hanno adottato alcune misure restrittive volte a contenere la potenziale diffusione dell'epidemia. Tra queste, le più rilevanti hanno comportato l'isolamento della regione dove l'epidemia ha avuto origine, restrizioni e controlli sui viaggi da, verso e all'interno della Cina, limitazioni agli spostamenti della popolazione locale e la chiusura di uffici e impianti produttivi in tutto il Paese.

A partire dall'esordio nei primi mesi dell'esercizio 2020, il virus si è velocemente diffuso in Italia e in varie altre nazioni, a fasi alterne ed in zone geografiche diverse per tutto l'arco dell'anno con effetti negativi significativi sulla salute di molte persone, sulle attività commerciali e sulle economie dei Paesi coinvolti.

Nonostante la complessa situazione globale, il fermo produttivo negli stabilimenti italiani e la riduzione delle attività produttive del Gruppo in diversi paesi sia per assicurare il massimo rispetto delle disposizioni di sicurezza, sia per la chiusura a loro volta dei principali clienti e fornitori, il Gruppo ha saputo gestire le sfide della pandemia al fine di limitarne gli effetti continuando ad investire e migliorando la propria posizione finanziaria netta chiudendo l'esercizio 2020 con risultati decisamente migliori rispetto alle previsioni iniziali dell'aprile 2020 ed un Patrimonio Netto che rispecchia la solidità Patrimoniale del Gruppo consolidata negli anni. Pertanto non sono state rilevate incertezze sulla continuità aziendale né sulla capacità del Gruppo di operare nel mercato. Come risultato delle incertezze associate alla natura senza precedenti della Pandemia, nella preparazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 il Gruppo ha meticolosamente valutato ed analizzato gli impatti sulle voci di bilancio al fine di identificare, e conseguentemente gestire, i principali rischi e le incertezze a cui il Gruppo è esposto, tra cui quelle attinenti a: impairment di assets ed immobilizzazioni iscritte in bilancio,

determinazione del fair value di strumenti finanziari, assessment dell'expected credit losses, recuperabilità delle DTA iscritte in bilancio e fondi rischi ed oneri. Le analisi effettuate non hanno rilevato attualmente situazioni critiche. Ciò premesso, alla data di redazione del presente bilancio, non è possibile prevedere quando la diffusione dell'epidemia sarà arrestata e se i governi nazionali, in Italia e nelle altre nazioni dove opera il Gruppo Bonfiglioli, adotteranno nell'esercizio 2021 eventuali ulteriori misure restrittive afferenti alle attività produttive e commerciali e agli spostamenti della popolazione.

In ragione di quanto esposto, la Società alla data di redazione del presente bilancio, non ha possibilità di prevedere in quale misura i suddetti eventi possano avere ripercussioni significative sulle prospettive del Gruppo per l'esercizio 2021, seppure è ragionevole attendersi che questi non potranno rappresentare una issue per la continuità aziendale vista la solidità Patrimoniale e Finanziaria che il Gruppo è riuscito a consolidare negli anni.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato fornisce informazioni comparative rispetto all'esercizio precedente.

Con riferimento agli schemi di bilancio, sono state operate le seguenti scelte:

- › La Situazione Patrimoniale e Finanziaria espone separatamente attività e passività secondo il criterio di liquidità (correnti e non correnti). Attività e passività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate o estinte nel corso dei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio;
- › Il Conto Economico espone costi e ricavi in base alla natura degli stessi;
- › Il Conto Economico Complessivo (OCI) viene esposto in un prospetto distinto;
- › Il Rendiconto Finanziario viene presentato utilizzando il "metodo indiretto".

Si è ritenuto opportuno omettere le voci che presentano saldo zero per i periodi presentati qualora consentito.

Nella Situazione Patrimoniale e Finanziaria sono stati indicati separatamente il patrimonio netto e l'utile di competenza di terzi.

Con riferimento al bilancio consolidato al 31/12/2019 sono state operate le seguenti riclassifiche per meglio garantire la comparabilità dei dati:

- 1) Il debito verso soci di minoranza della società sudafricana Bonfiglioli South Africa Pty Ltd afferente il programma BEE (Broad-Based Black Economic Empowerment Act) è stato riclassificato da Minority a debiti finanziari per complessivi 1,3 M€. Il relativo impatto di Conto Economico è stato riclassificato nella voce afferente proventi ed oneri da partecipazione;
- 2) La quota corrente del Fondo garanzia prodotti è stata esplicitata per 14,1 M€;
- 3) I proventi per incrementi di immobilizzazioni interne sono stati classificati all'interno della voce Altri ricavi operativi.

VARIAZIONE DI PRINCIPI CONTABILI E INFORMATIVA

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 31 dicembre 2020 ed omologati dall'Unione Europea. Di seguito vengono indicate le principali variazioni di principi contabili intervenute con riferimento all'esercizio 2020. Diverse altre modifiche e interpretazioni si applicano per la prima volta nel 2020, ma non hanno alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo. Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun altro principio, interpretazione o modifica pubblicato, ma non ancora in vigore.

MODIFICHE ALL'IFRS 3: DEFINIZIONE DI UN BUSINESS

Le modifiche all'IFRS 3 chiariscono che per essere considerato un business, un insieme integrato di attività e beni devono includere almeno un input e un processo sottostante che insieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. Inoltre, è stato chiarito che un business può esistere senza includere tutti gli input e i processi necessari per creare un output. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo ma potrebbero avere un impatto sugli esercizi futuri qualora il Gruppo dovesse effettuare aggregazioni aziendali.

MODIFICHE AGLI IFRS 7, IFRS 9 E IAS 39: RIFORMA DEL BENCHMARK DEI TASSI DI INTERESSE

Le modifiche allo IFRS 9 ed allo IAS 39 forniscono un numero di espedienti pratici che si applicano alle relazioni di copertura che sono direttamente impattate dalla riforma dei tassi di interesse di riferimento. Una relazione di copertura che è impattata dalla riforma è soggetta ad incertezze circa il timing e l'entità dei flussi di cassa basati sul tasso di riferimento con riferimento allo strumento coperto. Queste modifiche non hanno impatto sul bilancio consolidato del Gruppo.

MODIFICHE ALLO IAS 1 E IAS 8: DEFINIZIONE DI RILEVANTE

Le modifiche forniscono una nuova definizione di rilevanza in cui si afferma che un'informazione è rilevante se è ragionevole presumere che la sua omissione, errata indicazione od occultamento potrebbe influenzare le decisioni che gli utilizzatori principali dei bilanci redatti per scopi di carattere generale prendono sulla base di questi bilanci, che forniscono informazioni finanziarie circa la specifica entità che redige il bilancio. La rilevanza dipende dalla natura o dall'entità dell'informazione, o da entrambe. L'entità valuta se l'informazione, singolarmente o in combinazione con altre informazioni, è rilevante nel contesto del bilancio, considerato nel suo insieme. L'informazione è occultata se è comunicata in modo tale da avere, per gli utilizzatori principali dei bilanci, un effetto analogo a quello dell'omissione o dell'errata indicazione della medesima informazione. Tali modifiche non hanno avuto impatti sul bilancio consolidato del Gruppo.

CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR FINANCIAL REPORTING EMESSE IL 29 MARZO 2018

Il Conceptual Framework non rappresenta uno standard e nessuno dei concetti in esso contenuti ha la precedenza sui concetti o sui requisiti di uno standard. Lo scopo del Conceptual Framework è di supportare lo IASB nello sviluppo di standard, aiutare i redattori a sviluppare politiche contabili omogenee laddove non esistano standard applicabili nelle specifiche circostanze e di aiutare tutte le parti coinvolte a comprendere ed interpretare gli standard.

La versione rivista del Conceptual Framework include alcuni nuovi concetti, fornisce definizioni aggiornate e criteri di rilevazione aggiornati per attività e passività e chiarisce alcuni concetti importanti. Tali modifiche non hanno avuto impatti sul bilancio consolidato del Gruppo.

MODIFICA ALL' IFRS 16: COVID-19 RELATED RENT CONCESSIONS

Il 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato una modifica al principio IFRS 16. La modifica consente ad un locatario di non applicare i requisiti nell'IFRS 16 sugli effetti contabili delle modifiche contrattuali per le riduzioni dei canoni di lease concesse dai locatori che sono diretta conseguenza dell'epidemia da Covid-19. La modifica introduce un espediente pratico secondo cui un locatario può scegliere di non valutare se le riduzioni dei canoni di lease rappresentano modifiche contrattuali. Un locatario che sceglie di utilizzare questo espediente contabilizza queste riduzioni come se le stesse non fossero modifiche contrattuali nello scopo dell'IFRS 16.

Le modifiche sono applicabili ai bilanci il cui periodo contabile inizia il 1 giugno 2020 o successivamente. È consentita l'adozione anticipata. Tali modifiche non hanno avuto impatti sul bilancio consolidato del Gruppo.

PROCEDURE DI CONSOLIDAMENTO

Per i bilanci delle società consolidate viene utilizzato il metodo del consolidamento integrale che consiste nel recepire tutte le poste dell'attivo, del passivo e del conto economico nella loro interezza.

Le società consolidate sono quelle su cui il Gruppo detiene il controllo, che si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità

I risultati conseguiti dalla consolidata, successivamente al primo consolidamento, sono imputati ad apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Utili e perdite a nuovo".

Gli eventuali utili e le perdite, non ancora realizzati nei confronti di terzi, derivanti da operazioni fra le società del Gruppo sono eliminati così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi.

I dividendi distribuiti dalle Società consolidate all'interno del Gruppo sono stornati.

Le quote di patrimonio netto e di utile di competenza di azionisti terzi delle controllate consolidate sono portate in diminuzione delle quote di Gruppo ed esposte separatamente in apposita posta del patrimonio netto e del conto economico consolidato.

I bilanci delle società estere sono convertiti in Euro applicando per tutte le attività e passività il cambio in essere a fine esercizio e per le poste di conto economico il cambio medio dell'esercizio. Le voci di patrimonio netto, in essere alla data di primo consolidamento, sono convertite ai cambi vigenti a tale data, mentre i movimenti successivi ai cambi storici in essere alla data di ciascuna operazione. Le differenze di conversione, emergenti sia dalla conversione delle voci del patrimonio netto ai cambi convenuti di fine anno rispetto a quelli storici, sia tra i cambi medi e quelli di fine anno per il conto economico, sono state imputate ad una apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di conversione".

I cambi utilizzati per le società non operanti nell'area dell'Euro sono i seguenti:

SOCIETÀ	Valuta	Cambio puntuale 2020	Cambio medio 2020	Cambio puntuale 2019	Cambio medio 2019
Bonfiglioli U.K. Ltd	GBP	0,89903	0,8897	0,8508	0,87777
Bonfiglioli Canada Inc.	CAD	1,5633	1,53	1,4598	1,4855
Bonfiglioli USA Inc.	USD	1,2271	1,1422	1,1234	1,1195
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	AUD	1,5896	1,6549	1,5995	1,6109
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd	ZAR	18,0219	18,7655	15,7773	16,1757
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	INR	89,6605	84,6392	80,187	78,8361
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd	INR	89,6605	84,6392	80,187	78,8361
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd.	CNY	8,0225	7,8747	7,8205	7,73550
Bonfiglioli Trading Shanghai Co. Ltd	CNY	8,0225	7,8747	7,8205	7,73550
Bonfiglioli Power Trasmission JSC	TRY	9,1131	8,0547	6,6843	6,35780
Bonfiglioli Redutores Do Brasil Ltda	BRL	6,3735	5,8943	4,5157	4,41340
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd	SGD	1,6218	1,5742	1,5111	1,52730
Bonfiglioli Vietnam Ltd	VND	28.331,0	26.533,80545	26.033,0	26.003,00784

Non risultano società consolidate secondo il metodo del Patrimonio Netto.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del bilancio consolidato e nell'applicazione degli IFRS gli amministratori hanno agito al fine di rappresentare la situazione del Gruppo in modo chiaro, veritiero e corretto; in particolare:

- > la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- > si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- > sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- > sono stati considerati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- > gli elementi eterogenei, ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- > non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito riportati.

IMMOBILI, IMPIANTI, MACCHINARI E ALTRI BENI MATERIALI

Immobili, impianti, macchinari ed altri beni materiali sono rilevati al costo, al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 16 ed allo IAS 36. Terreni e fabbricati sono beni separabili e trattati separatamente ai fini contabili, anche quando vengono acquisiti insieme.

I costi di acquisizione includono principalmente il prezzo di acquisto (inclusi i dazi all'importazione e le tasse non recuperabili, dopo aver dedotto sconti e sconti commerciali) o di produzione e tutti i costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al suo funzionamento.

Laddove ne ricorrano i presupposti e sia possibile effettuare una stima attendibile, i costi di smantellamento e rimozione di un'attività e di ripristino del sito in cui si trova devono essere capitalizzati insieme all'attività correlata e ammortizzati nel corso della vita residua dell'attività. La relativa obbligazione a smantellare, rimuovere e ripristinare elementi delle attività materiali deve essere rilevata come un accantonamento in conformità allo IAS 37.

I costi successivi per miglioramenti e riparazioni sono inclusi nel valore contabile dell'attività o rilevati come attività separate, solo quando ne soddisfino la definizione ed è probabile che i benefici economici futuri associati all'elemento affluiranno all'azienda e quando il costo può essere valutato attendibilmente, con un'adeguata revisione e adeguamento della vita utile del bene. In caso contrario, tali costi devono essere rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

L'ammortamento è calcolato col metodo lineare lungo la vita utile residua stimata dell'attività, su base giornaliera (pro rata temporis).

