



# ANNUAL REPORT 2021





# ANNUAL REPORT 2021

 **Bonfiglioli**  
*We engineer dreams*



# INDICE

## 1 IL MONDO BONFIGLIOLI: UN UNIVERSO DI BUSINESS FATTO DI PERSONE, VALORI E STORIA ..... 6

- Lettera della Presidente ..... 8
- One Billion Company ..... 9
- La nostra mission e i nostri valori ..... 10
- Milestones ..... 12
- Presenza globale per un supporto locale ..... 14
- Le nostre Business Unit ..... 15

## 2 CI PRENDIAMO CURA DELLE NOSTRE PERSONE ..... 20

- Bonfiglioli Academy ..... 22
- Safety break ..... 23
- Hub vaccinale ..... 24

## 3 HIGHLIGHTS 2021 ..... 26

- Premi e riconoscimenti ..... 28
- Associazioni ..... 29
- E-commerce Italia ..... 30
- Operazione Sampingranaggi ..... 31
- Certificazioni ..... 32
- Inizio lavori nuova sede Spagna ..... 33
- BEST ..... 34
- Ampliamento del competence center per l'elettromobilità ..... 35

## 4 NOVITÀ DI PRODOTTO ..... 36

- Serie 800 ..... 38
- Serie FWX ..... 38
- Serie R3 ..... 39
- DGM Modular ..... 39
- Blueroll ..... 40
- E-axle & HydroBEV ..... 40
- Efficienza ..... 41
- IIoT ..... 41

**5****RESPONSABILITÀ SOCIALE ..... 42**

- › Bilancio di sostenibilità ..... 44
- › Sostenibilità responsabile ..... 46

**6****DATI FINANZIARI ..... 50**

- › Il gruppo al 31 dicembre 2021 ..... 52
- › Organigramma ..... 54
- › Financial highlights ..... 56

**8****BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 31.12.2021 ..... 78****9****NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO  
CONSOLIDATO AL 31.12.2021 ..... 88****7****RELAZIONE SULLA GESTIONE ..... 58****10****RELAZIONE DEL COLLEGIO  
SINDACALE E DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE ..... 132**





# IL MONDO BONFIGLIOLI:

UN UNIVERSO DI BUSINESS  
FATTO DI PERSONE, VALORI  
E STORIA

# LETTERA DELLA PRESIDENTE



**4**  
Dal punto di vista della situazione sanitaria, così come da quello politico-economico, il 2021 è stato un anno impegnativo, che ha sicuramente saputo metterci a dura prova. Tutto questo però non è riuscito a spaventarcì, piuttosto ci ha portati a ragionare con mente sempre più lucida, senza perdere mai di vista i nostri focus e valori; ma soprattutto, grazie anche alla preziosa collaborazione delle nostre persone, siamo riusciti a realizzare importanti obiettivi.

Primo fra tutti, **abbiamo raggiunto un importantissimo traguardo: 1 miliardo di euro di fatturato**. Questo risultato, arrivato in anticipo rispetto alle previsioni, solo qualche anno fa sarebbe stato inaspettato. Anche quando, nel 1956, mio padre e i suoi collaboratori hanno iniziato questa avventura con tanti sogni in mente, un'ambizione come questa sarebbe stata davvero troppo lontana anche per sognatori come loro. Eppure, in 65 anni di attività, anche se con alti e bassi lungo il percorso, siamo riusciti a raggiungere questo traguardo, frutto del lavoro e degli sforzi di tutte le nostre persone, oggi oltre 4000 nel mondo. Ed è stato per me un orgoglio e un privilegio poter condividere e celebrare il "1 billion" con tutta La Famiglia Bonfiglioli.

Questo obiettivo è stato raggiunto proprio alla fine di un anno segnato da consolidamenti e importanti investimenti, portati avanti sulla base di quelli che sono **i nostri principali driver di sviluppo attuali e futuri: la sostenibilità ambientale con le nostre soluzioni per l'eolico, il recycling e l'e-mobility, l'automazione e la robotica, così come la digitalizzazione**.

Ci siamo concentrati sempre di più sul tema dell'e-mobility e, con la newco Bonfiglioli Ennowing S.p.A., abbiamo ampliato il nostro competence center per l'eletromobilità, introducendo una nuova linea di powertrain elettrici integrati per numerose applicazioni, sia on- che off-highway. Abbiamo ampliato così la nostra offerta e-mobility, con l'obiettivo di diventare un partner chiave per tutti i nostri clienti e per i player che desiderano seguire il trend dell'eletromobilità, un trend che, con grande rapidità, diventerà sempre di più parte della nostra realtà quotidiana.

Attraverso l'acquisizione degli asset di Sampingranagi e Samp Machinery Shanghai, specializzata in ingranaggi e riduttori ad alta precisione per i robot articolati, abbiamo fatto invece un salto in avanti nell'automazione industriale e, sempre in linea con le nostre strategie di sviluppo, siamo entrati a far parte del mercato delle trasmissioni per la robotica, con un ampio spazio di crescita per il futuro.

Mi piace pensare che se Sampingranagi non fosse già esistita nel dopoguerra, oggi non ci sarebbe la Bonfiglioli. Perché in fondo tutto è partito da lì, quando, nel 1948, un giovane diplomato in discipline tecniche ha iniziato il suo importante percorso di lavoro ed esperienza che lo ha portato, tre anni dopo, a decidere di avviare la sua prima attività imprenditoriale. Al di là di questo ricongiungimento affettivo, che mi ha resa molto felice anche a livello personale, e della totale complementarità tra i prodotti di Sampingranagi e quelli di Bonfiglioli, il mio primo pensiero si è rivolto alle donne e agli uomini di questa realtà, che sono poi diventati tutti parte integrante del Gruppo e rappresentano oggi una costola importante di Bonfiglioli.

C'è poi la digitalizzazione, un processo che abbiamo ormai avviato da anni e che per noi significa avere plant produttivi che seguono le logiche dell'industry 4.0, consentendo una migliore e più efficiente integrazione con le esigenze del cliente, per mezzo di processi digitalizzati. Significa, inoltre, offrire ai nostri clienti prodotti sensorizzati, oltre a una piattaforma IIOT firmata Bonfiglioli.

La digitalizzazione passa anche attraverso la realizzazione dell'e-commerce del Gruppo, lanciato prima negli Stati Uniti e successivamente, nel 2021, in Italia, che ci ha permesso di coinvolgere i nostri clienti in un'esperienza di acquisto innovativa e digitale, con la previsione per il prossimo futuro di estendere il nostro e-shop anche in altri paesi.

Anche la formazione è ormai diventata completamente digitale con la Bonfiglioli Academy, che garantisce una formazione tecnica continua alle nostre persone, e non solo, visto che i corsi sono estesi oltre i confini aziendali. L'Academy rappresenta inoltre un potente mezzo per garantire l'equità di genere, perché per me le competenze non hanno connotazione di genere né di età.

Parallelamente continuiamo a investire nelle fabbriche che considero il cuore dell'azienda, infatti, nel 2021, in Tecnotrans Bonfiglioli SA, la nostra filiale spagnola, sono iniziati i lavori per la nuova sede nell'area del comune di Castellbisbal, in provincia di Barcellona. Sempre nel 2021 abbiamo approvato un importante investimento per due nuovi stabilimenti produttivi in India.

Il 2021 è stato quindi, in tutti i sensi, un anno di svolta: grazie all'impegno, alla perseveranza e alla dedizione di tutte le nostre persone siamo riusciti a superare il tunnel della pandemia, stiamo tuttora affrontando la crisi delle materie prime e abbiamo gettato le basi per affrontare altre sfide, non ultimo il conflitto in Ucraina, in corso proprio mentre scrivo questa lettera e che ha nuovamente destabilizzato gli equilibri politico-economici a livello mondiale. Ma, nonostante questo, i risultati raggiunti durante il 2021, culminati poi con il traguardo del "1 billion" ci danno la giusta spinta e motivazione per affrontare le nuove sfide, con l'obiettivo di andare oltre le aspettative e, come sempre, realizzare i nostri sogni.

**Forever Forward!**

# ONE BILLION COMPANY

**A dicembre 2021 abbiamo raggiunto 1 miliardo di euro di fatturato e i traguardi importanti sono fatti per essere condivisi!**

Per celebrare questo risultato l'Azienda ha deciso di sostenere i dipendenti, Save the Children e Treedom, attraverso azioni in linea con i valori che da sempre guidano i suoi progetti e le sue decisioni, ovvero persone, solidarietà e sostenibilità.



Il nostro contributo consentirà a Save the Children di realizzare alloggi in Uganda per 4 insegnanti, così da dare loro la possibilità di abitare nei pressi della scuola e di recarsi in classe quotidianamente, garantendo un'istruzione continuativa agli studenti.



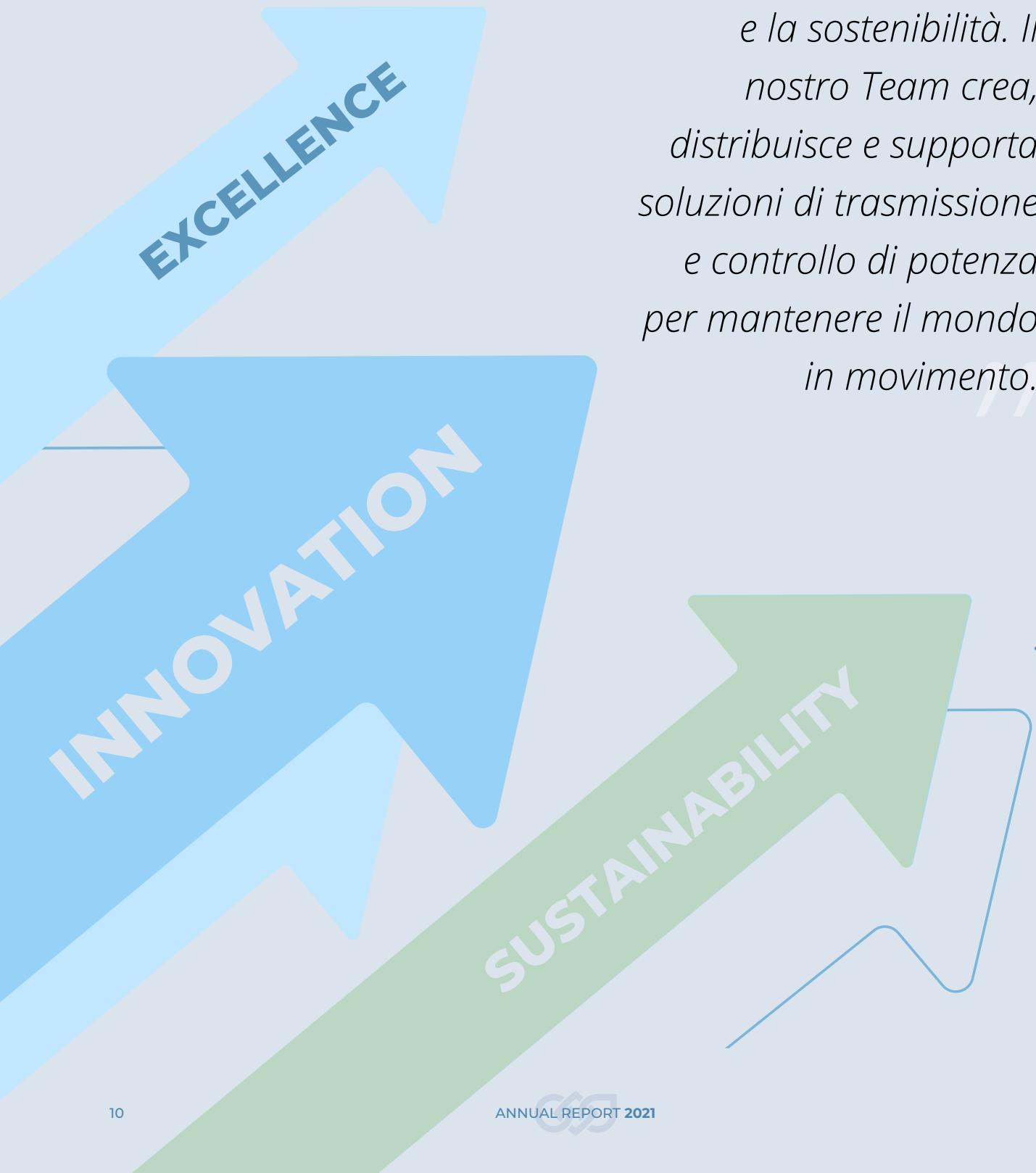
Grazie a Treedom pianteremo 4.500 alberi che contribuiranno a rendere il nostro pianeta più green, assorbendo 1.229.000 Kg di CO2.

La foresta Bonfiglioli darà inoltre lavoro alle comunità locali che si prenderanno cura di questi alberi.

Tutti i dipendenti Bonfiglioli hanno ricevuto un premio speciale come segno di riconoscimento per l'impegno dimostrato nel raggiungimento di questo traguardo.



# LA NOSTRA MISSION



*Abbiamo un'inflessibile dedizione per l'eccellenza, l'innovazione e la sostenibilità. Il nostro Team crea, distribuisce e supporta soluzioni di trasmissione e controllo di potenza per mantenere il mondo in movimento.*

# I NOSTRI VALORI

IN BONFIGLIOLI, IL LAVORO QUOTIDIANO È GUIDATO DA QUATTRO VALORI PRINCIPALI: **CHALLENGE, RESPECT, ACCOUNTABILITY E WINNING TOGETHER**.



## CHALLENGE

Sfidare sempre i nostri limiti alla ricerca dell'eccellenza nelle prestazioni, nell'innovazione e nei prodotti.

## RESPECT

Rispettare le diversità, le culture locali, le religioni e l'ambiente con un'etica senza compromessi.

## ACCOUNTABILITY

La responsabilità individuale consente la responsabilità collettiva, praticando la leadership con impegno e determinazione.

## WINNING TOGETHER

Vincere lavorando insieme, garantendo la creazione di conoscenza e la condivisione.

# MILESTONES

**1956**

Clementino fonda  
Costruzioni Meccaniche Bonfiglioli

**2002**

Viene lanciato BEST, la rete di  
distribuzione internazionale

**2001**

Acquisizione Vectron

**2003**

› Acquisizione di Tecnoingranaggi  
› Inaugurazione di Bonfiglioli  
Drives, a Shanghai

**2005**

Bonfiglioli approda in Slovacchia

**1964**

Le attività produttive si spostano  
presso la fabbrica di Lippo di  
Calderara, Bologna



**2015**

Acquisizione di O&K  
Antriebstechnik GmbH

**2006**

Bonfiglioli approda in Turchia

**2017**

› Ampliamento degli stabilimenti in  
Slovacchia e a Pune, India  
› Avvio del processo di  
trasformazione digitale

**2018**

› Creazione dello stabilimento  
Electromobility a Forlì  
› Inaugurazione del nuovo  
stabilimento a Chennai, India

**2013**

Inaugurazione della filiale  
Bonfiglioli South East Asia a  
Singapore

**2019**

› Ampliamento e rinnovamento  
dello stabilimento di Rovereto  
› EVO, nuovi uffici divisione D&P,  
e ampliamento stabilimento  
industriale



## 1968

Fondazione della Tecnotrans Bonfiglioli SA a Barcellona. Inizio della crescita internazionale.

## 1975

Acquisizione di Trasmital

## 1993

Ottenimento delle certificazioni DNV e TÜV

## 2000

Lancio di MOSAICO, la piattaforma per la configurazione dei prodotti

## 1999

Inaugurazione dello stabilimento di Chennai, India

## 1995

Lancio dei riduttori serie C, A e F

## 2008

- › Nuova organizzazione in Business Unit
- › Inaugurazione di Bonfiglioli Vietnam Ltd ad Ho Chi Minh



## 2009

Inaugurazione di Bonfiglioli Brasile

## 2012

Creazione dell'Electromobility Competence Center

## 2011

- › Inaugurazione dello stabilimento di Mannur, India
- › Inaugurazione dello stabilimento di Rovereto, Italia

## 2010

**Sonia Bonfiglioli assume il controllo del Gruppo**



## 2020

Lancio della piattaforma e-commerce negli USA

## 2021

- › Operazione Sampingranaggi
- › Lancio e-commerce Italia
- › Nasce Bonfiglioli Ennowing S.p.A., ampliamento del competence center per l'e-mobility
- › Bonfiglioli diventa 1 Billion € Company

# PRESENZA GLOBALE PER UN SUPPORTO LOCALE

Grazie a una rete internazionale di filiali, stabilimenti produttivi e di assemblaggio strettamente interconnessi tra loro, garantiamo gli stessi elevati livelli di qualità Bonfiglioli in qualunque parte del mondo e in qualsiasi momento.

Con la ferma consapevolezza che la chiave per un successo duraturo sia la presenza diretta nei mercati locali e la conoscenza approfondita delle realtà in cui operano i nostri clienti, abbiamo strutturato la nostra organizzazione in 20 filiali commerciali, 15 stabilimenti produttivi e oltre 550 distributori in tutto il mondo.

E' questa una strategia costante nei nostri piani di crescita e ogni anno investiamo per ampliare la nostra organizzazione e la nostra presenza diretta su ogni singolo mercato.

**15**

STABILIMENTI PRODUTTIVI



**20**

FILIALI COMMERCIALI



**80**

PAESI



**~4.000**

PERSONE



*Presidiamo il mercato mondiale con soluzioni complete ed efficienti, a fianco dei nostri clienti con servizi dedicati che vanno dal co-engineering all'assistenza post-vendita.*



AUSTRALIA

BRASILE

CINA

FRANCIA

GERMANIA

GRAN BRETAGNA

INDIA

ITALIA

NUOVA ZELANDA

SINGAPORE

SLOVACCHIA

SPAGNA

SUDAFRICA

TURCHIA

USA

VIETNAM

# LE NOSTRE BUSINESS UNIT

LE NOSTRE TRE BUSINESS UNIT: DISCRETE MANUFACTURING & PROCESS INDUSTRIES, MOTION & ROBOTICS E MOBILITY & WIND INDUSTRIES, RACCHIUDONO TUTTO IL KNOW-HOW E L'ESPERIENZA NECESSARI PER SUPPORTARE LA CRESCITA DEI NOSTRI CLIENTI.



DISCRETE MANUFACTURING  
& PROCESS INDUSTRIES



MOTION &  
ROBOTICS



MOBILITY & WIND  
INDUSTRIES

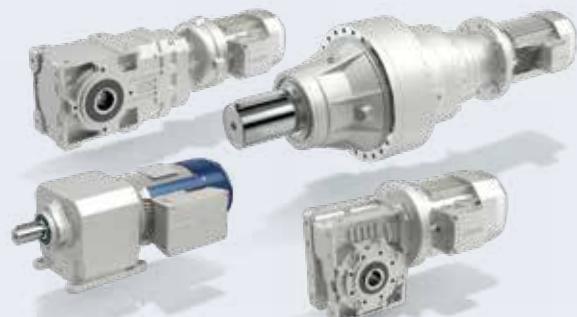
# DISCRETE MANUFACTURING & PROCESS INDUSTRIES



La Business Unit Discrete Manufacturing & Process Industries offre riduttori, motoriduttori e motori elettrici per qualsiasi tipo di applicazione industriale.

Indipendentemente dalle esigenze di potenza, i nostri esperti sono in grado di far fronte alle richieste più complesse per applicazioni in grado di operare in qualunque condizione.

Con oltre 60 anni di esperienza al fianco dei nostri clienti, siamo in grado di anticipare le loro esigenze in oltre venti settori diversi, con un'attenzione particolare ai processi industriali e ai macchinari per l'industria manifatturiera, come quella degli imballaggi, di alimenti e bevande, l'industria mineraria, logistica e intralogistica.



## ALTRI SETTORI:



MOVIMENTAZIONE  
DI MATERIALI



RICICLAGGIO



BIOGAS



INDUSTRIA  
MINERARIA



IMBALLAGGIO



SISTEMI DI LOGISTICA  
E STOCCAGGIO

› Trattamento acque  
reflue

› Lavorazione metalli

› Controllo degli accessi

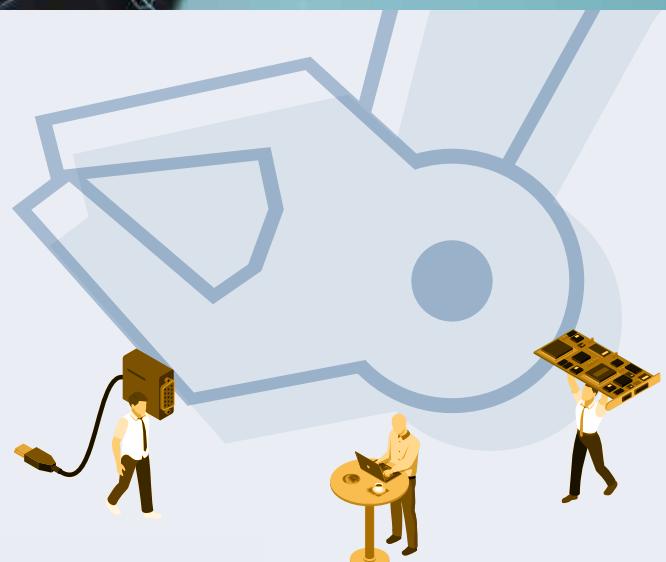
› Impianti HVAC e  
refrigerazione

# MOTION & ROBOTICS



Le soluzioni Bonfiglioli garantiscono il massimo livello di precisione, efficienza e ottimizzazione energetica. Grazie alla nostra esperienza siamo in grado di dare un supporto completo ai nostri clienti, con soluzioni meccatroniche avanzate integrate e innovative per più di venti settori industriali tra cui la movimentazione dei materiali, la logistica, l'intralogistica, la robotica, l'imballaggio e il tessile.

Nel 2021 abbiamo potenziato la nostra offerta nell'ambito della robotica con l'obiettivo di garantire soluzioni sempre più verticali e all'avanguardia, la nostra Business Unit Mechatronic & Motion Systems di conseguenza si è evoluta prendendo il nome di Motion & Robotics.



## HIGHLIGHTS

### ➤ Il centro di eccellenza

**a Rovereto** si occupa dello sviluppo di soluzioni innovative per: IOT, motori elettrici e motoriduttori ad alta precisione.

### ➤ Il centro di eccellenza

**a Krefeld** si occupa dello sviluppo di azionamenti elettronici di potenza avanzati, come inverter e servomotori.



LEGNO



TESSILE



MOVIMENTAZIONE  
DI MATERIALI



SISTEMI DI  
STOCCAGGIO



MEDICALE E  
FARMACEUTICO



LAVORAZIONE  
VETRO

# MOBILITY & WIND INDUSTRIES



La Business Unit Mobility & Wind Industries offre la più ampia gamma di riduttori attualmente disponibile sul mercato.

Il suo portfolio include riduttori per traslazione, rotazione, argano e altre possibili applicazioni. Tutti i nostri prodotti sono personalizzabili per soddisfare qualsiasi tipo di esigenza.

Il team di Mobility & Wind Industries è il partner ideale per l'ideazione e l'implementazione di soluzioni efficienti, smart e resistenti, dedicate alle applicazioni più complesse nell'edilizia, nell'energia eolica, nella logistica, nell'agricoltura e nel settore offshore. Da oltre 40 anni lavoriamo con i principali OEM del mondo.



## MOBILE SOLUTIONS

Grazie al co-engineering progettiamo assieme al cliente soluzioni su misura in grado di rispondere a tutte le esigenze del mercato relativamente ad applicazioni per macchine semoventi.

Siamo in grado di fornire azionamenti finali con la più ampia gamma di coppia sul mercato, da 1.000 a oltre 3 milioni di Nm.



MOVIMENTO TERRA



COSTRUZIONE STRADALE



AGRICOLTURA



INDUSTRIA MINERARIA



MOVIMENTAZIONE MATERIALE



## WIND SOLUTIONS

Con una quota di mercato del 30% per la fornitura di riduttori per turbine eoliche ai principali attori globali, siamo i leader indiscutibili nel settore dell'energia eolica.

I riduttori per le turbine eoliche sono assemblati in sei dei 15 stabilimenti (Italia, Germania, India, Cina, Vietnam e Brasile) per meglio servire i mercati locali e i principali player globali.

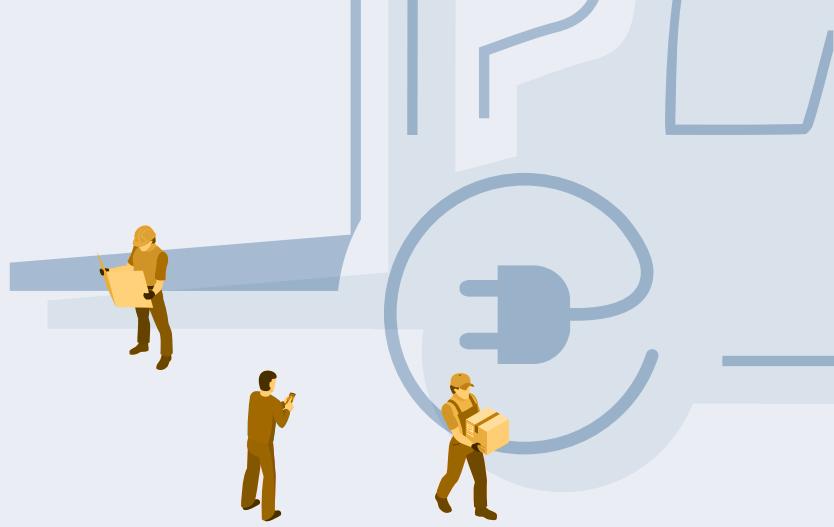
I nostri azionamenti Yaw e Pitch vengono continuamente ottimizzati per migliorare le prestazioni delle turbine per le tradizionali applicazioni onshore, ma anche per le più recenti applicazioni offshore, senza aumentare il loro peso e le loro dimensioni, offrendo quindi al mercato prodotti più competitivi.



TURBINE EOLICHE DI  
PICCOLE DIMENSIONI  
FINO A 200 KW



ON-SHORE  
FINO A 6 MW  
OFF-SHORE  
FINO A 15 MW



## ELECTROMOBILITY SOLUTIONS

### MOTORIDUTTORI ELETTRICI PER SOLUZIONI DEDICATE AL SETTORE DELL'ELETROMOBILITÀ

Bonfiglioli guida i trend nell'ambito delle tecnologie ibride ed elettriche, con l'obiettivo di fornire soluzioni più efficienti in termini energetici, riducendo contemporaneamente il rumore e le emissioni dannose. I nostri sviluppi pionieristici ci hanno resi leader nella tecnologia sostenibile e ci spingono costantemente verso nuovi orizzonti. Negli ultimi anni è stata incrementata la capacità produttiva grazie alla realizzazione di una nuova linea di produzione eco-sostenibile per l'eletromobilità a Forlì, con un'area di circa 10.000 metri quadrati.



VEICOLI  
COMMERCIALI



AGRICOLTURA



COSTRUZIONI



MACCHINE PER  
MOVIMENTAZIONE  
DEI MATERIALI

**NASCE BONFIGLIOLI ENNOWING:  
AMPLIAMENTO DEL COMPETENCE  
CENTER PER L'ELETROMOBILITÀ,  
il passaggio all'elettrico non è mai stato così facile**

**NEW!**

### 2021

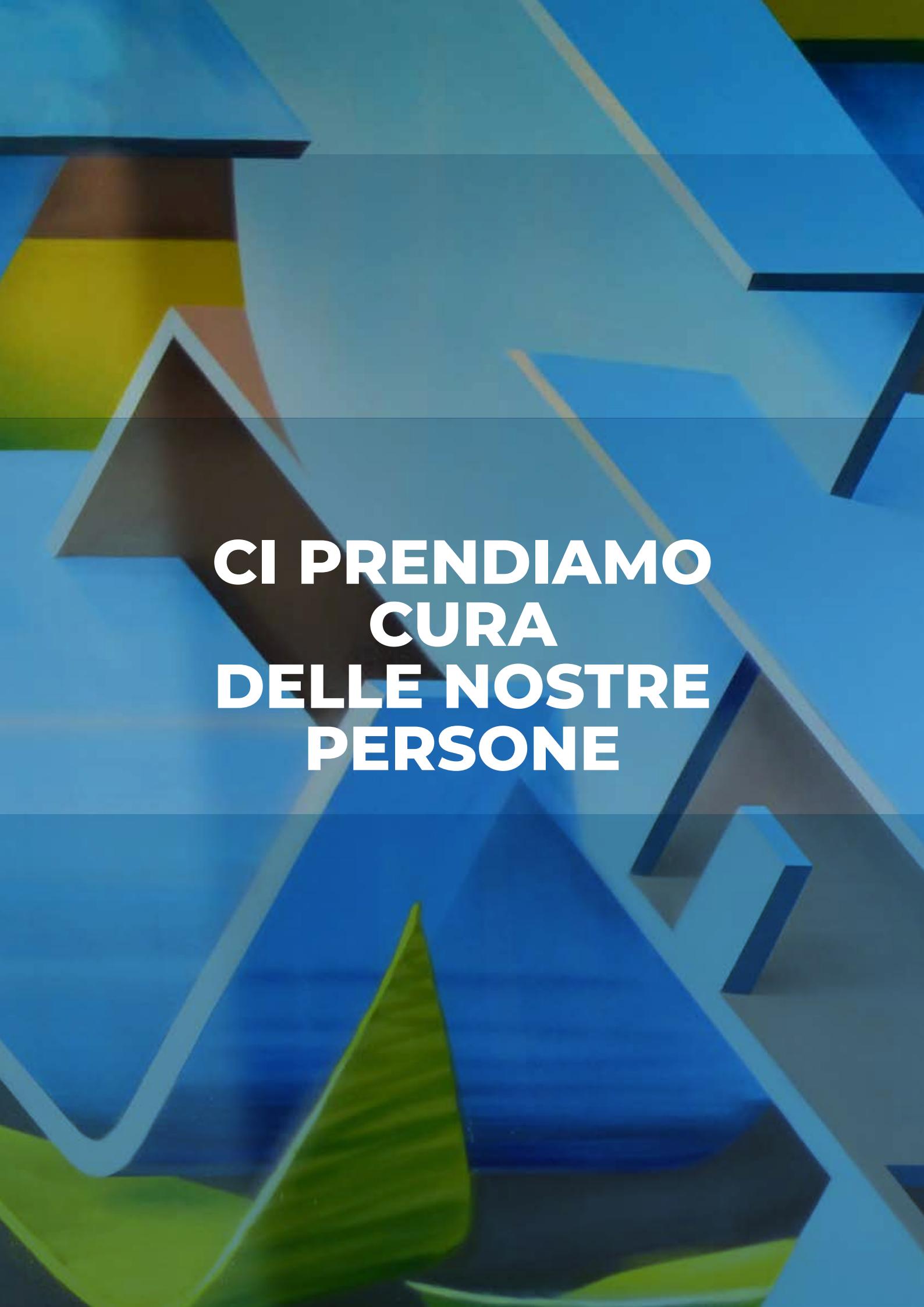
E-Axle e e-Dro sono i nuovi powertrain integrati di ultima generazione:

- Motore
- Inverter
- DCDC
- Centralina telematica

### GOAL

Supportare i nostri clienti verso la transizione all'elettrico con una soluzione che differenzia ed espande l'attuale offerta commerciale Bonfiglioli.





**CI PRENDIAMO  
CURA  
DELLE NOSTRE  
PERSONE**

# BONFIGLIOLI ACADEMY

Il 2021 è stato un anno di consolidamento per la **Bonfiglioli Academy**, la nostra piattaforma di digital learning che rappresenta l'evoluzione del progetto pilota Bonfiglioli Digital Re-Training lanciato nel 2017.

Oggi la struttura della Bonfiglioli Academy prevede **quattro scuole interne: Bonfiglioli Culture, Leadership Gym, Professional School e Technical Tool**. Offrendo un ampio e diversificato ventaglio di corsi, siamo in grado di coprire il fabbisogno formativo di tutte le persone del Gruppo e, al tempo stesso, garantiamo la diffusione dei nostri valori e del know-how tecnico.

Aperta a tutti i dipendenti e non solo, **l'Academy ha ricevuto nel 2021 un importante riconoscimento classificandosi prima nella categoria Conoscenza e Saperi del premio Innovatori Responsabili della regione Emilia-Romagna**. Uno dei motivi per cui siamo stati premiati è stata l'inclusività della nostra Academy, che consente a tutti i dipendenti Bonfiglioli di poter sviluppare le proprie competenze e crescere professionalmente.

La partecipazione ai corsi è cresciuta notevolmente negli anni e nel 2021 **l'85% dei dipendenti ha utilizzato la piattaforma per la propria formazione**.



**ACADEMY**  
OGG Bonfiglioli

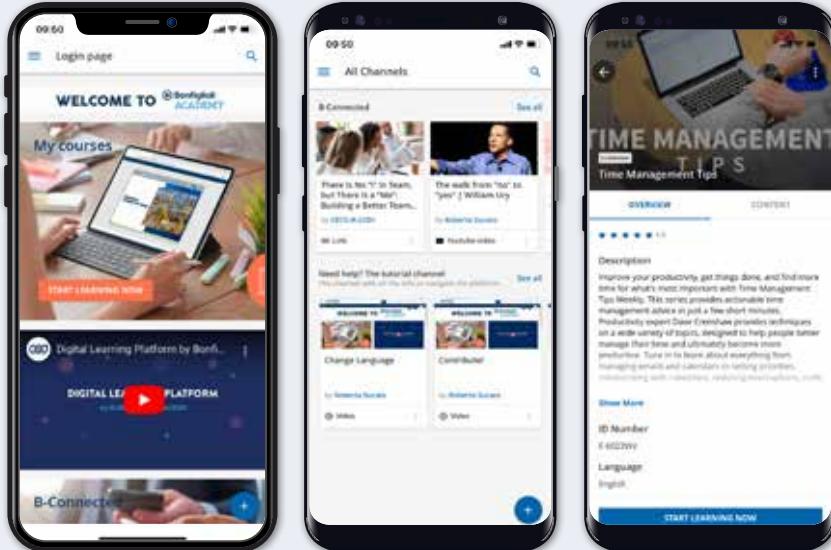
Nella **Bonfiglioli Academy** il concetto di imparare facendo diventa learning by virtual doing: diamo alle nostre persone la possibilità di sviluppare le competenze necessarie per gestire e dominare la tecnologia secondo il principio de "l'uomo al centro", che anima le scelte aziendali e strategiche del Gruppo.

- › **CORSI BONFIGLIOLI PERSONALIZZATI**
- › **UNA PIATTAFORMA PER TUTTE LE NOSTRE PERSONE**

- › **POSSIBILITÀ DI ACCEDERE A LIBRARY CON CONTENUTI ESTERNI**
- in LEARNING**

**2021**

- › **PIÙ DI 23.000 CORSI EROGATI**
- › **17.500 ORE DI FORMAZIONE EROGATE**
- › **7.022 CORSI SEGUITI DA BLUE COLLAR**
- › **16.000 CORSI SEGUITI DA WHITE COLLAR**



# SAFETY BREAK

Nel corso del 2021 abbiamo promosso nelle sedi italiane i **Safety Break: momenti collettivi dedicati a tutti i dipendenti, sia blue che white collars, per invitarli a ragionare sull'importanza di adottare comportamenti sicuri** per se stessi e per gli altri, sia negli ambienti di lavoro che fuori dalle strutture aziendali.

Momenti di mezz'ora pensati per sensibilizzare e per diffondere una buona cultura della sicurezza.

Hanno partecipato ai Safety Break più di 1.300 dipendenti italiani e i temi affrontati dai testimoni che abbiamo ospitato hanno riguardato gli incidenti sul lavoro e il primo soccorso.