Le vite economiche tecniche delle immobilizzazioni materiali, in base alle quali è determinato il processo di ammortamento, sono comprese nei seguenti intervalli:

CATEGORIE	VITA UTILE
Terreni	Indefinita
Fabbricati	10 - 50 anni
Impianti e Macchinari	4 - 10 anni
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 10 anni
Altri beni	3 - 10 anni
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Diritti d'uso su immobilizzazioni materiali	Sulla base della durata del contratto
Migliorie su beni di terzi	Minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto

L'ammortamento di un'attività inizia quando è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni necessarie per il suo funzionamento. L'ammortamento di un'attività cessa alla data in cui l'attività viene eliminata o alla data in cui l'attività è classificata come posseduta per la vendita, se precedente. Pertanto, l'ammortamento non cessa quando l'attività diventa inattiva o viene ritirata dall'uso attivo a meno che l'attività non sia completamente ammortizzata.

DIRITTO D'USO (LEASED ASSETS)

L'IFRS 16 non contempla alcuna distinzione per il locatario tra locazioni operative e finanziarie e si applica pertanto a tutti i contratti di locazione con l'esenzione per i contratti che, alla data di decorrenza, presentano una durata di 12 mesi o inferiore e non contengono opzioni di acquisto (leasing di breve termine), e il cui bene sottostante è di modesto valore (low value lease).

Sono esclusi dal campo di applicazione dell'IFRS 16:

- > contratti di locazione per esplorare o utilizzare minerali, petrolio, gas naturale e risorse non rigenerative simili;
- > leasing di attività biologiche nell'ambito di applicazione dello IAS 41;
- > accordi di concessione di servizi nell'ambito dell'IFRIC 12;
- > licenze di proprietà intellettuale concesse da un locatore nell'ambito dell'IFRS 15;
- > diritti detenuti dai locatari nell'ambito di accordi di licenza nell'ambito dello IAS 38 per articoli quali film, registrazioni video, opere teatrali, manoscritti, brevetti e diritti d'autore.

Un contratto di locazione è definito come un contratto, o parte di un contratto, che conferisce al locatario il controllo ed il diritto di utilizzare un'attività per un periodo in cambio di remunerazione. Il controllo viene trasmesso laddove il cliente ha sia il diritto di orientare l'uso del bene identificato sia di ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici da tale uso. Tuttavia, se un fornitore ha un diritto sostanziale di sostituzione durante il periodo di utilizzo, un cliente non ha il controllo sul bene identificato. Il diritto di sostituzione di un fornitore è considerato sostanziale solo se lo stesso abbia la capacità pratica di sostituire il bene durante il periodo di utilizzo e sia il soggetto che trarrà beneficio economico dalla sostituzione. L'IFRS 16 richiede per i locatari la contabilizzazione separata dei vari elementi che compongono il contratto: un contratto di locazione e un contratto di servizio. I locatori devono allocare il corrispettivo in conformità all'IFRS 15.

All'inizio del contratto di locazione il locatario deve contabilizzare tra le attività il diritto di utilizzare il bene con contropartita la relativa passività finanziaria. L'attività di diritto all'uso è misurata al costo ed è costituita dalla passività iniziale del leasing più qualsiasi pagamento effettuato al locatore in via anticipata o alla data di sottoscrizione (al netto di eventuali incentivi del leasing ricevuti), oltre alla stima iniziale dei costi di ripristino e di eventuali costi diretti iniziali sostenuti dal locatario. Il locatario rileva i costi di ripristino come un accantonamento in conformità allo IAS 37. I costi diretti iniziali sono definiti come costi incrementali per l'ottenimento di un leasing che non sarebbero stati sostenuti se il leasing non fosse stato ottenuto.

La passività del leasing è inizialmente misurata al valore attuale dei pagamenti del leasing durante la durata del contratto che non sono pagati alla data di sottoscrizione. Il tasso scontato utilizzato dal locatario è il tasso di interesse implicito nel contratto di locazione se ciò può essere facilmente determinato. Se tale tasso non può essere facilmente determinato, il locatario deve utilizzare il proprio tasso di indebitamento incrementale. Il tasso di indebitamento incrementale è il tasso di interesse che un locatario dovrebbe pagare per prendere in prestito, a termine simile e con un titolo simile, i fondi necessari per ottenere un'attività di valore simile al diritto di utilizzo in un ambiente economico simile.

Dopo l'inizio del leasing, il locatario valuta l'attività al costo, al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 16 ed allo IAS 36.

Il diritto di utilizzare il bene è ammortizzato per il periodo più breve tra la durata del leasing e la vita utile del diritto di utilizzare il bene, a meno che non vi sia un trasferimento di proprietà o un'opzione di acquisto, che il locatario sia ragionevolmente certo di esercitare al termine del periodo di locazione. In questo caso il locatario deprezza il diritto di utilizzare l'attività per la vita utile stimata residua dell'attività sottostante.

Il locatario deve rimisurare il valore contabile della passività del leasing per riflettere eventuali modifiche del leasing o pagamenti di leasing fissi nella sostanza rivisti. La rideterminazione della passività del leasing ha luogo se il flusso di cassa cambia in base ai termini e alle condizioni originali del leasing. Le modifiche che non facevano parte dei termini e delle condizioni originali del contratto di locazione sono modifiche del contratto di locazione.

Eventuali ri-misurazioni della passività del leasing comportano una corrispondente rettifica del diritto di utilizzo del bene. Se il valore contabile è già ridotto a zero, la rettifica residua è rilevata a conto economico.

Se la modifica del leasing aumenta la portata del leasing aggiungendo il diritto di utilizzare più attività sottostanti e l'aumento del corrispettivo del leasing è commisurato, la modifica è contabilizzata come un leasing separato.

COSTI DI SVILUPPO

Un'attività immateriale derivante dallo sviluppo (o dalla fase di sviluppo di un progetto interno) deve essere rilevata come attività immateriale se, oltre a soddisfare i requisiti generali per la rilevazione e la valutazione iniziale di una attività immateriale, l'entità può dimostrare quanto segue:

- l'intenzione di completare l'attività immateriale e di utilizzarla o venderla;
- la fattibilità tecnica del completamento dell'attività immateriale in modo che sia disponibile per l'uso o la vendita;
- la sua capacità di utilizzare o vendere l'attività immateriale;
- come l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri. Tra le altre cose, l'entità può dimostrare l'esistenza di un mercato per la produzione dell'attività immateriale o dell'attività immateriale stessa o, se deve essere utilizzata internamente, l'utilità dell'attività immateriale;
- la disponibilità di adeguate risorse tecniche, finanziarie e di altro tipo per completare lo sviluppo e per utilizzare o vendere l'attività immateriale;
- la sua capacità di misurare in modo attendibile le spese attribuibili all'attività immateriale durante il suo sviluppo.

Le spese per la ricerca (o dalle fasi di ricerca di un progetto interno) non possono essere capitalizzate come Attività immateriali e devono essere rilevate a Conto Economico quando sostenute.

In conformità allo IAS 38, i costi di sviluppo vengono capitalizzati nella relativa voce ed assoggettati ad ammortamento solo quando la fase di sviluppo viene conclusa ed il progetto sviluppato inizia a generare benefici economici. Sino a tale data, gli stessi sono classificati tra le immobilizzazioni in corso, siano essi generati internamente, nel qual caso gli stessi sono anche sospesi con iscrizione a conto economico degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, o mediante sostenimento di costi esterni.

AGGREGAZIONI DI IMPRESE E AVVIAMENTO

Ai sensi dell'IFRS 3, le aggregazioni di imprese sono contabilizzate secondo il metodo dell'acquisto (purchase accounting method). L'acquirente deve identificare la data di acquisizione, ovvero la data in cui ottiene effettivamente il controllo dell'acquisita. Il valore dell'impresa oggetto di aggregazione è la somma dei fair value di attività e passività acquisite, nonché delle passività potenziali assunte. Tale valore viene confrontato con il valore di carico delle partecipazioni consolidate. L'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto della partecipazione ed il fair value dell'impresa acquisita è rilevata come avviamento. Qualora la differenza sia negativa, viene registrata a conto economico. Le variazioni nelle quote di partecipazione in una società controllata che non comportano la perdita del controllo sono contabilizzate a patrimonio netto.

L'allocazione di qualsiasi avviamento derivante da acquisizioni di unità generatrici di cassa (Cash Generating Unit - CGU) dovrebbe essere determinata, in conformità all' IFRS 3, sulla base di una valutazione della singola CGU o dei gruppi di CGU che dovrebbero beneficiare delle sinergie dell'aggregazione aziendale. Tali CGU dovrebbero rappresentare il livello più basso al quale l'avviamento è monitorato ai fini della gestione interna e non essere maggiore di un segmento operativo come definito nell'IFRS 8.

ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le attività immateriali sono rilevate al costo.

Un'attività immateriale deve essere considerata a vita utile indefinita quando, sulla base di un'analisi di tutti i fattori rilevanti, non vi sono limiti prevedibili al periodo durante il quale si prevede che l'attività generi flussi finanziari netti per l'entità .

Un'attività immateriale con vita utile definita è valutata al costo al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 38 ed allo IAS 36 e ammortizzata su base lineare lungo la sua vita utile, su base giornaliera (pro rata temporis). L'ammortamento inizia quando l'attività si trova nel luogo e nelle condizioni necessarie al suo funzionamento e cessa alla data in cui l'attività viene eliminata o alla data in cui l'attività è classificata come posseduta per la vendita, se precedente.

L'ammortamento di un'attività immateriale con una vita utile definita non cessa quando l'attività immateriale non viene più utilizzata, a meno che tale attività non sia stata completamente ammortizzata o classificata come posseduta per la vendita.

Un'attività immateriale con una vita utile indefinita è valutata al costo al netto di eventuali perdite di valore accumulate e non è ammortizzata.

Le vite utili delle immobilizzazioni immateriali, in base alle quali è determinato il processo di ammortamento, sono comprese nei seguenti intervalli:

CATEGORIE	VITA UTILE
Costi di Sviluppo	5 anni o ciclo di vita dei prodotti sviluppati
Avviamento e altre a vita utile indefinita	Indefinita
Brevetti e diritti d'uso delle proprietà intellettuali	3 - 20 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3 - 20 anni
Lista Clienti	15 - 20 anni
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Altre attività immateriali	Specifico per caso

PERDITA DI VALORE DI ATTIVITÀ NON FINANZIARIE (IMPAIRMENT)

Secondo quanto previsto dallo IAS 36, l'avviamento, le attività immateriali a vita utile indefinita ed i costi di sviluppo in corso sono sottoposti a sistematico test di impairment con cadenza almeno annuale. Le attività materiali e le altre attività immateriali a vita utile definita sono sottoposte a test di impairment qualora emergano indicatori di perdita di valore.

Le perdite di valore corrispondono alla differenza tra il valore contabile ed il valore recuperabile di una attività. Il valore recuperabile è il maggiore tra il fair value di una attività o di una CGU, dedotti i costi di vendita, ed il proprio valore d'uso. Il valore d'uso è dato dalla somma dei flussi di cassa attesi dall'uso di una attività o dalla loro sommatoria in caso di più CGU. Per l'approccio dei flussi di cassa viene utilizzata la metodologia degli "unlevered discounted cash flows" ed il tasso di attualizzazione è determinato per ciascun gruppo di attività secondo il metodo WACC (costo medio ponderato del capitale). Nel caso il valore recuperabile sia inferiore al valore contabile, la perdita di valore viene contabilizzata a conto economico, salvo ripristino in caso di successiva rivalutazione, nei limiti del valore inizialmente iscritto. Il ripristino non è consentito per le perdite di valore contabilizzate con riferimento all'Avviamento.

PARTECIPAZIONI

In conformità all'IFRS 9, le partecipazioni sono valutate al fair value; quando il fair value non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore e sono oggetto di impairment test, laddove siano stati individuati indicatori di impairment. Nel caso in cui la suddetta perdita di valore non sia più ritenuta durevole anche a seguito di andamenti positivi della società partecipata, la partecipazione viene rivalutata fino al costo storico di acquisizione o sottoscrizione.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Gli strumenti derivati sono strumenti finanziari e sono classificati nelle attività (fair value positivo) o passività (fair value negativo), correnti e non correnti, a seconda della loro scadenza contrattuale. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti con scadenza superiore a cinque anni.

In conformità all'IFRS 9, gli strumenti derivati, ivi inclusi i derivati impliciti (c.d. embedded derivatives) oggetto di separazione dal contratto principale, vengono inizialmente contabilizzati al fair value.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

Quando i derivati di copertura coprono il rischio di variazione del fair value degli strumenti oggetto di copertura (fair value hedge), sono rilevati al fair value con contropartita il conto economico; coerentemente, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere le variazioni di fair value associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), il rischio coperto è la volatilità nei flussi di cassa futuri che influenzerà il conto economico. Le variazioni del fair value del derivato, nella misura in cui la copertura è efficace, sono in questo caso differite in una "Riserva Hedging (OCI)" nel patrimonio netto e riversate a conto economico nel periodo nel quale la transazione coperta influenza il conto economico. La parte inefficace della variazione di fair value, così come l'intera variazione di fair value dei derivati non designati come di copertura o che non ne presentano i requisiti richiesti dall'IFRS 9, viene contabilizzata direttamente a conto economico.

ATTIVITÀ FINANZIARIE

In conformità all'IFRS 9, le attività finanziarie sono classificate tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento supera i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti e vengono inizialmente rilevate al fair value aumentato degli oneri accessori. Le attività finanziarie non correnti includono crediti finanziari a lungo termine e altri titoli a lungo termine, altri investimenti a lungo termine, capitale richiamato e capitale non ancora richiamato.

In sede di prima rilevazione le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi e delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (Fair Value through Other Comprehensive Income ovvero FVOCI) o al fair value rilevato nell'utile (perdita) d'esercizio (Fair Value through Profit and Loss ovvero FVPL).

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie: i) Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito), ii) Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito), iii) Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale) e iv) Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

Le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, che rappresentano la categoria principale per il Gruppo, sono successivamente valutate al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali rettifiche di valore. Sono classificate tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento supera i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti.

Se, in periodi successivi, cessano di esistere le condizioni che hanno determinato una perdita per riduzione di valore, il valore contabile dell'attività in questione viene ripristinato al valore contabile netto che tale attività avrebbe avuto in assenza di perdita di valore, utilizzando il metodo del costo ammortizzato.

Le attività finanziarie vengono rimosse dal bilancio quando il diritto di ricevere liquidità è cessato, il Gruppo ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività ovvero ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (1) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (2) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa. Nei casi in cui il Gruppo abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (pass-through), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso.

Relativamente alle attività finanziarie al costo ammortizzato gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata. Nel caso di attività rilevate al FVOCI al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del fair value rilevata in OCI viene riclassificata nel conto economico mentre per gli investimenti in titoli rappresentativi di capitale gli utili e le perdite conseguite su tali attività finanziarie non vengono mai rigirati nel conto economico, i dividendi sono rilevati come proventi finanziari nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando il Gruppo beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati in OCI.

IMPOSTE ANTICIPATE E IMPOSTE DIFFERITE

In conformità allo IAS 12, le imposte anticipate e differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività e il relativo valore contabile.

Le imposte anticipate sono riconosciute soltanto nel caso sia probabile che negli esercizi successivi si generino imponibili fiscali sufficienti per il realizzo di tali imposte anticipate. Il valore contabile delle imposte anticipate viene riesaminato a ciascuna data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile che saranno disponibili in futuro sufficienti imponibili fiscali da permettere in tutto o in parte l'utilizzo di tale credito. Le imposte anticipate non rilevate sono riesaminate ad ogni data di bilancio e sono rilevate nella misura in cui diventa probabile che i redditi fiscali saranno sufficienti a consentire il recupero di tali imposte anticipate.

Le attività e le passività fiscali differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che, alla data di chiusura del bilancio, si presume saranno applicate negli anni in cui le relative differenze temporanee si annulleranno.

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Sono valutate, in conformità allo IAS 2, tenendo conto del principio generale del minore tra il costo ed il valore di mercato:

- > le materie prime sono valorizzate con il metodo FIFO;
- > il valore dei prodotti in corso di lavorazione è calcolato tenendo conto dello stato di lavorazione raggiunto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e dei costi indiretti di produzione;
- > i semilavorati ed i prodotti finiti sono valorizzati al FIFO ottenuto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e degli altri costi di produzione;
- > i materiali ed i prodotti obsoleti e di lento rigiro sono valutati in relazione alle loro possibilità di utilizzo o realizzo futuro, attraverso l'iscrizione di fondi svalutazione.

Sono stati eliminati gli utili infragruppo presenti nel valore dello stock delle società consolidate.

CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali sorgono quando l'entità fornisce beni o servizi ai propri clienti. I crediti commerciali sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo. I crediti derivanti da transazioni con parti diverse dai clienti o non derivanti dalla fornitura di beni o servizi rientrano nella definizione di Altri crediti e attività.

I crediti commerciali sono rilevati quando tutti i requisiti di rilevazione dei ricavi sono soddisfatti secondo quanto previsto dall'IFRS 15 e riportati a seguire nel paragrafo Riconoscimento dei Ricavi.

In conformità all'IFRS 9, i crediti commerciali sono inizialmente rilevati al fair value, che è rappresentato dal valore del credito derivante dall'accordo tra il venditore e l'acquirente, al netto di eventuali sconti commerciali e riduzioni di volume consentiti. Sono classificati tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti, con menzione separata dei crediti esigibili oltre cinque anni.

I crediti commerciali sono successivamente valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali accantonamenti per perdite di valore. I crediti commerciali a breve termine non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante.

E' costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

IMPOSTE CORRENTI (CREDITI O DEBITI)

Rappresentano gli importi delle imposte sul reddito da ricevere o dovuti alle autorità fiscali in conformità alla dichiarazione fiscale annuale presentata o da presentare alla data di chiusura dell'esercizio, rilevati ai sensi dello IAS 12.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono rappresentati, in conformità allo IAS 7, dai saldi di cassa e da investimenti di tesoreria a breve termine (scadenza non superiore a tre mesi) altamente liquidi, prontamente convertibili in denaro e soggetti a un rischio insignificante di variazioni di valore.

ALTRI CREDITI E ATTIVITÀ

Gli altri crediti e attività comprendono principalmente crediti tributari diversi da quelli relativi all'imposta sul reddito, depositi cauzionali o a garanzia, crediti verso dipendenti e verso istituti previdenziali, rimborsi da ricevere e ratei e risconti. Sono classificate come attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di bilancio superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate come attività non correnti. I crediti devono essere esposti al netto di eventuali accantonamenti per crediti inesigibili e devono essere indicati separatamente gli importi non correnti in scadenza oltre i cinque anni.

Gli altri crediti e attività sono inizialmente iscritti al fair value e successivamente iscritti al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali rettifiche di valore.

Se, in periodi successivi, cessano di esistere le condizioni che hanno determinato una perdita per riduzione di valore, il valore contabile dell'attività in questione viene ripristinato al valore contabile netto che tale attività avrebbe avuto in assenza di perdita di valore, utilizzando il metodo del costo ammortizzato. Gli altri crediti e attività non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante ovvero se si prevede il loro realizzo entro 12 mesi.

FINANZIAMENTI

I finanziamenti sono costituiti da obbligazioni contrattuali a consegnare disponibilità liquide o un'altra attività finanziaria a un'altra entità. I finanziamenti sono classificati come correnti a meno che la società non abbia un diritto incondizionato a differire il regolamento dell'obbligazione per almeno 12 mesi dopo la data di bilancio. La parte dei prestiti a lungo termine esigibile entro 12 mesi viene considerata corrente. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti dovuti oltre cinque anni.

In conformità all'IFRS 9, i finanziamenti sono inizialmente rilevati al fair value, al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili all'emissione della passività finanziaria. Dopo la valutazione iniziale, i debiti finanziari devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Il costo ammortizzato viene calcolato al netto dei costi di transazione adeguati lungo la vita della passività in modo tale che il valore contabile alla scadenza sia l'importo rimborsabile alla scadenza.

La passività finanziaria si estingue quando l'obbligazione sottostante è assolta o annullata dalla controparte. Se una passività finanziaria è estinta, deve essere rilevata e l'entità deve rilevare a Conto economico qualsiasi differenza derivante tra il valore contabile della passività finanziaria estinta e il corrispettivo pagato.

Uno scambio tra un mutuatario esistente e un prestatore di strumenti di debito con termini sostanzialmente diversi dovrebbe essere contabilizzato come estinzione delle passività finanziarie originarie e rilevazione di nuove passività. Analogamente, una modifica sostanziale del termine di una passività finanziaria esistente o di una parte di essa dovrebbe essere contabilizzata come estinzione della passività finanziaria originaria e riconoscimento della nuova passività finanziaria.

I termini sono sostanzialmente diversi se il valore attuale scontato del flusso di cassa secondo i nuovi termini, comprese le eventuali commissioni pagate, è diverso almeno del 10% dal valore attuale attualizzato del flusso di cassa rimanente della passività finanziaria originaria.

Se si tratta di un'estinzione, eventuali costi o commissioni sostenuti sono rilevati come parte dell'utile o della perdita sull'estinzione. In caso contrario, adeguano il valore contabile della passività e sono ammortizzati in base alla durata residua della passività modificata.

FONDI RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri raccolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite, o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia alla chiusura dell'esercizio, non era determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza. In conformità allo IAS 37, gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Gli accantonamenti devono essere classificati in base alla loro scadenza come passività correnti o non correnti.

FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI

In conformità allo IAS 19R, il trattamento contabile dei benefici a dipendenti varia a seconda che si riferiscano a piani a contribuzione definita o piani a benefici definiti.

> PIANI A CONTRIBUZIONE DEFINITA

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi al rapporto di lavoro in base ai quali la società effettua versamenti ad una società assicurativa o ad un fondo pensione e non avrà alcun obbligo legale o implicito di versare ulteriori contributi se il fondo non detenesse, alla maturazione del diritto, attività sufficienti per pagare tutti i benefici per i dipendenti relativi all'attività lavorativa svolta nell'esercizio corrente o in quelli precedenti. In altre parole, la società non mantiene il rischio attuariale (che i benefici saranno inferiori al previsto) o il rischio di investimento (che le attività investite saranno insufficienti a soddisfare i benefici previsti) in relazione al piano. Questi contributi sono contabilizzati come costo nel periodo di competenza e la relativa passività deve essere classificata tra gli Altri debiti e passività.

> PIANO A BENEFICI DEFINITI

I piani a benefici definiti sono programmi formalizzati di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro che costituiscono una obbligazione futura per la società la quale si fa carico dei rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Tali piani devono essere registrati in questa sezione, al netto di qualsiasi attività a servizio del piano, e classificati in base alla loro scadenza come passività correnti o non correnti. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti dovuti oltre cinque anni.

La rilevazione contabile dei piani a benefici definiti richiede che le seguenti fasi siano intraprese separatamente per ciascun piano:

- > determinare il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti (DBO) e il costo attuale del servizio utilizzando il metodo del credito unitario previsto;
- > utilizzare tecniche attuariali (adottando ipotesi demografiche e finanziarie reciprocamente compatibili) per effettuare una stima attendibile dell'importo dei benefici ottenuti in cambio di servizi negli esercizi corrente e precedenti;
- > misurare il fair value di qualsiasi attività a servizio del piano;
- > determinare l'ammontare totale degli utili e delle perdite attuariali e rilevarli a patrimonio netto in apposita riserva;
- > determinare l'effetto di eventuali variazioni del piano, quando si verificano.

DEBITI COMMERCIALI

I debiti commerciali sono quelli derivanti dalla normale attività commerciale della società e si riferiscono a fatture già ricevute, nonché a quelle da ricevere, al netto di eventuali note di accredito ricevute o da ricevere (per resi e rettifiche di fatturazione). I debiti commerciali sono generalmente classificati come passività correnti poiché si presume che vengano estinti nel normale corso del ciclo operativo entro 12 mesi dalla data di bilancio. I debiti commerciali che hanno scadenza contrattuale oltre 12 mesi sono iscritti tra le passività non correnti.

In conformità all'IFRS 9, i debiti commerciali sono inizialmente rilevati al fair value, rappresentato dal valore del corrispettivo pagabile come determinato dall'accordo tra la società e il fornitore. Nel determinare il fair value al momento della rilevazione iniziale, si deve tenere conto dell'importo di eventuali sconti commerciali e riduzioni di volume.

I debiti commerciali sono successivamente valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I debiti commerciali a breve termine non sono aggiornati se l'effetto dell'aggiornamento è irrilevante. Si osservano le medesime regole di cancellazione descritte per la voce Finanziamenti.

ALTRI DEBITI E PASSIVITÀ

Gli altri debiti e passività comprendono principalmente debiti tributari diversi da quelli relativi all'imposta sul reddito, debiti verso dipendenti e verso istituti previdenziali, debiti verso altri e ratei e risconti. Sono classificate come passività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di bilancio superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate come passività non correnti. Devono essere indicati separatamente gli importi non correnti scadenti oltre i cinque anni. Gli altri debiti e passività sono inizialmente iscritti al fair value e successivamente iscritti al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli altri debiti e passività non sono aggiornati se l'effetto dell'aggiornamento è irrilevante. Gli altri benefici a lungo termine per i dipendenti, diversi dai benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, sono contabilizzati in questa voce e rilevati in conformità allo IAS 19R.

RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

In conformità all'IFRS 15, i ricavi da contratti con i clienti sono rilevati sulla base dei seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali (performance obligations) da trasferire al cliente in cambio del corrispettivo; (iii) identificazione del corrispettivo del contratto; (iv) allocazione del corrispettivo alle singole performance obligations; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa performance risulta soddisfatta. I ricavi delle vendite di beni e servizi sono riconosciuti a conto economico "at a point in time", nel momento in cui il Gruppo ha adempiuto alle obbligazioni di fare stabilite nel contratto con i clienti ed ha trasferito rischi e benefici connessi al controllo dei beni all'acquirente, per un importo che riflette il corrispettivo cui la società si aspetta di avere diritto in cambio del trasferimento del controllo di merci o servizi al cliente al netto di resi, sconti, premi, abbuoni e tasse direttamente connessi.

Le vendite sono contabilizzate al fair value del corrispettivo pattuito per la cessione di beni o servizi al verificarsi delle seguenti condizioni:

- > è avvenuto il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici connessi alla proprietà del bene, passaggio che generalmente avviene rispettivamente al momento della spedizione o al momento del ricevimento;
- > il valore dei ricavi è determinato in maniera attendibile;
- > è probabile che i benefici economici derivanti dalla vendita saranno fruiti dalla società;
- > i costi sostenuti o da sostenere sono determinati in maniera attendibile.

Gli altri ricavi e proventi vengono rilevati con il criterio della competenza economica.

RICONOSCIMENTO DEI COSTI

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

POSTE IN VALUTA ESTERA

Le operazioni in valuta estera sono convertite in euro ai cambi storici alla data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico nella specifica voce, tra gli oneri e proventi finanziari.