# HUB VACCINALE

A giugno 2021 è stato inaugurato l'**HUB Vaccinale**

**Bonfiglioli** a Calderara di Reno, Bologna.

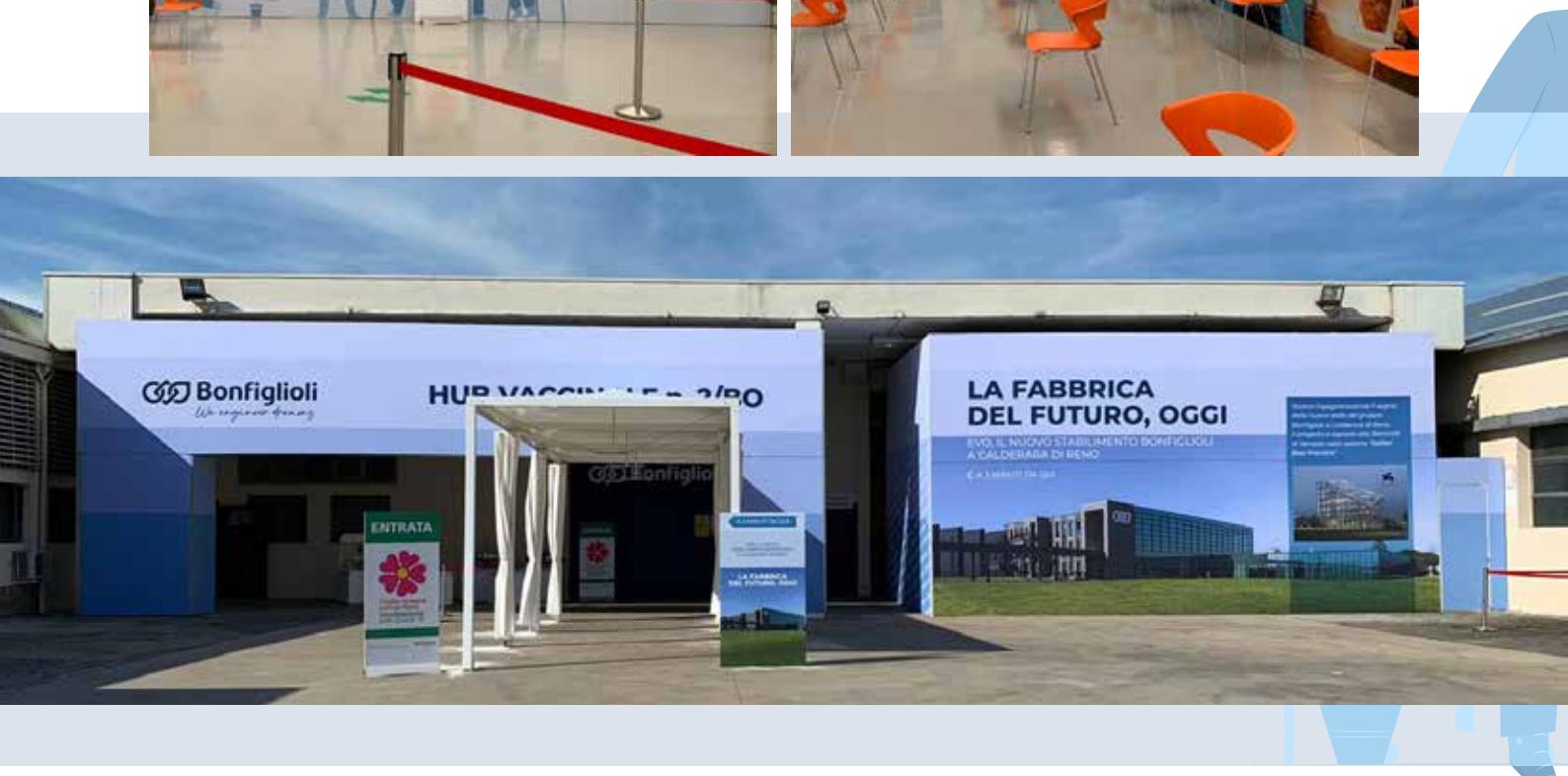
Abbiamo messo a disposizione della comunità 1.500 mq di magazzino e ci siamo occupati degli allestimenti e della costruzione delle strutture necessarie per la realizzazione di 6 ambulatori, seguendo i protocolli e le funzionalità previste dai piani di vaccinazioni e dal servizio sanitario nazionale.

L'attività è iniziata subito dopo il taglio del nastro e ha permesso di **sommministrare 50.370 dosi di vaccino**.

L'Hub Bonfiglioli è nato nell'ambito di un'operazione di sistema sul territorio, promossa da Confindustria Emilia

Centro e in accordo con le istituzioni e la sanità pubblica, che ha visto la nascita di una rete interaziendale di hub vaccinali, aperti a tutte le imprese del territorio, associate e non associate, ai loro dipendenti e ai loro familiari. Uno sforzo importante a supporto della collettività e delle imprese, al fine di contribuire ad accelerare la campagna vaccinale del 2021.

L'Hub ha permesso ai collaboratori Bonfiglioli e ai loro familiari di completare il ciclo vaccinale entro la pausa estiva, in modo da poterla trascorrere in sicurezza e con maggiore serenità, anche in vista della ripartenza e di una ritrovata normalità.

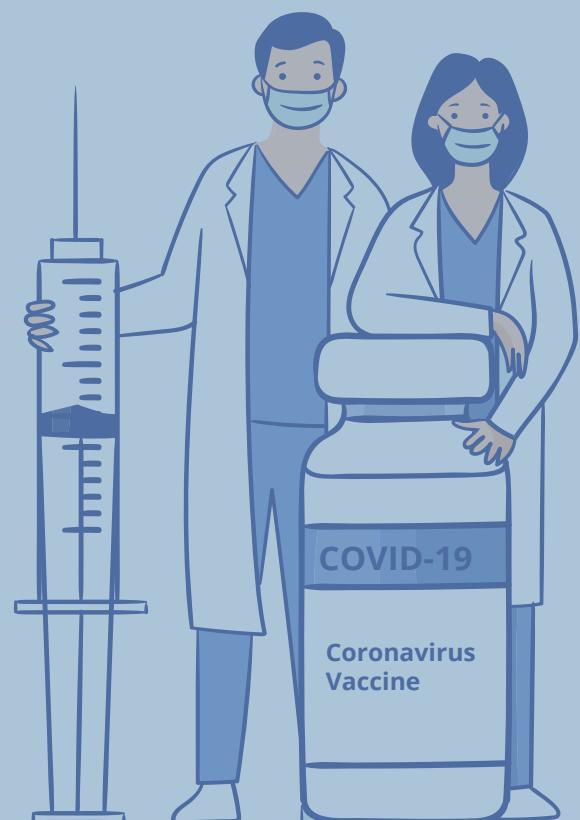


# PERSONALE GIORNALIERO IN HUB:

6  
MEDICI

7  
INFERMIERI

6  
AMMINISTRATIVI



4  
VOLONTARI

2  
OSS  
(OPERATORI SOCIOSANITARI)





# **HIGHLIGHTS 2021**

# PREMI E RICONOSCIMENTI

## PREMIO INNOVATORI RESPONSABILI



La **Bonfiglioli Academy** si è aggiudicata il primo premio nella categoria Conoscenza e Saperi alla settima edizione del Premio Innovatori Responsabili, il riconoscimento voluto dalla Regione Emilia-Romagna con l'obiettivo di promuovere una visione integrata della sostenibilità e valorizzare i progetti di innovazione avviati sul territorio regionale, coerenti con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile.

## RICONOSCIMENTI IN CINA:

Riconoscimenti ricevuti dal governo locale:

- Top 100 Enterprises
- Outstanding talents team for the innovation and Entrepreneurship
- Tax contribution award

Premi ricevuti da clienti OEM:

- Excellent supplier di SANY
- Excellent supplier di XCMG



# ASSOCIAZIONI



Nel 2021 Bonfiglioli è diventato membro di **GWEC - Global Wind Energy Council - l'associazione internazionale di categoria per l'industria dell'energia eolica**.

La missione di GWEC è in linea con i valori e le strategie del Gruppo in tema di sostenibilità ambientale, l'associazione si propone, infatti, di **garantire che l'energia eolica si affermi come la risposta alle sfide energetiche odiere**, fornendo sostanziali benefici ambientali ed economici.

GWEC lavora al più alto livello politico internazionale per creare un ambiente politico migliore che faciliti la diffusione degli impianti eolici, educando i governi locali e nazionali e le agenzie internazionali sui vantaggi dell'energia eolica.



Abbiamo rinnovato nel 2021 la nostra membership con **APQP4Wind**, un'organizzazione senza scopo di lucro, fondata da produttori e fornitori di turbine eoliche leader a livello mondiale.

APQP4Wind rappresenta la metodologia di garanzia della qualità utilizzata nell'intera catena di fornitura dell'industria eolica globale, dalla progettazione al cliente.

Essere membri di **APQP4Wind** offre quindi ai nostri clienti una ulteriore garanzia di elevata qualità delle nostre soluzioni per il settore eolico.

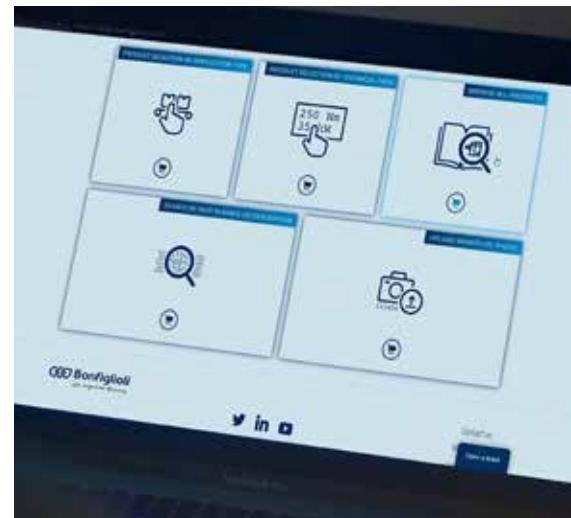
# E-COMMERCE ITALIA

*We engineer and deliver dreams*

## E-COMMERCE BONFIGLIOLI: FACILE, TRASPARENTE, PUNTUALE.

Dopo il go-live negli Stati Uniti a dicembre 2020, **nel corso del 2021 abbiamo lanciato la piattaforma e-commerce Bonfiglioli in Italia** e prevediamo già di estenderla anche ad altri paesi.

L'e-shop rappresenta un asset di grande valore, che ci permette di offrire ai nostri clienti un'esperienza di acquisto digitale e innovativa per un numero definito di prodotti.



## PERCHÈ ACQUISTARE NELL' E-COMMERCE BONFIGLIOLI?



SPEEDIZIONE  
VELOCE



PAGAMENTI  
ELETTRONICI



SUPPORTO  
LIVE

## QUALI PRODOTTI PUOI ACQUISTARE?



RIDUTTORI A  
VITE SENZA  
FINE



MOTORI  
ASINCRONI



MOTORI  
ELETTRICI

# OPERAZIONE SAMPINGRANAGGI

**A marzo 2021 abbiamo acquisito gli asset di Sampingranaggi e Samp Machinery Shanghai, aziende del Gruppo SAMP.**

Questa acquisizione è perfettamente in linea con le strategie progettuali e produttive del Gruppo, dal punto di vista industriale ci ha offerto la possibilità di integrare alcune produzioni di componenti strategici, come gli ingranaggi conici, mentre sul piano dello sviluppo di business ci ha concesso di entrare nel mercato delle trasmissioni per la robotica, che offre ampi spazi di crescita per il futuro, sia in Italia che in Cina.

**Con questa acquisizione non abbiamo solo rilevato magazzini, marchio Sampingranaggi, brevetti, progetti e prodotti per la robotica, ma ci siamo anche impegnati ad assorbire al 100% il personale.**

Un aspetto prioritario è stato infatti l'adeguata valorizzazione della forza lavoro anche attraverso l'erogazione dei programmi di formazione continua della **Bonfiglioli Academy**, esteso al personale di Sampingranaggi, nell'ottica di una diffusione sinergica e trasversale delle rispettive competenze.

A seguito di questa acquisizione la Business Unit Mechatronic & Motion Systems ha preso il nome di Motion & Robotics per sottolineare, anche formalmente, i notevoli investimenti che il Gruppo sta indirizzando nel business della Robotica.

**Bonfiglioli**  
Sampingranaggi

*Mi piace pensare che, se non vi fosse stata già nel dopoguerra Sampingranaggi, oggi non ci sarebbe la Bonfiglioli. Perché tutto è iniziato lì, nel 1948, quando un giovane diplomato tecnico iniziò un prezioso percorso di lavoro ed esperienza che lo portò tre anni dopo ad avviare la prima attività imprenditoriale.*

*Al di là di questo ricongiungimento "affettivo", che mi rende molto felice, e della totale complementarietà tra i prodotti di Sampingranaggi e Bonfiglioli, il mio primo pensiero va però alle donne e agli uomini di questa realtà che diventano da oggi una costola importante di Bonfiglioli.*

Sonia Bonfiglioli



# CERTIFICAZIONI

## QUALITY, HEALTH, SAFETY, ENVIRONMENT & ENERGY

### LA NOSTRA AMBIZIONE COSTANTE

Qualità, salute e sicurezza sul lavoro, tutela dell'ambiente ed efficace gestione dell'energia, sono principi fondamentali alla base delle strategie del Gruppo.

Per questo ci impegniamo costantemente a migliorare la qualità di tutte le fasi della catena produttiva, dalla progettazione alla scelta dei materiali e dei fornitori, fino alla realizzazione di luoghi di lavoro sicuri e piacevoli. In quest'ottica, allineiamo costantemente i nostri standard alle principali certificazioni di sistema e di prodotto.

Nel 2021 abbiamo raggiunto un importante traguardo nello stabilimento di Forlì, abbiamo, infatti, ottenuto la certificazione **ISO 50001 - Sistema di Gestione dell'Energia**. Questa certificazione rappresenta lo standard internazionale che specifica i requisiti per creare, attuare, mantenere e migliorare il Sistema di Gestione dell'Energia, facilitando quindi il processo d'integrazione dell'efficienza energetica in tutte le attività aziendali.

### CERTIFICAZIONI DI SISTEMA



### CERTIFICAZIONI DI PRODOTTO

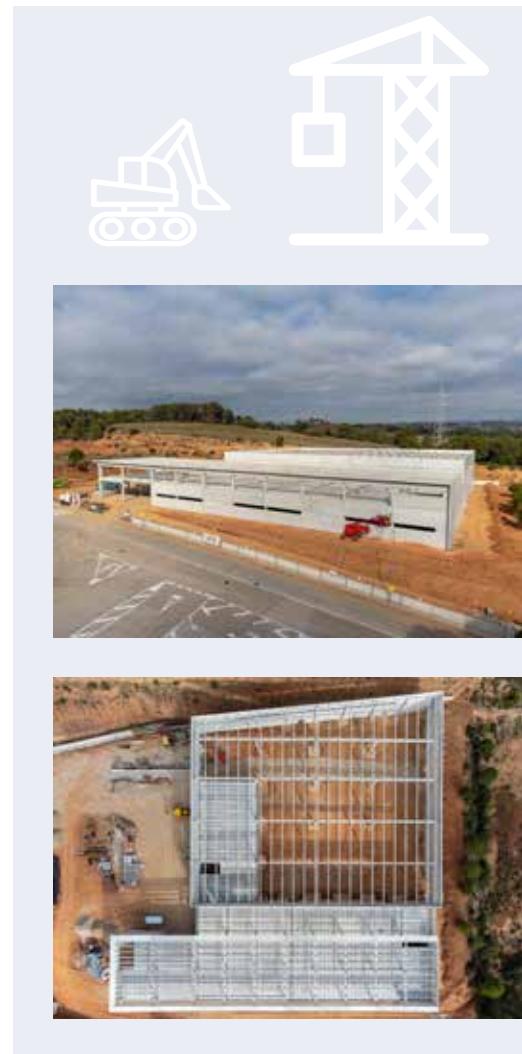


# INIZIO LAVORI NUOVA SEDE SPAGNA

Nel 2021 sono iniziati i lavori per la **costruzione della nuova casa di Tecnotrans Bonfiglioli S.A.**, la nostra filiale in Spagna che dal 1968 presidia il mercato locale. La nuova sede sarà nel **comune di Castellbisbal**, in provincia di Barcellona, e sarà operativa entro la fine di Agosto 2022.

Come sottolinea David Bassas, Direttore Generale della filiale, "Con questo cambio di sede ci impegniamo nel promuovere il ruolo chiave della nostra azienda all'interno del mercato spagnolo; migliorando e ottimizzando i protocolli di lavoro e grazie alle nuove e innovative strutture, saremo in grado, infatti, di fornire un servizio ancor più qualificato ai nostri clienti".

La nuova sede spagnola si svilupperà **su un'area di 14.000 m<sup>2</sup>, di cui 6.900 occupati da uffici e logistica**. L'edificio è stato progettato per creare spazi aperti e luminosi, un ambiente dinamico, stimolante e proattivo, con l'obiettivo di promuovere una costante collaborazione e comunicazione tra i dipendenti. A livello logistico porterà ad un'ottimizzazione del flusso dei materiali con nuovi sistemi di stoccaggio e intralogistica. Verrà inoltre installato **un grande pannello solare che produrrà il 35% dell'energia necessaria**, seguendo gli standard di sostenibilità ambientale ed efficienza energetica del Gruppo.



# BEST



**Nel 2021 è cresciuta ulteriormente la rete di distributori BEST (Bonfiglioli Excellence Service Team): partner commerciali Bonfiglioli ritenuti più qualificati.** Grazie ad una vasta disponibilità di prodotti e componenti e alla loro competenza tecnica, i BEST sono in grado di assemblare i prodotti Bonfiglioli e di soddisfare le esigenze dei clienti in tempi brevissimi, dal supporto all'avvio delle loro macchine, al servizio post-vendita, fino alla formazione dedicata.

All'interno della famiglia BEST nel 2019 è stato avviato un ambizioso piano di certificazione dei distributori in collaborazione con TÜV volto a offrire il meglio ai clienti finali. La **certificazione, rilasciata da TÜV**, garantisce lo stesso livello qualitativamente elevato di servizi a tutti i clienti Bonfiglioli che si rivolgono a un distributore certificato BEST. Garantisce inoltre che i prodotti e i servizi forniti corrispondano esattamente ai requisiti etici, ambientali, di qualità e sicurezza di Bonfiglioli.

## NEL 2021 SI SONO AGGIUNTI:

4 >



BELTIMPORT LTD.,  
HIDROBALT, REPO,  
SEFI Transmission

>

13

1 >



LAUCIRICA

>

5

1 >



A.T.I. MORGANTI S.r.l.

>

2

## TOTALE BEST 2021:



TOTALE GENERALE

> 55

# AMPLIAMENTO DEL COMPETENCE CENTER PER L'ELETTROMOBILITÀ

**Nel 2021 nasce Bonfiglioli Ennowing S.p.A.**, come ampliamento del competence center per l'elettromobilità, all'interno della Business Unit Mobility & Wind.

Grazie alle due nuove linee di powertrain elettrici integrati, abbiamo ampliato e differenziato l'attuale offerta commerciale con l'obiettivo di supportare clienti e aziende nella transizione verso l'elettrico, accelerandone il percorso.

## Serie E-AXLES

Electric Drive System



**E-AXLE** e **HydroBEV** sono due linee di powertrain elettrici integrati ad alto livello tecnologico per numerose applicazioni sia on-highway che off-highway.

## Serie HydroBEV

Electric Drive System



### OFF-HIGHWAY

- COSTRUZIONI
- AGRICOLTURA
- VEICOLI AEROPORTUALI

### ON-HIGHWAY

- VEICOLI COMMERCIALI
- BUS
- VEICOLI PASSEGGERI

## VANTAGGI PER IL CLIENTE:



FACILE  
INSTALLAZIONE



TIME TO MARKET  
RIDOTTO



MINORE KNOW-  
HOW SPECIFICO  
NELL'ELETTRIFICAZIONE  
DEI VEICOLI



>80%  
RIDUZIONE DI  
PESO E VOLUME



DENSITÀ DI  
POTENZA





**NOVITÀ DI  
PRODOTTO**

# SERIE 800



La serie 800 è la nuova serie di azionamenti per argano dedicati al settore marino, disponibile in 5 taglie da 25.000 a 225.000 Nm. Il montaggio facile e veloce di questi riduttori è una caratteristica fondamentale del design e la manutenzione è studiata per essere il più semplice possibile; grazie ad un'architettura modulare certificata, la nuova Serie 800 è estremamente

flessibile. Un'ampia gamma di componenti consente la combinazione con motori elettrici e idraulici e le versioni angolari permettono una forte riduzione degli ingombri.

Questa serie è particolarmente indicata per progetti specifici con lead-time bassi; infatti grazie al suo design modulare e all'utilizzo di sottogruppi serie 300 (già certificati), siamo in grado di offrire soluzioni specifiche e veloci ai clienti.

Come tutte le nostre soluzioni per il settore marino, anche questa serie è progettata per soddisfare requisiti di prestazioni elevate in condizioni speciali in mare.

Gli azionamenti sono conformi agli standard stabiliti dall'American Bureau of Shipping (ABS). Sono inoltre disponibili i certificati di Det Norske Veritas e Germanischer Lloyd (DNV GL) e della China Classification Society (CCS).

# SERIE FWX

La nuova serie di motori FWX per argani di grandi dimensioni e alte prestazioni, risponde alle situazioni più sfidanti del settore marino ed è disponibile con una coppia fino a 1,6 milioni di Nm, secondo le classi FEM M5-T5-L2. I riduttori FWX hanno un design robusto adatto a condizioni ambientali tipicamente difficili in mare. In relazione alla coppia è molto compatto e leggero e offre un'ampia gamma di rapporti.

La serie FWX si presenta in sei taglie che coprono lo spettro da 225.000 a 1,6 milioni di Nm. La taglia più grande di questa serie di riduttori, FWX3000, si distingue per le dimensioni e il peso: quasi 1,6 metri di diametro esterno e un peso di circa 10 tonnellate. L'architettura completamente in acciaio e le tenute speciali consentono di arrivare fino a meno 40 gradi Celsius, garantendo così il massimo livello di prestazioni. La manutenzione è stata

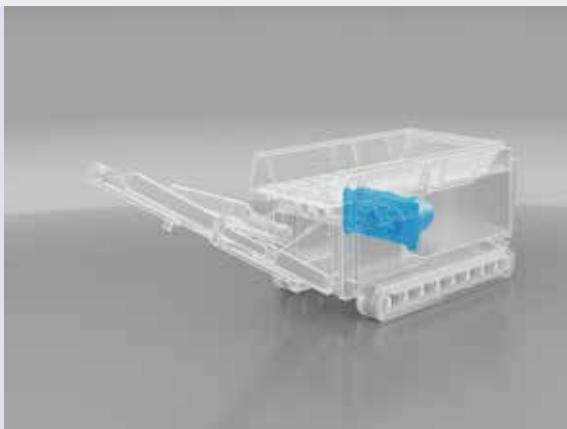
semplificata grazie al cambio dell'olio dal lato anteriore e a un tappo del foro di scarico aggiuntivo sulla flangia rotante.

Questa serie è particolarmente indicata per progetti speciali, soluzioni tailor-made, dove le prestazioni richieste sono le più elevate del settore.



# SERIE R3

# DGM MODULAR



La serie R3 è la soluzione Bonfiglioli dedicata ai tritutori primari semoventi, compatta e in grado di erogare elevate coppie.

La catena cinematica epicicloidale rappresenta la scelta ideale per tutti le applicazioni con ciclo di lavoro gravoso, sovraccarichi e picchi di carico sono più una caratteristica che una eccezione.

La configurazione del riduttore è molto flessibile, grazie alla possibilità di personalizzare sia l'ingresso che le uscite.

Il prodotto presenta la versione con alberi sincronizzati e la flangia di fissaggio integrata. In funzione delle esigenze funzionali della macchina, è possibile predisporlo con 1, 2 oppure 4 motori idraulici.

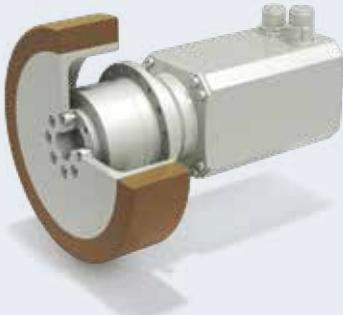
Il nuovo inverter decentralizzato della serie DGM Modular è dedicato al controllo dei motori elettrici asincroni, sincroni a riluttanza e sincroni a magneti permanenti con controllo vettoriale sensorless.

Grazie all'elevato numero di opzioni come connettori Harting e Phoenix, di I/O digitali a bordo e all'ottimo rapporto qualità prezzo, il DGM Modular è perfetto per il settore del packaging e dell'intralogistica.

Il DGM Modular può essere montato a parete, a bordo macchina, oppure fornito direttamente in combinazione al motoriduttore. In quest'ultimo caso gli assemblaggi meccanici, le connessioni elettriche e la programmazione di base, saranno eseguiti da Bonfiglioli, con il vantaggio di minimizzare le attività di installazione, riducendo così i tempi ed eventuali errori.

La progettazione e l'installazione risultano più rapide rispetto al caso in cui l'inverter sia installato nel quadro elettrico e si vanno ridurre notevolmente i costi di un eventualmente fermo macchina, la ricerca guasti è immediata e veloce.





# BLUEROLL

BlueRoll è la nuova piattaforma per veicoli a guida automatica (AGV) e robot mobili autonomi (AMR), specificatamente sviluppata per essere performante sia in termini di densità di potenza che per la precisione e la capacità di carico, offre allo stesso tempo grande flessibilità di installazione e facilità di montaggio. In questo modo BlueRoll consente la realizzazione di AGV e AMR ad alte prestazioni con interasse compatto e ridotto ingombro verticale.

Le nostre soluzioni AGV e AMR, sono disponibili in 3 versioni con crescente grado di integrazione: la soluzione Basic include un riduttore epicicloidale di precisione disponibile in 3 taglie con capacità di carico di 360kg, 720kg e 1020kg e velocità fino a 2m/s; la soluzione Advanced rappresenta la combinazione di servomotore a bassa tensione e riduttore di precisione; la soluzione Compact, infine, prevede un motoriduttore extra compatto che consente di ridurre ulteriormente l'ingombro assiale del 25%. Le tre versioni possono essere fornite con ruota integrata, in tre taglie con diametro rispettivamente 160mm, 200mm e 250mm. L'ampia selezione di sistemi di feedback ed opzioni sul servomotore, contribuiscono a rendere BlueRoll altamente configurabile in modo da adattarsi alle specifiche esigenze applicative.

## E-AXLE & HYDROBEV



E-AXLE & HydroBEV sono le nuove linee di powertrain elettrici integrati lanciate nel 2021 da Bonfiglioli. La modularità, la compattezza e l'alta densità di potenza dei powertrain li rendono particolarmente versatili e adattabili a spazi di installazione ridotti.

La linea di prodotti E-AXLE è stata sviluppata per adattarsi a varie architetture di powertrain su veicoli a trasmissione meccanica, mentre HydroBEV è dedicato alle applicazioni con trasmissione idrostatica.

All'interno della famiglia E-AXLE troviamo:

- e-Axle, powertrain composto da motore, inverter e riduttore con differenziale, applicabile sia a veicoli a trazione anteriore che posteriore e disponibile nelle versioni 20kW, 70kW, 90kW e 120kW.
- TransAxe, powertrain posizionato trasversalmente all'asse anteriore o posteriore del veicolo, è composto da motore e inverter.

• CentrAxe, powertrain posizionato al centro del veicolo e collegato all'asse posteriore tramite un albero cardanico, è composto da motore elettrico e inverter.

TransAxe e CentrAxe sono disponibili nelle versioni 70kW, 90kW e 120kW con riduttore e 20kW, 70kW, 90kW e 120kW senza riduttore.

e-Dro è la linea di soluzioni della famiglia HydroBEV, composta da motore più inverter e in alcune versioni dotata di riduttore, è predisposta per il collegamento diretto di pompe idrauliche ed è disponibile nelle versioni 25kW e 70kW.

I powertrain delle famiglie E-AXLE e HydroBEV, a seconda delle versioni, sono disponibili ad un range di voltaggio compreso tra i 72Vdc ed i 450Vdc.

A tutti i powertrain è possibile aggiungere la Telematica come componente opzionale e quelli di potenza 70kW, 90kW e 120kW sono disponibili anche con DCDC integrato. Per rendere i sistemi più flessibili e dare l'opportunità ai nostri clienti di personalizzare le funzionalità dei powertrain a specifiche applicazioni, sarà possibile aggiungere una Power Control Unit.

Per facilitare i nostri clienti nella transizione elettrica, con il supporto di nostri partners strategici sono stati sviluppati RESS (Rechargeable Energy Storage Systems) integrabili con i nostri powertrain.

# EFFICIENZA

A partire dal 1° luglio 2021 la Direttiva Ecodesign (UE) 2019/1781 ha introdotto nuovi requisiti di efficienza energetica per i motori a induzione e, per la prima volta, per gli inverter di frequenza, eliminando alcune delle eccezioni che erano valide fino a questa release della normativa.

Al fine di garantire un'implementazione coerente di tutti i fattori di risparmio energetico, offriamo un approccio completo supportando il cliente nella selezione e nella combinazione di tutti i componenti per lo sviluppo della soluzione perfetta per ogni applicazione, anche oltre i requisiti minimi di legge.

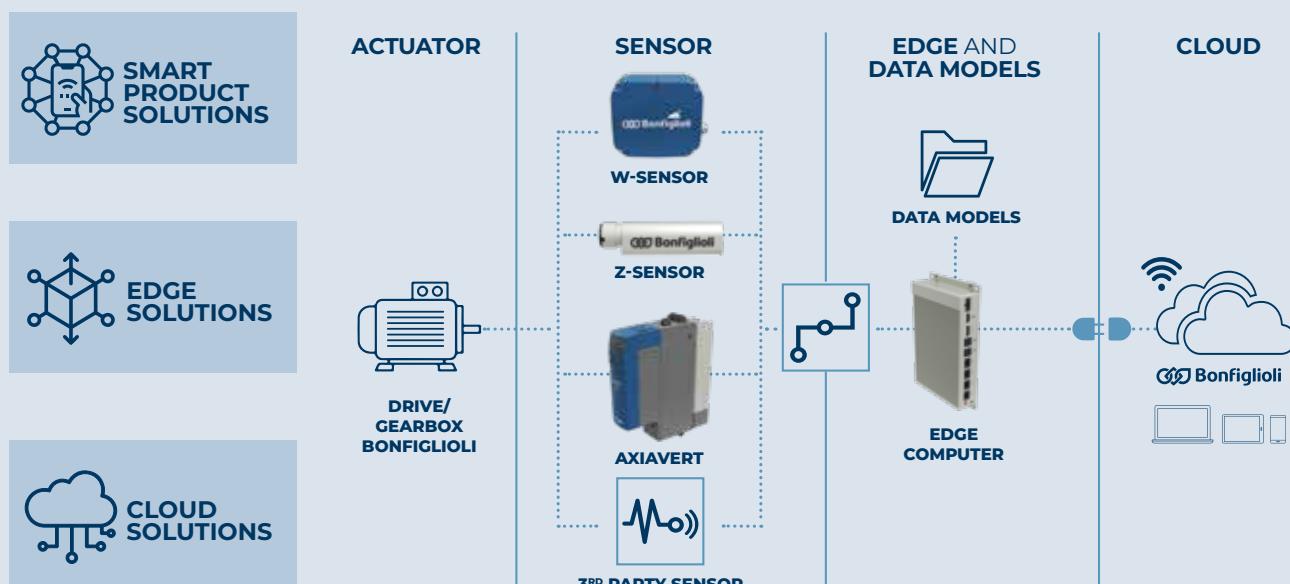
Le nostre soluzioni sono conformi ai più alti requisiti di efficienza energetica e seguono le normative internazionali, tra cui ABNT, NEMA, IEC.



## IloT

Con oltre 60 anni di esperienza e know-how acquisiti nel settore dell'automazione industriale e grazie alla continua ricerca di innovazioni per i nostri clienti, siamo in grado oggi di fornire nuove e avanzate soluzioni di digitalizzazione, che vanno dai sensori ai servizi basati sul cloud.

La piattaforma IloT Bonfiglioli fornisce informazioni sui nostri prodotti e sul loro stato di salute, grazie all'implementazione di sensori, software e algoritmi permette di evidenziare la necessità di effettuare manutenzione predittiva. La nostra offerta digitale si sviluppa su tre livelli: Smart Product Solutions, Edge Solutions, Cloud Solutions.







# **RESPONSABILITÀ SOCIALE**

# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

Consapevoli del nostro ruolo sociale, nel 2020 abbiamo dichiarato il nostro impegno verso la sostenibilità con la pubblicazione del primo **Sustainability Report**, una fotografia di tutte le attività poste in essere dal Gruppo per la tutela dell'ambiente e del territorio e per una gestione etica del business ai massimi livelli.

Edifici a energia quasi zero e impronta ecologica minima, sviluppo di soluzioni altamente efficienti per i nostri clienti, digitalizzazione dei nostri processi e iniziative a supporto delle comunità locali (giovani, sviluppo del territorio, discipline STEM e formazione tecnica), rappresentano il nostro impegno per un domani migliore.

Il bilancio di sostenibilità Bonfiglioli si compone di tre parti fondamentali: **OUR WAY, OUR PEOPLE, OUR IMPACT.**

*Il Gruppo Bonfiglioli si impegna a **promuovere azioni per garantire lo sviluppo sostenibile e la tutela dell'ambiente**, impegnandosi a sostenere il miglioramento di prodotti e servizi innovativi che offrano benefici ambientali e sociali. I Destinatari del presente Codice Etico sono tenuti a sviluppare una conoscenza approfondita sui temi dello sviluppo globale sostenibile e della conservazione della biodiversità e ad intraprendere iniziative a tutela dell'ambiente nella loro vita quotidiana; cooperano all'attuazione di azioni e progetti che promuovono la protezione ambientale.*

Codice Etico,  
Bonfiglioli Group

## OUR WAY

### UNA STORIA DI ECCELLENZA CONTINUA

Il nostro impegno per un business etico è dichiarato all'interno di un codice internamente condiviso.

Promuoviamo i nostri principi e valori verso tutti gli stakeholder del Gruppo per garantire un impatto positivo nei confronti delle comunità locali nei Paesi in cui operiamo.



**20 FILIALI COMMERCIALI, 15 STABILIMENTI E  
OLTRE 550 DISTRIBUTORI**



**CODICE ETICO DI GRUPPO**



**SOSTEGNO A PROGETTI IN TUTTO IL MONDO**

# OUR PEOPLE

## IL MOTORE DEL SUCCESSO

Le nostre persone sono la nostra ricchezza. Per questo ci impegniamo per creare un ambiente stimolante e sicuro, dove tutti possano contribuire all'innovazione e all'eccellenza con talento, passione e curiosità.



OLTRE 4.000 PERSONE: LA FAMIGLIA  
BONFIGLIOLI NEL MONDO

# OUR IMPACT

## LAVORIAMO OGGI PER UN FUTURO SOSTENIBILE

Operare in modo etico è l'eredità che ci ha lasciato il nostro fondatore, Clementino Bonfiglioli: progettiamo i nostri prodotti tutelando l'ambiente e lavoriamo quotidianamente con l'obiettivo di costruire un mondo migliore. L'ambiente, così come il benessere delle comunità locali, sono per noi priorità imprescindibili. È per questo che ci impegniamo per ridurre l'impatto che abbiamo sull'ambiente durante la progettazione, lo sviluppo e la realizzazione dei nostri prodotti.



COLLABORAZIONI CON SCUOLE,  
UNIVERSITA' E ISTITUZIONI



BONFIGLIOLI ACADEMY



E-COMMERCE BONFIGLIOLI



MOBILITÀ INTERNAZIONALE



ENERGIA DAI NOSTRI PANNELLI  
FOTOVOLTAICI



R&D E TEST LAB

# SOSTENIBILITÀ RESPONSABILE

I progetti e le iniziative che portiamo avanti in tutto il mondo in tema di responsabilità sociale sono guidati da tre pilastri: giovani, sviluppo del territorio, discipline STEM ed educazione tecnica.

A partire dai primi progetti come CheerFutureLand, la casa dei ragazzi in India, fino ad arrivare alla collaborazione con Save the Children del 2021, ci impegniamo per dare una possibilità ai bambini in difficoltà per un futuro migliore, sostenere cultura e salute nei territori che ci ospitano, supportare gli studenti nel passaggio al mondo del lavoro.



## GIOVANI



## SVILUPPO DEL TERRITORIO



## DISCIPLINE STEM ED EDUCAZIONE TECNICA

Per maggiori informazioni sui nostri progetti e attività di Social Responsibility:  
[www.bonfiglioli.com/international/en/Social-Responsibility](http://www.bonfiglioli.com/international/en/Social-Responsibility)

# UN FUTURO MIGLIORE PER I BAMBINI

## MONDO



Grazie a Treedom abbiamo piantato 4.500 alberi che contribuiranno a rendere il nostro pianeta più green, assorbendo 1.229.000 kg di CO2.

La foresta Bonfiglioli dà lavoro alle comunità locali che si prenderanno cura di questi alberi.

## UGANDA



Con Save the Children garantiamo un'istruzione continuativa a 100 bambini di uno dei più popolosi distretti in Uganda.

Il diritto all'educazione è la premessa fondamentale per lo sviluppo ed è lo strumento più valido per combattere povertà, emarginazione e sfruttamento.

## ITALIA



**MUS-E Musique Europe** è un progetto multiculturale europeo dedicato alle scuole primarie che ospitano bambini immigrati o con gravi situazioni socio-economiche o culturali.

## INDIA



La casa dei ragazzi e la casa delle ragazze ospitano minori in difficoltà, offrendo loro l'opportunità di vivere in un ambiente protetto, apprendere e acquisire competenze che li preparino ad un'istruzione superiore o a entrare nel mondo del lavoro.



## SUD AFRICA

La **St. Mary's School in Johannesburg** offre una formazione di alto livello alle ragazze più talentuose provenienti dai quartieri poveri limitrofi, con l'obiettivo di dar loro accesso all'università e garantire un futuro migliore sia a loro che alle loro famiglie.



## VIETNAM

**School in Ho Chi Minh City** offre istruzione gratuita a bambini che vivono in situazioni di carenze economiche e sociali.