I crediti ed i debiti esistenti alla fine dell'esercizio espressi in valute di Paesi non aderenti all'Euro sono stati convertiti ai tassi di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

FAIR VALUE

L'IFRS 13 definisce i seguenti tre livelli di fair value al quale riferire la valutazione degli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale-finanziaria:

- > Livello 1: quotazioni rilevate su un mercato attivo;
- > Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;
- > Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Di seguito si evidenziano le attività e passività che sono valutate al fair value per livello gerarchico di valutazione del fair value:

DESCRIZIONE	31.12.2020			31.12.2019		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Partecipazioni	-	-	63	-	-	64
Strumenti finanziari derivati correnti	-	267	-	-	88	-
Strumenti finanziari derivati non correnti	-	(1.232)	-	-	-	-
Strumenti finanziari derivati correnti	-	(923)	-	-	(1.729)	-
Finanziamenti non correnti	-	-	(3.600)	-	-	(4.901)
Finanziamenti correnti	-	-	(1.007)	-	-	(3.947)
Altre passività correnti (Acquisto partecipazioni)	-	-	-	-	-	-
Totale	-	(1.888)	(4.544)	-	(1.641)	(8.784)

USO DI STIME ED ASSUNZIONI SIGNIFICATIVE

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori di ricavi, costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime si basano su valutazioni e sull'esperienza pregressa oltre che su assunzioni che vengono di volta in volta valutate in funzione delle specifiche circostanze. I risultati consuntivi potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflesse immediatamente a conto economico. Sono di seguito illustrate le principali voci di bilancio interessate dall'uso di stime contabili e le fattispecie che risentono di una componente di giudizio da parte del management.

RIDUZIONE DI VALORE DI ATTIVITÀ NON FINANZIARIE

Una riduzione di valore si verifica quando il valore contabile di un'attività o un'unità generatrice di flussi di cassa eccede il proprio valore recuperabile che è il maggiore tra il suo fair value dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore contabile delle attività non correnti viene sottoposto a verifica periodica ogni qualvolta le circostanze o gli eventi ne richiedano una più frequente. Il valore recuperabile di un'attività non corrente si basa su stime ed assunzioni utilizzate per la determinazione dei flussi di cassa e del tasso di attualizzazione applicato.

IMPOSTE

Le attività fiscali differite sono rilevate nella misura in cui è probabile che in futuro vi sarà un utile tassato tale da permetterne l'utilizzo. È richiesta un'attività di stima rilevante da parte del management per determinare l'ammontare delle attività fiscali che possono essere rilevate sulla base di utili tassabili futuri, sulla tempistica della loro manifestazione e sulla strategia di pianificazione fiscale. Il bilancio consolidato comprende attività per imposte anticipate connesse alla rilevazione di perdite fiscali pregresse e componenti di reddito a deducibilità tributaria differita, per un importo il cui recupero negli esercizi futuri è ritenuto altamente probabile dal management.

FONDI RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti ai fondi rischi si basano su valutazioni e stime sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze.

IPOTESI ATTUARIALI UTILIZZATE NELLA VALUTAZIONE DEI PIANI A BENEFICI DEFINITI

Il costo dei piani pensionistici a benefici definiti e degli altri benefici successivi al rapporto di lavoro ed il valore attuale dell'obbligazione per benefici definiti sono determinati utilizzando valutazioni attuariali. La valutazione attuariale richiede l'elaborazione di varie assunzioni che possono differire dagli effettivi sviluppi futuri che includono: includono la determinazione del tasso di sconto, i futuri incrementi salariali, i tassi di mortalità e il futuro incremento delle pensioni. A causa della complessità della valutazione e della sua natura di lungo termine, tali stime sono estremamente sensibili a cambiamenti nelle assunzioni. Tutte le assunzioni sono riviste con periodicità annuale.

GESTIONE DEL CAPITALE

Ai fini della gestione del capitale del Gruppo, si è definito che questo comprende il capitale sociale emesso, la riserva sovrapprezzo azioni e tutte le altre riserve di capitale attribuibili agli azionisti della capogruppo. L'obiettivo principale della gestione del capitale è massimizzare il valore per gli azionisti. Il Gruppo gestisce la struttura patrimoniale ed effettua aggiustamenti in base alle condizioni economiche ed ai requisiti dei covenants finanziari. Il Gruppo controlla il patrimonio utilizzando alcuni indicatori patrimoniali e di struttura, per la cui analisi si rimanda alla relazione sulla gestione.

COMMENTI ALLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

1. IMMOBILI, IMPIANTI, MACCHINARI ED ALTRI BENI MATERIALI

DESCRIZIONE	31.12.2018	INCREMENTI	DECREMENTI
COSTO STORICO			
- Terreni e fabbricati	159.825	15.374	(8.576)
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	42.215	2.947	(4.254)
- Impianti e macchinario	237.372	19.421	(2.569)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	4.274	51	(114)
- Attrezzature industriali e commerciali	114.305	11.038	(1.781)
- Altre immobilizzazioni materiali	29.012	4.376	(1.345)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	4.821	2.030	(453)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.955	10.842	-
Totale (A)	611.779	66.079	(19.092)
AMMORTAMENTI CUMULATI			
- Terreni e fabbricati	45.157	4.143	(3.490)
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	8.362	3.937	(2.731)
- Impianti e macchinario	185.707	10.523	(2.362)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	1.570	644	(73)
- Attrezzature industriali e commerciali	92.526	8.520	(1.644)
- Altre immobilizzazioni materiali	21.901	2.412	(1.050)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	1.396	1.552	(175)
Totale (B)	356.619	31.731	(11.525)
VALORI NETTI			
- Terreni e fabbricati	114.668	11.231	(5.086)
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	33.853	(990)	(1.523)
- Impianti e macchinario	51.665	8.898	(207)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	2.704	(593)	(41)
- Attrezzature industriali e commerciali	21.779	2.518	(137)
- Altre immobilizzazioni materiali	7.111	1.964	(295)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	3.425	478	(278)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.955	10.842	-
Totale (A-B)	255.160	34.348	(7.567)

La colonna "altri movimenti" include principalmente le riclassifiche connesse al completamento di cespiti in corso a fine esercizio ovvero al trasferimento in proprietà di cespiti che a fine esercizio precedente risultavano in diritto d'uso, e le differenze cambio.

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha effettuato investimenti principalmente relativi all'acquisto di terreni e fabbricati (13,1 M€), impianti, macchinari e attrezzature (28,8 M€) afferenti principalmente agli stabilimenti produttivi del Gruppo.

Si segnala inoltre che nel corso dell'esercizio la Capogruppo ha proceduto alla svalutazione del valore dell'immobile di Via Armaroli in Calderara di Reno per adeguamento al valore corrente di mercato. La svalutazione è stata operata per un importo di 953 K€.

Per l'analisi dettagliata degli investimenti dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

ALTRI MOVIMENTI	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020
13.413	180.036	10.256	(10)	2.743	193.025
(2.141)	38.767	3.989	(2.539)	(941)	39.276
1.074	255.298	12.818	(3.223)	1.217	266.110
36	4.247	59	(205)	(698)	3.403
345	123.907	11.701	(2.150)	(1.175)	132.283
244	32.287	2.984	(745)	(949)	33.577
(164)	6.234	1.714	(1.016)	(132)	6.800
(12.396)	18.401	2.680	(108)	(12.475)	8.498
411	659.177	46.201	(9.996)	(12.410)	682.972
936	46.746	5.590	(10)	(1.489)	50.837
(891)	8.677	3.653	(2.480)	(367)	9.483
(85)	193.783	12.269	(3.196)	(2.656)	200.200
36	2.177	507	(123)	(372)	2.189
13	99.415	9.476	(2.004)	(1.426)	105.461
59	23.322	2.529	(726)	(562)	24.563
(35)	2.738	1.733	(976)	(54)	3.441
33	376.858	35.757	(9.515)	(6.926)	396.174
12.477	133.290	4.666	-	4.232	142.188
(1.250)	30.090	336	(59)	(574)	29.793
1.159	61.515	549	(27)	3.873	65.910
-	2.070	(448)	(82)	(326)	1.214
332	24.492	2.225	(146)	251	26.822
185	8.965	455	(19)	(387)	9.014
(129)	3.496	(19)	(40)	(78)	3.359
(12.396)	18.401	2.680	(108)	(12.475)	8.498
378	282.319	10.444	(481)	(5.484)	286.798

2. COSTI DI SVILUPPO ED ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

COSTI DI SVILUPPO	31.12.2018	INCREMENTI	DECREMENTI
COSTO STORICO (A)	2.719	-	-
AMMORTAMENTI CUMULATI (B)	1.087	544	-
VALORI NETTI (A-B)	1.632	(544)	-

ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI	31.12.2018	INCREMENTI	DECREMENTI
COSTO STORICO			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	41.957	1.882	(50)
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.754	74	-
- Lista Clienti	17.657	-	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	436	-	(5)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.826	1.956	(499)
Totale (A)	83.630	3.912	(554)
AMMORTAMENTI CUMULATI			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	27.840	3.050	(50)
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.092	821	-
- Lista Clienti	2.649	883	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	293	36	(4)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	489	(489)
Totale (B)	33.874	5.279	(543)
VALORI NETTI			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	14.117	(1.168)	-
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.662	(747)	-
- Lista Clienti	15.008	(883)	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	143	(36)	(1)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.826	1.467	(10)
Totale (A-B)	49.756	(1.367)	(11)

Tra le attività immateriali non risultano iscritte attività a vita utile indefinita.

La colonna "altri movimenti" include principalmente le riclassifiche connesse al completamento di cespiti in corso a fine esercizio e le differenze cambio.

Per l'analisi degli investimenti dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

COSTI DI SVILUPPO

Trattasi di costi di progetto di sviluppo di prodotti cofinanziato dalla Provincia di Trento definito "SMART GEARBOX" che la controllata "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" ha sostenuto per la realizzazione di sistemi mecatronici ad alta efficienza ed ammortizzati in 5 anni.

BUSINESS COMBINATION IFRS3

Nel corso del Dicembre 2015 il Gruppo ha concluso l'acquisizione del 55% della società tedesca O&K Antriebstechnik GmbH. Come previsto dall'IFRS3, in base al costo di acquisto complessivo ed in relazione al fair value delle attività acquisite, si è determinato un plusvalore complessivo netto pari a 30,4 M€, dato dalla differenza tra il prezzo di acquisizione, già comprensivo del prezzo relativo all'esercizio dell'opzione sul residuo 45%, acquisito nel corso del 2018 a 17 M€, ed il patrimonio netto della Società acquisita. Tale plusvalore, per un totale di 45,8 M€ al lordo delle Imposte differite pari a

ALTRI MOVIMENTI	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020
-	2.719	-	-	-	2.719
-	1.631	544	-	-	2.175
-	1.088	(544)	-	-	544

ALTRI MOVIMENTI	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020
1.436	45.225	1.433	(16)	69	46.711
-	16.828	26	-	-	16.854
-	17.657	-	-	-	17.657
(155)	276	-	(68)	(10)	198
(1.270)	7.013	1.361	(1.781)	(288)	6.305
11	86.999	2.820	(1.865)	(229)	87.725
69	30.909	2.677	(16)	(131)	33.439
-	3.913	837	-	-	4.750
-	3.532	883	-	-	4.415
(91)	234	18	(68)	(11)	173
-	-	1.751	(1.780)	29	-
(22)	38.588	6.166	(1.864)	(113)	42.777
1.367	14.316	(1.244)	-	200	13.272
-	12.915	(811)	-	-	12.104
-	14.125	(883)	-	-	13.242
(64)	42	(18)	-	1	25
(1.270)	7.013	(390)	(1)	(317)	6.305
33	48.411	(3.346)	(1)	(116)	44.948

15,4M€, è stato interamente allocato alle seguenti attività immateriali a vita utile definita (20 anni):

- > Tecnologia, iscritta tra i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno, per 12,1 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2020 ammonta a 9,1 M€)
- > Marchio per 16 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2020 ammonta a 12,0 M€)
- > Lista clienti per 17,7 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2020 ammonta a 13,2 M€).

La vita utile è stata riesaminata in sede di IFRS Adoption e con periodicità annuale senza evidenziare necessità di apportare cambiamenti alle aliquote che, laddove necessari, devono essere apportati con applicazione prospettica, né sono stati individuati indicatori di impairment.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

Si indicano di seguito le immobilizzazioni in corso afferenti a progetti di sviluppo che sono stati oggetto di impairment test, come previsto dallo IAS 36:

- > progetto "BPD" per la realizzazione di un inverter di nuova generazione da parte della società "Bonfiglioli Vectron GmbH": costi capitalizzati al 31.12.2020 pari a 6,2 M€. Il progetto in parola, per il quale è previsto un montante di costi pari a 6,5 M€, sarà completato nel 2021 e la controllata prevede di iniziare l'ammortamento nel 2021 in correlazione

all'avvio delle vendite del nuovo prodotto. La società ha identificato nel business oggetto di sviluppo l'unità generatrice di cassa (CGU) ed ha utilizzato il relativo business plan preparato in base al ciclo di maturazione del prodotto (10 anni) per definire i flussi di cassa attesi. Il tasso di sconto WACC utilizzato pari al 6,22% è stato appositamente calcolato per la società da professionista esterno certificato e riflette la valutazione corrente di mercato del denaro e dei rischi specifici dell'attività in oggetto. Dal test di impairment effettuato non è emersa nell'esercizio la necessità di procedere ad alcuna svalutazione;

➤ con riferimento al progetto "CVT" connesso al contratto di licenza esclusivo che coinvolgerà Bonfiglioli USA Inc. e CVT Corp. nello sviluppo di nuove soluzioni che utilizzeranno la tecnologia brevettata dal partner, sono stati capitalizzati costi di sviluppo nel 2018 per 1,8 M€ (2,0 MUSD). Nel corso del 2020, la società ha deciso di portare a conto economico, l'intero importo di 1,8 M€ precedentemente capitalizzato ritenendo che, anche a seguito della ri-pianificazione temporale del progetto, non sussistano più elementi da consentire, con ragionevole certezza, la recuperabilità degli investimenti sostenuti.