# A SOSTEGNO DI CULTURA E SALUTE



Bonfiglioli sostiene l' **Associazione epilessia Emilia Romagna (AEER)** in un progetto pilota che monitora e cura giovani pazienti con disfunzioni cognitive ed emozionali.

## CINEMA MODERNISSIMO

Attenta alle forme d'arte locali e alla tradizione culturale, Bonfiglioli contribuisce a restaurare il Cinema Modernissimo, presso il Palazzo Ronzani a Bologna.



## CENTRO STUDI LEONARDO MELANDRI

L'associazione "Centro Studi Leonardo Melandri" è stata fondata il 17 Luglio 2013. L'associazione promuove attività di formazione, la divulgazione scientifica ed il trasferimento di conoscenze dal mondo della ricerca a quello produttivo. Inoltre supporta finanziariamente studenti capaci e meritevoli delle scuole superiori e dell'Università.



## AMICI DEL MUSEO

Grazie alla collaborazione tra piccole e grandi aziende, l'Associazione sostiene le attività del museo volte a valorizzare la cultura storico-industriale di Bologna e consolidare il legame tra la realtà produttiva del nostro distretto e il mondo della formazione tecnica. Lo scopo primario dell'Associazione è quello di dare nuova vita al territorio industriale promuovendo azioni di sviluppo e innovazione e coinvolgendo le nuove generazioni in progetti di formazione finalizzati al rilancio delle conoscenze tecnico-scientifiche.

# PONTE TRA SCUOLA E VITA

## COMITATO LEONARDO

Il **premio Clementino Bonfiglioli**, che prende il nome dal fondatore della nostra azienda, viene assegnato a quei giovani che dimostrano eccellenza nei loro studi, e che completano una tesi di laurea su automazione industriale, trasmissione di potenza e di controllo o meccatronica.



Il **Malpighi La.B** è un laboratorio di informatica, robotica e 3D design dedicato a Clementino Bonfiglioli e aperto a tutti gli studenti di Bologna; un luogo in cui possono mettere alla prova le loro abilità, condurre esperimenti e coltivare le loro idee, a contatto con il mondo delle aziende e della ricerca.



Essere un attore chiave nel settore meccanico ci permette di partecipare attivamente a diverse tavole rotonde e associazioni di settore. Qui di seguito sono riassunte le principali organizzazioni che sosteniamo.

## ASSOCIAZIONI DI SETTORE A CUI ABBIAMO ADERITO

**L'innovazione rimane una pietra miliare per noi e quindi vogliamo dare il nostro contributo nel settore meccanico, partecipando a:**

- Associazione Clust-ER, Federmecanica
- Associazione Italiana Acquisti and Supply Chain (ADACI)
- Unione Costruttori Italiani Macchine Automatiche per il Confezionamento e l'Imballaggio (UCIMA)

**Siamo orgogliosi di dare il nostro sostegno a:**

- Federazione Nazionale Imprese Elettroniche ed Elettrotecniche (ANIE) che è la Fondazione da cui proviene il 30% della spesa privata di R&D ogni anno in Italia

**Inoltre, per incentivare l'eccellenza delle industrie manifatturiere del nostro territorio, partecipiamo attivamente a:**

- Confindustria Emilia Area Centro
- Ente nazionale italiano di unificazione (UNI)

**Ricordiamo anche il nostro contributo a:**

- Federazione Nazionale Cavalieri del Lavoro.
- 4.Managers", "Capo D" and "Il lavoro del Futuro" *to promote equal opportunity in the workplace*



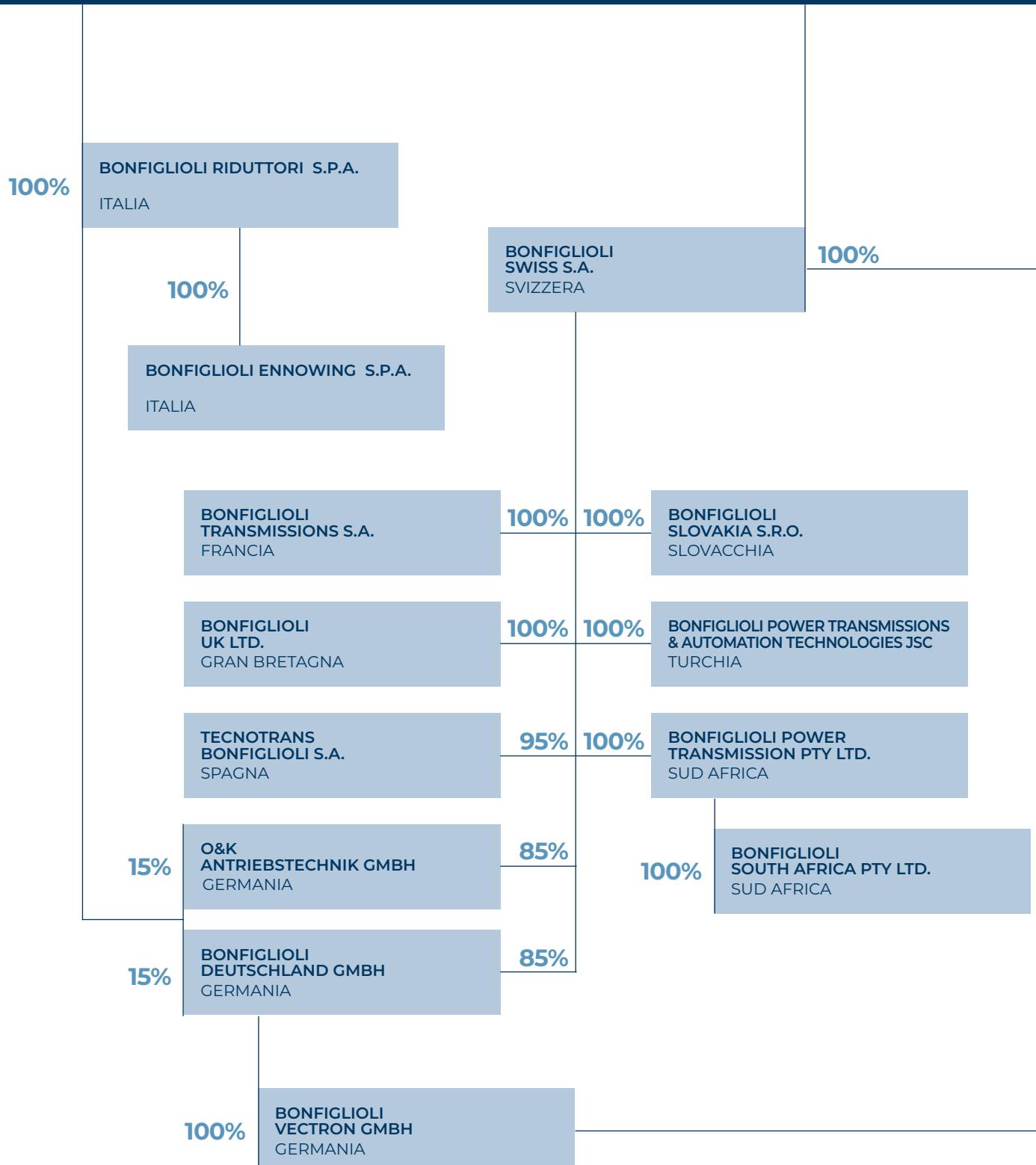


# DATI FINANZIARI

# IL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2021



Bonfiglioli S.p.A.



EMEA

APAC

AME

100%

BONFIGLIOLI SOUTH EAST  
ASIA PTE LTD.  
SINGAPORE

100%

100%

BONFIGLIOLI  
VIETNAM LTD.  
VIETNAM

100%

BONFIGLIOLI  
CANADA INC.  
CANADA

100%

BONFIGLIOLI  
USA INC.  
USA

100%

73,82%

BONFIGLIOLI DRIVES  
(SHANGHAI) CO. LTD.  
CINA

100%

BONFIGLIOLI TRADING  
(SHANGHAI) CO. LTD.  
CINA

BONFIGLIOLI TRANSMISSION  
(AUST.) PTY LTD.  
AUSTRALIA

BONFIGLIOLI REDUTORES DO BRASIL  
INDUSTRIA E COMERCIO LTDA  
BRASILE

2,43%

BONFIGLIOLI  
TRANSMISSION PVT LTD.  
INDIA

97,57%

100%

BONFIGLIOLI RENEWABLE POWER  
CONVERSION INDIA PVT LTD.  
INDIA

B.E.S.T. HELLAS SA  
GRECIA

10%

# ORGANIGRAMMA



# CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Sonia Bonfiglioli** > Presidente

**Fausto Carboni** > Consigliere Delegato

**Luciano Bonfiglioli** > Consigliere

**Tommaso Tomba** > Consigliere

**Roberto Carlo Testore** > Consigliere

**Giampiero Bergami** > Consigliere

**Roberto Tunioli** > Consigliere

## COLLEGIO SINDACALE

**Alessandro Gualtieri** > Presidente

**Monica Marisaldi** > Sindaco Effettivo

**Biones Ferrari** > Sindaco Effettivo

## SOCIETÀ DI REVISIONE

**EY S.p.A.**



# FINANCIAL HIGHLIGHTS

## FATTURATO DI GRUPPO (MILIONI DI EURO)

\* PRINCIPI CONTABILI



## FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA (MILIONI DI EURO)

\* PRINCIPI CONTABILI

■ EMEA  
■ AME  
■ APAC



## EBITDA (MILIONI DI EURO - % SUL FATTURATO)

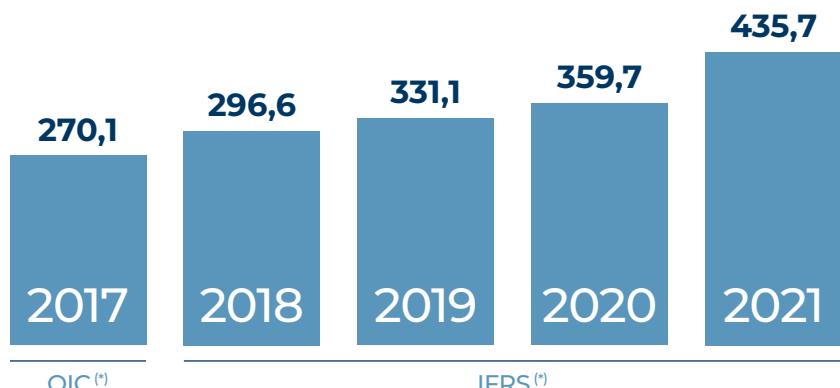
\* PRINCIPI CONTABILI



## PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

(MILIONI DI EURO)

\* PRINCIPI CONTABILI



## INVESTIMENTI NETTI

(MILIONI DI EURO)

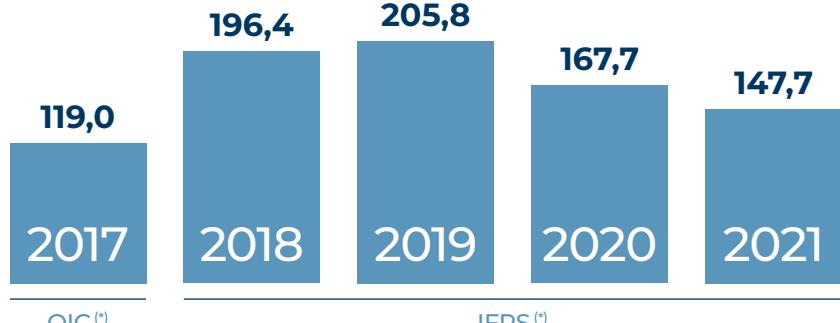
\* PRINCIPI CONTABILI



## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)

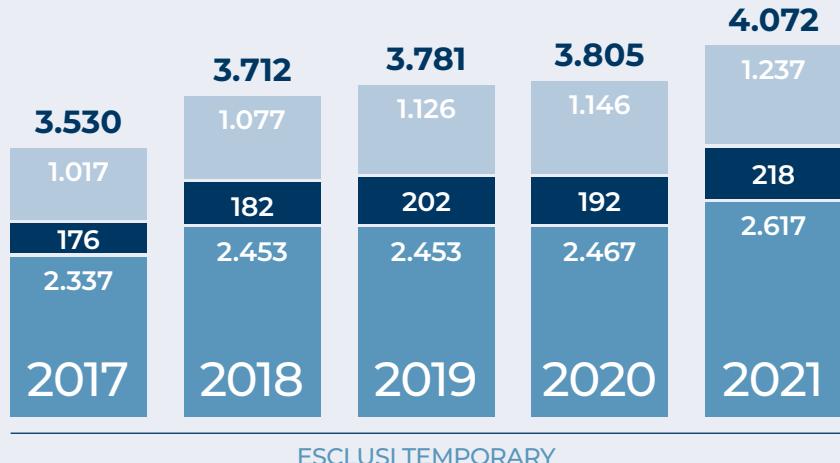
(MILIONI DI EURO)

\* PRINCIPI CONTABILI



## NUMERO ADDETTI

■ EMEA  
■ AME  
■ APAC







# RELAZIONE SULLA GESTIONE

# PREMESSA

La presente relazione sull'andamento della gestione accompagna il Bilancio Consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 Dicembre 2021, composto dai prospetti contabili e dalle relative note illustrate e redatto applicando i Principi Contabili Internazionali (IAS e IFRS) emessi o rivisti dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Laddove non espressamente esplicitato, i dati vengono presentati in milioni di Euro.

## CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

A due anni dalla comparsa del coronavirus, il mondo è ancora alla ricerca di una completa via d'uscita dalla pandemia. Il 2021 è stato segnato da importanti passi verso la normalizzazione - compresi il lancio delle campagne di vaccinazione, l'allentamento e, di fatto, l'eliminazione delle restrizioni in molte parti del mondo - ma anche da battute d'arresto, con la diffusione delle varianti Delta e Omicron. Gli ultimi due anni sono stati "straordinari", non soltanto per l'umanità, ma anche per l'economia globale. Se i programmi di vaccinazione consentono oggi di tenere maggiormente sotto controllo la diffusione del virus, alcuni settori dell'economia globale, come i mercati del lavoro, stentano a ripartire. Il pieno ritorno alla normalità resta un'eccezione e rimarrà tale anche nell'immediato futuro. Quando, nel 2020, il COVID-19 si è trasformato in una pandemia globale, i successivi lockdown hanno causato la più profonda recessione mai registrata. Questo shock senza precedenti ha prodotto straordinarie misure di sostegno fiscale e monetario, che hanno favorito una netta ripresa. Tuttavia, le informazioni scaturite da uno sconvolgimento economico di tale portata sono poco riconoscibili e difficili da interpretare soprattutto per formulare previsioni per il futuro. L'aumento dell'inflazione è stato uno dei temi centrali del 2021. Inizialmente la pandemia ha prodotto un forte shock deflazionistico. Per timore di una spirale deflazionistica e di una depressione analoga a quella degli anni Trenta, i decisori politici sono intervenuti rapidamente e opportunamente, introducendo stimoli monetari e fiscali senza precedenti. Queste politiche hanno contribuito a riportare l'economia in carreggiata. D'altra parte, la forte domanda di beni e le turbolenze della pandemia che hanno investito molte catene di approvvigionamento hanno prodotto incrementi di prezzo sostanziali sui beni primari. L'aumento dei prezzi dell'energia e le interruzioni dell'offerta hanno portato a un'inflazione più elevata e più ampia del previsto, in particolare negli Stati Uniti, in Europa ed anche in molti mercati emergenti. Il continuo ridimensionamento del settore immobiliare cinese e anche una ripresa dei consumi privati più lenta del previsto generano prospettive di crescita limitate.

Secondo i dati recentemente diffusi dal Fondo Monetario Internazionale (IMF), la crescita globale dovrebbe assestarsi al 5,9% nel 2021. Gli analisti IMF stimano invece una crescita del 4,4% nel 2022, mezzo punto percentuale inferiore per il 2022 rispetto al World Economic Outlook di ottobre, riflettendo ampiamente le previsioni al ribasso nelle due maggiori economie (USA e Cina). La revisione al ribasso di 1,2 punti percentuali per gli Stati Uniti risente dell'ipotesi di rimozione della politica fiscale "Build Back Better", della riduzione delle azioni di stimolo monetario e della continua carenza di forniture. In Cina, i riflessi economici legati alla politica di "tolleranza zero COVID-19" e lo stress finanziario prolungato del settore immobiliare hanno indotto un downgrade di 0,8 punti percentuali. La crescita globale dovrebbe ulteriormente rallentare al 3,8 per cento nel 2023 (0,2 punti percentuali superiore al 2022 rispetto al World Economic Outlook (WEO) di ottobre). La previsione è condizionata all'ipotesi che gli esiti avversi per la salute scendano a livelli bassi nella maggior parte dei paesi entro la fine del 2022, presupponendo che i tassi di vaccinazione migliorino in tutto il mondo e le terapie diventino più efficaci.

Gli Stati Uniti mostrano nel 2021 una crescita del 5,6% per poi contrarsi nel 2022 al 4,0% per le ragioni di cui si è detto in precedenza.

Stesso andamento previsto per l'Eurozona. L'Area Euro chiude il 2021 con una crescita del 5,2% ma la stima per il 2022 scende al 3,9% a causa sia delle restrizioni legate alla gestione del COVID-19 che dell'esposizione dell'economia agli shock della catena di approvvigionamento.

Per la Germania, le previsioni aggiornate indicano una crescita del PIL del 2,7% nel 2021, seguito da una ulteriore crescita del 3,8% nel 2022. Per l'Italia, la crescita stimata per il 2021 è del 6,2% mentre le previsioni per il 2022 si assestano su un +3,8%.

Il Regno Unito chiuderà il 2021 con una crescita del PIL del 7,2%, seguito da un assestamento al 4,7% nelle previsioni per il 2022.

La Cina chiuderà il 2021 con una crescita del PIL dell'8,1% mentre le previsioni, come detto in precedenza, vedono un 2022 fermarsi al +4,8%.

L'India registra una crescita nel 2021 pari al 9%, confermata dagli analisti anche per il 2022.

Per il Giappone, l'IMF stima una crescita del PIL dell'1,6% nel 2021, seguita da una crescita del 3,3% nel 2022.

Come citato nelle premesse, l'inflazione ha continuato a crescere per tutta la seconda metà del 2021, guidata da diversi fattori. I prezzi dei combustibili fossili sono quasi raddoppiati nell'ultimo anno, facendo aumentare i costi energetici e causando un'inflazione più elevata soprattutto in Europa. L'elevata domanda di beni e le continue interruzioni della catena di approvvigionamento causate da porti intasati e da vincoli lato terra, hanno causato ulteriore pressione sui prezzi, in tutto il mondo. L'inflazione dovrebbe rimanere elevata nel breve termine, con una media prevista per il 2022 del 3,9 per cento nelle economie avanzate e del 5,9 per cento nei mercati emergenti e nelle economie in via di sviluppo, prima di riassestarsi in calo nel 2023. Supponendo che la pandemia allenti la sua presa, l'inflazione più elevata dovrebbe ridursi grazie all'attenuarsi delle interruzioni della catena di approvvigionamento ed al riequilibrio della domanda.

L'emergenza climatica in corso continua a richiedere urgenti azioni internazionali. Saranno necessarie politiche globali coordinate molto ampie per raggiungere i nuovi obiettivi stabiliti durante la conferenza sul clima di Glasgow (COP26) e scongiurare catastrofici cambiamenti climatici globali. Tra le decisioni di maggiore rilievo contenute nel Patto di Glasgow va segnalata l'individuazione di nuovi obiettivi minimi di decarbonizzazione: un taglio del 45% delle emissioni di anidride carbonica rispetto al 2010, da attuarsi entro il 2030, e il raggiungimento di zero emissioni nette "intorno alla metà del secolo."

La crescente attenzione per i temi ambientali, sociali e di governance (ESG) continuerà a influenzare imprese e prospettive d'investimento. L'impegno di azionisti, dipendenti, autorità di vigilanza e attivisti ESG, che chiedono conto alle società del loro operato, avrà un impatto ancor più rilevante nei prossimi anni.

Lo scenario macroeconomico descritto dagli analisti nelle loro previsioni di fine anno potrebbe essere però completamente stravolto dagli accadimenti delle ultime settimane.

All'alba del 24 febbraio Vladimir Putin ha dato l'ordine di invadere l'Ucraina e sono state confermate esplosioni nelle principali città, compresa la capitale Kiev, nonostante l'invio di truppe nei territori del Donbass nei giorni passati fosse stato giustificato come "peacekeeping". La decisione è avvenuta dopo il riconoscimento ufficiale delle repubbliche separatiste del Donbass situate in territorio ucraino, Donetsk e Lugansk. L'escalation militare, che ha riportato la guerra in territorio europeo per la prima volta dopo la Seconda guerra mondiale (escludendo la Guerra di Balcani), ha portato Europa e Stati Uniti all'adozione immediata di sanzioni contro Mosca. Sanzioni che Joe Biden e Ursula von der Leyen hanno definito "senza precedenti". Le sanzioni economiche sono al momento l'unica arma a cui si è detto disposto a ricorrere l'Occidente, che ha escluso la difesa militare di Kiev dalle opzioni percorribili. La profondità di impatto delle sanzioni Europee appare però fortemente condizionata dalle tematiche di approvvigionamento energetico. Oggi circa il 36% del gas importato dall'UE (50% se si considerano solo le importazioni extraeuropee) viene da Mosca. Nel corso di questi anni l'UE ha cercato attivamente di diversificare le proprie fonti di approvvigionamento di gas, in particolare puntando sul gas naturale liquefatto (GNL) dopo il 2009 e 2010, quando per la prima volta la Russia chiuse i rubinetti verso l'Ucraina e parte dell'Unione. Ma la "dipendenza" da Mosca è un fatto strutturale e geografico: è molto più facile ed economico trasportare gas via tubo e un enorme produttore non lontano dai grandi consumatori europei è un partner inevitabile.

Al momento della redazione della presente relazione si stanno svolgendo prove di dialogo e negoziato tra Russia e Ucraina. Finora ci sarebbero almeno 2mila vittime civili, secondo il governo ucraino. I profughi sarebbero già un più di un milione e mezzo di persone, il più grave flusso migratorio in Europa dal Secondo dopoguerra.

# PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2021 comprende, oltre alla Capogruppo, ventidue società controllate, che riflettono la seguente struttura produttiva ed industriale:

- 15 stabilimenti produttivi (4 in Italia, 3 in India, 2 in Germania, 2 in Cina ed uno in Stati Uniti, Brasile, Slovacchia e Vietnam) che gestiscono i vari prodotti dell'ampia gamma Bonfiglioli;
- ulteriori presidi commerciali diretti in 15 paesi in cui vengono realizzate le attività di sviluppo, promozione commerciale e vendita, logistica, personalizzazione-assemblaggio finale dei prodotti del Gruppo, assistenza pre e post-vendita e supporto alla clientela.

Con riferimento al perimetro di consolidamento si segnalano, come meglio dettagliato nelle Note Illustrative:

- l'operazione di conferimento in favore di Bonfiglioli Italia S.p.A. del ramo di azienda operativo di Bonfiglioli Riduttori S.p.A.. Contestualmente al perfezionamento di detta operazione, la conferente Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli S.p.A." mentre la conferitaria Bonfiglioli Italia S.p.A. ha incrementato il capitale sociale a 50 M€ e mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.".
- il Decreto di Trasferimento sulla base del quale Bonfiglioli è risultata aggiudicataria di beni e diritti afferenti le società "Sampingranaggi S.r.l." e "Samp S.p.A.", entrambe in Concordato, nonché della società cinese "Samp Machinery Shanghai Ltd" acquisiti rispettivamente da "Bonfiglioli Riduttori S.p.A." e "Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd".
- l'uscita dei soci terzi appartenenti al programma "BEE" (Broad-Based Black Economic Empowerment Act) dalla società di diritto sudafricano "Bonfiglioli South Africa Pty Ltd" avvenuto mediante il riacquisto della partecipazione pari al 25% del capitale sociale da parte della controllante "Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd";
- la costituzione da parte di Bonfiglioli Riduttori S.p.A. di "Bonfiglioli Enowering S.p.A." con capitale sociale pari a 50.000 Euro;
- la fusione della società "Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A." nella società "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.", realizzata con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° Gennaio 2021.
- la messa in liquidazione della società non più operativa "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd";
- l'aumento di capitale da parte della Capogruppo nella controllata indiana "Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd" mediante versamento di complessivi 200 MINR (pari a circa 2,4 M€) di cui parte a sovrapprezzo.

# ANALISI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2021

Si riportano qui di seguito il Conto Economico Consolidato riclassificato per destinazione e la Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata riclassificata secondo Impieghi e Fonti con riguardo agli ultimi tre esercizi di attività del Gruppo. Gli schemi di seguito presentati riportano i dati in milioni di euro ed i dati in percentuale, nonché i principali indicatori economico-finanziari.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	VALORI			% SU FATTURATO		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
<b>FATTURATO</b>	<b>1.072,7</b>	<b>921,1</b>	<b>972,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
COSTO DEL VENDUTO	(827,6)	(706,1)	(758,0)	(77,2)%	(76,7)%	(77,9)%
<b>GROSS MARGIN</b>	<b>245,1</b>	<b>215,0</b>	<b>214,5</b>	<b>22,8%</b>	<b>23,3%</b>	<b>22,1%</b>
COSTI DI STRUTTURA	(160,5)	(142,7)	(152,7)	(15,0)%	(15,5)%	(15,7)%
<b>EBIT</b>	<b>84,5</b>	<b>72,3</b>	<b>61,7</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>6,3%</b>
Proventi e oneri finanziari	(5,2)	(6,2)	(6,3)	(0,5)%	(0,7)%	(0,6)%
Differenze di cambio	2,3	(2,1)	(1,0)	0,2%	(0,2)%	(0,1)%
Dividendi e proventi e oneri da valutazione titoli	0,3	0,3	(0,1)	0,0%	0,0%	(0,0)%
<b>EBT</b>	<b>81,8</b>	<b>64,3</b>	<b>54,4</b>	<b>7,6%</b>	<b>7,0%</b>	<b>5,6%</b>
Imposte correnti	(17,4)	(14,8)	(14,0)	(1,6)%	(1,6)%	(1,4)%
Imposte anticipate e differite	(1,7)	4,3	(3,5)	(0,2)%	0,5%	(0,4)%
<b>UTILE CONSOLIDATO</b>	<b>62,7</b>	<b>53,9</b>	<b>36,8</b>	<b>5,8%</b>	<b>5,8%</b>	<b>3,8%</b>
Minority	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,0)%	(0,0)%	(0,0)%
<b>UTILE DI GRUPPO</b>	<b>62,6</b>	<b>53,8</b>	<b>36,7</b>	<b>5,8%</b>	<b>5,8%</b>	<b>3,8%</b>

<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>(194,0)</b>	<b>(173,8)</b>	<b>(181,3)</b>	<b>(18,1)%</b>	<b>(18,9)%</b>	<b>(18,6)%</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>(42,6)</b>	<b>(42,5)</b>	<b>(37,6)</b>	<b>(4,0)%</b>	<b>(4,6)%</b>	<b>(3,9)%</b>
<b>SVALUTAZIONE CREDITI E ACC.TO FONDI</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(7,3)</b>	<b>(0,2)%</b>	<b>(0,4)%</b>	<b>(0,8)%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>129,1</b>	<b>118,4</b>	<b>106,6</b>	<b>12,0%</b>	<b>12,9%</b>	<b>11,0%</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	VALORI			ROTAZIONE (*)		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Capitale circolante netto	303,8	257,3	263,9	102	101	98
Attivo immobilizzato	343,2	332,4	331,9	115	130	123
Altri impieghi netti	(63,0)	(61,8)	(58,4)	(21)	(24)	(22)
Minority	(0,5)	(0,5)	(0,4)	(0)	(0)	(0)
<b>IMPIEGHI NETTI</b>	<b>583,4</b>	<b>527,4</b>	<b>536,9</b>	<b>196</b>	<b>206</b>	<b>199</b>
Patrimonio Netto di Gruppo	435,7	359,7	331,1	146	141	123
Posizione Finanziaria Netta	147,7	167,7	205,8	50	66	76
<b>FONTI</b>	<b>583,4</b>	<b>527,4</b>	<b>536,9</b>	<b>196</b>	<b>206</b>	<b>199</b>

(\*) giorni medi di rotazione sul fatturato (base 360)

FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA	VALORI			% SU FATTURATO		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
EMEA	517,6	432,5	509,1	48,3%	47,0%	52,3%
AME	216,7	175,4	198,9	20,2%	19,0%	20,5%
APAC	338,4	313,2	264,5	31,5%	34,0%	27,2%
<b>TOTALE FATTURATO</b>	<b>1.072,7</b>	<b>921,1</b>	<b>972,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

INDICATORI	2021	2020	2019	DESCRIZIONE
<b>ECONOMICI</b>				
ROE netto	14,4%	15,0%	11,1%	(Utile netto/Patrimonio netto)
ROI	14,5%	13,7%	11,5%	(EBIT/Impieghi)
ROS	7,9%	7,9%	6,3%	(EBIT/Fatturato)
EBITDA/Oneri finanziari netti	24,7	19,1	17,0	
<b>PATRIMONIALI E DI STRUTTURA</b>				
Quoziente Primario di Struttura	1,3	1,1	1,0	(Patrimonio Netto/Attivo Immobilizzato)
Quoziente di Indebitamento Finanziario	0,3	0,5	0,6	(PFN/Patrimonio Netto)
Rapporto PFN/EBITDA	1,1	1,4	1,9	(PFN/EBITDA)
Quoziente di tangibilità Patrimonio Netto	0,9	0,9	0,9	(Patrimonio Netto-Intangible assets/Patrimonio Netto)
<b>ALTRI</b>				
Numero medio dipendenti	4.377	4.051	4.091	Media annua
Fatturato per dipendente	245	227	238	Dati in migliaia di Euro

Si segnalano i seguenti eventi rilevanti per l'esercizio 2021.

A fini di razionalizzazione produttiva ed organizzativa, con efficacia dal 1° gennaio 2021 è stata perfezionata una operazione di conferimento in favore di Bonfiglioli Italia S.p.A. del ramo di azienda operativo di Bonfiglioli Riduttori S.p.A.. Contestualmente al perfezionamento di detta operazione, la conferente Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli S.p.A." mentre la conferitaria Bonfiglioli Italia S.p.A. ha incrementato il capitale sociale a 50 M€ e mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.". In tale sede la Capogruppo ha modificato il proprio oggetto sociale per riflettere l'attività svolta quale holding industriale del Gruppo.

Nell'ambito dell'asta di vendita che ha avuto luogo il 12 marzo 2021 presso il Tribunale di Bologna, Bonfiglioli è risultata aggiudicataria del lotto unico e congiunto afferente "Sampingranaggi" ad un prezzo di aggiudicazione complessivo di 7,2 M€, salvo conguaglio. Questa acquisizione si inserisce in un contesto di totale sinergia del know-how di Sampingranaggi con le strategie progettuali e produttive del Gruppo nonché mira a preservare e consolidare la filiera strategica di Sampingranaggi, rafforzando il ruolo di perno tecnologico per il territorio regionale e metropolitano bolognese. Questa acquisizione ha avuto ad oggetto gli asset delle società italiana e cinese, i rispettivi magazzini, il marchio Sampingranaggi, brevetti, progetti e prodotti per la robotica, nonché il totale assorbimento del personale. Con questa acquisizione, Bonfiglioli potrà aumentare ancora di più la verticalizzazione produttiva sia in Italia che in Cina e accedere al mercato della robotica grazie anche allo sviluppo di ulteriori prodotti di estrema precisione ed efficienza salvaguardando la continuità produttiva di Sampingranaggi e delle persone che in essa lavorano, circa 80 addetti. Questa acquisizione ha inoltre per noi un significato particolare: Sampingranaggi è stata la prima azienda in cui nel 1948 Clementino Bonfiglioli, il nostro fondatore, esercitò e apprese la professione.

Con l'acquisizione "Sampingranaggi", Bonfiglioli integra le attività produttive di componenti strategici come le coppie coniche e soprattutto entra nel mercato delle trasmissioni per la robotica. Per accettare la sfida dell'automazione la nostra Business Unit "Mechatronic and Motion" è diventata "Motion and Robotics".

In data 14 giugno 2021 è stato inoltre inaugurato l'hub vaccinale Bonfiglioli a Calderara di Reno, uno dei 3 hub di Confindustria della Provincia. Bonfiglioli ha messo a disposizione 1.500 mq e si è occupata dell'allestimento e della costruzione di tutte le strutture necessarie. L'hub conta ben 6 ambulatori con una capacità vaccinale di 500 vaccini al giorno. Inizialmente l'hub è stato utilizzato per la vaccinazione interaziendale di tutti i dipendenti Bonfiglioli delle sedi dell'Emilia-Romagna oltre che di tutti i dipendenti, collaboratori e familiari delle imprese del territorio. A partire poi da Agosto 2021 Bonfiglioli ha messo la struttura a disposizione della comunità diventando uno dei centri di somministrazione del Comune di Bologna.

Nel corso del mese di luglio, a seguito dell'aggravarsi dell'epidemia COVID-19 in India che ha comportato scarsità di scorte di ossigeno, Bonfiglioli ha donato all'ospedale di Kancheepuram nel Tamil Nadu impianti per la produzione e il riempimento in situ di bombole di ossigeno di qualità ospedaliera, termometri, saturimetri, dispositivi di imaging per la diagnosi avanzata, barelle con materassi e cuscini, e impianti a osmosi inversa. Nella città di Pune, di concerto con le autorità governative, l'azienda ha donato apparecchiature mediche e prodotti essenziali all'enorme struttura ospedaliera allestita per il COVID-19, tra cui servizi igienici mobili, bombole di ossigeno, video-laringoscopi, defibrillatori e altro. Inoltre, ha distribuito kit per il COVID-19 agli operatori impegnati in prima linea e aiuti finanziari ai centri medici e vaccinali attivi a livello locale.

Siamo stati molto orgogliosi, come Bonfiglioli, di essere un gradino di questa immaginaria scala di solidarietà che ha lo scopo di farci risalire, grazie anche al diffondersi delle vaccinazioni, fuori dal buio e dall'angoscia di questi lunghi mesi. Tutti insieme, con coesione, possiamo ricominciare a correre.

Nell'ottica della digitalizzazione e delle nuove tecnologie indirizzate al "Go To Market", già iniziate nel corso del 2020 il Gruppo ha proseguito la propria strategia di E-commerce. Bonfiglioli ritiene che anche all'interno del mercato Business to Business, possa essere forte il vantaggio competitivo di essere tra i primi nel settore delle trasmissioni di potenza disponendo di una piattaforma E-commerce pronta a intercettare il trend di cambiamento delle modalità di acquisto dei clienti da offline a online.

Dopo il Nord America, il cui E-Shop è stato lanciato a fine 2020, nel corso del 2021 ha visto la luce anche l'E-Shop per il mercato Italia, realizzato con il coinvolgimento della rete distributiva.

Nell'ambito della BU M&W, si segnala inoltre la costituzione di "Bonfiglioli Ennowing S.p.A.", start-up che nasce con l'obiettivo di accelerare il passaggio a soluzioni elettriche per differenziare ed ampliare l'attuale offerta commerciale di Bonfiglioli e migliorare così il supporto al cliente sull'integrazione dell'"Electric Drive System" nell'architettura del veicolo.

Il 2021 sarà anche ricordato da Bonfiglioli per il raggiungimento di **Un Miliardo di Euro**. Per celebrare questo traguardo aziendale, ottenuto in un momento ancora economicamente segnato dalla pandemia, il Gruppo ha deciso di donare circa due milioni di euro per sostenere tre azioni che puntano su persone, solidarietà e sostenibilità, in linea con lo spirito e i valori che da sempre contraddistinguono i progetti e le decisioni del Gruppo:

- 1) le persone al centro: a gennaio 2022 tutti i dipendenti del Gruppo hanno ricevuto un premio speciale.
- 2) nasce la foresta di Bonfiglioli: 4.500 alberi che forniscono ossigeno al pianeta. Ogni filiale/sede riceverà un certo numero di alberi, la cui tipologia, ubicazione e crescita potranno essere seguiti online attraverso Treedom, la piattaforma impegnata a preservare l'ambiente e il suo ecosistema.
- 3) Save the Children: i bambini e i ragazzi sono da sempre al centro dell'attenzione del Gruppo Bonfiglioli perché rappresentano il futuro. Con questo stesso spirito, è stata fatta una donazione anche a questa onlus, che da anni opera per aiutare i bambini in difficoltà di tutto il mondo.

Con riferimento all'andamento del Gruppo nel 2021, il fatturato consolidato registra un incremento rispetto all'esercizio precedente del 16,5% (1.072,7 M€ rispetto ai 921,1 M€ del 2020). L'incremento del fatturato è risultato più consistente in Europa e negli Stati Uniti mentre l'area APAC ha risentito della contrazione verificatasi in Cina nella seconda parte dell'esercizio.

Il Conto Economico consolidato evidenzia un Risultato Operativo Lordo (EBITDA) di Gruppo di 129,1 M€ pari al 12,0% del fatturato, in leggera flessione rispetto all'esercizio precedente in termini percentuali (-0,9%) ma in crescita in valore assoluto (+10,7 M€).

L'analisi delle diverse componenti evidenzia che:

- il costo del venduto 2021 si assesta sul 77,2% di incidenza sul fatturato. La flessione di marginalità rispetto al 2020 (-0,5%) è da attribuirsi principalmente all'incremento significativo dei costi delle materie prime e dei trasporti;
- i costi di struttura mostrano un incremento rispetto al 2020 di 17,8 M€ in valore assoluto, restando però sostanzialmente costanti in termini percentuali sul fatturato (15% rispetto al 15,5% dello scorso anno);
- il costo del lavoro passa da 173,8 M€ a 194,0 M€, riscontrando però un miglioramento in termini di percentuale sul fatturato (18,1% rispetto al 18,9% dello scorso anno);
- ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti si riducono in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente (44,6 M€ rispetto ai 46,1 M€ del 2020) ed anche in termini di incidenza sul fatturato (4,2% rispetto al 5% dello scorso anno);
- gli oneri finanziari netti in valore assoluto si riducono rispetto al 2020 di 1,0 M€ (5,2 M€ rispetto ai 6,2 M€ dello scorso anno) e anche la loro incidenza sul fatturato mostra una flessione (0,5% del 2021 rispetto a 0,7% del 2020);
- la dinamica dei cambi ha comportato utili per 2,3 M€, valore in linea alla dinamica dei cambi osservata nel corso dell'esercizio e causati principalmente dalla svalutazione dell'euro rispetto a tutte le principali valute utilizzate all'interno del Gruppo.

A livello patrimoniale il Capitale Circolante Netto di Gruppo si incrementa in termini di valore assoluto, passando da 257,3 M€ a 303,8 M€, pur mantenendo pressoché costante la rotazione sul fatturato (102 giorni medi di rotazione contro i 101 del 2020). La Posizione Finanziaria Netta (PFN) ha registrato una riduzione dell'indebitamento in valore assoluto (dai 167,7 M€ di dicembre 2020 ai 147,7 M€ di dicembre 2021), con benefici effetti sulla leva, ovvero il rapporto tra PFN ed EBITDA, che passa dall'1,4 del 2020 all'1,1 nel 2021.

Gli investimenti netti ammontano a 47,9 M€ (dei quali 7,5 M€ relativi a diritti d'uso) di seguito dettagliati:

VALORI IN M€	2021	2020	2019
Terreni e fabbricati	0,4	20,2	22,6
Impianti e macchinari	17,5	17,6	20,3
Attrezzature	13,2	12,7	11,2
Altri beni	5,3	4,5	5,9
Immobilizzazioni in corso	7,6	(9,2)	(1,5)
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>44,0</b>	<b>45,8</b>	<b>58,5</b>
Licenze, marchi, brevetti	2,6	1,7	3,3
Altre (incluso Imm.ni in corso)	1,3	1,0	0,6
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3,9</b>	<b>2,7</b>	<b>3,9</b>
<b>Totale Investimenti</b>	<b>47,9</b>	<b>48,5</b>	<b>62,4</b>

Si evidenziano qui di seguito i principali investimenti realizzati dal Gruppo nell'esercizio 2021:

- le variazioni intervenute alla voce terreni e fabbricati hanno riguardato principalmente la Capogruppo che nel corso del 2021 ha proceduto alla cessione dell'immobile di Lippo di Calderara (del valore contabile residuo di 7,7 M€) realizzando una plusvalenza di circa 0,7 M€ e ha realizzato investimenti su immobili di proprietà per circa 1 M€. Da segnalare anche investimenti di ampliamento immobiliare su Bonfiglioli USA per 0,7 M€. A ciò si devono aggiungere investimenti in diritto d'uso di immobili per complessivi 5,3 M€;

- gli investimenti in impianti, macchinari e attrezzature hanno riguardato anzitutto la società Bonfiglioli Riduttori SpA (16,4 M€) per spese di acquisto di macchinari e attrezzature connessi al potenziamento dei vari stabilimenti italiani dei quali per 3,0 M€ connessi all'acquisizione Sampingranaggi. Ulteriori investimenti sono stati effettuati per gli stabilimenti in Cina (4,4 M€ di cui 0,9 M€ relativi all'acquisizione Sampingranaggi), Vietnam (2,5 M€), India (3,4 M€), Slovacchia (1,6 M€) e O&K (0,7 M€);
- gli investimenti per altri beni, che comprendono 2,4 M€ di diritto d'uso per altre immobilizzazioni materiali (IFRS16) risultano principalmente rappresentati da autovetture e carrelli elevatori in locazione, hardware ed arredi ufficio delle varie società del Gruppo;
- le immobilizzazioni materiali in corso, al lordo del completamento di quelli in corso a fine 2020, afferiscono principalmente investimenti immobiliari in corso della Capogruppo (3,5 M€) e della controllata spagnola (1,6 M€) nonché acconti a fornitori per macchinari ed attrezzature realizzati dai vari stabilimenti del Gruppo;
- gli investimenti in licenze, marchi, brevetti sono principalmente attinenti all'acquisto di licenze software effettuati dalla capogruppo (1,5 M€) nonché di diritti di brevetto acquisiti dalla società Bonfiglioli Riduttori SpA per 0,4 M€ in seno alla transazione Sampingranaggi;
- gli investimenti in altre immobilizzazioni immateriali, al lordo del completamento di quelli in corso a fine 2020, sono principalmente attinenti a spese di sviluppo in corso di completamento realizzate da Bonfiglioli Vectron GmbH.

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Allo scopo di favorire una migliore comprensione e valutazione dell'andamento del Gruppo, sono stati utilizzati nei paragrafi precedenti alcuni indicatori alternativi di performance (IAP), che non sono definiti come misure contabili nell'ambito degli IFRS (non-Gaap measures). Tali indicatori rappresentano, inoltre, gli strumenti che facilitano gli amministratori stessi nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative.

Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia quanto segue:

- (i) tali indicatori sono costruiti esclusivamente a partire dai dati storici del Gruppo e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo medesimo;
- (ii) gli IAP non sono previsti dagli IFRS e, pur essendo derivati dai bilanci consolidati, non sono assoggettati a revisione contabile;
- (iii) gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dagli IFRS;
- (iv) la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo tratte dal presente bilancio consolidato;
- (v) le definizioni degli indicatori utilizzati dal Gruppo, in quanto non rinvenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri Gruppi e quindi con esse comparabili;
- (vi) gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente bilancio.

Di seguito si riporta la descrizione dei principali indicatori adottati, ove non già rappresentati nel Bilancio Consolidato:

- posizione finanziaria netta (indebitamento finanziario netto): consente una migliore valutazione del livello complessivo di indebitamento del Gruppo;
- capitale circolante netto, attivo immobilizzato ed altri impegni netti: consentono una migliore valutazione della capacità di far fronte agli impegni commerciali di breve temine e della coerenza tra la struttura degli impegni e quella delle fonti di finanziamento.

# GESTIONE DEL RISCHIO

Si fornisce qui di seguito l'analisi dei principali rischi cui il Gruppo è esposto, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguitamento degli obiettivi aziendali e che quindi potrebbero ostacolare la creazione di valore.

## RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo risulta influenzata dai diversi fattori che vanno a comporre il quadro macroeconomico dei vari Paesi in cui il Gruppo opera: incremento o decremento del PIL, livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, andamento delle valute e dei tassi di interesse, costo delle materie prime, tra le altre.

## RISCHI CONNESSI AI SETTORI DI MERCATO SERVITI

Il Gruppo opera in molteplici mercati suddivisi in tre Business Unit: Industriale (D&P), Automazione e Robotica (M&R) e Mobility & Wind (M&W). Ogni business è seguito da organizzazioni dedicate (Business Unit) che sono responsabili dello sviluppo dei prodotti e clienti degli specifici settori di pertinenza.

L'ampio ventaglio dei mercati di sbocco e delle applicazioni fornite ha sempre consentito un riparo da cali congiunturali di singoli settori consentendo di bilanciare l'offerta dei settori in crescita rispetto a quelli in calo e viceversa. Il Gruppo resta esposto a crisi di tipo finanziario e sistemico, quali la crisi congiunturale mondiale del 2008/2009, la crisi sanitaria mondiale connessa alla pandemia da COVID-19 o l'inasprirsi di tensioni geopolitiche internazionali quali quella cui stiamo assistendo tra Russia e Ucraina.

## RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO DI MEZZI FINANZIARI

L'andamento del Gruppo dipende, tra l'altro, dalla sua capacità di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile, il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari e l'eventuale ricorso ad altre fonti di finanziamento. Al fine di tenere monitorata la Posizione Finanziaria Netta e la capacità nel breve periodo di far fronte ai propri impegni vengono predisposte previsioni di tesoreria a breve ed a medio termine a supporto delle azioni e decisioni finanziarie più appropriate.

## RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Il rischio di credito con la clientela è costantemente oggetto di monitoraggio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela e storicamente il rischio in oggetto è sempre stato di portata fisiologica limitata. Anche a seguito della Crisi pandemica, il Gruppo ha moltiplicato gli sforzi sia del personale commerciale sia di quello amministrativo, per continuare ad incassare nei tempi e nei modi richiesti ottenendo risultati molto positivi.

## RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI CAMBIO E DI INTERESSE

Operando su più mercati a livello mondiale il Gruppo è naturalmente esposto al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio, collegato principalmente alla diversa distribuzione geografica delle attività produttive e commerciali che comporta la generazione di flussi di import/export denominati in valuta diversa rispetto a quella dei paesi di produzione. In particolare, il Gruppo risulta esposto principalmente per le esportazioni dall'area EURO verso USD, GBP, AUD, CNY e altre valute minori. A livello di flussi in entrata, i rischi riguardano le importazioni dal Giappone in valuta YEN e, per le società con base in India, Vietnam, Singapore, Turchia, Brasile e Sud Africa da importazioni di beni da paesi con valuta forte (EURO ed USD). Il rischio di fluttuazione dei tassi di interesse è relativo all'indebitamento a medio/lungo termine sottoscritto a tasso variabile.

Coerentemente con le proprie politiche di gestione del rischio, il Gruppo cerca di far fronte ai rischi relativi alle oscillazioni di tassi di cambio e tassi di interesse attraverso l'acquisto di strumenti finanziari derivati, di durata coerente con quella dell'oggetto della copertura. Il Gruppo opera mediante Procedura di Gestione delle Coperture Cambi e Tassi di interesse coerentemente adattata con l'evoluzione di questi rischi.

## RISCHI CONNESSI ALL'UTILIZZO DI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari di copertura rischio tasso/cambio come segnalati nella sezione precedente per minimizzare i rischi operativi dell'import-export e per stabilizzare i flussi finanziari attesi per interessi sul debito a medio/lungo termine. Le società del Gruppo non utilizzano strumenti finanziari derivati di tipo speculativo.

## RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON I DIPENDENTI

In diversi paesi in cui il Gruppo opera, i dipendenti sono protetti dalle varie leggi e da contratti collettivi di lavoro che garantiscono loro, tramite rappresentanze locali e nazionali, il diritto di essere consultati riguardo a specifiche questioni, ivi inclusi il ridimensionamento o la chiusura di reparti e la riduzione dell'organico. Tali leggi e contratti collettivi di lavoro applicabili al Gruppo possono influire sulla sua flessibilità nel ridefinire o riposizionare strategicamente le proprie attività.

## RISCHI CONNESSI ALLA COMPETITIVITÀ

La crisi macroeconomica degli ultimi anni ha avuto l'effetto di rendere meno prevedibili i consumi nella quasi totalità dei settori in cui sono utilizzati i prodotti del Gruppo (industria manifatturiera e delle costruzioni in primis) comportando variazioni del valore complessivo del mercato disponibile ed innalzando il livello di concorrenza. Il successo del Gruppo è quindi legato anche alla sua capacità di mantenere ed incrementare le quote di mercato in cui la stessa opera, eventualmente espandendosi in nuovi settori e nuove aree geografiche.

# HUMAN CAPITAL

Nel corso del 2021 è proseguito l'investimento del Gruppo Bonfiglioli in capitale umano finalizzato a sostenere lo sviluppo del business ed il continuo adattamento delle capacità alle mutate condizioni dei mercati. A Dicembre 2021 gli organici operativi del Gruppo hanno raggiunto 4.072 persone cui si aggiungono 475 lavoratori interinali. La presenza geografica è più marcata nella zona geografica EMEA con il 65% dei dipendenti. La restante parte è suddivisa tra la zona geografica APAC 30% ed AME 5%.

I principali driver di sviluppo sono stati:

- l'investimento in nuove professionalità e competenze, con particolare attenzione alle famiglie professionali "Commerciale", "Sviluppo Business" e "Sviluppo Prodotto", per sostenere l'evoluzione del gruppo a livello internazionale.
- l'acquisizione "Sampingranaggi" che ha permesso una più rapida verticalizzazione produttiva sia in Italia che in Cina e consente lo sviluppo di prodotti di estrema precisione per il mercato della robotica. Il tutto salvaguardando la continuità produttiva di Sampingranaggi e delle persone che in essa lavorano.
- la costituzione di una "start-up" nel settore dell'e-mobility (Bonfiglioli Ennowing S.p.A.).

Nel 2021 il gruppo Bonfiglioli ha continuato ad evolvere la sua organizzazione ed il suo modello di funzionamento: fermo restando la centralità delle Business Unit, si è lavorato all'introduzione di ruoli specialistici focalizzati sui settori industriali al fine di rafforzare la lettura delle necessità di mercato e delle applicazioni di prodotti/soluzioni. Tali ruoli permettono, inoltre, una maggiore vicinanza al cliente e di conseguenza una lettura più efficace delle esigenze richieste.

Il trend di sviluppo continua con una serie di iniziative e progetti che hanno l'obiettivo di migliorare l'integrazione dei processi Human Capital mediante la piattaforma digitale e-ngenious. Uno tra questi è l'introduzione di un modello di "Skill Management" che introduce un approccio scientifico alla misurazione delle skill tecnico-specialistiche dei nostri ruoli; il fine è quello di garantire un'adeguata e tempestiva disponibilità di competenze professionali in relazione ai bisogni determinati dall'evoluzione di mercato. Si è, quindi, rafforzato il collegamento tra il modello delle competenze professionali e le strategie di "attraction" e "development" dei talenti, sempre più legate al monitoraggio e all'analisi dell'evoluzione delle competenze e del mercato interno ed esterno.

Nel 2021, inoltre, è stata introdotta la Bonfiglioli Global Reward Policy quale sistema integrato finalizzato a riconoscere e remunerare adeguatamente il contributo del singolo e la sua "employability" rispetto alla strategia di business, garantendo un elevato livello di motivazione delle persone di Bonfiglioli.

Inoltre, tra le iniziative di employer branding sviluppate nel 2021, è proseguito il progetto volto a ridefinire una candidate experience in Bonfiglioli - digitale e internazionale - con l'obiettivo di renderla inclusiva e smart.

Si prosegue con la partecipazione di Bonfiglioli ad eventi universitari nell'ottica di rinnovare la collaborazione con le università e confermare la volontà dell'azienda nell'investire sui giovani. A tal proposito è rilevante la partecipazione alla "Recruiting digital week" dell'Università di Bologna.

Il 2021 è stato un anno di consolidamento anche per la nostra piattaforma di Digital learning (lanciata a luglio 2020). I numeri della Bonfiglioli Academy sono cresciuti in modo esponenziale e nel 2021 l'85% dei dipendenti ha utilizzato la piattaforma per la propria formazione. Il framework della Bonfiglioli Academy si è evoluto nel corso dell'anno e oggi attraverso le sue 4 scuole interne (Bonfiglioli Culture, Leadership Gym, Professional School e Technical Tools) vengono coperti i fabbisogni formativi di tutta la popolazione aziendale. Abbiamo sviluppato e ampliato l'area delle Professional School al cui interno troviamo tutti i corsi Bonfiglioli che hanno l'obiettivo di diffondere e custodire il know-how aziendale. Oggi le 40h di formazione e-learning della Manufacturing School ci permettono di approfondire tutte le tematiche tecniche relative ai nostri prodotti e ai nostri stabilimenti produttivi.

Bonfiglioli crede nell'importanza della formazione e per questo nel Luglio 2021 è stato siglato un accordo per il Premio di Risultato Bonfiglioli che, accanto a parametri di carattere produttivo, ha visto l'introduzione per la prima volta di un indicatore individuale e collettivo legato alla formazione. Si rafforza così ulteriormente il committment dell'Azienda sulla Bonfiglioli Academy, che diventa il perno per disegnare la professionalità del futuro. Nella portata innovativa di tale accordo è sicuramente importante l'implementazione dei Safety Break, momenti collettivi in cui ragionare sull'importanza di diffondere una cultura della sicurezza diffusa. Momenti di mezz'ora pensati per sensibilizzare tutti i dipendenti su importanti temi legati alla cultura della sicurezza. Hanno partecipato ai Safety Break più di 1.300 dipendenti italiani e i temi affrontati dai testimoni che abbiamo ospitato hanno riguardato gli incidenti sul lavoro e il primo soccorso. Per rendere possibile l'accesso alla Bonfiglioli Academy a tutti i nostri dipendenti abbiamo creato dei training point all'interno degli stabilimenti produttivi e formato tutti gli operai su come utilizzare la piattaforma e fruire dei corsi. Quest'anno la Bonfiglioli Academy ha anche ricevuto un importante premio classificandosi prima nella categoria conoscenza e saperi del premio Innovatori Responsabili della Regione Emilia-Romagna. Uno dei motivi per cui siamo stati premiati è stata l'inclusività della nostra Academy che permette a tutti i dipendenti Bonfiglioli di poter sviluppare le proprie competenze e di crescere professionalmente.

Nell'anno 2021 è proseguito inoltre il confronto su più livelli di interlocuzione per la gestione dell'emergenza da COVID-19. In tale ottica è stata prevista una campagna di vaccinazione per tutti i dipendenti e anche per i loro familiari realizzata nell'hub Bonfiglioli.

Si riconferma inoltre il grande successo del programma "B-Welfare", il quale è stato rinnovato grazie all'introduzione di una nuova piattaforma, integrata con i sistemi aziendali e ricca di tanti nuovi contenuti e servizi, per rendere il nostro welfare sempre più rispondente alle esigenze delle nostre persone.

# ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Le spese afferenti all'area della Ricerca e Sviluppo sostenute nel corso dell'esercizio 2021 ammontano a 16,6 M€ a livello di Gruppo. A ciò devono essere aggiunti i costi capitalizzati da Bonfiglioli Vectron per complessivi 1 M€. Di seguito si fornisce una sintesi dei principali progetti di sviluppo.

## APPLICAZIONI NEL SETTORE DEL MOVIMENTO TERRA, COSTRUZIONE E MINIERA

Nel corso del 2021, a seguito del completamento dell'avvio della produzione di serie dell'innovativa trasmissione meccanica a variazione continua progettata sul principio del variatore toroidale e controllata elettronicamente per carrelli telescopici fino a 100kW, sono stati avviati alcuni nuovi progetti di ottimizzazione dei processi produttivi volti ad incrementare la competitività del prodotto, ed altri sviluppi focalizzati alla realizzazione di nuove versioni in particolare con l'obiettivo di soddisfare vari requisiti di installazione, ed impieghi in veicoli con potenza installata di 55kW.

Sempre nel settore della costruzione e dei veicoli movimento terra, sono stati profondamente rivisti nel design i riduttori per traslazione della gamma O&K Antriebstechnik, con l'obiettivo di coniugare l'affidabilità e la robustezza del prodotto made in Germany con le tecnologie e la competitività del prodotto Bonfiglioli Trasmital. Le nuove serie ottimizzate hanno completato il ciclo di validazione a banco con risultati positivi e sono stati gradualmente introdotti sul mercato.

Inoltre, per incrementare la competitività, per i veicoli di media grandezza è stato sviluppato e testato un nuovo riduttore O&K per traslazione con motore idraulico integrato, in cui sono state implementate nuove soluzioni in termini di materiali e processi manifatturieri.

Sul fronte dello sviluppo di motori idraulici integrati, sono proseguiti le attività di sviluppo e validazione sperimentale in laboratorio e su campo in collaborazione con alcuni clienti strategici. Si tratta di soluzioni innovative in particolare a cilindrata variabile in modo continuo ottimizzate per applicazioni di pale caricate compatte.

## APPLICAZIONI NEL SETTORE DELL'AGRICOLTURA

Relativamente ai sistemi di traslazione destinati ad applicazioni agricole è stato sviluppato un nuovo concetto innovativo di sistema frenante combinato (dinamico e statico), che attualmente è in fase di verifica e validazione su banco prova, che ha l'obiettivo di migliorare ulteriormente le prestazioni del veicolo in termini di capacità frenante ed efficienza, rispondendo a requisiti normativi sempre più stringenti, garantendo nel contempo una compattezza del prodotto soprattutto in direzione assiale.

Sono proseguiti inoltre le attività di prototipazione, sviluppo e validazione a banco di varie soluzioni volte ad integrare sistemi di gonfiaggio pneumatici centralizzati nel motoriduttore.

Per allargare l'offerta di mercato e servire le macchine combinate da lavorazione, sia per i mercati asiatici che in Europa, è stata progettata una nuova trasmissione meccanica a 3 velocità con freno-frizione integrato.

## APPLICAZIONI NEL SETTORE DELLA ELETTROMOBILITÀ

Nel settore delle macchine da costruzione, dopo aver terminato la fase di progettazione elettromagnetica e termica della gamma a magneti permanenti interni con potenza da 22 a 100kW, è stata avviata la fase esecutiva al fine di giungere alla prototipazione.

In riferimento alle attività di sviluppo di soluzioni elettriche per escavatori di piccola e media portata, fino a 4 tonnellate, sono state avviate campagne di test su campo, sia per applicazione traslazione che rotazione della torretta, al fine di validare le ipotesi di vantaggio competitivo conseguente all'adozione di queste tecnologie rispetto alle classiche attuazioni idrauliche. Il trend di elettrificazione delle macchine a movimento terra è stato confermato anche su applicazioni più pesanti, dove sono stati sviluppati prototipi di sistemi di rotazione per macchine fino a 20 tonnellate dove, grazie ai requisiti di ingombro meno stringenti, è stato possibile integrare un motore elettrico derivato da quelli utilizzati nei sistemi di trazione di veicoli commerciali elettrici.

Il mercato dei veicoli "full electric on-highway" sta attraversando un momento di forte espansione quindi, cercando sfruttare il trend di mercato in un settore dove Bonfiglioli negli anni ha consolidato un riconosciuto know-how, si è iniziato un progetto di creazione di una piattaforma di trasmissione elettrica in grado di fornire una soluzione completa per la sostituzione di motorizzazioni endotermiche. La nuova piattaforma è stata pensata per integrare in un'unica soluzione altamente ingegnerizzata, motore elettrico, trasmissione, convertitore DC/DC, inverter e Power Control Unit (PCU).

## APPlicazioni nel settore marino e dei generatori eolici

È stata completata la progettazione della nuova gamma (denominata serie 800W) di riduttori epicicloidali dedicati specificamente per applicazioni argano e sono stati realizzati i prototipi per avviare le attività di validazione prodotto: la nuova gamma è stata concepita con struttura modulare, sfruttando riduzioni epicicloidali esistenti in altre gamme prodotto; ciò consentirà di rispettare i requisiti molto stringenti di questo mercato in termini di flessibilità, tempistiche e livello di servizio, garantendo l'affidabilità del prodotto e i requisiti di certificazione.

Sempre nell'ambito "Marine" per argani di grandi dimensioni è stato completato lo sviluppo di una nuova gamma di riduttori di grossa taglia sposando le tecnologie dei prodotti O&K. Questo progetto ha consentito di allargare l'offerta prodotto ed aggredire nuovi mercati e clienti, fino ad ottenere nuovi business e produrre già i primi lotti di alcune taglie di questa nuova gamma.

Inoltre, per il mercato offshore è stato completato lo sviluppo di un riduttore di grossa taglia, completamente sensorizzato in ottica IoT, per sistemi di sollevamento di piattaforme per installazioni di turbine eoliche in mare aperto od altre operazioni in ambito oil-gas. Attualmente il prodotto è in fase di prototipazione per poter costruire i primi riduttori nel corso dell'anno 2022; nel frattempo sono state studiate altre due taglie per andare a completare la gamma e soddisfare al meglio la richiesta per queste applicazioni.

Per completare l'offerta e il servizio ai clienti del mercato Marine and Offshore, dopo l'ottenimento della certificazione type approval con l'ente ABS relativamente ai prodotti epicicloidali della serie 300 attraverso la rivisitazione e standardizzazione delle metodologie di calcolo e della documentazione prodotto, è stato completato tutto l'iter di approvazione per i prodotti della serie 700 sia con l'ente ABS che DNV-GL e della serie 300 con DNV-GL.

Per il mercato delle turbine eoliche è stato completato il progetto e lo sviluppo di rinnovamento di tutta la gamma di riduttori epicicloidali per rotazione pala e per la rotazione della torretta, realizzando nuove grandezze per fornire soluzioni compatte con una maggiore densità di potenza, minor quantità di lubrificante richiesto e quindi con una particolare attenzione all'impatto ambientale del prodotto stesso e di tutto il suo ciclo, ed ottimizzate per le diverse esigenze dei vari clienti e mercati, sfruttando sinergie produttive con componenti e sottogruppi utilizzati in altre gamme prodotto, in modo da garantire affidabilità e livello di servizio in un mercato sempre più globale e competitivo.

Oltre ai riduttori epicicloidali di cui sopra, è stato completato lo sviluppo di ulteriori grandezze e versioni di motori sincroni a magneti permanenti interni (IPM) o superficiali (SPM), e asincroni ad alta efficienza, destinati ad essere integrati negli azionamenti per il controllo sia del passo pala che dell'orientamento della navicella, in particolare destinati a turbine eoliche Off-shore fino a 15MW. Queste nuove soluzioni consentono sistemi di controllo più evoluti ed efficienti e includono versioni con il convertitore di frequenza direttamente integrato su motore. Sono proseguiti inoltre gli sviluppi di sistemi IoT andando ad implementare e testare direttamente le soluzioni su macchina e realizzando in parallelo analoghe piattaforme IoT presso il testing Bonfiglioli in modo da replicare in tempo reale e con estrema precisione le reali condizioni macchina.

Relativamente alla parte motori elettrici, prosegue lo sviluppo di ulteriori grandezze, e versioni, di motori elettrici sincroni a magneti permanenti interni (IPM), atti a completare la nostra offerta dedicata agli attuatori eolici.

Le nuove soluzioni sono adatte ai sistemi di controllo più evoluti ed efficienti, in grado di aumentare la produzione annua delle turbine ove vengono installati, e includono versioni con il convertitore di frequenza integrato su motore, caratteristica molto apprezzata per gli indubbi vantaggi in termini di compattezza e manutenzione.

## APPlicazioni nel settore dell'automazione industriale

Lo sviluppo nel settore industriale è proseguito in ambito Light Duty con l'avviamento produttivo della nuova linea di riduttori coassiali relativamente alle prime quattro grandezze progettate con architettura modulare e idonea per l'assemblaggio automatico su larga scala. Per il completamento della gamma, previsto con ulteriori due taglie, sono state completate le prove sperimentali di affidabilità per la validazione prodotto.

Nello stesso settore è stata rilasciata la documentazione per la realizzazione di tre grandezze pilota relative ad una nuova gamma di riduttori ortogonali destinata a quei settori di mercato in cui la tecnologia vite-senza-fine non riesce a soddisfare le sempre crescenti esigenze in termini di efficienza e di contenimento energetico.

Per il settore energie rinnovabili è stato sviluppato uno specifico azionamento utilizzando l'ormai consolidata tecnologia Vite-senza-Fine nelle applicazioni inseguitore solare.

In ambito Heavy Duty particolare attenzione è stata rivolta alle applicazioni in cui la necessità di sopportare elevati carichi all'asse lento del riduttore ha determinato lo sviluppo di soluzioni specifiche. Le soluzioni sviluppate si sono rivelate

competitive rispetto a quelle dei concorrenti grazie alla forte sinergia con i prodotti HDP di serie.

Nel settore Recycling prosegue la ricerca di soluzioni ad elevata integrazione tra riduttore e macchina trituratrice. È stato avviato lo studio di una soluzione in co-design che consente una sostanziale riduzione degli ingombri assiali mantenendo le esigenze di modularità richieste per la nuova generazione di macchine operatrici.

Nel settore Automation è stato condotto uno studio per il comando applicazioni AGV (Automated Guided Vehicle) con l'obiettivo di realizzare un azionamento in cui motore in bassa tensione e riduttore di precisione siano fortemente integrati. Per queste applicazioni un requisito fondamentale è la compattezza a fronte di ingombri limitati. Sono state studiate due grandezze pilota a partire dagli attuali prodotti TQF e TQFE che faranno parte di una piattaforma prodotti dedicata per queste applicazioni.

Per gli azionamenti a cremagliera, utilizzati dove è necessario trasformare un movimento rotatorio in un movimento lineare, sono state progettate interfacce dedicate che prevedono l'utilizzo di una gamma di pignoni in grado di soddisfare le principali esigenze per questo settore di mercato. Lo studio è stato eseguito a partire dall'attuale gamma TQ sviluppando soluzioni adeguate alla sopportazione del carico derivante dall'ingranamento pignone cremagliera.

L'attività di sviluppo di motori elettrici per macchine operatrici industriali con classe di efficienza IE3 denominati EVOX, per potenze da 0,12 a 30 kW, è proseguita con lo scopo di ottimizzare il processo di assemblaggio e con focus sulle attività di certificazione.

In particolare, sono state realizzate alcune modifiche atte a facilitare e velocizzare la fase di inserimento dell'avvolgimento, nonché alcune migliorie al fine di ridurre la rumorosità nelle versioni auto-frenanti.

L'entrata in vigore delle nuove normative sull'efficienza energetica ha escluso la possibilità di commercializzare motori in servizio continuativo ad efficienza IE1, generando quindi la necessità di rendere disponibili serie di motori più economiche che fossero azionate in regimi discontinui.

Per questa ragione è stata sviluppata una nuova serie con meccanica modulare comune alla nuova serie IE3 e quindi compatibile con nella nuova linea di riduttori coassiali.

## ATTIVITÀ DI RICERCA TRASVERSALE AI PRODOTTI, ALLA DIGITALIZZAZIONE E SISTEMI IOT

Nel 2021 il sistema integrato e modulare di analisi predittiva e prognostica, basato su specifiche Bonfiglioli, che include l'integrazione di sensori e sistemi di comunicazione wireless (multisensore smart) e consente l'interfacciamento diretto all'elettronica di comando, ha avuto ulteriori evoluzioni e campionature per tener conto delle segnalazioni evidenziate nei primi test sul campo.

Sono proseguiti le applicazioni su casi reali dedicato alla diagnostica predittiva e alla prognostica (W sensor e Z sensor) anche su applicazioni interne agli stabilimenti Bonfiglioli.

Si è anche completata l'implementazione dei principali algoritmi di diagnostica basati sull'analisi dei segnali vibrazionali, tramite test mirati sia di durata che di confronto tra campioni "healthy" e "faulty".

Sono proseguiti le attività di monitoraggio diagnostico della navicella sulle Turbine Eoliche e si è arrivati ad un primo step di sviluppo della piattaforma cloud Bonfiglioli dedicata alla gestione dei dati acquisiti dal campo e alla visualizzazione degli stessi.

Sempre il settore eolico sono proseguiti le attività sul progetto IoTwins finanziato dalla Comunità Europea nel contesto del programma Horizon 2020, nel quale Bonfiglioli agisce sia come coordinatore di un consorzio di 25 aziende, Università e centri di ricerca internazionali, oltre che capofila di un progetto sperimentale che si pone l'obiettivo dello sviluppo di una piattaforma modulare scalabile per la manutenzione predittiva di Turbine Eoliche basata su modelli di intelligenza artificiale. Per questo progetto sono stati installati 8 yaw drives sensorizzati su due turbine eoliche, in un parco eolico in Nord Irlanda, in collaborazione con i partner del progetto. Da queste turbine è stata attivata l'acquisizione dei dati dei sensori (tramite la piattaforma dedicata di IoTwins) e grazie ad un approccio "ibrido" questi dati sono sincronizzati con i dati generali della turbina (SCADA), per una elaborazione degli stessi grazie ad un modello digital twin delle turbine, finalizzato alla diagnostica e al miglioramento dell'efficienza produttiva di energia.

Sono proseguiti le attività su sensori e algoritmi per il monitoraggio della qualità e dell'invecchiamento del sistema interno di lubrificazione di riduttori destinati a molteplici applicazioni sia nel settore industriale che nel settore delle macchine mobili.

Nello sviluppo in co-design con fornitori di sensori di coppia si è fatto un ulteriore passo in avanti, con la progettazione di una versione modulare in grado di coprire un range di coppia fino a 2500Nm.

Nel corso del 2021 è stato presentato sulla piattaforma EIT manufacturing, il progetto Moliere per l'industrializzazione

di un innovativo sensore MemS, in grado di rilevare deformazioni superficiali con una sensibilità di 2 ordini di grandezza superiore a quella delle tradizionali celle di carico; molto interessanti le possibili applicazioni nei diversi settori industriali. Il finanziamento è stato ottenuto e il progetto si svilupperà nel 2022, con la collaborazione di altri 5 importanti partner internazionali.

Nel campo specifico dell'intelligenza artificiale, finalizzata a sviluppare algoritmi di manutenzione predittiva e prognostica, destinati ad azionamenti industriali e motori elettrici, siamo entrati nella fase operativa con alcuni progetti con sviluppo pluriennale: IIoT finanziato dalla Provincia di Trento, Kinema finanziato dal Competence Center BiRex e altri progetti interni che sono stati possibili grazie al supporto di una iniziativa MatchER, di Open Innovation, promossa dalla rete ArtER. Su questi ed altri progetti proseguono le collaborazioni con laboratori e Università del territorio; in particolare da segnalare il progetto DiaPro4.0, giunto nel 2021 alle sue fasi finali dopo tre anni di sviluppo.

### **ATTIVITÀ DI SVILUPPO E OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI SUPPORTO ALLO SVILUPPO PRODOTTO**

Il processo di sviluppo prodotto PDP (Product Development Process), già ridisegnato a seguito della centralizzazione della struttura di Ricerca e Sviluppo e reso conforme ai requisiti APQP, è stato ulteriormente oggetto di studi di ottimizzazione, focalizzati a migliorare al tempo stesso la semplicità d'uso da parte degli utenti. Nello specifico, è stato sviluppato un sotto-processo indipendente per la gestione della Risk Analysis, ovvero la valutazione dei rischi connessi ad uno specifico progetto di sviluppo prodotto.

### **AUTOMAZIONE**

Nel 2021 sono proseguiti le attività relative allo sviluppo ed al miglioramento delle strategie di controllo dei motori sincroni e asincroni, sia in anello aperto che in anello chiuso, grazie alla maggiore efficienza dei più recenti strumenti di simulazione e alle nuove tecnologie di circuiti integrati adottate nelle nuove generazioni di prodotti in fase di sviluppo. In particolare, si stanno utilizzando digital twins dei processi da controllare, al fine di stimolare il controllo e la regolazione in condizioni operative molto diverse, che non sono sempre realizzabili con sistemi fisici.

Con riferimento specifico ai prodotti, nel 2021 sono proseguiti le attività di sviluppo dell'AxiaVert, il nuovo azionamento (inverter e servo drive) di Bonfiglioli nelle size 1-4. Sono inoltre iniziate le attività di progettazione delle size successive, in particolare nella parte di elettronica di potenza.

Importante impulso ha avuto anche il progetto BDI (Bonfiglioli Decentralized Inverter). È stato prodotto un mockup fisico che è stato utilizzato per prove a banco.

Sono proseguiti le attività di personalizzazione del SW del portfolio attuale, al fine di soddisfare esigenze specifiche di clienti ed applicazioni, per rafforzare le prestazioni ed incrementare le funzionalità degli inverter relative ai più importanti settori di mercato seguiti da Bonfiglioli.

# DIGITAL&IT (INFORMATION TECHNOLOGY)

A settembre 2021 è stata attivata anche in Italia (aprista sono stati gli Stati Uniti a dicembre dell'anno precedente) la piattaforma di e-commerce shop.bonfiglioli.com che consente a chiunque in Italia di registrarsi, scegliere e configurarsi il riduttore più adatto alle sue esigenze, pagare con carta di credito o comunque in maniera elettronica e riceverlo nella destinazione desiderata.

Sono proseguiti le attività di digitalizzazione della fabbrica, anche grazie ai finanziamenti derivanti dagli accordi di innovazione con il Ministero dello Sviluppo Economico (progetto denominato Digital@Bonfiglioli). A Dicembre 2021 oltre 50 dei circa 90 centri di lavoro del perimetro potenziale di progetto, sono connessi alla rete e hanno consentito di raccogliere oltre 5 Terabyte di dati relativi alle performance dei vari asset di lavorazione meccanica: i big data collezionati rappresentano la base concreta per sviluppare e testare gli algoritmi di machine learning volti alla previsione e prevenzione di anomalie sui macchinari di lavorazione in fabbrica con l'obiettivo di aumentare di diversi punti percentuali l'indicatore di OEE (Overall Equipment Efficiency).