3. PARTECIPAZIONI

DESCRIZIONE	31.12.2018	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2020
Partecipazioni in altre imprese	55	9	-	64	-	(1)	63
Totale	55	9	-	64	-	(1)	63

Trattasi, quanto a 10 K€, di partecipazione pari al 50% del capitale, detenuta dalla controllata O&K nella società Grumento, proprietaria del fabbricato condotto in locazione ed esposto tra i diritti d'uso in conformità all'IFRS16 e, quanto al residuo, di partecipazioni consortili detenute dalla Capogruppo e dalla controllata indiana. I decrementi dell'esercizio sono afferenti a delta cambi.

4. STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Derivati attivi non correnti	-	-	-
Derivati attivi correnti	267	88	179
Totale (A)	267	88	179
Derivati passivi non correnti	1.232	-	1.231
Derivati passivi correnti	923	1.729	(806)
Totale (B)	2.155	1.729	426
Totale (A-B)	(1.888)	(1.641)	(247)

Gli strumenti finanziari derivati attivi sono relativi al saldo totale dei fair value positivi dei derivati relativi ad acquisto/ vendita di valuta a termine in essere a chiusura di esercizio. La composizione di tale voce è la seguente:

	NOZIONALE	31.12.2020	NOZIONALE	31.12.2019
Vendita USD	8.482.893 USD	96	6.705.000 USD	42
Vendita GBP	160.000 GBP	1	246.000 GBP	6
Vendita AUD	-	-	677.000 AUD	-
Vendita CNY	59.800.000 CNY	144	50.740.000 CNY	28
Acquisto EUR	400.000 EUR	8	1.000.000 EUR	11
Acquisto JPY	17.548.398 JPY	-	75.918.000 JPY	1
Acquisto AUD	836.000	18	-	-
Totale		267		88

Gli strumenti finanziari derivati passivi sono relativi al saldo totale dei fair value negativi dei derivati relativi ad acquisto/ vendita di valuta a termine e ad Interest Rate Swap in essere a chiusura di esercizio. La composizione di tale voce è la seguente:

	NOZIONALE	31.12.2020	NOZIONALE	31.12.2019
Vendita GBP	589.000 GBP	4	1.160.000 GBP	14
Vendita AUD	7.380.518 AUD	82	5.724.000 AUD	42
Vendita CNY	6.200.000 CNY	4	-	-
Vendita EUR	4.926.687 EUR	57		
Acquisto EUR	8.590.000 EUR	230	1.698.000 EUR	9
Acquisto JPY	95.511.377 JPY	10	854.467.720 JPY	139
Acquisto CNY	66.000.000 CNY	49	19.640.000 CNY	21
IRS Bonfiglioli Riduttori	71.750.000 EUR	1.719	82.000.000 EUR	1.504
Totale		2.155		1.729

5. ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Altre attività finanziarie non correnti	810	545	265
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
Totale	810	545	265

Trattasi dei dividendi maturati dalla controllata O&K Antriebstechnik GmbH sulla società partecipata Grumento che saranno pagati, in ottemperanza al contratto che regola l'operazione, al termine del contratto di affitto del fabbricato e al relativo passaggio di proprietà.

6. IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Imposte anticipate (A)	36.310	32.423	3.887
Imposte differite (B)	12.667	12.955	(288)
Totale (A-B)	23.643	19.468	4.175

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta:

	Imposte Anticipate		Imposte Differite	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	32.423	35.799	(12.955)	(13.323)
Variazione dell'esercizio	3.627	(3.848)	288	368
Imposte OCI	260	472	-	-
Saldo finale	36.310	32.423	(12.667)	(12.955)

Le voci afferenti la fiscalità differita riflettono le imposte sulle differenze temporanee tra i valori di iscrizione in bilancio delle attività e passività consolidate ed i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate afferiscono principalmente a fondi tassati ed a utili infragruppo non realizzati mentre le imposte differite afferiscono principalmente alla capitalizzazione dei costi di sviluppo ed alla contabilizzazione di ammortamenti con aliquota più elevata rispetto a quella ammessa in bilancio. Le imposte anticipate su perdite a riporto sono state contabilizzate solo quando sia

dimostrabile l'esistenza di presupposti di recuperabilità futura. La fiscalità differita è stata iscritta utilizzando le aliquote fiscali che si presume saranno applicate negli anni in cui le relative differenze temporanee si annulleranno.

Si fornisce dettaglio degli elementi dell'attivo e del passivo cui afferiscono le principali differenze temporanee:

	31.12.2020			31.12.2019		
	Anticipate	Differite	Netto	Anticipate	Differite	Netto
Immobili, impianti e macchinari	2.307	(3.967)	(1.660)	2.098	(3.596)	(1.498)
Attività immateriali	2.737	(11.747)	(9.010)	2.792	(13.981)	(11.189)
Rimanenze	13.389	(1)	13.388	13.787	-	13.787
Crediti commerciali	1.951	-	1.951	2.459	-	2.459
Fondi Rischi	6.671	-	6.671	6.897	-	6.897
Fondi per benefici a dipendenti	2.727	(25)	2.702	2.613	-	2.613
Debiti verso dipendenti	3.140	-	3.140	2.188	-	2.188
Perdite a riporto	5.273	-	5.273	2.068	-	2.068
Altro	1.485	(297)	1.188	2.229	(87)	2.142
Riclassifica per esposizione	(3.370)	3.370	-	(4.706)	4.706	-
Totale	36.310	(12.667)	23.643	32.425	(12.958)	19.467

7. RIMANENZE

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Materie prime, sussidiarie e di consumo	36.406	35.882	524
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	102.075	100.122	1.953
Prodotti finiti e merci	113.855	120.119	(6.264)
Acconti	63	227	(164)
Totale	252.399	256.350	(3.951)

Il valore netto di realizzo è stimato tenuto conto del prezzo di mercato nel corso della normale attività d'impresa, dal quale sono dedotti i costi di completamento ed i costi di vendita.

Tali importi sono al netto dei fondi obsolescenza, così costituiti:

FONDO OBSOLESCENZA MAGAZZINO	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.654	5.247	407
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	14.604	14.784	(180)
Prodotti finiti e merci	8.646	8.899	(253)
Totale	28.904	28.930	(26)

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel fondo obsolescenza magazzino:

	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	28.930	33.282
Incrementi	3.106	2.360
Decrementi	(2.102)	(6.617)
Altri movimenti	(1.030)	(95)
Saldo finale	28.904	28.930

8. CREDITI COMMERCIALI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Crediti commerciali	235.449	234.628	821
Fondo svalutazione crediti	(16.016)	(20.650)	4.634
Acconti da clienti	(4.570)	(3.838)	(732)
Totale	214.863	210.140	4.723

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel fondo svalutazione crediti:

	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	20.650	24.783
Incrementi	329	469
Decrementi	(4.237)	(4.590)
Altri movimenti	(726)	(12)
Saldo finale	16.016	20.650

I decrementi dell'esercizio si riferiscono per 2,1 M€ all'utilizzo del fondo a chiusura di vecchie posizioni di credito irrecuperabili principalmente dalle filiali brasiliana e italiana e quanto a 2,1 M€ al rilascio del fondo coerentemente agli incassi intervenuti su posizioni specifiche.

Con riferimento alle assunzioni utilizzate per la determinazione dei fondi si fa rinvio a quanto esposto nei criteri di valutazione.

Si fornisce dettaglio della suddivisione crediti commerciali per area geografica:

	31.12.2020	31.12.2019	2020%	2019%
EMEA (Europe - Middle East - Africa)	102.843	122.721	47,9%	58,4%
AME (America)	29.570	36.950	13,7%	17,6%
APAC (Asia - Pacific)	82.450	50.469	38,4%	24,0%
Totale	214.863	210.140	100,0%	100,0%

L'incremento dei crediti commerciali in area APAC sono coerenti con l'andamento del fatturato e della positiva dinamica osservata soprattutto in Cina.

9. IMPOSTE CORRENTI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Crediti per imposte correnti (A)	3.198	4.111	(913)
Debiti per imposte correnti (B)	4.172	1.213	2.959
Totale (A-B)	(974)	2.898	(3.872)

Rappresentano gli importi delle imposte sul reddito da ricevere o dovuti alle autorità fiscali in conformità alla dichiarazione fiscale annuale presentata o da presentare alla data di chiusura dell'esercizio.

10. ALTRI CREDITI E ATTIVITA'

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Crediti fiscali	4.751	5.306	(555)
Altri crediti	3.043	861	2.182
Altri crediti e attività non correnti (A)	7.794	6.167	1.627
Crediti fiscali	13.519	16.592	(3.073)
Altri crediti	2.812	1.381	1.431
Ratei e risconti attivi	2.037	2.392	(355)
Altri crediti e attività correnti (B)	18.368	20.365	(1.997)
Totale (A+B)	26.162	26.532	(370)

Si fornisce dettaglio:

CREDITI FISCALI	31.12.2020	31.12.2019
Imposte dirette	444	-
Imposte dirette a rimborso	55	78
Imposte indirette	4.238	5.165
Imposte indirette a rimborso	14	25
Altre imposte a rimborso	-	38
Totale crediti fiscali non correnti (A)	4.751	5.306
Imposte dirette	4.133	2.654
Imposte dirette a rimborso	227	90
Imposte indirette	4.368	11.883
Imposte indirette a rimborso	3.592	1.147
Altre imposte	94	115
Altre imposte a rimborso	1.105	703
Totale crediti fiscali correnti (B)	13.519	16.592
Totale crediti fiscali (A+B)	18.270	21.898

I crediti per imposte dirette a medio lungo termine sono relativi al credito di imposta vantato dalle società italiane per investimenti in beni strumentali il cui utilizzo è previsto in tre o cinque anni.

I crediti per imposte indirette a medio lungo termine il cui utilizzo è stato stimato oltre l'esercizio, seppur entro cinque anni, sono relativi principalmente alla controllata brasiliana, per la quale il gruppo ha già completato le pratiche per l'utilizzo del credito presso le autorità locali.

L'incremento intervenuto alla voce imposte indirette correnti a rimborso è da riferirsi principalmente al credito IVA richiesto a rimborso dalla Capogruppo, per la parte non ancora incassata a fine esercizio di 1,2 M€. La restante parte di credito richiesto a rimborso (3,2 M€) è stata regolarmente incassata nel corso del 2020.

ALTRI CREDITI	31.12.2020	31.12.2019
Depositi cauzionali	772	861
Contributi pubblici da ricevere	2.271	-
Totale altri crediti non correnti (A)	3.043	861
Depositi cauzionali	66	61
Crediti verso dipendenti	425	835
Crediti verso enti previdenziali	149	426
Rimborsi da ricevere	2.089	11
Altri crediti	83	48
Totale altri crediti correnti (B)	2.812	1.381
Totale altri crediti (A+B)	5.855	2.242

La voce contributi pubblici da ricevere afferisce la controllata Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A., la quale ha contabilizzato in conformità allo IAS20 il credito per contributi da ricevere dall'Agenzia Provinciale per l'incentivazione delle attività economiche della Provincia Autonoma di Trento a sostegno del Progetto "Realizzazione di una piattaforma industriale IoT" in conformità alla comunicazione ufficiale di concessione ricevuta nel 2020. Il contributo sarà incassato entro 5 anni.

Alla voce rimborsi da ricevere risulta invece contabilizzato il credito per rimborso vantato dalla Capogruppo con riferimento alla copertura assicurativa relativo ad un accordo transattivo concluso nel corso dell'esercizio.

Non vi sono crediti aventi scadenza superiore a cinque anni.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.12.2020	31.12.2019
Interessi	1.034	777
Assicurazioni	284	315
Noleggi e manutenzioni	396	419
Altro	323	881
Totale Ratei e risconti attivi	2.037	2.392

11. DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Depositi bancari e postali	75.293	52.577	22.716
Denaro e valori in cassa	49	40	9
Totale	75.342	52.617	22.725

Per una completa valutazione della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo, calcolata come somma dei Debiti finanziari e dei Debiti bancari al netto delle attività finanziarie non correnti e delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, si rinvia alla sezione di analisi dei debiti finanziari ed al rendiconto finanziario.

12. PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2020 il capitale sociale complessivo ammonta a € 50.000.000, composto da n. 50.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 1 cadauna.

Si segnala che l'azionista di vertice di Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (ora Bonfiglioli S.p.A) risulta la società BON-FI S.r.l.

PROSPETTO DI RACCORDO CON IL PATRIMONIO NETTO E L'UTILE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 DELLA CAPOGRUPPO BONFIGLIOLI RIDUTTORI S.P.A. (ORA BONFIGLIOLI S.P.A.)

	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
Bilancio separato Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (ora Bonfiglioli S.p.A.)	(945)	374.261
Contabilizzazione dei patrimoni netti e dei risultati delle partecipazioni consolidate in sostituzione del valore di carico nel bilancio della Capogruppo, al netto dei dividendi infragruppo	53.070	7.970
Patrimonio netto e risultato attribuito a terzi	16	452
Eliminazione utili infragruppo su stock	1.623	(19.592)
Storno operazioni straordinarie infragruppo (conferimenti/cessioni)	148	(454)
Altre	(44)	(2.024)
Bilancio consolidato	53.836	359.709

13. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA E FINANZIAMENTI

Si fornisce dettaglio della composizione e delle variazioni intervenute nella Posizione Finanziaria Netta.

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Depositi bancari e postali	75.293	52.577	22.716
Cassa contanti	49	40	9
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	75.342	52.617	22.725
Crediti finanziari verso altre imprese	810	545	265
Altre attività finanziarie non correnti	810	545	265
Debiti verso banche - Overdraft	(15.724)	(73.496)	57.772
Debiti verso banche	(20.469)	(20.596)	127
Debiti IFRS16	(5.253)	(5.216)	(37)
Debiti verso altri finanziatori	(1.204)	(4.163)	2.959
Finanziamenti correnti	(42.650)	(103.471)	60.821
Obbligazioni	(27.082)	(27.022)	(60)
Debiti verso banche	(145.743)	(97.654)	(48.089)
Debiti IFRS16	(24.029)	(24.965)	936
Debiti verso altri finanziatori	(4.330)	(5.852)	1.522
Finanziamenti non correnti	(201.184)	(155.493)	(45.691)
Posizione Finanziaria Netta	(167.682)	(205.802)	38.120

Si fornisce dettaglio della composizione e delle variazioni intervenute nei finanziamenti.

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Obbligazioni correnti	-	-	-
Obbligazioni non correnti	27.082	27.022	60
Obbligazioni	27.082	27.022	60
Debiti verso banche correnti	36.193	94.092	(57.899)
Debiti verso banche non correnti	145.743	97.654	48.089
Debiti verso banche	181.936	191.746	(9.810)
Debiti IFRS16 correnti	5.253	5.216	37
Debiti IFRS16 non correnti	24.029	24.965	(936)
Debiti IFRS16	29.282	30.181	(899)
Debiti verso altri finanziatori correnti	1.204	4.163	(2.959)
Debiti verso altri finanziatori non correnti	4.330	5.852	(1.522)
Debiti verso altri finanziatori	5.534	10.015	(4.481)
Totale finanziamenti	243.834	258.964	(15.130)

Si fornisce dettaglio della composizione e delle principali variazioni intervenute nei finanziamenti.

	31.12.2019	Incrementi	Decrementi
Capogruppo	27.022	-	-
Obbligazioni	27.022	-	-
Capogruppo	106.735	140.000	(92.354)
Bonfiglioli Deutschland GmbH	1.484	-	(498)
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd.	754	-	(754)
Bonfiglioli Slovakia sro	5.500	-	(2.231)
Bonfiglioli Vietnam Ltd.	2.350	1.450	(1.146)
Tecnotrans Bonfiglioli SA	1.427	-	(293)
Bonfiglioli Canada Inc.	-	39	-
Bonfiglioli USA Inc.	-	4.378	(148)
Finanziamenti a m/l termine	118.250	145.867	(97.424)
Scoperti di conto corrente (Overdraft)	73.496	2.399	(58.480)
Capogruppo	2.680	1.058	(1.611)
O&K Antriebstechnik GmbH	14.927	175	(998)
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	1.643	-	(502)
Bonfiglioli Vectron GmbH	5.384	75	(608)
Bonfiglioli UK Ltd	2.256	21	(171)
Altre controllate	3.291	4.227	(2.170)
Finanziamenti IFRS16	30.181	5.556	(6.060)
Capogruppo	8.636	-	(4.126)
Bonfiglioli USA Inc.	58	-	(38)
Bonfiglioli Power Transmission South Africa	1.321	-	(127)
Debiti verso altri finanziatori	10.015	-	(4.291)
Totale	258.964	153.822	(166.255)

Alla voce "Obbligazioni" risultano iscritte, da parte della Capogruppo:

- il prestito obbligazionario emesso dalla Capogruppo in data 8 settembre 2005 e rinnovato con scadenza 30 giugno 2027, sul quale maturano interessi al tasso del 1,63% annuo. Il prestito in parola, emesso per complessivi K€ 3.750, risulta iscritto in bilancio a fine 2020 per K€ 2.625. Il debito residuo iscritto in bilancio risulta esigibile per 1,0 M€ entro cinque anni e per il residuo oltre i cinque anni.
- shelf facility da 125 MUSD sottoscritta in data 16 gennaio 2019 da Bonfiglioli e Pricoa Capital Group mediante la quale il Gruppo Bonfiglioli avrà facoltà di emettere, nei successivi tre anni, Private Placements che saranno sottoscritti da parte di Pricoa Capital Group. Questa operazione segna il primo collocamento privato di Bonfiglioli. La partnership con Pricoa ha aggiunto un finanziatore esperto e di lungo termine alla struttura del capitale di Bonfiglioli, aumentando al tempo stesso la diversificazione dei finanziamenti. Nel corso del 2019 è stata emessa una obbligazione di 25M€ con durata 12 anni di cui 7 di preammortamento e 5 di ammortamento lineare con rate semestrali, iscritta in bilancio a costo ammortizzato per complessivi 24,5 M€.

Alla voce "Debiti verso altri finanziatori" risultano iscritti dalla Capogruppo i finanziamenti a medio-lungo termine ricevuti da enti diversi da banche (Ministero dell'Industria ex Legge 46) e l'importo di finanziamento ricevuto da SIMEST sul capitale delle controllata brasiliana (3,6 M€) in scadenza al 30.06.2025. Inoltre, risulta iscritto in questa voce il debito verso soci di minoranza della società sudafricana Bonfiglioli South Africa Pty Ltd afferente al programma BEE (Broad-Based Black Economic Empowerment Act) che alla data di chiusura dell'esercizio ammonta a 1,0 M€.

Nel corso del 2020 la voce "debiti verso banche" ha visto una sostanziale variazione rispetto al 2019. Approfittando del

Altri movimenti	31.12.2020	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 5 anni	Oltre 5 anni
60	27.082	-	1.000	26.082	
60	27.082	-	1.000	26.082	
-	154.381	16.526	93.650	44.205	
-	986	526	460	-	
-	-	-	-	-	
-	3.269	1.332	1.729	208	
(190)	2.464	1.516	948	-	
-	1.134	297	837	-	
(1)	38	-	38	-	
(290)	3.940	272	1.087	2.581	
(481)	166.212	20.469	98.749	46.994	
(1.691)	15.724	15.724	-	-	
-	2.127	1.245	834	48	
-	14.104	1.013	13.051	40	
(120)	1.021	446	575	-	
-	4.851	600	2.353	1.898	
(112)	1.994	151	527	1.316	
(163)	5.185	1.798	2.330	1.057	
(395)	29.282	5.253	19.670	4.359	
-	4.510	180	4.330	-	
(2)	18	18	-	-	
(188)	1.006	1.006	-	-	
(190)	5.534	1.204	4.330	-	
(2.697)	243.834	42.650	123.749	77.435	

favorevole andamento della curva dei tassi, la Capogruppo ha sottoscritto due nuovi contratti di finanziamento a 7 anni con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e con Cassa Depositi e Prestiti (CDP), ciascuno per un importo fino a 40 M€ ed entrambi finalizzati al finanziamento o rifinanziamento degli investimenti in Ricerca e Sviluppo ed innovazione dei processi industriali per il quadriennio 2019-2022. Alla data del bilancio ciascuno dei due finanziamenti era stato utilizzato per 20 M€ e risultano iscritti con il criterio del costo ammortizzato rispettivamente per 20 M€ (BEI) e 19,9 M€ (CDP).

Sempre nell'ottica di beneficiare dell'andamento dei tassi di interesse e con l'obiettivo di stabilizzare il costo dell'indebitamento nel lungo periodo, nel corso del 2020 la Capogruppo ha provveduto all'estinzione anticipata della quota chirografaria del finanziamento in Pool del 2017, il cui importo residuo era di 82 M€, rifinanziandolo con un nuovo finanziamento in Pool e beneficiando, attraverso questa operazione, di una quota di nuova finanza pari a 18 M€, di un allungamento di 2 anni del piano di ammortamento e di una revisione al ribasso del tasso di interesse. Alla data del bilancio il finanziamento Pool 2020 risulta iscritto con il criterio del costo ammortizzato per complessivi 93,3 M€.

Resta invece in essere la parte ipotecaria del finanziamento in Pool del 2017, che alla data del bilancio risulta iscritto con il criterio del costo ammortizzato per complessivi 21,2 M€.

Infine, nel corso del 2020 la filiale statunitense Bonfiglioli USA ha stipulato un finanziamento ipotecario della durata di 10 anni per finanziare la costruzione dell'ampliamento del proprio stabilimento, che alla data del bilancio risulta iscritto con il criterio del costo ammortizzato per complessivi 3,9 M€ (4,8 MUSD).

Le linee di credito a medio lungo termine iscritte dalla Capogruppo prevedono covenant standard legati all'andamento della Posizione Finanziaria Netta e dell'EBITDA di Gruppo, che al 31.12.2020 risultano ampiamente rispettati.

14. FONDI PER RISCHI ED ONERI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Fondi per rischi ed oneri correnti	15.650	14.241	1.409
Fondi per rischi ed oneri non correnti	18.096	22.203	(4.107)
Totale	33.746	33.444	(2.698)

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio:

DESCRIZIONE	Fondo garanzia prodotti	FISC	Fondo imposte correnti	Altri fondi	Totale
31.12.2019	26.066	1.488	992	7.898	36.444
Accantonamenti	3.281	63	405	33	3.782
Utilizzi/rilasci	(4.286)	-	(463)	(1.257)	(6.006)
Altri movimenti	(449)	-	(69)	44	(474)
31.12.2020	24.612	1.551	865	6.718	33.746

I fondi per rischi ed oneri comprendono, oltre al fondo garanzia prodotti accantonato in conformità alle policy di Gruppo, l'indennità suppletiva di clientela, accantonato in conformità al contratto di agenzia italiano nonché la stima di passività che potrebbero scaturire da contenzioni fiscali in essere. La voce altri fondi comprende uno stanziamento a copertura di oneri attesi per passività relative a costi di ripristino ed altre passività potenziali identificate da diverse società del Gruppo.

15. FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Fondi per benefici a dipendenti non correnti	18.816	18.716	100
Fondi per benefici a dipendenti correnti	1.031	1.109	(78)
Totale	19.847	19.825	22

La voce include il "trattamento di fine rapporto" delle società italiane, coerentemente con la normativa applicabile, e i piani a benefici definiti successivi alla cessazione del rapporto di lavoro di tutte le società controllate tedesche e delle controllate vietnamita, francese e turca.

Gli importi in scadenza oltre 5 anni sono pari a 14,6 M€.

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta:

	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	19.825	19.600
Costi di servizio	372	397
Interessi	231	316
Erogazioni	(1.138)	(1.682)
Variazioni attuariali	570	1.197
Differenze cambio	(13)	(3)
Saldo finale	19.847	19.825

Le assunzioni attuariali di calcolo ai fini della determinazione dei piani pensionistici sono dettagliate nella seguente tabella (si precisa che per Vietnam e Turchia non si è proceduto a perizie attuariali essendo gli importi di valore molto limitato, circa 71 K€ complessivi):

2020	Italia	Francia	Germania
Tassi di sconto	0,70%	0,49%	0,95%
Tassi di incremento retributivo	1,80%	2,55%	2,00%
Tassi di inflazione	0,80%	1,80%	0,00%

2019	Italia	Francia	Germania
Tassi di sconto	1,10%	1,02%	1,31%
Tassi di incremento retributivo	2,00%	2,55%	0,40%
Tassi di inflazione	1,00%	1,80%	0,00%

Variando uniformemente il tasso di sconto di +/- 50 b.p. la passività consolidata al 31.12.2020 sarebbe risultata rispettivamente inferiore di circa 1,4 M€ o superiore di circa 1,6 M€.

16. DEBITI COMMERCIALI

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Debiti commerciali	210.844	204.205	6.639
Acconti a fornitori	(833)	(1.631)	798
Totale	210.011	202.574	7.437

Si fornisce dettaglio della suddivisione debiti commerciali per area geografica:

	31.12.2020	31.12.2019	2020%	2019%
EMEA (Europe - Middle East - Africa)	148.817	157.855	70,9%	77,9%
AME (America)	4.187	2.927	2,0%	1,4%
APAC (Asia - Pacific)	57.007	41.792	27,1%	20,6%
Totale	210.011	202.574	100,0%	100,0%

17. ALTRI DEBITI E PASSIVITA'

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE 2020
Debiti verso istituti previdenziali	1.021	625	396
Debiti verso dipendenti	4.194	2.913	1.281
Ratei e risconti passivi	1.858	621	1.237
Altri debiti e passività non correnti (A)	7.073	4.159	2.914
Debiti fiscali	11.953	11.335	618
Debiti verso istituti previdenziali	10.040	8.932	1.108
Debiti verso dipendenti	22.482	21.822	660
Altri debiti	1.269	1.036	233
Ratei e risconti passivi	2.294	2.123	171
Altri debiti e passività correnti (B)	48.038	45.248	2.790
Totale (A+B)	55.111	49.407	5.704

Si fornisce dettaglio:

DEBITI FISCALI	31.12.2020	31.12.2019
Imposte dirette	5.961	5.350
Imposte indirette	5.546	5.127
Altre imposte	446	858
Totale debiti fiscali correnti	11.953	11.335

ALTRI DEBITI	31.12.2020	31.12.2019
Debiti verso amministratori	1.063	618
Altri debiti	206	418
Totale altri debiti correnti	1.269	1.036

RATEI E RISCONTI PASSIVI	31.12.2020	31.12.2019
Interessi	603	687
Assicurazioni	14	16
Risconti su contributi pubblici	2.845	1.617
Altro	690	424
Totale Ratei e risconti passivi	4.152	2.744

Con riferimento ai risconti sui contributi pubblici trattasi:

- quanto a 0,5 M€ del risconto su credito di imposta su beni strumentali contabilizzato dalla Capogruppo e dalla società "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" ed iscrivibile a conto economico coerentemente con gli ammortamenti dei relativi beni. La parte corrente ammonta a 118 K€;
- quanto a 1,7 M€ del risconto su contributo concesso alla società "Bonfiglioli Mechatronic Research SpA" dall'Agenzia Provinciale per l'incentivazione delle attività economiche della Provincia Autonoma di Trento a sostegno del Progetto "Realizzazione di una piattaforma industriale IoT". La parte corrente ammonta a 470 K€;
- il residuo pari a 0,6 M€ si riferisce al residuo contributo spettante alla Capogruppo quale Coordinatore di un progetto Horizon 2020 (Progetto IoTwins), che è stato ufficialmente approvato e finanziato dalla Commissione Europea a Giugno 2019. Il progetto ha un orizzonte temporale che terminerà nel 2022 ed il contributo viene contabilizzato a conto economico in modo da garantire la migliore correlazione possibile tra costi e ricavi.