Sul fronte dei cosiddetti "connected products" (ovverosia riduttori dotati di sensori, unità computazionale a bordo (edge) e capacità di trasmettere dati verso il cloud), è stata completata una soluzione "end to end" che consente ai clienti di Bonfiglioli di dotarsi di riduttori intelligenti capaci di raccogliere dati di temperatura, vibrazione, etc., elaborarli localmente per renderli disponibili a unità di elaborazione locali presenti su altri componenti o di regia e trasmetterli in cloud per favorire la storicizzazione dei dati stessi e la loro analisi per migliorare la capacità previsionale delle anomalie.

È infine proseguita con successo l'utilizzo della metodologia scrum agile di gestione progetti che ha consentito nel 2021 di completare le seguenti attività:

- Agile Recruiting (sviluppo di un minimum viable product di trasformazione del processo di ricerca e selezione talenti in un progetto strutturato totalmente digitalizzato - la sua versione definitiva andrà live in aprile 2022)
- Customer Portal (realizzazione di un mockup di un portale di aggregazione delle funzionalità digitali disponibili per i nostri clienti diretti e indiretti - vedansi dettagli sullo sviluppo nei paragrafi successivi)
- Dynamic prototyping (ridefinizione del processo di prototipazione con un forte supporto di tipo digitale e implementazione sul sistema gestionale di meccanismi puntuali di pianificazione e controllo costi corrispondenti).

Nel corso dell'anno è stata completata l'implementazione di una nuova piattaforma di Application Integration, con l'obiettivo di razionalizzare i flussi di integrazione applicativa e, soprattutto, di abilitare la pubblicazione di servizi e dati tramite API, sia verso l'utenza interna all'organizzazione - rendendo possibile lo sviluppo di applicazioni low-code/no-code anche all'esterno dell'area IT - sia verso i partner esterni - clienti e fornitori - favorendo comunicazione e processi collaborativi.

A seguito dell'omonima iniziativa agile, è stato avviato un progetto per la realizzazione del Bonfiglioli Customer Portal, un portale che consentirà ai Clienti di utilizzare in modalità self-service numerosi servizi, tra cui, a titolo esemplificativo, l'invio di claim, la consultazione di documentazione di prodotto o la verifica dello stato di un ordine.

Contestualmente, con l'obiettivo di semplificare per clienti e fornitori l'esperienza di accesso ai sistemi Bonfiglioli, è stata selezionata una nuova piattaforma di Identity & Access Management ed è stato avviato il relativo progetto di implementazione, che porterà ad un rilascio della piattaforma nel corso del 2022.

In area Supply Chain nel 2021 è proseguito il rollout del processo di generazione e gestione degli identificativi di prodotto (Serial Number), requisito necessario per l'attivazione di funzionalità avanzate basate su di tecnologie IoT sul portafoglio prodotti di Bonfiglioli. Il processo è stato attivato in tutti i maggiori plant produttivi del Gruppo.

In quest'area è stato inoltre avviato un progetto di implementazione di un nuovo strumento di Sales & Operations Planning e pianificazione dei fabbisogni, finalizzato all'ottimizzazione dei processi di Supply Chain a livello globale su tutti i nodi produttivi e logistici della principale Business Unit M&W.

Sono stati rivisti e aggiornati i principali flussi di integrazione tra l'ERP e l'applicativo di Warehouse Management, in vista del prossimo go-live del sistema WMS nella filiale USA, il primo al di fuori del stabilimento EVO e che di fatto rappresenta la prima milestone di rollout negli altri stabilimenti del gruppo.

In area Finance, l'avvio del progetto di automazione dei processi di registrazione fatture, tramite l'implementazione di un'applicazione di Vendor Invoice Automation, consentirà di snellire significativamente la fase di registrazione documenti

e di rendere più efficiente il workflow di verifica dei disallineamenti eventualmente rilevati. La soluzione sarà attivata in una prima fase sull'area Italia e successivamente verrà distribuita a tutte le filiali del Gruppo.

Al fine di favorire l'adozione di modalità di collaborazione più efficienti e la diffusione di una maggiore consapevolezza sulle potenzialità degli applicativi disponibili, è stato avviato un progetto di formazione su scala globale, con focus sui principali strumenti della piattaforma Microsoft365, in particolare per migliorare l'esperienza di lavoro a distanza reso necessario dagli effetti della pandemia.

Nel corso dell'anno è stato completato un significativo set di interventi evolutivi sull'applicativo BOARD, con l'obiettivo di snellire e rendere più efficace il processo di consolidamento del Budget; su BOARD è stato possibile quindi consolidare e finalizzare con successo il Budget 2022 per tutto il Gruppo.

In ambito Business Intelligence, l'adozione di uno strumento di Data Transformation di nuova generazione ha consentito di abbattere sensibilmente tempi di caricamento dei principali dataset del DataWarehouse, rendendo in tal modo possibile l'aggiornamento dei KPI più critici con frequenza oraria.

Nell'ambito del processo di transizione verso il cloud, è stata portata a termine nel corso dell'anno un'attività di ottimizzazione dei costi che ha portato ad importanti risultati, sia dal punto di vista del controllo sull'utilizzo di risorse in ambiente cloud, che sul fronte del contenimento dei costi complessivi.

In area Cybersecurity sono state intraprese ulteriori azioni evolutive volte a innalzare il livello di sicurezza dei sistemi, quali, ad esempio, l'attivazione della Multi Factor Authentication (su cui è stata raggiunta una copertura di circa il 40% della popolazione con un target di completamento nel 2022), il blocco delle porte USB sulla maggior parte delle postazioni utente e l'aggiornamento dei requisiti minimi di complessità per le credenziali di accesso.

Come negli anni passati, sono proseguite le attività di internal phishing campaign, adversarial simulation e penetration testing. A partire dai primi mesi dell'anno, è stata infine realizzata una Security Dashboard, ad uso interno, per il monitoraggio dei principali KPI in ambito security e l'identificazione delle più significative attività di miglioramento.

## QUALITÀ, SICUREZZA, SALUTE E AMBIENTE

Nel corso del 2021 è avvenuto il rinnovo della Certificazione del Sistema di Gestione della Qualità secondo la norma ISO 9001:2015 e la sorveglianza della Certificazione del Sistema di gestione integrato sicurezza e ambiente.

Diversi progetti sono stati portati avanti con l'ottica di integrare sempre di più i sistemi di gestione con i processi di definizione delle strategie e obiettivi aziendali.

Si sta ponendo sempre maggiore attenzione ai temi di sostenibilità sociale, ambientale ed energetica, aspetti questi, che rispecchiano in pieno i principi cardine, i valori del Gruppo e la politica integrata comunicata durante il 2021. Relativamente a tali tematiche rientra anche la scelta di ottenere la certificazione ISO 50001:2018 per il sistema di gestione energia dello stabilimento di Forlì della BU Mobility and Wind.

In termini di KPI aziendali, risulta ormai consolidato l'utilizzo una Scorecard di Gruppo tale da rendere il dato facilmente disponibile e monitorabile. Sono stati inoltre definiti specifici "Environmental KPI" a livello di Gruppo.

Lato qualità fornitori, la collaborazione con il dipartimento Acquisti per l'ottimizzazione della "Vendor List" tramite lo sviluppo di fornitori utilizzabili a livello di Gruppo, avviata in precedenza, ha avuto un impatto positivo sul "Vendor rating Quality" degli stabilimenti centrando gli obiettivi prefissati ad inizio anno. In particolare, nel corso del 2021, si è lavorato per:

➤ l'ottimizzazione della Supplier base in India e Cina, che ha visto lo sviluppo di fornitori locali utilizzabili a livello Global seguendo le logiche della Global Strategy per le commodities;

➤ il consolidamento della supplier base per garantire l'aumento dei volumi previsti per il 2022;

Il 2021 ha altresì visto l'avvio dello sviluppo della supplier base relativa al progetto Bonfiglioli Ennowing per il consolidamento del mercato dell'electromobility.

In ambito Group Quality Lab è stato creato un Laboratorio interno dotato di strumentazione all'avanguardia per l'analisi dei lubrificanti.

A seguito della creazione del disciplinare tecnico "BEST" che individua i requisiti Bonfiglioli per la qualifica e successiva certificazione della catena di distribuzione, sono stati certificati, con il coinvolgimento di un ente terzo accreditato, diversi distributori.

È proseguita l'attività di auditing dei processi produttivi e di definizione di standard validi a livello di Gruppo, nonché di supporto ai plant per installazione di nuovi banchi/linee produttive utilizzando metodologie quali Internal PPAP.

Dal 2021 la pianificazione degli audit di processo prevede la verifica di processi standard già esistenti, la verifica di nuovi processi/nuovi prodotti per i quali viene richiesta una validazione PPAP di tipo A, e qualora necessario, l'inserimento di audit extra "ad hoc".

Lato prodotto è continuato il supporto alle strutture di Qualità locali per la gestione dei claim, per l'analisi della causa radice e la gestione delle conseguenti azioni correttive.

Inoltre, è continuata l'attività di supporto agli stabilimenti durante gli audit di omologazione/sorveglianza da parte dei clienti e l'attività di coordinamento delle funzioni qualità all'interno dei progetti di sviluppo dei nuovi prodotti ed il supporto nelle fasi di rilascio ed approvazione degli stessi.

Da evidenziare anche la performance dei PPM (Parti Per Milione) cliente che proseguono il trend di riduzione attestandosi ad un meno 14%, rispetto all'anno precedente.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La raccolta ordini ed il fatturato in questi primi due mesi del nuovo esercizio presentano un andamento in linea allo stesso periodo del 2021.

Importanti sfide attendono il Gruppo nel 2022, anno che continuerà ad essere caratterizzato dalla predominante incertezza dettata dalla pandemia ancora in corso e anche dagli scenari geopolitici in atto. Bonfiglioli continuerà ad affrontare le sfide che ci attendono con la forza e la passione dei teams che compongono il Gruppo nel mondo, a cui va il nostro più sincero ringraziamento.

## ALTRÉ INFORMAZIONI

### AZIONI PROPRIE

Si evidenzia che la Capogruppo non possiede e non ha posseduto azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti.

Calderara di Reno (Bo), 28 Marzo 2022  
p. Il Consiglio di Amministrazione

  
La Presidente  
Sonia Bonfiglioli





# **BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021**

# BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021

(IN MIGLIAIA DI EURO)

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

ATTIVITÀ	Note	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>				
Immobili, impianti, macchinari e altri beni materiali	1	298.638	286.798	11.840
Costi di Sviluppo	2	-	544	(544)
Altre Attività Immateriali	2	44.450	44.948	(498)
Partecipazioni	3	64	63	1
Altre attività finanziarie non correnti	5	1.089	810	279
Imposte Anticipate	6	34.147	36.310	(2.163)
Altri crediti e attività non correnti	10	9.153	7.794	1.359
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>387.541</b>	<b>377.267</b>	<b>10.274</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>				
Rimanenze	7	351.216	252.399	98.817
Crediti commerciali	8	234.891	214.863	20.028
Strumenti finanziari derivati correnti	4	168	267	(99)
Crediti per imposte correnti	9	4.170	3.198	972
Altri crediti e attività correnti	10	21.063	18.368	2.695
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	90.477	75.342	15.135
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>701.985</b>	<b>564.437</b>	<b>137.548</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>1.089.526</b>	<b>941.704</b>	<b>147.822</b>

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	Note	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>				
Capitale Sociale	12	50.000	50.000	-
Riserve	12	122.809	110.887	11.922
Utili (Perdite) a nuovo	12	200.252	144.986	55.266
Utile (Perdita) di Gruppo	12	62.631	53.836	8.795
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>		<b>435.692</b>	<b>359.709</b>	<b>75.983</b>
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI		499	452	47
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>436.191</b>	<b>360.161</b>	<b>76.030</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>				
Finanziamenti non correnti	13	192.581	201.184	(8.603)
Strumenti finanziari derivati non correnti	4	395	1.232	(837)
Fondi per rischi ed oneri non correnti	14	15.081	18.096	(3.015)
Fondi per benefici ai dipendenti non correnti	15	17.866	18.816	(950)
Imposte differite	6	12.281	12.667	(386)
Altri debiti e passività non correnti	17	4.945	7.073	(2.128)
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>243.149</b>	<b>259.068</b>	<b>(15.919)</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>				
Finanziamenti correnti	13	46.702	42.650	4.052
Strumenti finanziari derivati correnti	4	390	923	(533)
Fondi per rischi ed oneri correnti	14	15.904	15.650	254
Fondi per benefici ai dipendenti correnti	15	1.172	1.031	141
Debiti commerciali	16	282.340	210.011	72.329
Debito per imposte correnti	9	3.899	4.172	(273)
Altri debiti e passività correnti	17	59.779	48.038	11.741
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>410.186</b>	<b>322.475</b>	<b>87.711</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>1.089.526</b>	<b>941.704</b>	<b>147.822</b>

# BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021

(IN MIGLIAIA DI EURO)

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Note	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	1.072.707	921.092	151.615
Costo dei materiali	19	(625.936)	(526.781)	(99.155)
Costo del personale	20	(194.029)	(173.756)	(20.273)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	21	(147.293)	(122.293)	(25.000)
Altri ricavi operativi	22	29.053	26.150	2.903
Altri costi operativi	23	(5.441)	(5.987)	546
<b>RISULTATO OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>		<b>129.061</b>	<b>118.425</b>	<b>10.636</b>
Ammortamenti e svalutazioni	24	(42.561)	(42.467)	(94)
Svalutazione dei crediti		(175)	(329)	154
Altri accantonamenti per rischi		(1.794)	(3.288)	1.494
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>		<b>84.531</b>	<b>72.341</b>	<b>12.190</b>
Proventi e (oneri) finanziari	25	(5.235)	(6.213)	978
Utili e (perdite) su cambi	26	2.266	(2.127)	4.393
Proventi e (oneri) da partecipazioni	27	282	301	(19)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>81.844</b>	<b>64.302</b>	<b>17.542</b>
Imposte	28	(19.166)	(10.450)	(8.716)
<b>UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO</b>		<b>62.678</b>	<b>53.852</b>	<b>8.826</b>
Interessi di terzi		(47)	(16)	(31)
<b>UTILE (PERDITA) DI GRUPPO</b>		<b>62.631</b>	<b>53.836</b>	<b>8.795</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO</b>	<b>62.678</b>	<b>53.852</b>	<b>8.826</b>
Utili (perdite) attuariali su piani per benefici a dipendenti	517	(585)	1.102
Effetto fiscale	(180)	174	(354)
<b>Componenti che non saranno riclassificati a conto economico</b>	<b>337</b>	<b>(411)</b>	<b>748</b>
Variazione riserva di conversione	17.971	(19.589)	37.560
Variazione riserva hedging	1.383	(361)	1.744
Effetto fiscale	(332)	86	(418)
<b>Componenti che potrebbero essere riclassificati a conto economico</b>	<b>19.022</b>	<b>(19.864)</b>	<b>38.886</b>
<b>RISULTATO CONSOLIDATO COMPLESSIVO</b>	<b>82.037</b>	<b>33.577</b>	<b>48.460</b>
Interessi di terzi	(47)	(16)	(31)
<b>RISULTATO COMPLESSIVO DI GRUPPO</b>	<b>81.990</b>	<b>33.561</b>	<b>48.429</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021

(IN MIGLIAIA DI EURO)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>A. Cassa iniziale</b>	<b>75.342</b>	<b>52.617</b>
<b>B. ATTIVITÀ CORRENTE</b>		
Utile (Perdita) di Gruppo	62.631	53.836
Interessi di terzi (minoranze)	47	16
Ammortamenti e svalutazioni	42.561	42.467
Svalutazione dei crediti	175	329
Altri accantonamenti per rischi	1.794	3.288
Interessi e oneri finanziari accantonati	5.235	6.213
Imposte correnti e differite accantonate	19.166	10.450
<b>Cash flow attività corrente prima delle variazioni del capitale investito netto</b>	<b>131.609</b>	<b>116.599</b>
Variazione Crediti commerciali	(12.449)	(12.415)
Variazione Rimanenze	(89.561)	(7.075)
Variazione Debiti commerciali	66.375	10.519
Variazione FV derivati	(220)	(27)
Variazione Fondi Rischi	(4.555)	(5.986)
Variazione Fondi per benefici ai dipendenti	(477)	(379)
Variazione imposte correnti e differite	(2.887)	(355)
Imposte pagate	(15.747)	(10.398)
Variazione di altre attività e passività	2.991	9.888
Interessi pagati	(5.032)	(6.554)
<b>B. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività corrente</b>	<b>70.047</b>	<b>93.817</b>

	31.12.2021	31.12.2020
<b>C. ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Investimenti netti in Immobili, impianti, macchinari e altri beni materiali	(44.025)	(45.757)
Investimenti netti in attività immateriali	(3.886)	(2.777)
Partecipazioni	-	-
<b>C. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività d'investimento</b>	<b>(47.911)</b>	<b>(48.534)</b>
<b>D. ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		
Mezzi di terzi		
Variazione Finanziamenti di terzi	(2.640)	(60.782)
Accensione finanziamenti m/l	18.687	145.867
Estinzione finanziamenti m/l	(22.095)	(97.424)
Emissione obbligazioni	-	-
Mezzi propri		
Dividendi pagati	(6.003)	(5.003)
Altre variazioni	1	(1)
<b>D. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività finanziaria</b>	<b>(12.050)</b>	<b>(17.343)</b>
<b>E. FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (B+C+D)</b>	<b>10.086</b>	<b>27.940</b>
<b>F. Delta cambi su cassa iniziale</b>	<b>5.049</b>	<b>(5.215)</b>
<b>G. Cassa finale (A+E+F)</b>	<b>90.477</b>	<b>75.342</b>

# VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

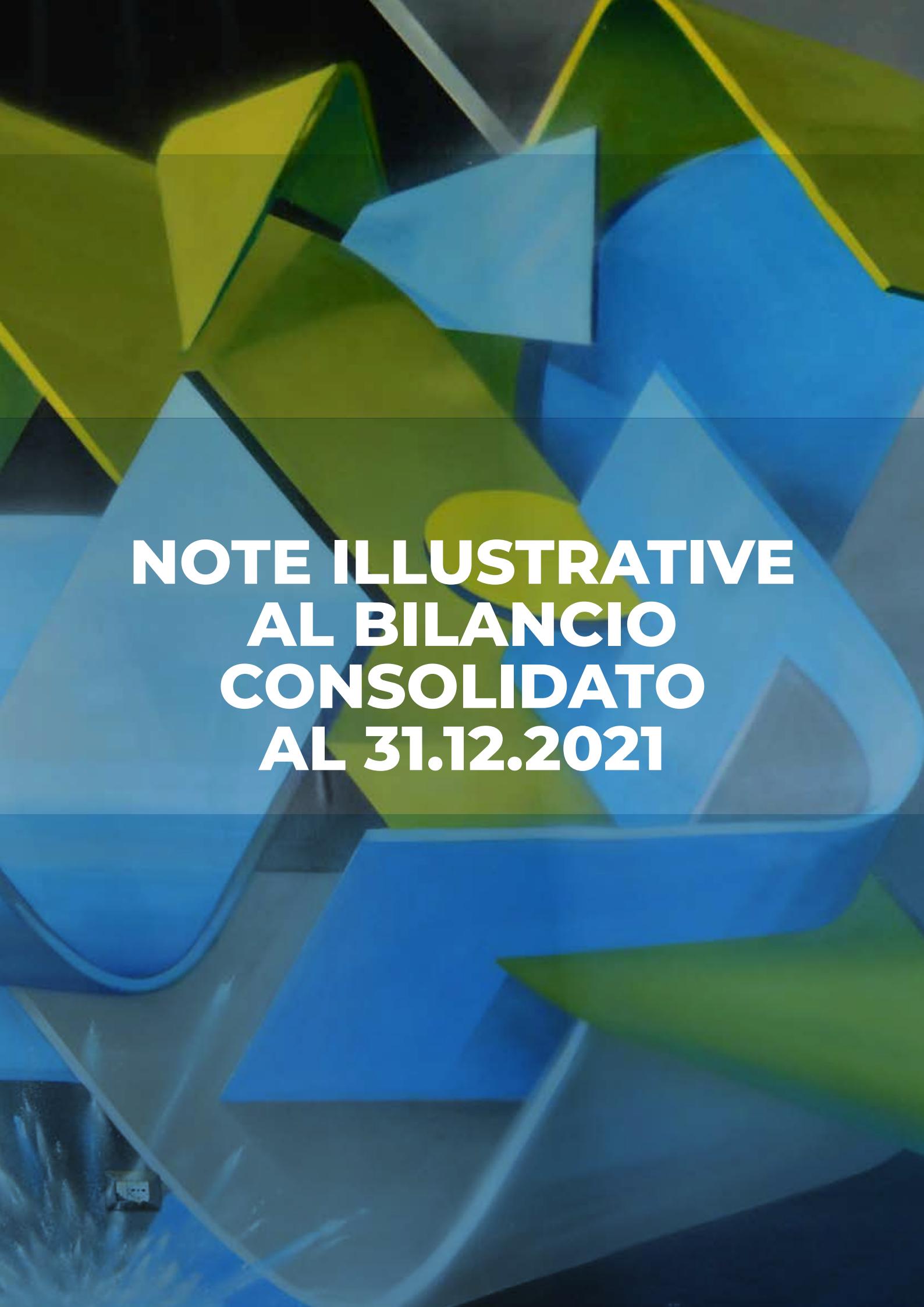
(IN MIGLIAIA DI EURO)

	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DI RIVALUTAZIONE	RISERVA LEGALE	RISERVA HEDGING	RISERVA IAS19	RISERVA FTA	RISERVA DI CONVERSIONE
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>50.000</b>	<b>40.096</b>	<b>7.055</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(742)</b>	<b>(8.819)</b>	<b>(10.017)</b>
Destinazione Risultato Esercizio Precedente				2.945			
Distribuzione dividendi							
Variazione Riserva Derivati IFRS9				(275)			
Variazione Riserva IAS19					(411)		
Variazione Riserva di conversione							(19.589)
Altre				1	10		
Utile (Perdita) dell'esercizio							
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>50.000</b>	<b>40.096</b>	<b>10.000</b>	<b>(1.417)</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(8.819)</b>	<b>(29.606)</b>
Destinazione Risultato Esercizio Precedente			(945)				
Distribuzione dividendi							
Variazione Riserva Derivati IFRS9				1.051			
Variazione Riserva IAS19					337		
Variazione Riserva di conversione							17.971
Riclassifiche							
Altre					(5)		
Utile (Perdita) dell'esercizio							
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>50.000</b>	<b>39.151</b>	<b>10.000</b>	<b>(366)</b>	<b>(811)</b>	<b>(8.819)</b>	<b>(11.635)</b>

**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021**

ALTRÉ RISERVE	UTILI (PERDITE) A NUOVO	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI TERZI	CAPITALE E RISERVE DI TERZI	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO
<b>102.228</b>	<b>115.741</b>	<b>36.742</b>	<b>331.141</b>	<b>72</b>	<b>364</b>	<b>436</b>	<b>331.577</b>
4.548	29.249	(36.742)	-	(72)	72	-	-
(5.000)	(3)		(5.003)			-	(5.003)
			(275)			-	(275)
			(411)			-	(411)
			(19.589)			-	(19.589)
	(1)		10			-	10
		53.836	53.836	16		16	53.852
<b>101.776</b>	<b>144.986</b>	<b>53.836</b>	<b>359.709</b>	<b>16</b>	<b>436</b>	<b>452</b>	<b>360.161</b>
54.781	(53.836)	-		(16)	16	-	-
(6.000)	(3)		(6.003)			-	(6.003)
			1.051			-	1.051
			337			-	337
			17.971			-	17.971
(487)	487	-				-	-
1		(4)				-	(4)
	62.631	62.631	47		47	62.678	
<b>95.289</b>	<b>200.252</b>	<b>62.631</b>	<b>435.692</b>	<b>47</b>	<b>452</b>	<b>499</b>	<b>436.191</b>





# **NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021**

## PREMESSA

Bonfiglioli S.p.A. (di seguito anche la "Società" o "Bonfiglioli") è una società per azioni domiciliata in Calderara di Reno (BO), via Cav. Clementino Bonfiglioli, 1. Bonfiglioli è un'azienda italiana a conduzione familiare con una presenza globale. Le tre business units: Discrete Manufacturing & Process Industries, Motion & Robotics e Mobility & Wind Industries, racchiudono tutte le competenze e l'esperienza necessarie per supportare la crescita dei clienti. Il Gruppo Bonfiglioli (di seguito anche il "Gruppo"), con la sua rete mondiale, può supportare i clienti in qualunque parte del mondo e in qualsiasi momento. Progettiamo, produciamo e distribuiamo soluzioni efficaci e su misura per tutti i tipi di applicazioni nell'automazione industriale, nelle macchine mobili e nell'energia eolica. Le nostre offerte si basano su una vasta gamma di prodotti, tra cui motoriduttori, sistemi di azionamento, riduttori epicicloidali e inverter. Le soluzioni Bonfiglioli incidono su tutti gli aspetti della vita quotidiana, dal cibo che consumiamo, alle strade su cui guidiamo, ai vestiti che indossiamo e alla luce che illumina le nostre case. Le nostre soluzioni mantengono il mondo in movimento.

Il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2021 è stato redatto, secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo n. 1606/2002, in conformità ai principi contabili internazionali (IFRS) in vigore al 31 dicembre 2021, emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) e adottati dai Regolamenti della Comunità Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Il presente bilancio consolidato risulta costituito, oltre che dalle presenti Note Illustrative, dai seguenti documenti:

- Situazione Patrimoniale e Finanziaria
- Conto Economico
- Conto Economico Complessivo
- Rendiconto Finanziario
- Variazioni del Patrimonio Netto

Le Note Illustrative includono il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato di esercizio della Capogruppo e le stesse voci del bilancio consolidato. Al fine di fornire informativa addizionale relativamente all'evoluzione finanziaria del Gruppo si è inoltre provveduto, in via volontaria, ad allegare alle presenti Note Illustrative anche il Rendiconto Finanziario di Posizione Finanziaria Netta (Allegato A).

Per quanto riguarda la natura dell'attività del Gruppo ed il suo andamento, si fa rinvio a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione.

Il presente bilancio e le note illustrate sono espressi in migliaia di Euro (K€), laddove non diversamente indicato.

## FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato include i bilanci delle società del Gruppo Bonfiglioli ovvero Bonfiglioli S.p.A., Società Capogruppo, e delle controllate italiane ed estere nelle quali la Società detiene direttamente o indirettamente il controllo ai sensi dell'IFRS 10.

I bilanci delle Società del Gruppo utilizzati per il consolidamento integrale sono quelli approvati da parte della assemblea dei soci delle singole società, opportunamente modificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili omogenei di Gruppo che sono in linea con quelli richiamati dalla legge. Nel caso in cui non siano stati ancora approvati dalle rispettive assemblee al momento della redazione del bilancio consolidato, vengono consolidati i progetti di bilancio predisposti per l'approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione.

Qualora l'esercizio sociale chiuda ad una data diversa rispetto al 31 Dicembre, vengono predisposti appositi bilanci infra-annuali alla data del 31 Dicembre, utilizzando i principi contabili di Gruppo.

Le società controllate incluse nell'area di consolidamento al 31 Dicembre 2021 sono:

DENOMINAZIONE	Stato	Valuta	Capitale Sociale	Percentuale di controllo	
				31/12/21	31/12/20
Bonfiglioli S.p.A.	Italia	€	50.000.000	Capogruppo	
Bonfiglioli Riduttori S.p.A. Unipersonale	Italia	€	50.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Ennowing S.p.A Unipersonale (^)	Italia	€	50.000	100%	-
Bonfiglioli Swiss S.A.	Svizzera	CHF	25.100.000	100%	100%
Bonfiglioli U.K. Ltd (*)	Gran Bretagna	GBP	200.000	100%	100%
Bonfiglioli Deutschland GmbH (*)	Germania	€	3.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Vectron GmbH (**)	Germania	€	500.000	100%	100%
O&K Antriebstechnik GmbH (*)	Germania	€	1.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmissions Sa (*)	Francia	€	1.900.000	100%	100%
Bonfiglioli Slovakia Sro (*)	Slovacchia	€	14.937.264	100%	100%
Tecnotrans Bonfiglioli Sa (*)	Spagna	€	2.175.000	95%	95%
Bonfiglioli Power Transmission Jsc (*)	Turchia	TRY	20.000.000	100%	100%
Bonfiglioli U.S.A. Inc. (*)	U.S.A.	USD	4.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Canada Inc. (*)	Canada	CAD	2.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Redutores do Brasil Ltda	Brasile	BRL	55.000.000	73,82%	73,82%
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd (*)	Sud Africa	ZAR	64.001	100%	100%
Bonfiglioli South Africa Pty Ltd (***)	Sud Africa	ZAR	8.000.000	100%	75%
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd (****)	India	INR	1.311.229.940	100%	100%
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd. (*****)	India	INR	372.500.000	100%	100%
Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd	Cina	USD	30.000.000	100%	100%
Bonfiglioli Trading (Shanghai) Co. Ltd (*****)	Cina	CNY	1.500.000	100%	100%
Bonfiglioli Vietnam Ltd (*)	Vietnam	USD	17.000.000	100%	100%
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd (*)	Singapore	SGD	4.150.000	100%	100%
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	Australia	AUD	13.500.000	100%	100%

(\*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Swiss SA

(\*\*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Deutschland GmbH

(\*\*\*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd

(\*\*\*\*) Partecipata al 2,43% da Bonfiglioli Vectron GmbH

(\*\*\*\*\*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Vectron GmbH

(\*\*\*\*\*\*) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Drives (Shanghai) Co. Ltd

(^) Controllata indirettamente tramite Bonfiglioli Riduttori S.p.A.

Con riferimento alle variazioni intervenute nell'esercizio si segnala quanto segue:

- a fini di razionalizzazione produttiva ed organizzativa, con efficacia dal 1° gennaio 2021 è stata perfezionata una operazione di conferimento in favore di Bonfiglioli Italia S.p.A. del ramo di azienda operativo di Bonfiglioli Riduttori S.p.A.. Contestualmente, la conferente Bonfiglioli Riduttori S.p.A. ha mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli S.p.A." mentre la conferitaria Bonfiglioli Italia S.p.A. ha incrementato il capitale sociale a 50 M€ e mutato la propria denominazione sociale in "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.". In tale sede la Capogruppo ha modificato il proprio oggetto sociale per riflettere l'attività svolta quale holding industriale del Gruppo;
- in data 12 Maggio 2021 è stato depositato il Decreto di Trasferimento sulla base del quale Bonfiglioli è risultata aggiudicataria di beni e diritti afferenti le società "Sampingranaggi S.r.l" e "Samp S.p.A.", entrambe in Concordato, nonché della società cinese "Samp Machinery Shanghai Ltd" acquisiti rispettivamente da "Bonfiglioli Riduttori S.p.A." e "Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd". L'acquisizione ha fornito la possibilità di integrare alcune produzioni di componenti strategici, come gli ingranaggi conici, mentre sul piano dello sviluppo di business consentirà di entrare nel mercato delle trasmissioni per la robotica, che offre ampi spazi di crescita per il futuro, sia in Italia che in Cina. La transazione ha avuto ad oggetto gli assets delle società italiana e cinese, i magazzini, il marchio, i brevetti, i progetti e i prodotti per la robotica e il totale assorbimento del personale. Dietro all'acquisizione non c'è solo un progetto industriale, ma anche una storia di famiglia «Se nel dopoguerra non vi fosse stata Sampingranaggi - ricorda la presidente Sonia Bonfiglioli - oggi non ci sarebbe nemmeno la Bonfiglioli. Tutto è iniziato nel 1948, quando un giovane tecnico iniziò un prezioso percorso di lavoro ed esperienza che lo portò tre anni dopo ad avviare la sua prima attività imprenditoriale». Quel giovane diplomato era Clementino Bonfiglioli;
- sempre nel corso del mese di maggio è stata perfezionata l'uscita dei soci terzi appartenenti al programma "BEE" (Broad-Based Black Economic Empowerment Act) dalla società di diritto sudafricano "Bonfiglioli South Africa Pty Ltd" avvenuto mediante il riacquisto della partecipazione pari al 25% del capitale sociale da parte della controllante "Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd". L'ingresso nel capitale di nuovi soci BEE è previsto per il 2022;
- in data 9 Giugno 2021 la società "Bonfiglioli Riduttori S.p.A." ha perfezionato la costituzione di "Bonfiglioli Ennowing S.p.A.", società controllata al 100% con capitale sociale pari a 50.000 euro avente quale oggetto principale la progettazione, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione, sia per conto proprio che per conto terzi, di sistemi elettromeccanici ed elettronici per l'azionamento di macchine operatrici semoventi industriali ed agricole nonché la realizzazione di analisi, studi applicativi, personalizzazione e collaudo di prodotti finiti e servizi correlati su specifica richiesta dei clienti;
- in data 21 Giugno 2021 è stato perfezionato l'atto di fusione della società "Bonfiglioli Mechatronic Research S.p.A." nella società "Bonfiglioli Riduttori S.p.A.". L'operazione, realizzata con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° Gennaio 2021, è stata perfezionata a fini di razionalizzazione delle società italiane del Gruppo e non ha comportato alcun impatto sullo stabilimento produttivo sito in Rovereto, il quale è rimasto completamente operativo (quale Unità Locale dell'incorporante) in linea con l'attuale modello di business dell'incorporante e del Gruppo;
- nel corso del mese di Ottobre 2021 è stata deliberata la messa in liquidazione della società non più operativa "Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd.". Il processo di liquidazione dovrebbe concludersi con lo scioglimento della società nel corso del 2022;
- nel corso del mese di Dicembre 2021 è stato deliberato e perfezionato l'aumento di capitale da parte della Capogruppo nella controllata indiana "Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd" mediante versamento di complessivi 200 MINR (pari a circa 2,4 M€) di cui parte a sovrapprezzo. L'operazione è stata finalizzata a garantire l'acquisizione di una porzione di terreno governativo in località Pune.

## VARIAZIONE AREA DI CONSOLIDAMENTO

Rispetto al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2020 non sono intervenute variazioni nell'area di consolidamento, ad eccezione di quanto sopra esposto.

## PRINCIPI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato fornisce informazioni comparative rispetto all'esercizio precedente.

Il principio generale adottato nella predisposizione del presente bilancio consolidato è quello del costo storico, ad eccezione delle voci di bilancio che, secondo gli IFRS, sono obbligatoriamente rilevate al fair value, come indicato nei criteri di valutazione delle singole voci.

Con riferimento agli schemi di bilancio, sono state operate le seguenti scelte:

- La Situazione Patrimoniale e Finanziaria espone separatamente attività e passività secondo il criterio di liquidità (correnti e non correnti). Attività e passività correnti sono quelle destinate ad essere realizzate o estinte nel corso dei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio;
- Il Conto Economico espone costi e ricavi in base alla natura degli stessi;
- Il Conto Economico Complessivo ("Other Comprehensive Income" o OCI) viene esposto in un prospetto distinto;
- Il Rendiconto Finanziario viene presentato utilizzando il "metodo indiretto".

Si è ritenuto opportuno omettere le voci che presentano saldo zero per i periodi presentati qualora consentito.

Nella Situazione Patrimoniale e Finanziaria sono stati indicati separatamente il patrimonio netto e l'utile di competenza di terzi.

## VARIAZIONE DI PRINCIPI CONTABILI E INFORMATIVA

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 31 dicembre 2021 ed omologati dall'Unione Europea. Di seguito vengono indicate le principali variazioni di principi contabili intervenute con riferimento all'esercizio 2021. Diverse altre modifiche e interpretazioni si applicano per la prima volta nel 2021, ma non hanno alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo. Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun altro principio, interpretazione o modifica pubblicato, ma non ancora in vigore.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI EFFICACI DAL 1° GENNAIO 2021 ED ADOTTATI DAL GRUPPO**

A partire dal 2021 il Gruppo ha applicato i seguenti nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni, rivisti dallo IASB:

- Amendments to IFRS 16 "Leases: Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021". Lo IASB ha pubblicato in data 31 marzo 2021 una modifica al presente principio che prolunga per un anno l'emendamento di maggio 2020 che chiariva la circostanza per cui il locatario come espeditivo pratico può valutare che specifiche riduzioni delle rate (come conseguenza diretta del Covid 19) possano non essere considerate come variazioni del piano, e dunque contabilizzarle di conseguenza. Il nuovo emendamento si applica a partire dal 1° aprile 2021. L'emendamento è stato omologato dalla UE in data 31 agosto 2021; l'applicazione dello stesso non comporta tuttavia modifiche ai saldi economici e patrimoniali di Gruppo del 2021;
- Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform. Le modifiche includono il temporaneo alleggerimento dei requisiti con riferimento agli effetti sui bilanci nel momento in cui il tasso di interesse offerto sul mercato interbancario (IBOR) viene sostituito da un tasso alternativo sostanzialmente privo di rischio (Risk Free Rate - RFR). Le modifiche includono i seguenti espedienti pratici:
  - (i) Un espeditivo pratico che consente di considerare e trattare i cambiamenti contrattuali, od i cambiamenti nei flussi di cassa che sono direttamente richiesti dalla riforma, come variazioni di un tasso di interesse variabile, equivalente ad un movimento di un tasso di interesse nel mercato;

- (ii) Permettere che i cambiamenti, richiesti dalla riforma IBOR, da apportare alla documentazione per la designazione della relazione di copertura senza che la relazione di copertura debba essere discontinuata;
- (iii) Fornisce temporaneo sollievo alle entità nel dover rispettare i requisiti di identificazione separata quando un RFR viene designato come copertura di una componente di rischio.