CONTO ECONOMICO

18. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni sono stati conseguiti nelle seguenti aree geografiche:

DESCRIZIONE	2020	2019	Variazione	2020 %	2019 %
EMEA (Europe- Middle East - Africa)	432.482	509.068	(76.586)	47,0%	52,3%
AME (America)	175.408	198.942	(23.534)	19,0%	20,5%
APAC (Asia - Pacific)	313.202	264.488	48.714	34,0%	27,2%
Totale	921.092	972.498	(51.406)	100%	100%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo nel 2020 registrano una flessione rispetto all'esercizio precedente del 5,3% in termini percentuali (921,1 M€ rispetto ai 972,5 M€ del 2019), flessione contenuta grazie alla performance particolarmente positiva dell'area APAC e in particolare della Cina.

Per maggiori dettagli relativamente all'andamento del Gruppo rinviamo a quanto illustrato nella Relazione sulla gestione.

19. COSTO DEI MATERIALI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Costi per acquisto	533.581	561.588	(28.007)
Variazione delle rimanenze	(6.800)	8.166	(14.966)
Totale	526.781	569.754	(42.973)

20. COSTO DEL PERSONALE

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Salari e stipendi	133.435	138.632	(5.197)
Oneri sociali	34.294	36.160	(1.866)
TFR e altri fondi per il personale	5.023	5.298	(275)
Altri costi per il personale	1.004	1.259	(255)
Totale	173.756	181.349	(7.593)

Il numero dei dipendenti, in forza nel corso dell'esercizio, è stato il seguente (dati puntuali e medi):

	31/12/2020	31/12/2019	Media 2020	Media 2019
Dirigenti e managers	186	178	180	180
Impiegati e quadri	1.833	1.829	1.835	1.807
Operai diretti e indiretti	1.786	1.774	1.760	1.777
Lavoratori interinali	289	277	276	327
Totale	4.094	4.058	4.051	4.091

21. COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Lavorazioni esterne	32.234	34.226	(1.992)
Trasporti e facchinaggio	29.230	32.319	(3.089)
Manutenzioni e utenze	27.339	26.651	688
Viaggi, fiere e pubblicità	4.051	9.390	(5.339)
Consulenze	10.331	12.576	(2.245)
Servizi per i dipendenti	5.054	5.495	(441)
Compenso amministratori, sindaci e revisori	2.729	2.517	212
Altro	11.325	12.768	(1.443)
Totale	122.293	135.942	(13.649)

22. ALTRI RICAVI OPERATIVI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Vendite e servizi minori	4.616	5.996	(1.380)
Rimborsi spese imballo e trasporti	4.626	5.535	(909)
Rimborsi per lavorazioni/materiale non conforme	957	1.042	(85)
Plusvalenze e sopravvenienze attive	3.390	3.459	(69)
Contributi ricevuti	6.243	3.869	2.374
Rilascio fondi	3.255	3.495	(240)
Rimborsi assicurativi	332	340	(8)
Ricavi per progetti interni capitalizzati	1.257	1.775	(518)
Altri	1.474	1.238	236
Totale	26.150	26.749	(599)

23. ALTRI COSTI OPERATIVI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Imposte e tasse	3.242	3.376	(134)
Acquisto beni minori	864	808	56
Contributi associativi	317	374	(57)
Donazioni	380	345	35
Minusvalenze e sopravvenienze passive	1.068	597	471
Altri	116	110	6
Totale	5.987	5.610	377

24. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	4.959	5.334	(375)
Svalutazione immobilizzazioni immateriali	1.751	489	1.262
Ammortamento immobilizzazioni materiali	28.849	25.538	3.311
Ammortamento diritti d'uso immobilizzazioni materiali	5.893	6.132	(239)
Svalutazione immobilizzazioni materiali	1.015	60	955
Svalutazione diritti d'uso immobilizzazioni materiali	-	1	(1)
Totale	42.467	37.554	4.913

La svalutazione relativa alle immobilizzazioni immateriali pari a 1,8 M€ afferisce all'eliminazione dei costi capitalizzati nella controllata Bonfiglioli USA Inc. di cui si è detto nella sezione relativa alle immobilizzazioni immateriali.

25. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Proventi finanziari	2.126	2.038	88
Oneri finanziari	(8.339)	(8.304)	(35)
Totale	(6.213)	(6.266)	53

Si fornisce dettaglio:

PROVENTI FINANZIARI	2020	2019	VARIAZIONE
Interessi attivi bancari	1.860	1.750	110
Interessi commerciali e altri	266	288	(22)
Totale	2.126	2.038	88

ONERI FINANZIARI	2020	2019	VARIAZIONE
Interessi passivi bancari	1.953	1.712	241
Interessi su obbligazioni	731	688	43
Interessi su mutui e finanziamenti	2.772	3.385	(613)
Interessi IFRS16	953	860	93
Sconti, premi ed oneri su derivati (IRS e Forward)	1.415	1.082	333
Interessi su benefici a dipendenti	243	336	(93)
Altri	272	241	31
Totale	8.339	8.304	35

26. UTILI E PERDITE SU CAMBI

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Utili su cambi	14.107	8.305	5.802
Perdite su cambi	(16.234)	(9.341)	(6.893)
Totale	(2.127)	(1.036)	(1.091)

27. PROVENTI E ONERI DA PARTECIPAZIONE

I proventi da partecipazione afferiscono agli utili della società Grumento contabilizzati per trasparenza da "O&K Antriebstechnik GmbH" (265 K€) ed alla differenza sul debito verso gli azionisti di minoranza della società sudafricana (36 K€).

28. IMPOSTE

DESCRIZIONE	2020	2019	VARIAZIONE
Imposte correnti	14.270	13.529	741
Imposte anticipate	(2.694)	4.240	(6.934)
Imposte differite	(1.617)	(706)	(911)
Imposte afferenti esercizi precedenti	491	475	16
Totale	10.450	17.538	(7.088)

Con riferimento alla voce imposte differite, si segnala che la variazione positiva è influenzata dal riallineamento dei valori civilistici e fiscali su alcuni fabbricati operato dalla Capogruppo in conformità all'art. 110 del D.L. n. 104/2020 che ha consentito il rilascio del relativo fondo imposte differite per complessivi 1,9 M€.

ALTRE INFORMAZIONI

IMPEGNI

DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONE
Performance Guarantee	13.701	8.925	4.776
Garanzie Reali	42.168	45.577	(3.409)
Totale	55.869	54.502	1.367

I performance guarantee si riferiscono a fidejussioni emesse da istituti di credito su impegni contrattuali o debiti assunti dal Gruppo.

Le garanzie reali sono riferite a quanto segue:

- collateral su beni mobili come di seguito indicato:
 - Bonfiglioli Trasmission Pvt Ltd per 8,5 M€
 - Bonfiglioli Slovakia Sro per 0,5 M€
- garanzie reali su immobili come di seguito indicato:
 - Bonfiglioli Riduttori S.p.A. (ora Bonfiglioli S.p.A.) per 21,2 M€
 - Bonfiglioli Deutschland GmbH per 1 M€
 - Bonfiglioli Slovakia Sro per 7 M€
 - Bonfiglioli USA per 4 M€

EROGAZIONI PUBBLICHE

Ai sensi e per gli effetti della Legge 124 del 4 agosto 2017 “Legge annuale per il mercato e la concorrenza” si riportano qui di seguito le informazioni in merito a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici di qualunque genere incassati nel corso del 2020 da amministrazioni pubbliche nazionali o da soggetti nazionali a questi equiparati.

Ente Erogatore	Società Ricevente	Importo (€)	Causale
TRENTINO SVILUPPO SPA (CF 00123240228)	Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A.	87.083	Contributo affitto spazi presso Polo Meccatronica Rovereto
Agenzia delle Entrate	Bonfiglioli Riduttori S.p.A.	28.297	Credito di imposta sanificazione BRI
Agenzia delle Entrate	Bonfiglioli Italia S.p.A.	5.659	Credito di imposta sanificazione BIT
Agenzia delle Entrate	Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A.	8.489	Credito di imposta sanificazione BMR

In base a quanto previsto dall’art. 24 D.L. n. 34/2020 (cd. “Decreto Rilancio”), per i soggetti con ricavi non superiori a 250 milioni di euro, non è dovuto il versamento della prima rata dell’acconto IRAP 2020. L’importo di tale versamento è comunque escluso dal calcolo dell’imposta da versare a saldo per il 2020. In conformità a tale disposizione e agli ulteriori chiarimenti forniti dall’Agenzia Delle Entrate con la Circolare n. 27/E del 19.10.2020, la società Bonfiglioli Italia S.p.A. ha determinato l’importo dell’acconto figurativo IRAP 2020 pari a Euro 30.231.

Da una lettura sistematica della norma, non sono state incluse le misure agevolative rivolte alla generalità delle imprese (a titolo esemplificativo e non esaustivo le misure agevolative fiscali quali iper-ammortamento, super-ammortamento, school bonus e credito di imposta per ricerca e sviluppo e le misure agevolative quali Cassa Integrazione Guadagni) in quanto vantaggi non indirizzati ad una specifica realtà aziendale.

In relazione al ricevimento di aiuti da parte dello Stato di cui le aziende italiane del Gruppo hanno beneficiato nel corso dell’esercizio, per quanto non espressamente riportato nella tabella sovrastante, si rimanda a quanto indicato nel Registro nazionale degli aiuti di Stato.

COMPENSI CORRISPOSTI AD AMMINISTRATORI, SINDACI E REVISORI

Nel corso dell’esercizio sono stati spesi, per competenza, i seguenti compensi ad Amministratori, comprensivi dei premi, benefici e pagamenti basati su azioni, ed organi di controllo del Gruppo:

DESCRIZIONE	2020	2019
Amministratori	1.985	1.772
Sindaci/Revisori	744	745
Totale	2.729	2.517

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Gruppo intrattiene rapporti commerciali con B.R.T. S.p.A., di proprietà di soci ed amministratori di Bonfiglioli S.p.A. (già Bonfiglioli Riduttori S.p.A.). La società B.R.T. S.p.A. svolge il servizio fornitura ricambi dei prodotti Bonfiglioli in Italia ed, in parte, all’estero. I rapporti commerciali si riferiscono a vendite di componenti e prodotti Bonfiglioli a normali condizioni di mercato.

GESTIONE DEL RISCHIO

Il Gruppo è esposto a rischi finanziari connessi alla sua operatività:

- > rischio di settore, con particolare riferimento all'andamento di mercato dei settori rilevanti per il Gruppo e delle normative presenti nei diversi paesi in cui il Gruppo opera;
- > rischio di liquidità, con particolare riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie e all'accesso al mercato del credito e degli strumenti finanziari in generale;
- > rischio di credito in relazione ai rapporti commerciali con i clienti;
- > rischio di mercato (principalmente relativo ai tassi di cambio e di interesse), in quanto il Gruppo opera a livello internazionale ed è esposto al rischio di cambio.

Il Gruppo non è esposto a significative concentrazioni dei rischi. Come descritto nella Relazione sulla Gestione, alla quale si fa rinvio per una analisi dettagliata, il Gruppo monitora costantemente i rischi finanziari a cui è esposto, in modo da valutare anticipatamente i potenziali effetti negativi ed intraprendere le opportune azioni per mitigarli.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, si segnala quanto segue.

A fini di razionalizzazione produttiva ed organizzativa, con efficacia dal 1° gennaio 2021 è stata perfezionata una operazione di conferimento in favore di Bonfiglioli Italia S.p.A. del ramo di azienda operativo di Bonfiglioli Riduttori S.p.A.. Contestualmente al perfezionamento di detta operazione, la conferente Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli S.p.A." mentre la conferitaria Bonfiglioli Italia S.p.A. ha incrementato il capitale sociale a 50 M€ e mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.".

In data 4 Marzo 2021 la Capogruppo ha inoltre finalizzato la vendita del terreno e del fabbricato di Lippo di Calderara di Reno, sede storica della Società realizzando una plusvalenza di circa 0,7 M€.

In data 12 Marzo con un investimento pari a 7,2M€, il gruppo Bonfiglioli si è aggiudicato all'asta gli Assets relativi alla società Sampingranaggi S.r.l. e Samp Machinery Shanghai Co. Ltd., la divisione di Samp S.p.a. specializzata appunto in ingranaggi. Per maggiori dettagli si fa rinvio alla Relazione sulla gestione.

Calderara di Reno (Bo), 29 Marzo 2021
p. Il Consiglio di Amministrazione



La Presidente
Sonia Bonfiglioli

ALLEGATO A

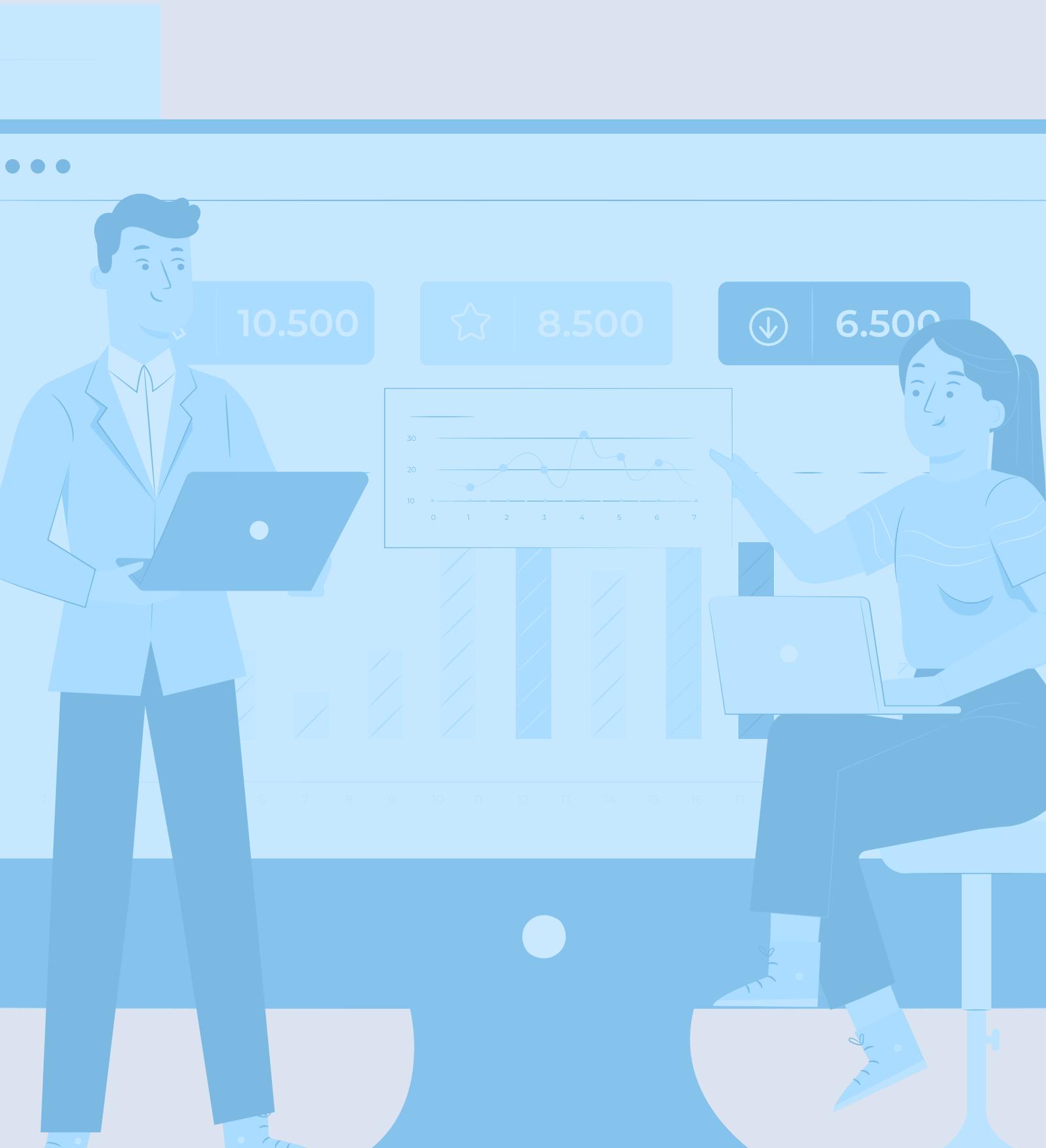
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO DI POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (IN K€)

	2020	2019
A. Posizione Finanziaria Netta iniziale	(205.802)	(196.447)
B. ATTIVITÀ CORRENTE		
Utile (Perdita) di Gruppo	53.836	36.742
Interessi di terzi	16	72
Ammortamenti e svalutazioni	36.574	31.421
Ammortamenti e svalutazioni IFRS16	5.893	6.133
Svalutazione dei crediti	329	469
Altri accantonamenti per rischi	3.288	6.838
Imposte correnti e differite	10.450	17.538
Cash flow attività corrente prima delle variazioni del capitale investito netto	110.386	99.213
Variazione Capitale Circolante Netto	6.336	(17.339)
Variazione FV derivati	(27)	445
Variazione Fondi Rischi	(5.986)	(4.696)
Variazione Fondi per benefici ai dipendenti	(379)	(697)
Variazione imposte correnti e differite	(355)	(1.001)
Imposte pagate	(10.398)	(15.882)
Variazione di altre attività e passività	6.074	(5.635)
B. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività corrente	105.651	54.408
C. ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimenti netti	(43.249)	(60.738)
Investimenti netti IFRS16	(5.285)	(1.680)
Partecipazioni	-	(9)
C. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività d'investimento	(48.534)	(62.427)
D. ATTIVITÀ FINANZIARIA		
Dividendi pagati	(5.003)	(2.012)
Variazione riserva di conversione	(19.589)	1.101
(Utili) Perdite su cambi su investimenti netti	4.913	(279)
(Utili) Perdite su cambi su investimenti netti IFRS16	682	(127)
(Utili) Perdite su cambi su partecipazioni	1	-
Altre variazioni	(1)	(19)
D. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività finanziaria	(18.997)	(1.336)
E. FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (B+C+D)	38.120	(9.355)
F. Posizione Finanziaria Netta finale (A+E)	(167.682)	(205.802)

9.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429 COMMA 2 DEL CODICE CIVILE

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020, abbiamo svolto le attività di cui all'articolo 2403 e ss. codice civile, ispirandoci alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo altresì svolto l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

La funzione di revisione legale ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 è stata affidata alla società di revisione EY S.p.A.

Segnaliamo che, in seno ad una operazione di conferimento del proprio ramo di azienda operativo descritta puntualmente nelle note illustrative al bilancio, con efficacia dal 1° gennaio 2021 la società Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha altresì modificato la propria denominazione sociale in Bonfiglioli S.p.A. e la società Bonfiglioli Italia S.p.A. Unipersonale ha modificato la propria denominazione sociale in Bonfiglioli Riduttori S.p.A. Unipersonale.

In ottemperanza a quanto disposto dalla normativa vigente, sottoponiamo pertanto alla Vostra attenzione la presente Relazione che è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della Società, ai fini della presentazione all'Assemblea sociale del progetto di bilancio separato e del bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2020 ed approvati dall'Organo di amministrazione il 29 marzo 2021.

1. ATTIVITA' DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2403 E SS DEL CODICE CIVILE

Per quanto riguarda l'attività di vigilanza riferiamo quanto segue:

- le attività svolte dal Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, il periodo decorrente dal 1 gennaio 2020 al 31 dicembre 2020, durante il quale sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 del Codice Civile, adottando modalità in audio/video conferenza nel rispetto delle procedure di Gruppo previste per fronteggiare la pandemia e della normativa di riferimento (art. 106 D.L. n 18/2020, come prorogato dal D.L. n. 183/2020 ed esplicitato dalla massima n. 187 dell'11 marzo 2020 del Consiglio Notarile di Milano);
- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio 2020 ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Società e al suo Gruppo in ordine alla tipologia dell'attività svolta e alla sua struttura organizzativa e contabile e tenendo anche conto delle dimensioni e delle caratteristiche della stessa, la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata anche mediante il riscontro positivo di quanto già conosciuto, in base alle informazioni acquisite preliminarmente;
- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sui principi di corretta gestione societaria e imprenditoriale seguiti dalla Bonfiglioli S.p.a. nell'esercizio dell'attività di direzione e di coordinamento condotta nei confronti delle controllate Bonfiglioli Riduttori S.p.a. unipersonale (già Bonfiglioli Italia S.p.a. unipersonale) e Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.a.;

- > abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi (adottando modalità in audio/video conferenza) nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- > abbiamo ottenuto dagli Amministratori, in via continuativa, informazioni sull'attività svolta, sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione (ponendo particolare attenzione agli eventi di natura straordinaria, quali la pandemia causata dal Covid-19), nonché sulle operazioni economiche finanziarie e patrimoniali di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla società e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale e la continuità aziendale;
- > abbiamo preso atto che la società ha effettuato, in maniera ordinaria e ricorrente, operazioni con società del Gruppo, relative a rapporti di tipo commerciale e finanziario, relativamente alle quali gli Amministratori hanno reso al Collegio debita informativa e hanno attestato, nelle Note illustrative al bilancio, che dette operazioni sono avvenute a valori di mercato;
- > abbiamo tenuto riunioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- > abbiamo tenuto riunioni con i Sindaci delle società controllate e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- > abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- > abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo contabile, per quanto di nostra competenza, nonché sull'affidabilità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, nonché mediante l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- > abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo da evidenziare nella presente relazione;
- > durante l'esercizio non si sono verificati fatti tali da richiedere controlli di carattere straordinario, né il Collegio Sindacale è stato chiamato ad adempimenti straordinari ai sensi degli artt. 2406 e 2408 del codice civile, né ha ricevuto esposti da parte di soci o di terzi;
- > nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dall'attuale Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge;
- > gli incarichi conferiti nel corso del 2020 al Revisore legale e/o alla sua rete di appartenenza, differenti da quelli di revisione, ad avviso del Collegio non sono tali da compromettere l'indipendenza del Revisore stesso;
- > nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2. BILANCIO DI ESERCIZIO E BILANCIO CONSOLIDATO

A) ESAME DEL BILANCIO DI ESERCIZIO SEPARATO E DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio separato e il bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2020 in merito ai quali riferiamo quanto segue:

- > ognuno dei due documenti è costituito dalla Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Conto Economico, dal Conto Economico Complessivo, dalle Note Illustrative, dal Rendiconto Finanziario e dalle Variazioni del Patrimonio Netto;
- > non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale di tali documenti, sulla loro generale conformità alla normativa vigente in ordine alla formazione, struttura e criteri di valutazione, nonché la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si ha avuta conoscenza nell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- > abbiamo verificato come l'informativa esposta nei bilanci in parola sia chiara e completa e come i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo (immutati rispetto al precedente esercizio) siano conformi alle disposizioni dei principi contabili internazionali IAS/IFRS. Abbiamo altresì constatato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione delle relazioni sulla gestione. A nostro avviso, le suddette relazioni contengono un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione di Bonfiglioli Spa e del suo gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, della prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso, dei principali rischi ed incertezze a cui la medesima società ed il suo gruppo sono esposti, nonché, infine, dei fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio. In particolare, il Collegio dà atto che gli Amministratori hanno puntualmente evidenziato le misure adottate per gestire nel migliore dei modi la grave epidemia da "coronavirus" tuttora in corso e hanno fornito adeguate informazioni sull'impatto che l'epidemia ha indotto sulla Società, sui fattori di rischio e sulle incertezze;
- > le relazioni sulla gestione risultano inoltre coerenti con quanto esposto nei prospetti contabili dei bilanci e nelle Note Illustrative;
- > abbiamo verificato la correttezza delle informazioni contenute nelle Note Illustrative con riguardo alle erogazioni pubbliche richieste dall'art. 1 commi 125-129 della legge 124/2017.

Con specifico riferimento al bilancio consolidato, poi, la nostra attività di vigilanza ha riguardato anche:

- > la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di Bonfiglioli S.p.A di una funzione responsabile dei rapporti con le società controllate;
- > l'esame della composizione del Gruppo e dei rapporti di partecipazione, al fine di valutare l'individuazione dell'area di consolidamento;
- > la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e nell'adozione dei principi di consolidamento;
- > l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni nelle procedure di consolidamento;
- > il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, così come dei crediti e dei debiti, reciproci delle società consolidate, nonché degli utili infragruppo non realizzati.

La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme vigenti che disciplinano la redazione del Bilancio consolidato e di quello d'esercizio.

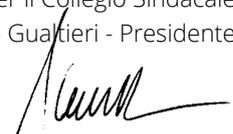
B) OSSERVAZIONI IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO ED ALLA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Tenuto conto anche delle risultanze dell'attività svolta dall'organo incaricato della revisione legale dei conti EY S.p.a., che in data 9/4/2021 ha comunicato al Collegio Sindacale di aver terminato la revisione legale dei bilanci separato e consolidato al 31 dicembre 2020 di Bonfiglioli S.p.A. e che è prevista in data odierna l'emissione della relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 senza rilievi di alcun tipo né richiami d'informativa e che, pertanto, i bilanci separato e consolidato al 31 dicembre 2020 rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società e del Gruppo, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e che, al contempo, le relazioni sulla gestione sono coerenti con i bilanci separato e consolidato e sono anch'esse redatte in conformità alle norme vigenti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come redatto dall'Organo Amministrativo, ivi inclusa la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Si informa, infine, che il Presidente è stato autorizzato da tutti i membri del Collegio sindacale a sottoscrivere la presente relazione.

Calderara di Reno (Bo), 15 aprile 2021

Per il Collegio Sindacale
Alessandro Gualtieri - Presidente





Bonfiglioli S.p.A.

(già Bonfiglioli Riduttori S.p.A.)

Bilancio d'esercizio consolidato al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



**Building a better
working world**

EY S.p.A.
Via Massimo D'Azeglio, 34
40123 Bologna

Tel: +39 051 278311
Fax: +39 051 236666
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della
Bonfiglioli S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio consolidato che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Bonfiglioli S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bonfiglioli S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.



Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l’esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull’efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all’interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell’incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Bonfiglioli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 15 aprile 2021

EY S.p.A.



Marco Mignani
(Revisore Legale)







Abbiamo un'inflessibile dedizione per l'eccellenza, l'innovazione e la sostenibilità. Il nostro Team crea, distribuisce e supporta soluzioni di trasmissione e controllo di potenza per mantenere il mondo in movimento.

HEADQUARTERS

Bonfiglioli S.p.A

Sede legale: Via Cav. Clementino Bonfiglioli, 1
40012 Calderara di Reno - Bologna (Italy)
Tel. +39 051 6473111

Sede operativa: Via Isonzo, 65/67/69
40033 Casalecchio di Reno - Bologna (Italy)