L'applicazione di queste modifiche non hanno avuto impatto sul bilancio consolidato del Gruppo.

- Amendments to IFRS 4 Insurance Contracts - deferral of IFRS 9. In particolare, le modifiche all'IFRS 4 prorogano la scadenza dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 fino al 2023 al fine di allineare la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 al nuovo IFRS 17 e rimediare così alle conseguenze contabili temporanee che potrebbero verificarsi nel caso di entrata in vigore dei due principi in date differenti. Tali modifiche riguardano principi contabili non attinenti all'attività svolta dal Gruppo.

#### **NUOVI PRINCIPI CONTABILI ED EMENDAMENTI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO**

- Amendments to IAS 1 - "Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current". Lo IASB ha pubblicato in data 23 gennaio 2020 il presente emendamento al fine di chiarire la presentazione delle passività nel bilancio delle società. In particolare, chiarisce che:
  - (i) la classificazione delle passività tra correnti e non correnti dovrebbe basarsi sui diritti esistenti alla fine del periodo di predisposizione dell'informativa, ed in particolare sul diritto di differire il pagamento di almeno 12 mesi;
  - (ii) la classificazione non è influenzata dalle aspettative circa la decisione dell'entità di esercitare il suo diritto di differire il pagamento relativo ad una passività;
  - (iii) il pagamento si riferisce al trasferimento alla controparte di denaro, strumenti rappresentativi di capitale, altre attività o servizi.
- Il nuovo emendamento si applicherà a partire dal 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovrà essere applicato retroattivamente. Il Gruppo sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione corrente ma non si aspetta impatti significativi con riferimento a tali modifiche.
- Amendments to IFRS 3 - "Business combinations". Lo IASB ha pubblicato in data 14 maggio 2020 il presente emendamento che aggiorna i riferimenti al Conceptual Framework dello IAS e non apporta alcun cambiamento nel trattamento contabile delle business combinations. Il nuovo emendamento si applicherà a partire dal 1° gennaio 2022, prospettivamente.
- Amendments to IAS 16 - "Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use". A maggio 2020 lo IASB ha pubblicato il presente emendamento che proibisce alle entità di dedurre dal costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari, ogni ricavo derivante dalla vendita di prodotti ceduti nel periodo in cui tale attività viene portata presso il luogo o per il tempo necessario perché la stessa sia in grado di operare nel modo per cui è stata progettata dal management. Invece, un'entità contabilizza i ricavi derivanti dalla vendita di tali prodotti, ed i costi per produrre tali prodotti, nel conto economico. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno dal 1° gennaio 2022 o successivi e dovrà essere applicata retrospettivamente agli elementi di Immobili, impianti e macchinari resi disponibili per l'uso alla data di inizio o successivamente del periodo precedente rispetto al periodo in cui l'entità applicherà per la prima volta tale modifica. Il Gruppo non si aspetta impatti significativi con riferimento a tali modifiche.
- Amendments to IAS 37 - "Onerous Contracts - Costs of Fulfilling a Contract". A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato modifiche allo IAS 37 per specificare quali costi devono essere considerati da un'entità nel valutare se un contratto è oneroso od in perdita. La modifica prevede l'applicazione di un approccio denominato "directly related cost approach". I costi che sono riferiti direttamente ad un contratto per la fornitura di beni o servizi includono sia i costi incrementali che i costi direttamente attribuiti alle attività contrattuali. Le spese generali ed amministrative non sono direttamente correlate ad un contratto e sono escluse a meno che le stesse non siano esplicitamente ribaltabili alla controparte sulla base del contratto. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno dal 1° gennaio 2022 o successivi. Il Gruppo applicherà tali modifiche ai contratti per cui non avrà ancora soddisfatto tutte le proprie obbligazioni all'inizio dell'esercizio in cui lo stesso applicherà per la prima volta tali modifiche.
- Annual Improvements 2018-2020 Cycle. Lo IASB ha pubblicato in data 14 maggio 2020 un pacchetto di emendamenti che hanno per oggetto:
  - (i) Amendments to IFRS 1 "First-time Adoption of International Financial Reporting Standards - Subsidiary as a first-time adopter". Come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una

modifica al presente principio che permette ad una controllata che sceglie di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1 di contabilizzare le differenze di traduzioni cumulate sulla base degli importi contabilizzati dalla controllante, considerando la data di transizione agli IFRS da parte della controllante. Questa modifica si applicherà anche alle società collegate o joint venture che scelgono di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno dal 1° gennaio 2022 o successivamente, è consentita l'applicazione anticipata.

- (ii) Amendment to IFRS 9 "Financial Instruments - Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities". Come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9 che chiarisce le fee che una entità include nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste fees includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore incluse le fees pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applicherà per la prima volta la modifica. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno dal 1° gennaio 2022 o successivamente, è consentita l'applicazione anticipata. Il Gruppo applicherà tale modifica alle passività finanziarie che saranno modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applicherà per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per il Gruppo con riferimento a tale modifica.
- Amendments to IAS 1 "Presentation of Financial Statements" and IFRS Practice Statement 2 "Disclosure of Accounting policies". Lo IASB ha pubblicato in data 12 febbraio 2021 una modifica al presente principio al fine di supportare le società nella scelta di quali principi contabili comunicare nel proprio bilancio. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata.
- Amendments to IAS 8 "Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates". Lo IASB ha pubblicato in data 12 febbraio 2021 una modifica al presente principio al fine di introdurre una nuova definizione di stima contabile e chiarire la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili, cambiamenti nei principi contabili ed errori. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata.
- Amendments to "IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction". Lo IASB ha pubblicato in data 7 maggio 2021 una modifica al presente principio, il quale richiede alle società di riconoscere imposte differite attive e passive su particolari transazioni che, al momento dell'iniziale iscrizione, danno origine a differenze temporanee equivalenti (imponibili e deducibili) - un esempio sono le transazioni relative a contratti di leasing. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata.
- Amendments to "IFRS 17 Insurance contracts: Initial application of IFRS17 and IFRS9 - Comparative information". Lo IASB ha pubblicato in data 9 dicembre 2021 l'emendamento alle disposizioni transitorie dell'IFRS17. La modifica fornisce agli assicuratori un'opzione con l'obiettivo di migliorare la rilevanza delle informazioni da fornire agli investitori in fase di applicazione iniziale del nuovo standard. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata. Tali modifiche riguardano principi contabili e/o emendamenti non attinenti all'attività svolta dal Gruppo.

# PROCEDURE DI CONSOLIDAMENTO

Per i bilanci delle società consolidate viene utilizzato il metodo del consolidamento integrale che consiste nel recepire tutte le poste dell'attivo, del passivo e del conto economico nella loro interezza.

Le società consolidate sono quelle su cui il Gruppo detiene il controllo, che si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

I risultati conseguiti dalla consolidata, successivamente al primo consolidamento, sono imputati ad apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Utili e perdite a nuovo".

Gli eventuali utili e le perdite, non ancora realizzati nei confronti di terzi, derivanti da operazioni fra le società del Gruppo sono eliminati così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi.

I dividendi distribuiti dalle Società consolidate all'interno del Gruppo sono stornati.

Le quote di patrimonio netto e di utile di competenza di azionisti terzi delle controllate consolidate sono portate in diminuzione delle quote di Gruppo ed esposte separatamente in apposita posta del patrimonio netto e del conto economico consolidato.

I bilanci delle società estere sono convertiti in Euro applicando per tutte le attività e passività il cambio in essere a fine esercizio e per le poste di conto economico il cambio medio dell'esercizio. Le voci di patrimonio netto, in essere alla data di primo consolidamento, sono convertite ai cambi vigenti a tale data, mentre i movimenti successivi ai cambi storici in essere alla data di ciascuna operazione. Le differenze di conversione, emergenti sia dalla conversione delle voci del patrimonio netto ai cambi convenuti di fine anno rispetto a quelli storici, sia tra i cambi medi e quelli di fine anno per il conto economico, sono state imputate ad una apposita voce del patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di conversione".

I cambi utilizzati per le società non operanti nell'area dell'Euro sono i seguenti:

SOCIETÀ	Valuta	Cambio puntuale 2021	Cambio medio 2021	Cambio puntuale 2020	Cambio medio 2020
Bonfiglioli Transmission (Aust) Pty Ltd	AUD	1,5615	1,5749	1,5896	1,6549
Bonfiglioli Redutores Do Brasil Ltda	BRL	6,3101	6,3779	6,3735	5,8943
Bonfiglioli Canada Inc.	CAD	1,4393	1,4826	1,5633	1,53
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd.	CNY	7,1947	7,6282	8,0225	7,8747
Bonfiglioli Trading Shanghai Co. Ltd	CNY	7,1947	7,6282	8,0225	7,8747
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	INR	84,2292	87,4392	89,6605	84,6392
Bonfiglioli Renewable Power Conversion India Pvt Ltd	INR	84,2292	87,4392	89,6605	84,6392
Bonfiglioli U.K. Ltd	GBP	0,84028	0,85960	0,89903	0,8897
Bonfiglioli South East Asia Pte Ltd	SGD	1,5279	1,5891	1,6218	1,5742
Bonfiglioli USA Inc.	USD	1,1326	1,1827	1,2271	1,1422
Bonfiglioli Power Transmission Pty Ltd	ZAR	18,0625	17,4766	18,0219	18,7655
Bonfiglioli Power Transmission JSC	TRY	15,2335	10,5124	9,1131	8,0547
Bonfiglioli Vietnam Ltd	VND	25.819,0	27.129,50775	28.331,0	26.533,80545

Non risultano società consolidate secondo il metodo del Patrimonio Netto.

# CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio consolidato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari del Gruppo, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito riportati.

## IMMOBILI, IMPIANTI, MACCHINARI E ALTRI BENI MATERIALI

Immobili, impianti, macchinari ed altri beni materiali sono rilevati al costo, al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 16 ed allo IAS 36. Terreni e fabbricati sono beni separabili e trattati separatamente ai fini contabili, anche quando vengono acquisiti insieme.

I costi di acquisizione includono principalmente il prezzo di acquisto (inclusi i dazi all'importazione e le tasse non recuperabili, dopo aver dedotto sconti e sconti commerciali) o di produzione e tutti i costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al suo funzionamento.

Laddove ne ricorrono i presupposti e sia possibile effettuare una stima attendibile, i costi di smantellamento e rimozione di un'attività e di ripristino del sito in cui si trova devono essere capitalizzati insieme all'attività correlata e ammortizzati nel corso della vita residua dell'attività. La relativa obbligazione a smantellare, rimuovere e ripristinare elementi delle attività materiali deve essere rilevata come un fondo in conformità allo IAS 37.

I costi successivi per miglioramenti e riparazioni sono inclusi nel valore contabile dell'attività o rilevati come attività separate, solo quando ne soddisfino la definizione ed è probabile che i benefici economici futuri associati all'elemento affluiranno all'azienda e quando il costo può essere valutato attendibilmente, con un'adeguata revisione e adeguamento della vita utile del bene. In caso contrario, tali costi devono essere rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

L'ammortamento è calcolato col metodo lineare lungo la vita utile residua stimata dell'attività, su base giornaliera (pro rata temporis).

Le vite economico tecniche delle immobilizzazioni materiali, in base alle quali è determinato il processo di ammortamento, sono comprese nei seguenti intervalli:

CATEGORIE	VITA UTILE
Terreni	Indefinita
Fabbricati	10 - 50 anni
Impianti e Macchinari	4 - 10 anni
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 10 anni
Altri beni	3 - 10 anni
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Diritti d'uso su immobilizzazioni materiali	Sulla base della durata del contratto
Migliorie su beni di terzi	Minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto

L'ammortamento di un'attività inizia quando è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni necessarie per il suo funzionamento. L'ammortamento di un'attività cessa alla data in cui l'attività viene eliminata o alla data in cui l'attività è classificata come posseduta per la vendita, se precedente. Pertanto, l'ammortamento non cessa quando l'attività diventa inattiva o viene ritirata dall'uso attivo a meno che l'attività non sia completamente ammortizzata.

### **DIRITTO D'USO (LEASED ASSETS)**

L'IFRS 16 non contempla alcuna distinzione per il locatario tra locazioni operative e finanziarie e si applica pertanto a tutti i contratti di locazione con l'esenzione per i contratti che, alla data di decorrenza, presentano una durata di 12 mesi o inferiore e non contengono opzioni di acquisto (leasing di breve termine), e il cui bene sottostante è di modesto valore (low value lease).

Sono esclusi dal campo di applicazione dell'IFRS 16:

- contratti di locazione per esplorare o utilizzare minerali, petrolio, gas naturale e risorse non rigenerative simili;
- leasing di attività biologiche nell'ambito di applicazione dello IAS 41;
- accordi di concessione di servizi nell'ambito dell'IFRIC 12;
- licenze di proprietà intellettuale concesse da un locatario nell'ambito dell'IFRS 15;
- diritti detenuti dai locatari nell'ambito di accordi di licenza nell'ambito dello IAS 38 per articoli quali film, registrazioni video, opere teatrali, manoscritti, brevetti e diritti d'autore.

Un contratto di locazione è definito come un contratto, o parte di un contratto, che conferisce al locatario il controllo ed il diritto di utilizzare un'attività per un periodo in cambio di remunerazione. Il controllo viene trasmesso laddove il cliente ha sia il diritto di orientare l'uso del bene identificato sia di ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici da tale uso. Tuttavia, se un fornitore ha un diritto sostanziale di sostituzione durante il periodo di utilizzo, un cliente non ha il controllo sul bene identificato. Il diritto di sostituzione di un fornitore è considerato sostanziale solo se lo stesso abbia la capacità pratica di sostituire il bene durante il periodo di utilizzo e sia il soggetto che trarrà beneficio economico dalla sostituzione. L'IFRS 16 richiede per i locatari la contabilizzazione separata dei vari elementi che compongono il contratto: un contratto di locazione e un contratto di servizio. I locatori devono allocare il corrispettivo in conformità all'IFRS 15.

All'inizio del contratto di locazione il locatario deve contabilizzare tra le attività il diritto di utilizzare il bene con contropartita la relativa passività finanziaria. L'attività di diritto all'uso è misurata al costo ed è costituita dalla passività iniziale del leasing più qualsiasi pagamento effettuato al locatore in via anticipata o alla data di sottoscrizione (al netto di eventuali incentivi del leasing ricevuti), oltre alla stima iniziale dei costi di ripristino e di eventuali costi diretti iniziali sostenuti dal locatario. Il locatario rileva i costi di ripristino come un fondo in conformità allo IAS 37. I costi diretti iniziali sono definiti come costi incrementali per l'ottenimento di un leasing che non sarebbero stati sostenuti se il leasing non fosse stato ottenuto.

La passività del leasing è inizialmente misurata al valore attuale dei pagamenti del leasing durante la durata del contratto che non sono pagati alla data di sottoscrizione. Il tasso scontato utilizzato dal locatario è il tasso di interesse implicito nel contratto di locazione se ciò può essere facilmente determinato. Se tale tasso non può essere facilmente determinato, il locatario deve utilizzare il proprio tasso di indebitamento incrementale. Il tasso di indebitamento incrementale è il tasso di interesse che un locatario dovrebbe pagare per prendere in prestito, a termine simile e con un titolo simile, i fondi necessari per ottenere un'attività di valore simile al diritto di utilizzo in un ambiente economico simile.

Dopo l'inizio del leasing, il locatario valuta l'attività al costo, al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 16 ed allo IAS 36.

Il diritto di utilizzare il bene è ammortizzato per il periodo più breve tra la durata del leasing e la vita utile del diritto di utilizzare il bene, a meno che non vi sia un trasferimento di proprietà o un'opzione di acquisto, che il locatario sia ragionevolmente certo di esercitare al termine del periodo di locazione. In questo caso il locatario deprezza il diritto di utilizzare l'attività per la vita utile stimata residua dell'attività sottostante.

Il locatario deve rimisurare il valore contabile della passività del leasing per riflettere eventuali modifiche del leasing o pagamenti di leasing fissi nella sostanza rivisti. La rideterminazione della passività del leasing ha luogo se il flusso di cassa cambia in base ai termini e alle condizioni originali del leasing. Le modifiche che non facevano parte dei termini e delle condizioni originali del contratto di locazione sono modifiche del contratto di locazione.

Eventuali ri-misurazioni della passività del leasing comportano una corrispondente rettifica del diritto di utilizzo del bene. Se il valore contabile è già ridotto a zero, la rettifica residua è rilevata a conto economico.

Se la modifica del leasing aumenta la portata del leasing aggiungendo il diritto di utilizzare più attività sottostanti e l'aumento del corrispettivo del leasing è commisurato, la modifica è contabilizzata come un leasing separato.

## COSTI DI SVILUPPO

Un'attività immateriale derivante dallo sviluppo (o dalla fase di sviluppo di un progetto interno) deve essere rilevata come attività immateriale se, oltre a soddisfare i requisiti generali per la rilevazione e la valutazione iniziale di una attività immateriale, l'entità può dimostrare quanto segue:

- l'intenzione di completare l'attività immateriale e di utilizzarla o venderla;
- la fattibilità tecnica del completamento dell'attività immateriale in modo che sia disponibile per l'uso o la vendita;
- la sua capacità di utilizzare o vendere l'attività immateriale;
- come l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri. Tra le altre cose, l'entità può dimostrare l'esistenza di un mercato per la produzione dell'attività immateriale o dell'attività immateriale stessa o, se deve essere utilizzata internamente, l'utilità dell'attività immateriale;
- la disponibilità di adeguate risorse tecniche, finanziarie e di altro tipo per completare lo sviluppo e per utilizzare o vendere l'attività immateriale;
- la sua capacità di misurare in modo attendibile le spese attribuibili all'attività immateriale durante il suo sviluppo.

Le spese per la ricerca (o fasi di ricerca di un progetto interno) non possono essere capitalizzate come Attività immateriali e devono essere rilevate a Conto Economico quando sostenute.

In conformità allo IAS 38, i costi di sviluppo vengono capitalizzati nella relativa voce ed assoggettati ad ammortamento solo quando la fase di sviluppo viene conclusa ed il progetto sviluppato inizia a generare benefici economici. Sino a tale data, gli stessi sono classificati tra le immobilizzazioni in corso, siano essi generati internamente, nel qual caso gli stessi sono anche sospesi con iscrizione a conto economico degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, o mediante sostenimento di costi esterni.

## AGGREGAZIONI DI IMPRESE E AVVIAMENTO

AI sensi dell'IFRS 3, le aggregazioni di imprese sono contabilizzate secondo il metodo dell'acquisto (purchase accounting method). L'acquirente deve identificare la data di acquisizione, ovvero la data in cui ottiene effettivamente il controllo dell'acquisita.

Il valore dell'impresa oggetto di aggregazione è la somma dei fair value di attività e passività acquisite, nonché delle passività potenziali assunte. Tale valore viene confrontato con il valore di carico delle partecipazioni consolidate. L'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisto della partecipazione ed il fair value dell'impresa acquisita è rilevata come avviamento. Qualora la differenza sia negativa, viene registrata a conto economico. Le variazioni nelle quote di partecipazione in una società controllata che non comportano la perdita del controllo sono contabilizzate a patrimonio netto.

L'allocazione di qualsiasi avviamento derivante da acquisizioni di unità generatrici di cassa (Cash Generating Unit - CGU) dovrebbe essere determinata, in conformità all' IFRS 3, sulla base di una valutazione della singola CGU o dei gruppi di CGU che dovrebbero beneficiare delle sinergie dell'aggregazione aziendale. Tali CGU dovrebbero rappresentare il livello più basso al quale l'avviamento è monitorato ai fini della gestione interna e non essere maggiore di un segmento operativo come definito nell'IFRS 8.

## ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le attività immateriali sono costituiti da elementi non monetari privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili e atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo.

Un'attività immateriale deve essere considerata a vita utile indefinita quando, sulla base di un'analisi di tutti i fattori rilevanti, non vi sono limiti prevedibili al periodo durante il quale si prevede che l'attività generi flussi finanziari netti per l'entità.

Un'attività immateriale con vita utile definita è valutata al costo al netto del relativo fondo ammortamento e di eventuali perdite di valore, in conformità allo IAS 38 ed allo IAS 36 e ammortizzata su base lineare lungo la sua vita utile, su base giornaliera (pro rata temporis). L'ammortamento inizia quando l'attività si trova nel luogo e nelle condizioni necessarie al suo funzionamento e cessa alla data in cui l'attività viene eliminata o alla data in cui l'attività è classificata come posseduta per la vendita, se precedente.

L'ammortamento di un'attività immateriale con una vita utile definita non cessa quando l'attività immateriale non viene più utilizzata, a meno che tale attività non sia stata completamente ammortizzata o classificata come posseduta per la vendita.

Un'attività immateriale con una vita utile indefinita è valutata al costo al netto di eventuali perdite di valore accumulate e non è ammortizzata.

Le vite utili delle immobilizzazioni immateriali, in base alle quali è determinato il processo di ammortamento, sono comprese nei seguenti intervalli:

CATEGORIE	VITA UTILE
Costi di Sviluppo	5 anni o ciclo di vita dei prodotti sviluppati
Avviamento e altre a vita utile indefinita	Indefinita
Brevetti e diritti d'uso delle proprietà intellettuali	3 - 20 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3 - 20 anni
Lista Clienti	15 - 20 anni
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Altre attività immateriali	Specifico per caso

### PERDITA DI VALORE DI ATTIVITÀ NON FINANZIARIE (IMPAIRMENT)

Secondo quanto previsto dallo IAS 36, l'avviamento, le attività immateriali a vita utile indefinita ed i costi di sviluppo in corso sono sottoposti a sistematico test di impairment con cadenza almeno annuale. Le attività materiali e le altre attività immateriali a vita utile definita sono sottoposte a test di impairment qualora emergano indicatori di perdita di valore. Le perdite di valore corrispondono alla differenza tra il valore contabile ed il valore recuperabile di una attività. Il valore recuperabile è il maggiore tra il fair value di una attività o di una CGU, dedotti i costi di vendita, ed il proprio valore d'uso. Il valore d'uso è dato dalla somma dei flussi di cassa attesi dall'uso di una attività o dalla loro sommatoria in caso di più CGU. Per l'approccio dei flussi di cassa viene utilizzata la metodologia degli "unlevered discounted cash flows" ed il tasso di attualizzazione è determinato per ciascun gruppo di attività secondo il metodo WACC (costo medio ponderato del capitale). Nel caso il valore recuperabile sia inferiore al valore contabile, la perdita di valore viene contabilizzata a conto economico, salvo ripristino in caso di successiva rivalutazione, nei limiti del valore inizialmente iscritto. Il ripristino non è consentito per le perdite di valore contabilizzate con riferimento all'Avviamento.

### PARTECIPAZIONI

In conformità all'IFRS 9, le partecipazioni sono valutate al fair value; quando il fair value non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore e sono oggetto di impairment test, laddove siano stati individuati indicatori di impairment. Nel caso in cui la suddetta perdita di valore non sia più ritenuta durevole anche a seguito di andamenti positivi della società partecipata, la partecipazione viene rivalutata fino al costo storico di acquisizione o sottoscrizione.

### STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Gli strumenti derivati sono strumenti finanziari e sono classificati nelle attività (fair value positivo) o passività (fair value negativo), correnti e non correnti, a seconda della loro scadenza contrattuale. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti con scadenza superiore a cinque anni.

In conformità all'IFRS 9, gli strumenti derivati, ivi inclusi i derivati impliciti (c.d. embedded derivatives) oggetto di separazione dal contratto principale, vengono inizialmente contabilizzati al fair value.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

Quando i derivati di copertura coprono il rischio di variazione del fair value degli strumenti oggetto di copertura (fair value hedge), sono rilevati al fair value con contropartita il conto economico; coerentemente, gli strumenti oggetto di copertura sono adeguati per riflettere le variazioni di fair value associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), il rischio coperto è la volatilità nei flussi di cassa futuri che influenzerebbe il conto economico. Le variazioni del fair value del derivato, nella misura in cui la copertura è efficace, sono in questo caso differite in una "Riserva Hedging (OCI)" nel patrimonio netto e riversate a conto economico nel periodo nel quale la transazione coperta influenza il conto economico. La parte inefficace della variazione di fair value, così come l'intera variazione di fair value dei derivati non designati come di copertura o che non ne presentano i requisiti richiesti dall'IFRS 9, viene contabilizzata direttamente a conto economico.

## ATTIVITÀ FINANZIARIE

In conformità all'IFRS 9, le attività finanziarie sono classificate tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento supera i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti e vengono inizialmente rilevate al fair value aumentato degli oneri accessori. Le attività finanziarie non correnti includono crediti finanziari a lungo termine e altri titoli a lungo termine, altri investimenti a lungo termine, capitale richiamato e capitale non ancora richiamato.

In sede di prima rilevazione le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi e delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (Fair Value through Other Comprehensive Income ovvero FVOCI) o al fair value rilevato nell'utile (perdita) d'esercizio (Fair Value through Profit and Loss ovvero FVPL).

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie: i) Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito), ii) Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito), iii) Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale) e iv) Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

Le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, che rappresentano la categoria principale per il Gruppo, sono successivamente valutate al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali rettifiche di valore. Sono classificate tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento supera i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti.

Se, in periodi successivi, cessano di esistere le condizioni che hanno determinato una perdita per riduzione di valore, il valore contabile dell'attività in questione viene ripristinato al valore contabile netto che tale attività avrebbe avuto in assenza di perdita di valore, utilizzando il metodo del costo ammortizzato.

Le attività finanziarie vengono rimosse dal bilancio quando il diritto di ricevere liquidità è cessato, il Gruppo ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività ovvero ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (1) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (2) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa. Nei casi in cui il Gruppo abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (pass-through), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso.

Relativamente alle attività finanziarie al costo ammortizzato gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata. Nel caso di attività rilevate al FVOCI al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del fair value rilevata in OCI viene riclassificata nel conto economico mentre per gli investimenti in titoli rappresentativi di capitale gli utili e le perdite conseguite su tali attività finanziarie non vengono mai rigirati nel conto economico, i dividendi sono rilevati come proventi finanziari nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando il Gruppo beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati in OCI.

## IMPOSTE ANTICIPATE E IMPOSTE DIFFERITE

In conformità allo IAS 12, le imposte anticipate e differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale e contabile di un'attività o passività.

Le imposte anticipate sono riconosciute soltanto nel caso sia probabile che negli esercizi successivi si generino imponibili fiscali sufficienti per il realizzo di tali imposte anticipate. Il valore contabile delle imposte anticipate viene riesaminato a ciascuna data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile che saranno disponibili in futuro sufficienti imponibili fiscali da permettere in tutto o in parte l'utilizzo di tale credito. Le imposte anticipate non rilevate sono riesaminate ad ogni data di bilancio e sono rilevate nella misura in cui diventa probabile che i redditi fiscali saranno sufficienti a consentire il recupero di tali imposte anticipate.

Le attività e le passività fiscali differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che, alla data di chiusura del bilancio, si presume saranno applicate negli anni in cui le relative differenze temporanee si annulleranno.

## RIMANENZE DI MAGAZZINO

Sono valutate, in conformità allo IAS 2, tenendo conto del principio generale del minore tra il costo ed il valore di mercato:

- le materie prime sono valorizzate con il metodo FIFO;
- il valore dei prodotti in corso di lavorazione è calcolato tenendo conto dello stato di lavorazione raggiunto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e dei costi indiretti di produzione;
- i semilavorati ed i prodotti finiti sono valorizzati al FIFO ottenuto in base al costo dei materiali, della manodopera, degli ammortamenti industriali e degli altri costi di produzione;
- i materiali ed i prodotti obsoleti e di lento rigiro sono valutati in relazione alle loro possibilità di utilizzo o realizzo futuro, attraverso l'iscrizione di fondi svalutazione.

Sono stati eliminati gli utili infragruppo presenti nel valore delle rimanenze delle società consolidate.

## CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali sorgono quando l'entità fornisce beni o servizi ai propri clienti. I crediti commerciali sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo. I crediti derivanti da transazioni con parti diverse dai clienti o non derivanti dalla fornitura di beni o servizi rientrano nella definizione di Altri crediti e attività.

I crediti commerciali sono rilevati quando tutti i requisiti di rilevazione dei ricavi sono soddisfatti secondo quanto previsto dall'IFRS 15 e riportati a seguire nel paragrafo Riconoscimento dei Ricavi.

In conformità all'IFRS 9, i crediti commerciali sono inizialmente rilevati al fair value, che è rappresentato dal valore del credito derivante dall'accordo tra il venditore e l'acquirente, al netto di eventuali sconti commerciali e riduzioni di volume consentiti. Sono classificati tra le attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di riferimento superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate tra le attività non correnti, con menzione separata dei crediti esigibili oltre cinque anni.

I crediti commerciali sono successivamente valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali accantonamenti per perdite di valore. I crediti commerciali a breve termine non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante.

È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

## IMPOSTE CORRENTI (CREDITI O DEBITI)

Rappresentano gli importi delle imposte sul reddito da ricevere o dovuti alle autorità fiscali in conformità alla dichiarazione fiscale annuale presentata o da presentare alla data di chiusura dell'esercizio, rilevati ai sensi dello IAS 12.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono rappresentati, in conformità allo IAS 7, dai saldi di cassa e da investimenti di tesoreria a breve termine (scadenza non superiore a tre mesi) altamente liquidi, prontamente convertibili in denaro e soggetti a un rischio insignificante di variazioni di valore.

## ALTRI CREDITI E ATTIVITÀ

Gli altri crediti e attività comprendono principalmente crediti tributari diversi da quelli relativi all'imposta sul reddito, depositi cauzionali o a garanzia, crediti verso dipendenti e verso istituti previdenziali, rimborsi da ricevere e ratei e risconti. Sono classificate come attività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di bilancio superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate come attività non correnti. I crediti devono essere esposti al netto di eventuali accantonamenti per crediti inesigibili e devono essere indicati separatamente gli importi non correnti in scadenza oltre i cinque anni.

Gli altri crediti e attività sono inizialmente iscritti al fair value e successivamente iscritti al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, al netto di eventuali rettifiche di valore.

Se, in periodi successivi, cessano di esistere le condizioni che hanno determinato una perdita per riduzione di valore, il valore contabile dell'attività in questione viene ripristinato al valore contabile netto che tale attività avrebbe avuto in assenza di perdita di valore, utilizzando il metodo del costo ammortizzato. Gli altri crediti e attività non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante ovvero se si prevede il loro realizzo entro 12 mesi.

## FINANZIAMENTI

I finanziamenti sono costituiti da obbligazioni contrattuali a consegnare disponibilità liquide o un'altra attività finanziaria a un'altra entità. I finanziamenti sono classificati come correnti a meno che la società non abbia un diritto incondizionato a differire il regolamento dell'obbligazione per almeno 12 mesi dopo la data di bilancio. La parte dei prestiti a lungo termine esigibile entro 12 mesi viene considerata corrente. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti dovuti oltre cinque anni.

In conformità all'IFRS 9, i finanziamenti sono inizialmente rilevati al fair value, al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili all'emissione della passività finanziaria. Dopo la valutazione iniziale, i debiti finanziari devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Il costo ammortizzato viene calcolato al netto dei costi di transazione adeguati lungo la vita della passività in modo tale che il valore contabile alla scadenza sia l'importo rimborsabile alla scadenza.

La passività finanziaria si estingue quando l'obbligazione sottostante è assolta o annullata dalla controparte. Se una passività finanziaria è estinta, deve essere rilevata e l'entità deve rilevare a Conto economico qualsiasi differenza derivante tra il valore contabile della passività finanziaria estinta e il corrispettivo pagato.

Uno scambio tra un mutuatario esistente e un prestatore di strumenti di debito con termini sostanzialmente diversi dovrebbe essere contabilizzato come estinzione delle passività finanziarie originarie e rilevazione di nuove passività. Analogamente, una modifica sostanziale del termine di una passività finanziaria esistente o di una parte di essa dovrebbe essere contabilizzata come estinzione della passività finanziaria originaria e riconoscimento della nuova passività finanziaria.

I termini sono sostanzialmente diversi se il valore attuale scontato del flusso di cassa secondo i nuovi termini, comprese le eventuali commissioni pagate, è diverso almeno del 10% dal valore attuale attualizzato del flusso di cassa rimanente della passività finanziaria originaria.

Se si tratta di un'estinzione, eventuali costi o commissioni sostenuti sono rilevati come parte dell'utile o della perdita sull'estinzione. In caso contrario, adeguano il valore contabile della passività e sono ammortizzati in base alla durata residua della passività modificata.

## FONDI RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri raccolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite, o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia alla chiusura dell'esercizio, non era determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza. In conformità allo IAS 37, gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Gli accantonamenti devono essere classificati in base alla loro scadenza come passività correnti o non correnti.

## FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI

In conformità allo IAS 19R, il trattamento contabile dei benefici a dipendenti varia a seconda che si riferiscano a piani a contribuzione definita o piani a benefici definiti.

### › PIANI A CONTRIBUTIONE DEFINITA

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi al rapporto di lavoro in base ai quali la società effettua versamenti ad una società assicurativa o ad un fondo pensione e non avrà alcun obbligo legale o implicito di versare ulteriori contributi se il fondo non detenesse, alla maturazione del diritto, attività sufficienti per pagare tutti i benefici per i dipendenti relativi all'attività lavorativa svolta nell'esercizio corrente o in quelli precedenti. In altre parole, la società non mantiene il rischio attuariale (che i benefici saranno inferiori al previsto) o il rischio di investimento (che le attività investite saranno insufficienti a soddisfare i benefici previsti) in relazione al piano. Questi contributi sono contabilizzati come costo nel periodo di competenza e la relativa passività deve essere classificata tra gli Altri debiti e passività.

### › PIANO A BENEFICI DEFINITI

I piani a benefici definiti sono programmi formalizzati di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro che costituiscono una obbligazione futura per la società la quale si fa carico dei rischi attuariali e di investimento relativi al piano. Tali piani devono essere registrati in questa sezione, al netto di qualsiasi attività a servizio del piano, e classificati in base alla loro scadenza come passività correnti o non correnti. Devono essere menzionati separatamente gli importi non correnti dovuti oltre cinque anni.

La rilevazione contabile dei piani a benefici definiti richiede che le seguenti fasi siano intraprese separatamente per ciascun piano:

- determinare il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti (DBO) e il costo attuale del servizio utilizzando il metodo del credito unitario previsto;
- utilizzare tecniche attuariali (adottando ipotesi demografiche e finanziarie reciprocamente compatibili) per effettuare una stima attendibile dell'importo dei benefici ottenuti in cambio di servizi negli esercizi corrente e precedenti;
- misurare il fair value di qualsiasi attività a servizio del piano;
- determinare l'ammontare totale degli utili e delle perdite attuariali e rilevarli a patrimonio netto in apposita riserva;
- determinare l'effetto di eventuali variazioni del piano, quando si verificano.

### DEBITI COMMERCIALI

I debiti commerciali sono quelli derivanti dalla normale attività commerciale della società e si riferiscono a fatture già ricevute, nonché a quelle da ricevere, al netto di eventuali note di accredito ricevute o da ricevere (per resi e rettifiche di fatturazione). I debiti commerciali sono generalmente classificati come passività correnti poiché si presume che vengano estinti nel normale corso del ciclo operativo entro 12 mesi dalla data di bilancio. I debiti commerciali che hanno scadenza contrattuale oltre 12 mesi sono iscritti tra le passività non correnti.

In conformità all'IFRS 9, i debiti commerciali sono inizialmente rilevati al fair value, rappresentato dal valore del corrispettivo pagabile come determinato dall'accordo tra la società e il fornitore. Nel determinare il fair value al momento della rilevazione iniziale, si deve tenere conto dell'importo di eventuali sconti commerciali e riduzioni di volume.

I debiti commerciali sono successivamente valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I debiti commerciali a breve termine non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante. Si osservano le medesime regole di cancellazione descritte per la voce Finanziamenti.

### ALTRI DEBITI E PASSIVITÀ

Gli altri debiti e passività comprendono principalmente debiti tributari diversi da quelli relativi all'imposta sul reddito, debiti verso dipendenti e verso istituti previdenziali, debiti verso altri e ratei e risconti. Sono classificate come passività correnti, tranne nei casi in cui la durata contrattuale alla data di bilancio superi i dodici mesi, nel qual caso sono classificate come passività non correnti. Devono essere indicati separatamente gli importi non correnti scadenti oltre i cinque anni. Gli altri debiti e passività sono inizialmente iscritti al fair value e successivamente iscritti al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli altri debiti e passività non sono attualizzati se l'effetto dell'attualizzazione è irrilevante. Gli altri benefici a lungo termine per i dipendenti, diversi dai benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, sono contabilizzati in questa voce e rilevati in conformità allo IAS 19R.

### RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

In conformità all'IFRS 15, i ricavi da contratti con i clienti sono rilevati sulla base dei seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali (performance obligations) da trasferire al cliente in cambio del corrispettivo; (iii) identificazione del corrispettivo del contratto; (iv) allocazione del corrispettivo alle singole performance obligations; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa performance risulta soddisfatta. I ricavi delle vendite di beni e servizi sono riconosciuti a conto economico "at a point in time", nel momento in cui il Gruppo ha adempiuto alle obbligazioni di fare stabiliti nel contratto con i clienti ed ha trasferito rischi e benefici connessi al controllo dei beni all'acquirente, per un importo che riflette il corrispettivo cui la società si aspetta di avere diritto in cambio del trasferimento del controllo di merci o servizi al cliente al netto di resi, sconti, premi, abbuoni e tasse direttamente connessi.

Le vendite sono contabilizzate al fair value del corrispettivo pattuito per la cessione di beni o servizi al verificarsi delle seguenti condizioni:

- è avvenuto il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici connessi alla proprietà del bene, passaggio che generalmente avviene rispettivamente al momento della spedizione o al momento del ricevimento;
- il valore dei ricavi è determinato in maniera attendibile;
- è probabile che i benefici economici derivanti dalla vendita saranno fruitti dalla società;
- i costi sostenuti o da sostenere sono determinati in maniera attendibile.

Gli altri ricavi e proventi vengono rilevati con il criterio della competenza economica.

### RICONOSCIMENTO DEI COSTI

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi acquisiti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

## POSTE IN VALUTA ESTERA

Le operazioni in valuta estera sono convertite in euro ai cambi storici alla data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico nella specifica voce, tra gli oneri e proventi finanziari.

I crediti ed i debiti esistenti alla fine dell'esercizio espressi in valute di Paesi non aderenti all'Euro sono stati convertiti ai tassi di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

## DETERMINAZIONE DEL FAIR VALUE PER GLI STRUMENTI FINANZIARI

L'IFRS 13 definisce i seguenti tre livelli di fair value al quale riferire la valutazione degli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale-finanziaria:

- Livello 1: quotazioni rilevate su un mercato attivo;
- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;
- Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Di seguito si evidenziano le attività e passività che sono valutate al fair value per livello gerarchico di valutazione del fair value:

DESCRIZIONE	31.12.2021			31.12.2020		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Partecipazioni	-	-	64	-	-	63
Strumenti finanziari derivati correnti	-	168	-	-	267	-
Strumenti finanziari derivati non correnti	-	(395)	-	-	(1.232)	-
Strumenti finanziari derivati correnti	-	(390)	-	-	(923)	-
Finanziamenti non correnti	-	-	(3.600)	-	-	(3.600)
Finanziamenti correnti	-	-	-	-	-	(1.007)
Altre passività correnti (Acquisto partecipazioni)	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>(617)</b>	<b>(3.536)</b>	<b>-</b>	<b>(1.888)</b>	<b>(4.544)</b>

# USO DI STIME ED ASSUNZIONI SIGNIFICATIVE

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori di ricavi, costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime si basano su valutazioni e sull'esperienza pregressa oltre che su assunzioni che vengono di volta in volta valutate in funzione delle specifiche circostanze. I risultati consuntivi potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflesse immediatamente a conto economico. Sono di seguito illustrate le principali voci di bilancio interessate dall'uso di stime contabili e le fattispecie che risentono di una componente di giudizio da parte del management.

## RIDUZIONE DI VALORE DI ATTIVITÀ NON FINANZIARIE

Una riduzione di valore si verifica quando il valore contabile di un'attività o un'unità generatrice di flussi di cassa eccede il proprio valore recuperabile che è il maggiore tra il suo fair value dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore contabile delle attività non correnti viene sottoposto a verifica periodica ogni qualvolta le circostanze o gli eventi ne richiedano una più frequente. Il valore recuperabile di un'attività non corrente si basa su stime ed assunzioni utilizzate per la determinazione dei flussi di cassa e del tasso di attualizzazione applicato.

## IMPOSTE

Le attività fiscali differite sono rilevate nella misura in cui è probabile che in futuro vi sarà un utile tassato tale da permetterne l'utilizzo. È richiesta un'attività di stima rilevante da parte del management per determinare l'ammontare delle attività fiscali che possono essere rilevate sulla base di utili tassabili futuri, sulla tempistica della loro manifestazione e sulla strategia di pianificazione fiscale. Il bilancio consolidato comprende attività per imposte anticipate connesse alla rilevazione di perdite fiscali pregresse e componenti di reddito a deducibilità tributaria differita, per un importo il cui recupero negli esercizi futuri è ritenuto altamente probabile dal management.

In presenza di trattamenti fiscali incerti, il Gruppo determina la probabilità di accettazione degli stessi da parte dell'autorità fiscale. Se l'accettazione è ritenuta probabile i valori fiscali tengono conto del trattamento fiscale incerto mentre, se l'accettazione è ritenuta improbabile, il Gruppo calcola l'effetto di tale incertezza utilizzando il metodo dell'importo più probabile o del valore atteso.

## FONDI RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti ai fondi rischi si basano su valutazioni e stime sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze.

## IPOTESI ATTUARIALI UTILIZZATE NELLA VALUTAZIONE DEI PIANI A BENEFICI DEFINITI

Il costo dei piani pensionistici a benefici definiti e degli altri benefici successivi al rapporto di lavoro ed il valore attuale dell'obbligazione per benefici definiti sono determinati utilizzando valutazioni attuariali. La valutazione attuariale richiede l'elaborazione di varie assunzioni che possono differire dagli effettivi sviluppi futuri che includono: includono la determinazione del tasso di sconto, i futuri incrementi salariali, i tassi di mortalità e il futuro incremento delle pensioni. A causa della complessità della valutazione e della sua natura di lungo termine, tali stime sono estremamente sensibili a cambiamenti nelle assunzioni. Tutte le assunzioni sono riviste con periodicità annuale.

## GESTIONE DEL CAPITALE

Ai fini della gestione del capitale del Gruppo, si è definito che questo comprende il capitale sociale emesso, la riserva sovrapprezzo azioni e tutte le altre riserve di capitale attribuibili agli azionisti della capogruppo. L'obiettivo principale della gestione del capitale è massimizzare il valore per gli azionisti. Il Gruppo gestisce la struttura patrimoniale ed effettua aggiustamenti in base alle condizioni economiche ed ai requisiti dei covenants finanziari. Il Gruppo controlla il patrimonio utilizzando alcuni indicatori patrimoniali e di struttura, per la cui analisi si rimanda alla relazione sulla gestione.

# COMMENTI ALLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

### 1. IMMOBILI, IMPIANTI, MACCHINARI ED ALTRI BENI MATERIALI

DESCRIZIONE	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI
<b>COSTO STORICO</b>			
- Terreni e fabbricati	180.036	10.256	(10)
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	38.767	3.989	(2.539)
- Impianti e macchinario	255.298	12.818	(3.223)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	4.247	59	(205)
- Attrezzature industriali e commerciali	123.907	11.701	(2.150)
- Altre immobilizzazioni materiali	32.287	2.984	(745)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	6.234	1.714	(1.016)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	18.401	2.680	(108)
<b>Totale (A)</b>	<b>659.177</b>	<b>46.201</b>	<b>(9.996)</b>
<b>AMMORTAMENTI CUMULATI</b>			
- Terreni e fabbricati	46.746	5.590	(10)
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	8.677	3.653	(2.480)
- Impianti e macchinario	193.783	12.269	(3.196)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	2.177	507	(123)
- Attrezzature industriali e commerciali	99.415	9.476	(2.004)
- Altre immobilizzazioni materiali	23.322	2.529	(726)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	2.738	1.733	(976)
<b>Totale (B)</b>	<b>376.858</b>	<b>35.757</b>	<b>(9.515)</b>
<b>VALORI NETTI</b>			
- Terreni e fabbricati	133.290	4.666	-
- Diritto d'uso terreni e fabbricati	30.090	336	(59)
- Impianti e macchinario	61.515	549	(27)
- Diritto d'uso impianti e macchinario	2.070	(448)	(82)
- Attrezzature industriali e commerciali	24.492	2.225	(146)
- Altre immobilizzazioni materiali	8.965	455	(19)
- Diritto d'uso altre immobilizzazioni materiali	3.496	(19)	(40)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	18.401	2.680	(108)
<b>Totale (A-B)</b>	<b>282.319</b>	<b>10.444</b>	<b>(481)</b>

La colonna "altri movimenti" include principalmente le riclassifiche connesse al completamento a fine esercizio di immobilizzazioni in corso, al trasferimento in proprietà di cespiti che a fine esercizio precedente risultavano in diritto d'uso e le differenze cambio.

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha effettuato investimenti principalmente relativi all'acquisto impianti, macchinari e attrezzature (30,7 M€ di cui 3,9 M€ relativi all'acquisizione "Sampingranaggi") effettuati principalmente dagli stabilimenti produttivi del Gruppo.

Si segnala inoltre che nel corso dell'esercizio la Capogruppo ha proceduto alla cessione dell'immobile di Lippo di Calderara (del valore contabile residuo di 7,7 M€) realizzando una plusvalenza di circa 0,7 M€.

Per l'analisi dettagliata degli investimenti dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2021
2.743	193.025	1.257	(18.676)	13.936	189.542
(941)	39.276	5.404	(1.255)	724	44.149
1.217	266.110	15.266	(12.409)	(2.509)	266.458
(698)	3.403	85	(17)	(802)	2.669
(1.175)	132.283	12.568	(5.834)	2.536	141.553
(949)	33.577	2.586	(4.640)	525	32.048
(132)	6.800	2.495	(1.493)	(141)	7.661
(12.475)	8.498	12.442	-	(4.169)	16.771
<b>(12.410)</b>	<b>682.972</b>	<b>52.103</b>	<b>(44.324)</b>	<b>10.100</b>	<b>700.851</b>
(1.489)	50.837	4.787	(10.970)	10.247	54.901
(367)	9.483	3.709	(1.179)	181	12.194
(2.656)	200.200	13.736	(12.305)	(6.191)	195.440
(372)	2.189	321	(6)	(524)	1.980
(1.426)	105.461	10.639	(5.763)	1.057	111.394
(562)	24.563	2.684	(4.601)	40	22.686
(54)	3.441	1.730	(1.422)	(131)	3.618
<b>(6.926)</b>	<b>396.174</b>	<b>37.606</b>	<b>(36.246)</b>	<b>4.679</b>	<b>402.213</b>
4.232	142.188	(3.530)	(7.706)	3.689	134.641
(574)	29.793	1.695	(76)	543	31.955
3.873	65.910	1.530	(104)	3.682	71.018
(326)	1.214	(236)	(11)	(278)	689
251	26.822	1.929	(71)	1.479	30.159
(387)	9.014	(98)	(39)	485	9.362
(78)	3.359	765	(71)	(10)	4.043
(12.475)	8.498	12.442	-	(4.169)	16.771
<b>(5.484)</b>	<b>286.798</b>	<b>14.497</b>	<b>(8.078)</b>	<b>5.421</b>	<b>298.638</b>

## 2. COSTI DI SVILUPPO ED ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

COSTI DI SVILUPPO	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI
<b>COSTO STORICO (A)</b>	2.719	-	-
<b>AMMORTAMENTI CUMULATI (B)</b>	1.631	544	-
<b>VALORI NETTI (A-B)</b>	<b>1.088</b>	<b>(544)</b>	-
ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI
<b>COSTO STORICO</b>			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	45.225	1.433	(16)
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.828	26	-
- Lista Clienti	17.657	-	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	276	-	(68)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.013	1.361	(1.781)
<b>Totale (A)</b>	<b>86.999</b>	<b>2.820</b>	<b>(1.865)</b>
<b>AMMORTAMENTI CUMULATI</b>			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	30.909	2.677	(16)
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.913	837	-
- Lista Clienti	3.532	883	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	234	18	(68)
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	1.751	(1.780)
<b>Totale (B)</b>	<b>38.588</b>	<b>6.166</b>	<b>(1.864)</b>
<b>VALORI NETTI</b>			
- Diritti di brevetto ed utilizzo opere ingegno	14.316	(1.244)	-
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.915	(811)	-
- Lista Clienti	14.125	(883)	-
- Altre immobilizzazioni immateriali	42	(18)	-
- Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.013	(390)	(1)
<b>Totale (A-B)</b>	<b>48.411</b>	<b>(3.346)</b>	<b>(1)</b>

Tra le attività immateriali non risultano iscritte attività a vita utile indefinita.

La colonna "altri movimenti" include principalmente le riclassifiche connesse al completamento di immobilizzazioni in corso a fine esercizio e le differenze cambio.

Per l'analisi degli investimenti dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

### COSTI DI SVILUPPO

Trattasi di costi di progetto di sviluppo di prodotti cofinanziato dalla Provincia di Trento definito "SMART GEARBOX" sostenuti per la realizzazione di sistemi meccatronici ad alta efficienza ed ammortizzati in 5 anni.

### BUSINESS COMBINATION IFRS3

Nel corso del Dicembre 2015 il Gruppo ha concluso l'acquisizione del 55% della società tedesca O&K Antriebstechnik GmbH. Come previsto dall'IFRS3, in base al costo di acquisto complessivo ed in relazione al fair value delle attività acquisite, si è determinato un plusvalore complessivo netto pari a 30,4 M€, dato dalla differenza tra il prezzo di acquisizione, già comprensivo del prezzo relativo all'esercizio dell'opzione sul residuo 45%, acquisito nel corso del 2018 a 17 M€, ed il patrimonio netto della Società acquisita. Tale plusvalore, per un totale di 45,8 M€ al lordo delle imposte differite pari a 15,4 M€, è stato interamente allocato alle seguenti attività immateriali a vita utile definita (20 anni):

ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2021
-	2.719	-	-	-	2.719
-	2.175	544	-	-	2.719
<b>-</b>	<b>544</b>	<b>(544)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ALTRI MOVIMENTI	31.12.2020	INCREMENTI	DECREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	31.12.2021
69	46.711	2.475	(37)	137	49.286
-	16.854	11	-	-	16.865
-	17.657	-	-	-	17.657
(10)	198	5	(23)	-	180
(288)	6.305	1.396	(1)	(95)	7.605
<b>(229)</b>	<b>87.725</b>	<b>3.887</b>	<b>(61)</b>	<b>42</b>	<b>91.593</b>
(131)	33.439	2.673	(37)	15	36.090
-	4.750	837	-	-	5.587
-	4.415	883	-	-	5.298
(11)	173	18	(23)	-	168
29	-	-	1	(1)	-
<b>(113)</b>	<b>42.777</b>	<b>4.411</b>	<b>(59)</b>	<b>14</b>	<b>47.143</b>
200	13.272	(198)	-	122	13.196
-	12.104	(826)	-	-	11.278
-	13.242	(883)	-	-	12.359
1	25	(13)	-	-	12
(317)	6.305	1.396	(2)	(94)	7.605
<b>(116)</b>	<b>44.948</b>	<b>(524)</b>	<b>(2)</b>	<b>28</b>	<b>44.450</b>

➤ Tecnologia, iscritta tra i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno, per 12,1 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2021 ammonta a 8,4 M€)

➤ Marchio per 16 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2021 ammonta a 11,2 M€)

➤ Lista clienti per 17,7 M€ (il valore netto contabile al 31.12.2021 ammonta a 12,4 M€).

La vita utile è stata riesaminata in sede di IFRS Adoption e con periodicità annuale senza evidenziare necessità di apportare cambiamenti alle aliquote che, laddove necessari, devono essere apportati con applicazione prospettica, né sono stati individuati indicatori di impairment.

Nel corso dell'esercizio, come anticipato, Bonfiglioli è risultata aggiudicataria del lotto unico e congiunto afferente "Sampingranaggi" ad un prezzo di aggiudicazione complessivo di 7,2 M€, salvo conguaglio. Si riportano qui di seguito i valori finali di trasferimento degli elementi coinvolti sia per quanto riguarda le attività e le passività nette acquisite da Bonfiglioli Riduttori S.p.A. da Sampingranaggi S.r.l. e da Samp S.p.A. che per quanto riguarda gli assets acquisiti da Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd da Samp Machinery Shanghai Ltd. Il costo di acquisto è stato ritenuto rappresentativo del fair value delle attività nette acquisite.

DESCRIZIONE	Sampingranaggi Srl	Samp SpA	Samp Machinery Shanghai Ltd	TOTALE
Immobili, impianti, macchinari e altri beni materiali	3.007	-	900	3.907
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	-	400	-	400
Concessioni, licenze, marchi e simili	-	1	-	1
Rimanenze	2.504	-	1.192	3.696
Acconti da clienti	(118)	-	-	(118)
Acconti a fornitori	6	-	-	6
Accollo debiti verso il personale	(750)	-	-	(750)
<b>Totale</b>	<b>4.649</b>	<b>401</b>	<b>2.092</b>	<b>7.142</b>

Il contributo al fatturato 2021 del complesso acquisito è stato rispettivamente di 6,2 M€ per Bonfiglioli Riduttori S.p.A. e di 3,7 M€ per Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd.

### IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

Si indicano di seguito le immobilizzazioni in corso afferenti a progetti di sviluppo che sono stati oggetto di impairment test, come previsto dallo IAS 36:

➤ progetto "BPD" per la realizzazione di un inverter di nuova generazione da parte della società "Bonfiglioli Vectron GmbH": costi capitalizzati al 31.12.2021 pari a 7,2 M€. Il progetto in parola sarà completato nel 2022 e la controllata prevede di iniziare l'ammortamento nel 2022 in correlazione all'avvio delle vendite del nuovo prodotto. La società ha identificato nel business oggetto di sviluppo l'unità generatrice di cassa (CGU) ed ha utilizzato il relativo business plan preparato in base al ciclo di maturazione del prodotto (10 anni) per definire i flussi di cassa attesi. Il tasso di sconto WACC utilizzato pari al 5,21% è stato appositamente calcolato per la società da professionista esterno certificato e riflette la valutazione corrente di mercato del denaro e dei rischi specifici dell'attività in oggetto. Dal test di impairment effettuato non è emersa nell'esercizio la necessità di procedere ad alcuna svalutazione;

### 3. PARTECIPAZIONI

DESCRIZIONE	31.12.2019	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2020	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2021
Partecipazioni in altre imprese	64	-	(1)	63	1	-	64
<b>Totale</b>	<b>64</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>63</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>64</b>

Trattasi, quanto a 10 K€, di partecipazione pari al 50% del capitale, detenuta dalla controllata O&K nella società Grumento, proprietaria del fabbricato condotto in locazione ed esposto tra i diritti d'uso in conformità all'IFRS16 e, quanto al residuo, di partecipazioni consortili e di minoranza (BEST Hellas SA). Gli incrementi dell'esercizio sono afferenti a delta cambi.

### 4. STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Derivati attivi non correnti	-	-	-
Derivati attivi correnti	168	267	(99)
<b>Totale (A)</b>	<b>168</b>	<b>267</b>	<b>(99)</b>
Derivati passivi non correnti	395	1.232	(837)
Derivati passivi correnti	390	923	(533)
<b>Totale (B)</b>	<b>785</b>	<b>2.155</b>	<b>(1.370)</b>
<b>Totale (A-B)</b>	<b>(617)</b>	<b>(1.888)</b>	<b>1.271</b>

Gli strumenti finanziari derivati attivi sono relativi al saldo totale dei fair value positivi dei derivati relativi ad acquisto/vendita di valuta a termine in essere a chiusura di esercizio. La composizione di tale voce è la seguente:

	NOZIONALE	31.12.2021	NOZIONALE	31.12.2020
Vendita USD	3.621.747 USD	41	8.482.893 USD	96
Vendita GBP	-	-	160.000 GBP	1
Vendita AUD	2.469.504 AUD	8	-	-
Vendita CNY	3.100.000 CNY	1	59.800.000 CNY	144
Vendita EUR	4.168.474 EUR	75	-	-
Acquisto EUR	-	-	400.000 EUR	8
Acquisto JPY	347.633.851 JPY	32	17.548.398 JPY	-
Acquisto AUD	895.000 AUD	11	836.000 AUD	18
<b>Totale</b>		<b>168</b>		<b>267</b>

Gli strumenti finanziari derivati passivi sono relativi al saldo totale dei fair value negativi dei derivati relativi ad acquisto/vendita di valuta a termine e ad Interest Rate Swap in essere a chiusura di esercizio. La composizione di tale voce è la seguente:

	NOZIONALE	31.12.2021	NOZIONALE	31.12.2020
Vendita GBP	987.000 GBP	9	589.000 GBP	4
Vendita AUD	4.675.000 AUD	45	7.380.518 AUD	82
Vendita CNY	30.900.000 CNY	76	6.200.000 CNY	4
Vendita EUR	-	-	4.926.687 EUR	57
Acquisto EUR	3.325.000 EUR	41	8.590.000 EUR	230
Acquisto JPY	280.609.082 JPY	21	95.511.377 JPY	10
Acquisto CNY	-	-	66.000.000 CNY	49
IRS Bonfiglioli SpA	61.500.000 EUR	593	71.750.000 EUR	1.719
<b>Totale</b>		<b>785</b>		<b>2.155</b>

## 5. ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Altre attività finanziarie non correnti	1.089	810	279
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.089</b>	<b>810</b>	<b>279</b>

Trattasi dei dividendi maturati dalla controllata O&K Antriebstechnik GmbH sulla società partecipata Grumento che saranno pagati, in ottemperanza al contratto che regola l'operazione, al termine del contratto di affitto del fabbricato e al relativo passaggio di proprietà.

## 6. IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Imposte anticipate (A)	34.147	36.310	(2.163)
Imposte differite (B)	12.281	12.667	(386)
<b>Totale (A-B)</b>	<b>21.866</b>	<b>23.643</b>	<b>(1.777)</b>

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta:

	Imposte Anticipate		Imposte Differite	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Saldo iniziale	36.310	32.423	(12.667)	(12.955)
Variazione dell'esercizio	(1.651)	3.627	386	288
Imposte rilevate in "OCI"	(512)	260	-	-
<b>Saldo finale</b>	<b>34.147</b>	<b>36.310</b>	<b>(12.281)</b>	<b>(12.667)</b>

Le voci afferenti la fiscalità differita riflettono le imposte sulle differenze temporanee tra i valori di iscrizione in bilancio delle attività e passività consolidate ed i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate afferiscono principalmente a fondi tassati ed a utili infragruppo non realizzati mentre le imposte differite afferiscono principalmente alla capitalizzazione dei costi di sviluppo ed alla contabilizzazione di ammortamenti con aliquota più elevata rispetto a quella ammessa in bilancio. Le imposte anticipate su perdite a riporto sono state contabilizzate solo quando sia dimostrabile l'esistenza di presupposti di recuperabilità futura. La fiscalità differita è stata iscritta utilizzando le aliquote fiscali che si presume saranno applicate negli anni in cui le relative differenze temporanee si annulleranno.

Si fornisce dettaglio degli elementi dell'attivo e del passivo cui afferiscono le differenze temporanee:

	31.12.2021			31.12.2020		
	Anticipate	Differite	Netto	Anticipate	Differite	Netto
Immobili, impianti e macchinari	1.705	(3.111)	(1.406)	2.307	(1.978)	329
Attività immateriali	2.470	(13.248)	(10.778)	2.737	(13.736)	(10.999)
Rimanenze	14.252	(20)	14.232	13.389	(1)	13.388
Crediti commerciali	2.031	-	2.031	1.951	-	1.951
Fondi Rischi	6.225	-	6.225	6.671	-	6.671
Fondi per benefici a dipendenti	2.460	(11)	2.449	2.727	(25)	2.702
Debiti verso dipendenti	3.934	-	3.934	3.140	-	3.140
Perdite a riporto	4.900	-	4.900	5.273	-	5.273
Altro	1.178	(899)	279	1.485	(297)	1.188
Riclassifica per esposizione	(5.008)	5.008	-	(3.370)	3.370	-
<b>Totale</b>	<b>34.147</b>	<b>(12.281)</b>	<b>21.866</b>	<b>36.310</b>	<b>(12.667)</b>	<b>23.643</b>

## 7. RIMANENZE

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Materie prime, sussidiarie e di consumo	59.435	36.406	23.029
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	151.664	102.075	49.589
Prodotti finiti e merci	139.706	113.855	25.851
Acconti	411	63	348
<b>Totale</b>	<b>351.216</b>	<b>252.399</b>	<b>98.817</b>

Il valore netto di realizzo è stimato tenuto conto del prezzo di mercato nel corso della normale attività d'impresa, dal quale sono dedotti i costi di completamento ed i costi di vendita.

Tali importi sono al netto dei fondi obsolescenza, così costituiti:

FONDO OBSOLESCENZA MAGAZZINO	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.069	5.654	(585)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	15.142	14.604	538
Prodotti finiti e merci	9.187	8.646	541
<b>Totale</b>	<b>29.398</b>	<b>28.904</b>	<b>494</b>

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel fondo obsolescenza magazzino:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo iniziale	28.904	28.930
Incrementi	2.037	3.106
Decrementi	(2.574)	(2.102)
Altri movimenti	1.031	(1.030)
<b>Saldo finale</b>	<b>29.398</b>	<b>28.904</b>

## 8. CREDITI COMMERCIALI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Crediti commerciali	253.759	235.449	18.310
Fondo svalutazione crediti	(13.360)	(16.016)	2.656
Acconti da clienti	(5.508)	(4.570)	(938)
<b>Totale</b>	<b>234.891</b>	<b>214.863</b>	<b>20.028</b>

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel fondo svalutazione crediti:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo iniziale	16.016	20.650
Incrementi	175	329
Decrementi	(3.106)	(4.237)
Altri movimenti	275	(726)
<b>Saldo finale</b>	<b>13.360</b>	<b>16.016</b>

I decrementi dell'esercizio si riferiscono per 0,8 M€ all'utilizzo del fondo a chiusura di vecchie posizioni di credito irrecuperabili e quanto a 2,3 M€ al rilascio del fondo coerentemente agli incassi intervenuti su posizioni specifiche. Con riferimento alle assunzioni utilizzate per la determinazione dei fondi si fa rinvio a quanto esposto nei criteri di valutazione.

Si fornisce dettaglio della suddivisione crediti commerciali per area geografica:

	31.12.2021	31.12.2020	2021%	2020%
EMEA (Europe - Middle East - Africa)	122.348	102.843	52,1%	47,9%
AME (America)	39.619	29.570	16,9%	13,7%
APAC (Asia - Pacific)	72.924	82.450	31,0%	38,4%
<b>Totale</b>	<b>234.891</b>	<b>214.863</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

L'incremento dei crediti commerciali in area EMEA e AME sono coerenti con l'andamento del fatturato che, come indicato in relazione sulla gestione, ha risentito di un rallentamento nell'area APAC, soprattutto in Cina, nella seconda parte dell'esercizio.

## 9. IMPOSTE CORRENTI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Crediti per imposte correnti (A)	4.170	3.198	972
Debiti per imposte correnti (B)	3.899	4.172	(273)
<b>Totale (A-B)</b>	<b>271</b>	<b>(974)</b>	<b>1.245</b>

Rappresentano gli importi delle imposte sul reddito da ricevere o dovuti alle autorità fiscali in conformità alla dichiarazione fiscale annuale presentata o da presentare alla data di chiusura dell'esercizio.

## 10. ALTRI CREDITI E ATTIVITÀ

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Crediti fiscali	6.002	4.751	1.251
Altri crediti	3.151	3.043	108
<b>Altri crediti e attività non correnti (A)</b>	<b>9.153</b>	<b>7.794</b>	<b>1.359</b>
Crediti fiscali	17.604	13.519	4.085
Altri crediti	1.393	2.812	(1.419)
Ratei e risconti attivi	2.066	2.037	29
<b>Altri crediti e attività correnti (B)</b>	<b>21.063</b>	<b>18.368</b>	<b>2.695</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>30.216</b>	<b>26.162</b>	<b>4.054</b>

Si fornisce dettaglio:

CREDITI FISCALI	31.12.2021	31.12.2020
Imposte dirette	1.179	444
Imposte dirette a rimborso	58	55
Imposte indirette	4.665	4.238
Imposte indirette a rimborso	100	14
Altre imposte a rimborso	-	-
<b>Totale crediti fiscali non correnti (A)</b>	<b>6.002</b>	<b>4.751</b>
Imposte dirette	3.518	4.133
Imposte dirette a rimborso	45	227
Imposte indirette	10.934	4.368
Imposte indirette a rimborso	2.733	3.592
Altre imposte	9	94
Altre imposte a rimborso	365	1.105
<b>Totale crediti fiscali correnti (B)</b>	<b>17.604</b>	<b>13.519</b>
<b>Totale crediti fiscali (A+B)</b>	<b>23.606</b>	<b>18.270</b>

I crediti per imposte dirette a medio lungo termine sono relativi al credito di imposta vantato dalle società italiane per investimenti in beni strumentali il cui utilizzo è previsto in tre o cinque anni.

I crediti per imposte indirette a medio lungo termine il cui utilizzo è stato stimato oltre l'esercizio, seppur entro cinque anni, sono relativi principalmente alla controllata brasiliana, per la quale il Gruppo sta avviando le pratiche per l'utilizzo del credito presso le autorità locali.

La diminuzione intervenuta alla voce imposte indirette correnti a rimborso è da riferirsi principalmente al credito chiesto a rimborso dalla Capogruppo (1,2M€ a fine esercizio 2020) che è stato regolarmente incassato nel corso del 2021.

L'incremento intervenuto alla voce imposte indirette correnti è da riferirsi a crediti IVA che saranno dedotti nelle successive liquidazioni entro il primo semestre 2022 e principalmente afferenti le società italiane per 2M€, la controllata indiana (2,2M€) la controllata cinese (1,2M€), la controllata brasiliana (0,7M€) e la controllata vietnamita (0,2M€).

ALTRI CREDITI	31.12.2021	31.12.2020
Depositi cauzionali	869	772
Contributi pubblici da ricevere	2.282	2.271
<b>Totale altri crediti non correnti (A)</b>	<b>3.151</b>	<b>3.043</b>
Depositi cauzionali	101	66
Crediti verso dipendenti	398	425
Crediti verso enti previdenziali	155	149
Rimborsi da ricevere	447	2.089
Altri crediti	292	83
<b>Totale altri crediti correnti (B)</b>	<b>1.393</b>	<b>2.812</b>
<b>Totale altri crediti (A+B)</b>	<b>4.544</b>	<b>5.855</b>

La voce contributi pubblici da ricevere afferisce la controllata Bonfiglioli Riduttori S.p.A., la quale ha contabilizzato in conformità allo IAS20 il credito per contributi da ricevere dall'Agenzia Provinciale per l'incentivazione delle attività economiche della Provincia Autonoma di Trento a sostegno del Progetto "Realizzazione di una piattaforma industriale IoT" in conformità alla comunicazione ufficiale di concessione ricevuta nel 2020. Il contributo sarà incassato entro 5 anni. A fronte del riconoscimento di tali contributi non vi sono condizioni non soddisfatte o rischi ad esse relativi. Il decremento dei rimborsi da ricevere afferisce il rimborso ricevuto da Bonfiglioli Riduttori S.p.A. da parte dell'assicurazione con riferimento ad un accordo transattivo concluso nel corso del 2020. Non vi sono crediti aventi scadenza superiore a cinque anni.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.12.2021	31.12.2020
Interessi	980	1.034
Assicurazioni	495	284
Noleggi e manutenzioni	324	396
Altro	267	323
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>2.066</b>	<b>2.037</b>

## 11. DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	90.435	75.293	15.142
Denaro e valori in cassa	42	49	(7)
<b>Totale</b>	<b>90.477</b>	<b>75.342</b>	<b>15.135</b>

Per una completa valutazione della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo, calcolata come somma dei Debiti finanziari e dei Debiti bancari al netto delle attività finanziarie non correnti e delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, si rinvia alla sezione di analisi dei debiti finanziari ed al rendiconto finanziario.

## 12. PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2021 il capitale sociale complessivo ammonta a € 50.000.000, composto da n. 50.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 1 cadauna.

Si segnala che l'azionista di vertice di Bonfiglioli S.p.A. risulta la società BON-FI S.r.l.

## PROSPETTO DI RACCORDO CON IL PATRIMONIO NETTO E L'UTILE D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021 DELLA CAPOGRUPPO BONFIGLIOLI S.P.A.

	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Bilancio separato Bonfiglioli S.p.A.</b>	<b>25.402</b>	<b>371.223</b>
Contabilizzazione dei patrimoni netti e dei risultati delle partecipazioni consolidate in sostituzione del valore di carico nel bilancio della Capogruppo, al netto dei dividendi infragruppo	39.426	89.188
Patrimonio netto e risultato attribuito a terzi	(47)	(499)
Eliminazione utili infragruppo su rimanenze	(2.221)	(21.813)
Storno operazioni straordinarie infragruppo (conferimenti/cessioni)	122	(332)
Altre	(51)	(2.075)
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>62.631</b>	<b>435.692</b>

### 13. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA E FINANZIAMENTI

Si fornisce dettaglio della composizione e delle variazioni intervenute nella Posizione Finanziaria Netta.

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	90.435	75.293	15.142
Cassa contanti	42	49	(7)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>90.477</b>	<b>75.342</b>	<b>15.135</b>
Crediti finanziari verso altre imprese	1.089	810	279
<b>Altre attività finanziarie non correnti</b>	<b>1.089</b>	<b>810</b>	<b>279</b>
Obbligazioni	(250)	-	(250)
Debiti verso banche - Scoperti bancari	(13.209)	(15.724)	2.515
Debiti verso banche	(27.827)	(20.469)	(7.358)
Passività per leasing (IFRS16)	(5.235)	(5.253)	18
Debiti verso altri finanziatori	(181)	(1.204)	1.023
<b>Finanziamenti correnti</b>	<b>(46.702)</b>	<b>(42.650)</b>	<b>(4.052)</b>
Obbligazioni	(26.893)	(27.082)	189
Debiti verso banche	(135.557)	(145.743)	10.186
Passività per leasing (IFRS16)	(25.982)	(24.029)	(1.953)
Debiti verso altri finanziatori	(4.149)	(4.330)	181
<b>Finanziamenti non correnti</b>	<b>(192.581)</b>	<b>(201.184)</b>	<b>8.603</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(147.717)</b>	<b>(167.682)</b>	<b>19.965</b>

Si fornisce dettaglio della composizione e delle variazioni intervenute nei finanziamenti.

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Obbligazioni correnti	250	-	250
Obbligazioni non correnti	26.893	27.082	(189)
<b>Obbligazioni</b>	<b>27.143</b>	<b>27.082</b>	<b>61</b>
Debiti verso banche correnti	41.036	36.193	4.843
Debiti verso banche non correnti	135.557	145.743	(10.186)
<b>Debiti verso banche</b>	<b>176.593</b>	<b>181.936</b>	<b>(5.343)</b>
Passività per leasing (IFRS16) correnti	5.235	5.253	(18)
Passività per leasing (IFRS16) non correnti	25.982	24.029	1.953
<b>Debiti IFRS16</b>	<b>31.217</b>	<b>29.282</b>	<b>1.935</b>
Debiti verso altri finanziatori correnti	181	1.204	(1.023)
Debiti verso altri finanziatori non correnti	4.149	4.330	(181)
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>4.330</b>	<b>5.534</b>	<b>(1.204)</b>
<b>Totale finanziamenti</b>	<b>239.283</b>	<b>243.834</b>	<b>(4.551)</b>

Si fornisce dettaglio della composizione e delle principali variazioni intervenute nei finanziamenti:

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi
Capogruppo	27.082	-	-
<b>Obbligazioni</b>	<b>27.082</b>	-	-
Capogruppo	154.381	15.000	(17.619)
Bonfiglioli Deutschland GmbH	986	-	(986)
Bonfiglioli Slovakia sro	3.269	-	(1.332)
Bonfiglioli Vietnam Ltd.	2.464	3.687	(1.612)
Tecnotrans Bonfiglioli SA	1.134	-	(297)
Bonfiglioli Canada Inc.	38	-	-
Bonfiglioli USA Inc.	3.940	-	(249)
<b>Finanziamenti a m/l termine</b>	<b>166.212</b>	<b>18.687</b>	<b>(22.095)</b>
<b>Scoperti di conto corrente (Overdraft)</b>	<b>15.724</b>	<b>4.986</b>	<b>(8.063)</b>
Capogruppo	2.127	1.303	(841)
Bonfiglioli Riduttori S.p.A.	2.098	2.350	(1.066)
O&K Antriebstechnik GmbH	14.104	238	(1.093)
Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd	1.021	29	(450)
Bonfiglioli Vectron GmbH	4.851	2.106	(644)
Bonfiglioli UK Ltd	1.994	223	(180)
Bonfiglioli Drives Shanghai Co. Ltd	725	832	(603)
Altre controllate	2.362	829	(1.228)
<b>Passività per leasing (IFRS16)</b>	<b>29.282</b>	<b>7.910</b>	<b>(6.105)</b>
Capogruppo	4.510	-	(180)
Bonfiglioli USA Inc.	18	-	(18)
Bonfiglioli Power Transmission South Africa	1.006	-	(1.006)
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>5.534</b>	-	<b>(1.204)</b>
<b>Totale</b>	<b>243.834</b>	<b>31.583</b>	<b>(37.467)</b>

Alla voce "Obbligazioni" risultano iscritte, da parte della Capogruppo:

- il prestito obbligazionario emesso dalla Capogruppo in data 8 settembre 2005 e rinnovato con scadenza 30 giugno 2027, sul quale maturano interessi al tasso del 1,63% annuo. Il prestito in parola, emesso per complessivi K€ 3.750, risulta iscritto in bilancio a fine 2021 per K€ 2.625. Il debito residuo iscritto in bilancio risulta esigibile per 1,25 M€ entro cinque anni e per il residuo oltre i cinque anni.
- shelf facility da 125 MUSD sottoscritta in data 16 gennaio 2019 da Bonfiglioli e Pricoa Capital Group mediante la quale il Gruppo Bonfiglioli avrà facoltà di emettere, nei successivi tre anni, Private Placements che saranno sottoscritti da parte di Pricoa Capital Group. Nel corso del 2019 è stata emessa una obbligazione di 25M€ con durata 12 anni di cui 7 di preammortamento e 5 di ammortamento lineare con rate semestrali, iscritta in bilancio a costo ammortizzato al 31.12.2021 per complessivi 24,5 M€.

Alla voce "Debiti verso altri finanziatori" risultano iscritti dalla Capogruppo i finanziamenti a medio-lungo termine ricevuti da enti diversi da banche (Ministero dell'Industria ex Legge 46) e l'importo di finanziamento ricevuto da SIMEST sul capitale della controllata brasiliana (3,6 M€) in scadenza al 30.06.2025. La variazione rilevante dell'esercizio risulta connessa all'uscita dei soci di minoranza dalla società sudafricana Bonfiglioli South Africa Pty Ltd afferente al programma BEE (Broad-Based Black Economic Empowerment Act), di cui si è detto in apertura.

Altri movimenti	31.12.2021	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 5 anni	Oltre 5 anni
61	27.143	250		1.000	25.893
<b>61</b>	<b>27.143</b>	<b>250</b>		<b>1.000</b>	<b>25.893</b>
-	151.762	25.077		105.810	20.875
-	-	-		-	-
-	1.937	432		1.505	-
270	4.809	1.723		3.086	-
-	837	301		536	-
4	42	-		42	-
306	3.997	294		1.177	2.526
<b>580</b>	<b>163.384</b>	<b>27.827</b>		<b>112.156</b>	<b>23.401</b>
<b>562</b>	<b>13.209</b>	<b>13.209</b>		-	-
(979)	1.610	771		839	-
978	4.360	821		2.507	1.032
-	13.249	1.013		12.223	13
37	637	367		270	-
-	6.313	609		2.398	3.306
132	2.169	196		715	1.258
66	1.020	576		444	-
(104)	1.859	882		976	1
<b>130</b>	<b>31.217</b>	<b>5.235</b>		<b>20.372</b>	<b>5.610</b>
-	4.330	181		4.149	-
-	-	-		-	-
-	-	-		-	-
-	<b>4.330</b>	<b>181</b>		<b>4.149</b>	-
<b>1.333</b>	<b>239.283</b>	<b>46.702</b>		<b>137.677</b>	<b>54.904</b>

Per quanto riguarda i debiti verso banche, l'unica nuova operazione effettuata nel corso del 2021 è stato il tiraggio, da parte della Capogruppo, di 15 dei 20 M€ ancora disponibili nel contratto stipulato nel 2020 con Cassa Depositi e Prestiti (CDP), portando il saldo di questo finanziamento, alla data del bilancio, a 32M€. Restano invece in essere il finanziamento Pool 2020, iscritto a bilancio con il criterio del costo ammortizzato per complessivi 80,9 M€, il finanziamento con la Banca Europea per gli Investimenti (20 M€) e la parte ipotecaria del finanziamento in Pool del 2017, che alla data del bilancio risulta iscritto con il criterio del costo ammortizzato per complessivi 18,8 M€.

Le linee di credito a medio lungo temine iscritte dalla Capogruppo prevedono covenant standard legati all'andamento della Posizione Finanziaria Netta e dell'EBITDA di Gruppo che al 31.12.2021 risultano ampiamente rispettati.

#### 14. FONDI PER RISCHI ED ONERI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Fondi per rischi ed oneri correnti	15.904	15.650	254
Fondi per rischi ed oneri non correnti	15.081	18.096	(3.015)
<b>Totale</b>	<b>30.985</b>	<b>33.746</b>	<b>(2.761)</b>

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio:

DESCRIZIONE	Fondo garanzia prodotti	FISC	Fondo imposte correnti	Altri fondi	Totale
<b>31.12.2020</b>	<b>24.612</b>	<b>1.551</b>	<b>865</b>	<b>6.718</b>	<b>33.746</b>
Accantonamenti	1.784	152	299	37	2.272
Utilizzi/rilasci	(4.500)	-	(234)	(873)	(5.607)
Altri movimenti	470	-	49	55	574
<b>31.12.2021</b>	<b>22.366</b>	<b>1.703</b>	<b>979</b>	<b>5.937</b>	<b>30.985</b>

I fondi per rischi ed oneri comprendono, oltre al fondo garanzia prodotti accantonato in conformità alle policy di Gruppo, l'indennità suppletiva di clientela, accantonato in conformità al contratto di agenzia italiano nonché la stima di passività che potrebbero scaturire da contenzioni fiscali in essere. La voce altri fondi comprende uno stanziamento a copertura di oneri attesi per passività relative a costi di ripristino ed altre passività potenziali identificate da diverse società del Gruppo.

#### 15. FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Fondi per benefici a dipendenti non correnti	17.866	18.816	(950)
Fondi per benefici a dipendenti correnti	1.172	1.031	141
<b>Totale</b>	<b>19.038</b>	<b>19.847</b>	<b>(809)</b>

La voce include il "trattamento di fine rapporto" delle società italiane, coerentemente con la normativa applicabile, e i piani a benefici definiti successivi alla cessazione del rapporto di lavoro di tutte le società controllate tedesche e delle controllate vietnamita, francese e turca.

Gli importi in scadenza oltre 5 anni sono pari a 13,7 M€.

Si fornisce dettaglio della movimentazione intervenuta:

	31.12.2021	31.12.2020
Saldo iniziale	19.847	19.825
Costi di servizio	350	372
Interessi	158	231
Erogazioni	(795)	(1.138)
Variazioni attuariali	(509)	570
Differenze cambio	(13)	(13)
<b>Saldo finale</b>	<b>19.038</b>	<b>19.847</b>

Le assunzioni attuariali di calcolo ai fini della determinazione dei piani pensionistici sono dettagliate nella seguente tabella (si precisa che per Vietnam, Turchia e Bonfiglioli Ennowing SpA non si è proceduto a perizie attuariali essendo gli importi di valore molto limitato, circa 83 K€ complessivi):

2021	Italia	Francia	Germania
Tassi di sconto	0,97%	0,77%	1,18%
Tassi di incremento retributivo	2,70%	2,55%	2,00%
Tassi di inflazione	1,70%	1,80%	0,00%

2020	Italia	Francia	Germania
Tassi di sconto	0,70%	0,49%	0,95%
Tassi di incremento retributivo	1,80%	2,55%	2,00%
Tassi di inflazione	0,80%	1,80%	0,00%

Variando uniformemente il tasso di sconto di +/- 50 b.p. la passività consolidata al 31.12.2021 sarebbe risultata rispettivamente inferiore di circa 1,2 M€ o superiore di circa 1,3 M€.

## 16. DEBITI COMMERCIALI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Debiti commerciali	283.150	210.844	72.306
Acconti a fornitori	(810)	(833)	23
<b>Total</b>	<b>282.340</b>	<b>210.011</b>	<b>72.329</b>

Si fornisce dettaglio della suddivisione debiti commerciali per area geografica:

	31.12.2021	31.12.2020	2021%	2020%
EMEA (Europe - Middle East - Africa)	215.467	148.817	76,3%	70,9%
AME (America)	3.454	4.187	1,2%	2,0%
APAC (Asia - Pacific)	63.419	57.007	22,5%	27,1%
<b>Total</b>	<b>282.340</b>	<b>210.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## 17. ALTRI DEBITI E PASSIVITÀ

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Debiti verso istituti previdenziali	84	1.021	(937)
Debiti verso dipendenti	1.304	4.194	(2.890)
Altri debiti	1.560	-	1.560
Ratei e risconti passivi	1.997	1.858	139
<b>Altri debiti e passività non correnti (A)</b>	<b>4.945</b>	<b>7.073</b>	<b>(2.128)</b>
Debiti fiscali	11.877	11.953	(76)
Debiti verso istituti previdenziali	11.824	10.040	1.784
Debiti verso dipendenti	29.609	22.482	7.127
Altri debiti	3.818	1.269	2.549
Ratei e risconti passivi	2.651	2.294	357
<b>Altri debiti e passività correnti (B)</b>	<b>59.779</b>	<b>48.038</b>	<b>11.741</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>64.724</b>	<b>55.111</b>	<b>9.613</b>

Si fornisce dettaglio:

DEBITI FISCALI	31.12.2021	31.12.2020
Imposte dirette	6.066	5.961
Imposte indirette	5.323	5.546
Altre imposte	488	446
<b>Totale debiti fiscali correnti</b>	<b>11.877</b>	<b>11.953</b>
ALTRI DEBITI	31.12.2021	31.12.2020
Debiti verso amministratori	1.846	1.063
Altri debiti	3.532	206
<b>Totale altri debiti</b>	<b>5.378</b>	<b>1.269</b>
RATEI E RISCONTI PASSIVI	31.12.2021	31.12.2020
Interessi	752	603
Assicurazioni	-	14
Risconti su contributi pubblici	3.233	2.845
Altro	663	690
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>4.648</b>	<b>4.152</b>

Tra gli altri debiti risulta iscritto il debito di Bonfiglioli Riduttori S.p.A. afferente l'acquisizione Sampingranaggi per complessivi 3,1 M€ di cui la metà in scadenza a Maggio 2022 ed il residuo a Maggio 2023.

Con riferimento ai risconti sui contributi pubblici trattasi:

- quanto a 1,2 M€ del risconto su credito di imposta su beni strumentali contabilizzato dalla società "Bonfiglioli Riduttori S.p.A." ed iscrivibile a conto economico coerentemente con gli ammortamenti dei relativi beni. La parte corrente ammonta a 539 K€;
- quanto a 1,3 M€ del risconto su contributo concesso alla società "Bonfiglioli Riduttori S.p.A." dall'Agenzia Provinciale per l'incentivazione delle attività economiche della Provincia Autonoma di Trento a sostegno del Progetto "Realizzazione di una piattaforma industriale IoT". La parte corrente ammonta a 501 K€;
- quanto a 0,5 M€ del risconto su contributo concesso alla società "Bonfiglioli Slovakia sro" pari al 25% del costo di acquisto di un macchinario che viene contabilizzato a conto economico in coerenza con le quote di ammortamento della stessa (sei anni) e per 0,1M del risconto del contributo quale partecipante al progetto Horizon 2020 "KnowlEdge" della durata di 3 anni. La parte corrente ammonta a 0,2M€, la parte oltre 5 anni della quota non corrente ammonta a 36K€;
- il residuo pari a 0,2 M€ si riferisce al residuo contributo spettante alla Capogruppo quale Coordinatore di un progetto Horizon 2020 (Progetto IoTwins), che è stato ufficialmente approvato e finanziato dalla Commissione Europea a Giugno 2019. Il progetto ha un orizzonte temporale che terminerà nel 2022 ed il contributo viene contabilizzato a conto economico in modo da garantire la migliore correlazione possibile tra costi e ricavi.

## CONTO ECONOMICO

### 18. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni sono stati conseguiti nelle seguenti aree geografiche:

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE	2021 %	2020 %
EMEA (Europe- Middle East - Africa)	517.611	432.482	85.129	48,3%	47,0%
AME (America)	216.711	175.408	41.303	20,2%	19,0%
APAC (Asia - Pacific)	338.385	313.202	25.183	31,5%	34,0%
<b>Totale</b>	<b>1.072.707</b>	<b>921.092</b>	<b>151.615</b>	<b>100,0%</b>	<b>100%</b>

Con riferimento all'andamento del Gruppo nel 2021, il fatturato consolidato registra un incremento rispetto all'esercizio precedente del 16,5% (1.072,7 M€ rispetto ai 921,1 M€ del 2020). L'incremento del fatturato è risultato più consistente in Europa e negli Stati Uniti mentre l'area APAC ha risentito della contrazione verificatasi in Cina nella seconda parte dell'esercizio. Per maggiori dettagli relativamente all'andamento del Gruppo rinviamo a quanto illustrato nella Relazione sulla gestione.

### 19. COSTO DEI MATERIALI

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Costi per acquisto	713.901	533.581	180.320
Variazione delle rimanenze	(87.965)	(6.800)	(81.165)
<b>Totale</b>	<b>625.936</b>	<b>526.781</b>	<b>99.155</b>

### 20. COSTO DEL PERSONALE

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Salari e stipendi	148.380	133.435	14.945
Oneri sociali	39.108	34.294	4.814
TFR e altri fondi per il personale	5.205	5.023	182
Altri costi per il personale	1.336	1.004	332
<b>Totale</b>	<b>194.029</b>	<b>173.756</b>	<b>20.273</b>

Il numero dei dipendenti, in forza nel corso dell'esercizio, è stato il seguente (dati puntuali e medi):

	31.12.2021	31.12.2020	Media 2021	Media 2020
Dirigenti e managers	174	186	174	180
Impiegati e quadri	1.948	1.833	1.890	1.835
Operai diretti e indiretti	1.950	1.786	1.861	1.760
Lavoratori interinali	475	289	452	276
<b>Totale</b>	<b>4.547</b>	<b>4.094</b>	<b>4.377</b>	<b>4.051</b>

**21. COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI**

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Lavorazioni esterne	36.577	32.234	4.343
Trasporti e facchinaggio	41.183	29.230	11.953
Manutenzioni e utenze	30.538	27.339	3.199
Viaggi, fiere e pubblicità	4.435	4.051	384
Consulenze	12.107	10.331	1.776
Servizi per i dipendenti	5.690	5.054	636
Compenso amministratori, sindaci e revisori	3.053	2.729	324
Altro	13.710	11.325	2.385
<b>Totale</b>	<b>147.293</b>	<b>122.293</b>	<b>25.000</b>

**22. ALTRI RICAVI OPERATIVI**

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Vendite e servizi minori	6.804	4.616	2.188
Rimborsi spese imballo e trasporti	5.657	4.626	1.031
Rimborsi per lavorazioni/materiale non conforme	903	957	(54)
Plusvalenze e sopravvenienze attive	2.892	3.390	(498)
Contributi ricevuti	6.712	6.243	469
Rilascio fondi	3.610	3.255	355
Rimborsi assicurativi	396	332	64
Ricavi per progetti interni capitalizzati	1.038	1.257	(219)
Altri	1.041	1.474	(433)
<b>Totale</b>	<b>29.053</b>	<b>26.150</b>	<b>2.903</b>

**23. ALTRI COSTI OPERATIVI**

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Imposte e tasse	3.148	3.242	(94)
Acquisto beni minori	907	864	43
Contributi associativi	328	317	11
Donazioni	720	380	340
Minusvalenze e sopravvenienze passive	249	1.068	(819)
Altri	89	116	(27)
<b>Totale</b>	<b>5.441</b>	<b>5.987</b>	<b>(546)</b>

## 24. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	4.955	4.959	(4)
Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	1.751	(1.751)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	31.825	28.849	2.976
Ammortamento diritti d'uso immobilizzazioni materiali	5.760	5.893	(133)
Svalutazione immobilizzazioni materiali	21	1.015	(994)
Svalutazione diritti d'uso immobilizzazioni materiali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>42.561</b>	<b>42.467</b>	<b>94</b>

## 25. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Proventi finanziari	2.330	2.126	204
Oneri finanziari	(7.565)	(8.339)	774
<b>Totale</b>	<b>(5.235)</b>	<b>(6.213)</b>	<b>978</b>

Si fornisce dettaglio:

PROVENTI FINANZIARI	2021	2020	VARIAZIONE
Interessi attivi bancari	2.144	1.860	284
Interessi commerciali e altri	186	266	(80)
<b>Totale</b>	<b>2.330</b>	<b>2.126</b>	<b>204</b>

ONERI FINANZIARI	2021	2020	VARIAZIONE
Interessi passivi bancari	2.016	1.953	63
Interessi su obbligazioni	739	731	8
Interessi su mutui e finanziamenti	1.722	2.772	(1.050)
Interessi da passività per leasing (IFRS16)	941	953	(12)
Sconti, premi ed oneri su derivati (IRS e Forward)	1.845	1.415	430
Interessi su benefici a dipendenti	168	243	(75)
Altri	134	272	(138)
<b>Totale</b>	<b>7.565</b>	<b>8.339</b>	<b>(774)</b>

## 26. UTILI E PERDITE SU CAMBI

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Utili su cambi	17.950	14.107	3.843
Perdite su cambi	(15.684)	(16.234)	550
<b>Totale</b>	<b>2.266</b>	<b>(2.127)</b>	<b>4.393</b>

## 27. PROVENTI E ONERI DA PARTECIPAZIONE

I proventi da partecipazione afferiscono agli utili della società Grumento contabilizzati per trasparenza da "O&K Antriebstechnik GmbH" (279 K€) e, per il residuo ai dividendi ricevuti dalla società partecipata BEST Hellas.

## 28. IMPOSTE

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Imposte correnti	14.502	14.270	232
Imposte anticipate	705	(2.694)	3.399
Imposte differite	1.033	(1.617)	2.650
Ritenute non scomputabili e imposte es.prec.	2.926	491	2.435
<b>Totale</b>	<b>19.166</b>	<b>10.450</b>	<b>8.716</b>

La voce ritenute non scomputabili include 2,9 € di ritenute subite sulla distribuzione dei dividendi effettuata dalla società indiana per complessivi 20,7 M€.

## ALTRE INFORMAZIONI

### IMPEGNI

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020	VARIAZIONE
Garanzie fornite	21.794	13.937	7.857
Garanzie ricevute	(5.841)	(1.554)	(4.287)
Garanzie Reali	32.945	42.168	(9.223)
<b>Totale</b>	<b>48.898</b>	<b>54.551</b>	<b>(5.653)</b>

Le garanzie fornite si riferiscono a fidejussioni emesse da istituti di credito su impegni contrattuali o debiti assunti dal Gruppo; le garanzie ricevute si riferiscono a fidejussioni emesse da istituti di credito su impegni di terzi nei confronti del Gruppo.

Le garanzie reali sono riferite a quanto segue:

- collateral su beni mobili come di seguito indicato:
  - Bonfiglioli Transmission Pvt Ltd per 6,4M€
  - Bonfiglioli Slovakia Sro per 0,5 M€
- garanzie reali su immobili come di seguito indicato:
  - Bonfiglioli S.p.A. per 20,1 M€
  - Bonfiglioli USA per 4 M€
  - Bonfiglioli Slovakia Sro per 1,9 M€ (l'importo indicato nel 2020 di 7M€ non teneva conto delle rate di mutuo già rimborsate per 3,4 M€).

## EROGAZIONI PUBBLICHE

Ai sensi e per gli effetti della Legge 124 del 4 agosto 2017 "Legge annuale per il mercato e la concorrenza" si riportano qui di seguito le informazioni in merito a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici di qualunque genere incassati nel corso del 2021 da amministrazioni pubbliche nazionali o da soggetti nazionali a questi equiparati.

Ente Erogatore	Società Ricevente	Importo (€)	Causale
TRENTINO SVILUPPO SPA (CF 00123240228)	Bonfiglioli Riduttori S.p.A	40.623	Contributo affitto spazi presso Polo Meccatronica Rovereto
Agenzia delle Entrate	Bonfiglioli S.p.A.	1.089	Credito di imposta sanificazione
Agenzia delle Entrate	Bonfiglioli Riduttori S.p.A.	27.465	Credito di imposta sanificazione
BI-REX Big Data Innovation &Research Excellence (CF 03747661209)	Bonfiglioli S.p.A.	127.283	Contributi su progetti di innovazione tecnologica

BI-REX, con sede in Bologna, è stato costituito come Consorzio pubblico-privato nel 2018 ed è uno degli 8 "Competence Center" nazionali istituiti dal Ministero dello Sviluppo Economico nel quadro del piano governativo Industria 4.0. Il Consorzio, unico Competence Center a guida industriale, facilita lo sviluppo di progetti di innovazione tecnologica e l'interscambio di competenze riunendo in partenariato 56 players tra Università, Centri di Ricerca ed Imprese di eccellenza, prevalentemente del territorio, con focus specializzato sul tema Big Data.

Da una lettura sistematica della norma, non sono state incluse le misure agevolative rivolte alla generalità delle imprese (a titolo esemplificativo e non esaustivo le misure agevolative fiscali quali iper-ammortamento, super-ammortamento, credito di imposta per ricerca e sviluppo e le misure agevolative quali Cassa Integrazione Guadagni) in quanto vantaggi non indirizzati ad una specifica realtà aziendale.

In relazione al ricevimento di aiuti da parte dello Stato di cui le aziende italiane del Gruppo hanno beneficiato nel corso dell'esercizio, per quanto non espressamente riportato nella tabella sovrastante, si rimanda a quanto indicato nel Registro nazionale degli aiuti di Stato.

## COMPENSI CORRISPOSTI AD AMMINISTRATORI, SINDACI E REVISORI

Nel corso dell'esercizio sono stati spesi, per competenza, i seguenti compensi ad Amministratori, comprensivi dei premi, benefici e pagamenti basati su azioni, ed organi di controllo del Gruppo:

DESCRIZIONE	2021	2020
Amministratori	2.294	1.985
Sindaci/Revisori	759	744
<b>Totale</b>	<b>3.053</b>	<b>2.729</b>

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Gruppo intrattiene rapporti commerciali con B.R.T. S.p.A., di proprietà di soci ed amministratori di Bonfiglioli S.p.A. (già Bonfiglioli Riduttori S.p.A.). La società B.R.T. S.p.A. svolge il servizio fornitura ricambi dei prodotti Bonfiglioli in Italia ed, in parte, all'estero. I rapporti commerciali si riferiscono a vendite di componenti e prodotti Bonfiglioli a normali condizioni di mercato.

## GESTIONE DEL RISCHIO

Il Gruppo è esposto a rischi finanziari connessi alla sua operatività:

- rischio di settore, con particolare riferimento all'andamento di mercato dei settori rilevanti per il Gruppo e delle normative presenti nei diversi paesi in cui il Gruppo opera;
- rischio di liquidità, con particolare riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie e all'accesso al mercato del credito e degli strumenti finanziari in generale;
- rischio di credito in relazione ai rapporti commerciali con i clienti;
- rischio di mercato (principalmente relativo ai tassi di cambio e di interesse), in quanto il Gruppo opera a livello internazionale ed è esposto al rischio di cambio.

Il Gruppo non è esposto a significative concentrazioni dei rischi. Come descritto nella Relazione sulla Gestione, alla quale si fa rinvio per una analisi dettagliata, il Gruppo monitora costantemente i rischi finanziari a cui è esposto, in modo da valutare anticipatamente i potenziali effetti negativi ed intraprendere le opportune azioni per mitigarli.

## EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnalano i seguenti eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

All'alba del 24 febbraio Vladimir Putin ha dato l'ordine di invadere l'Ucraina e sono state confermate esplosioni nelle principali città, compresa la capitale Kiev, nonostante l'invio di truppe nei territori del Donbass nei giorni passati fosse stato giustificato come "peacekeeping". La decisione è avvenuta dopo il riconoscimento ufficiale delle repubbliche separatiste del Donbass situate in territorio ucraino, Donetsk e Lugansk. Al momento della redazione del presente bilancio si stanno svolgendo prove di dialogo e negoziato tra Russia e Ucraina. Finora ci sarebbero almeno 2mila vittime civili, secondo il governo ucraino. I profughi sarebbero già un più di un milione e mezzo di persone, il più grave flusso migratorio in Europa dal Secondo dopoguerra.

Calderara di Reno (Bo), 28 Marzo 2022

p. Il Consiglio di Amministrazione



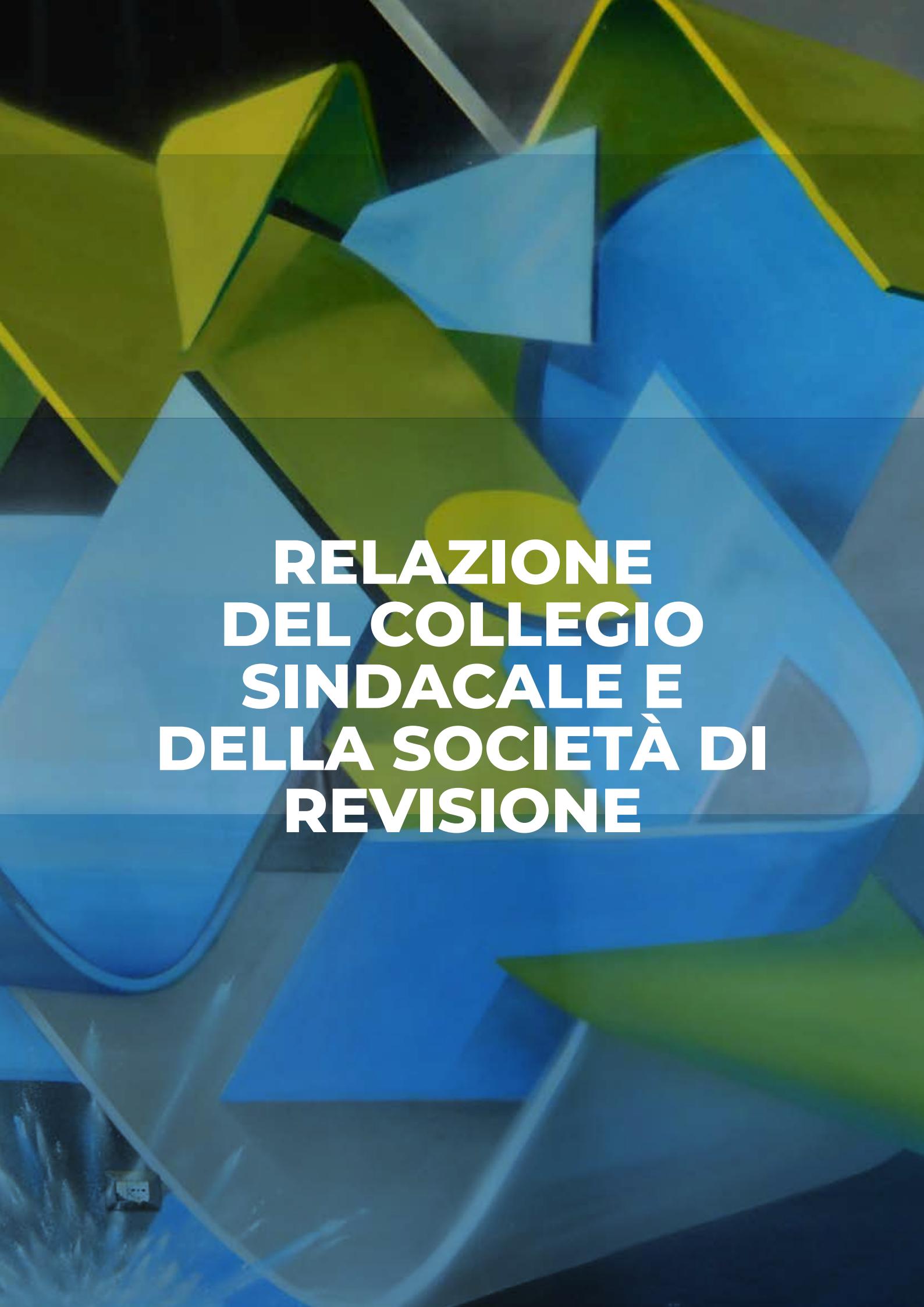
La Presidente  
Sonia Bonfiglioli

# ALLEGATO A

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO DI POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (IN K€)

	2021	2020
<b>A. Posizione Finanziaria Netta iniziale</b>	<b>(167.682)</b>	<b>(205.802)</b>
<b>B. ATTIVITÀ CORRENTE</b>		
Utile (Perdita) di Gruppo	62.631	53.836
Interessi di terzi	47	16
Ammortamenti e svalutazioni	36.801	36.574
Ammortamenti e svalutazioni IFRS16	5.760	5.893
Svalutazione dei crediti	175	329
Altri accantonamenti per rischi	1.794	3.288
Imposte correnti e differite	19.166	10.450
<b>Cash flow attività corrente prima delle variazioni del capitale investito netto</b>	<b>126.374</b>	<b>110.386</b>
Variazione Capitale Circolante Netto	(46.691)	6.336
Variazione FV derivati	(220)	(27)
Variazione Fondi Rischi	(4.555)	(5.986)
Variazione Fondi per benefici ai dipendenti	(477)	(379)
Variazione imposte correnti e differite	(2.887)	(355)
Imposte pagate	(15.747)	(10.398)
Variazione di altre attività e passività	5.559	6.074
<b>B. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività corrente</b>	<b>61.356</b>	<b>105.651</b>
<b>C. ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Investimenti netti	(40.369)	(43.249)
Investimenti netti IFRS16	(7.542)	(5.285)
Partecipazioni	-	-
<b>C. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività d'investimento</b>	<b>(47.911)</b>	<b>(48.534)</b>
<b>D. ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		
Dividendi pagati	(6.003)	(5.003)
Variazione riserva di conversione	17.971	(19.589)
(Utili) Perdite su cambi su investimenti netti	(4.909)	4.913
(Utili) Perdite su cambi su investimenti netti IFRS16	(539)	682
(Utili) Perdite su cambi su partecipazioni	(1)	1
Altre variazioni	1	(1)
<b>D. Flusso di cassa originato (impiegato) dall'attività finanziaria</b>	<b>6.520</b>	<b>(18.997)</b>
<b>E. FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (B+C+D)</b>	<b>19.965</b>	<b>38.120</b>
<b>F. Posizione Finanziaria Netta finale (A+E)</b>	<b>(147.717)</b>	<b>(167.682)</b>





# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE**

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

REDATTA AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429, COMMA 2 DEL CODICE CIVILE

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, abbiamo svolto le attività di cui all'articolo 2403 e ss. codice civile, ispirandoci alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021, nel rispetto delle quali abbiamo altresì svolto l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Bonfiglioli S.p.a. al 31.12.2021 redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile d'esercizio di euro 25.401.926. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

La funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 2409 bis C.C. e degli artt. 13 e ss. del D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 è stata affidata alla società di revisione EY S.p.A., la quale ci ha consegnato la propria relazione datata 14 aprile 2022 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2021 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

## 1. ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DEGLI ARTT. 2403 E SS. C.C.

Per quanto riguarda l'attività di vigilanza riferiamo quanto segue:

- dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Società e al suo Gruppo in ordine alla tipologia dell'attività svolta e alla sua struttura organizzativa e contabile e tenendo anche conto delle dimensioni e delle caratteristiche della stessa, la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata anche mediante il riscontro positivo di quanto già conosciuto, in base alle informazioni acquisite preliminarmente;
- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione svoltesi (adottando anche modalità in audio/video conferenza) nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale ed, al riguardo, non abbiamo rilievi particolari da segnalare;

- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito dall'organo amministrativo e dal personale della Società, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo preso atto che la società ha effettuato, in maniera ordinaria e ricorrente, operazioni con società del Gruppo di natura commerciale e finanziaria, relativamente alle quali gli Amministratori hanno reso al Collegio debita informativa e hanno attestato, nelle Note illustrative al bilancio, che dette operazioni sono avvenute a valori di mercato;
- abbiamo tenuto riunioni e scambiato tempestivamente con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza;
- abbiamo tenuto riunioni con i Sindaci delle società controllate italiane e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento degli assetti organizzativi e del sistema amministrativo e contabile, nonché sul loro concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili di alcune funzioni della società e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e mediante l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza prendendo, altresì, visione delle relative relazioni semestrali e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo da evidenziare nella presente relazione;
- durante l'esercizio non si sono verificati fatti tali da richiedere controlli di carattere straordinario, né il Collegio Sindacale è stato chiamato ad adempimenti straordinari ai sensi degli artt. 2406, 2408 e 2409 del codice civile, né ha ricevuto esposti da parte di soci o di terzi;
- non abbiamo effettuato segnalazioni all'Organo di Amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021;
- nel corso dell'esercizio 2021 non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge;
- gli incarichi differenti da quelli di revisione conferiti dalla società e dal Gruppo Bonfiglioli, nel corso del 2021, alla rete di appartenenza del Revisore legale dei conti, ad avviso del Collegio, non sono tali da compromettere l'indipendenza del Revisore stesso;
- la società non ha effettuato operazioni atipiche od inusuali con parti correlate;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2. BILANCIO DI ESERCIZIO E BILANCIO CONSOLIDATO

### A) ESAME DEL BILANCIO SEPARATO DI ESERCIZIO E DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio separato e il bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2021, in merito ai quali riferiamo quanto segue:

- ognuno dei due documenti è costituito dalla Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Conto Economico, dal Conto Economico Complessivo, dalle Note Illustrative, dal Rendiconto Finanziario e dalle Variazioni del Patrimonio Netto;
- non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale di tali documenti, sulla loro generale conformità alla normativa applicabile vigente in ordine alla formazione, struttura e criteri di valutazione, nonché la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si ha avuta conoscenza nell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

➤ abbiamo verificato come l'informativa esposta nei bilanci in parola sia chiara e completa e come i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo (immutati rispetto al precedente esercizio) siano conformi alle disposizioni dei principi contabili internazionali IAS/IFRS adottati dalla società; abbiamo altresì constatato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione delle relazioni sulla gestione; -a nostro avviso, le suddette relazioni contengono un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione di Bonfiglioli Spa e del suo gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, della prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso, dei principali rischi ed incertezze a cui la medesima società ed il suo gruppo sono esposti, nonché, infine, dei fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;

➤ le relazioni sulla gestione risultano, inoltre, coerenti con quanto esposto nei prospetti contabili dei bilanci e nelle Note Illustrative;

➤ abbiamo verificato la correttezza delle informazioni contenute nelle Note Illustrative con riguardo alle erogazioni pubbliche richieste dall'art. 1 commi 125-129 della legge 124/2017.

Con specifico riferimento al bilancio consolidato, poi, la nostra attività di vigilanza ha riguardato anche:

➤ la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di Bonfiglioli S.p.A di una funzione responsabile dei rapporti con le società controllate;

➤ l'esame della composizione del Gruppo e dei rapporti di partecipazione, al fine di valutare l'individuazione dell'area di consolidamento;

➤ la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e nell'adozione dei principi di consolidamento;

➤ l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, ai fini dell'afflusso delle informazioni nelle procedure di consolidamento;

➤ il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, dei crediti e dei debiti reciproci delle società consolidate, nonché degli utili infragruppo non realizzati.

La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme vigenti applicabili che disciplinano la redazione del bilancio consolidato e di quello separato d'esercizio.

#### **B) OSSERVAZIONI IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO DI ESERCIZIO ED ALLA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo gli azionisti ad approvare il progetto di bilancio separato d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dall'Organo Amministrativo, ivi inclusa la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Si informa, infine, che il Presidente è stato autorizzato da tutti i membri del Collegio Sindacale a sottoscrivere la presente relazione.

Bologna, 14 aprile 2022

Per il Collegio Sindacale  
Alessandro Guaitieri - Presidente





## Bonfiglioli S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.  
Via Massimo D'Azeglio, 34  
40123 Bologna

Tel: +39 051 278311  
Fax: +39 051 236666  
ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della  
Bonfiglioli S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio consolidato che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Bonfiglioli S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bonfiglioli S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.



Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Bonfiglioli S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bonfiglioli al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 14 aprile 2022

EY S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marco Mignani'.  
Marco Mignani  
(Revisore Legale)







# ANNUAL REPORT 2021



We have a relentless commitment to excellence, innovation & sustainability. Our team creates, distributes and services world-class power transmission & drive solutions to keep the world in motion.

#### **HEADQUARTERS**

##### **Bonfiglioli S.p.A**

Registered office: Via Cav. Clementino Bonfiglioli, 1  
40012 Calderara di Reno - Bologna (Italy)  
Tel. +39 051 6473111

Head office: Via Isonzo, 65/67/69  
40033 Casalecchio di Reno - Bologna (Italy)